

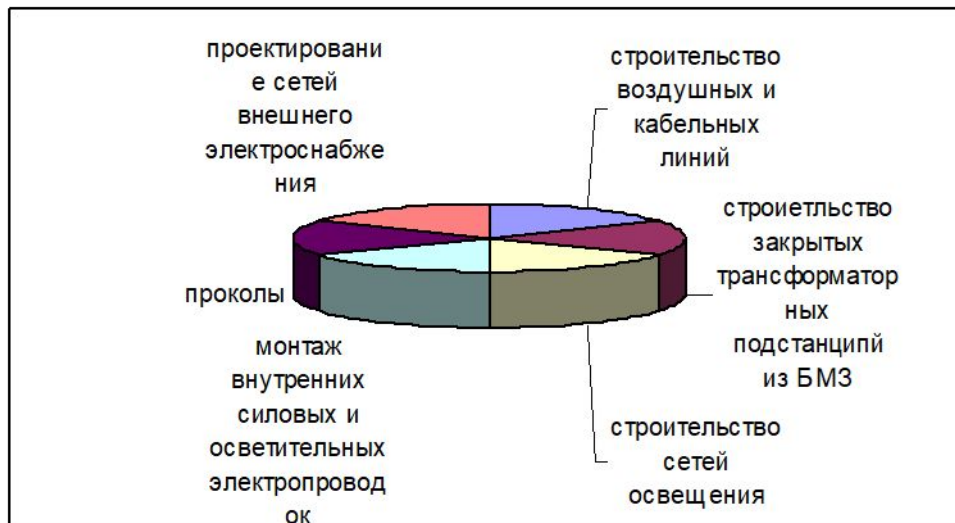
# ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КОНКУРЕНТНОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Телепко И.С.

# Характеристика ОАО «Белсельэлектросетьстрой»

ОАО «Белсельэлектросетьстрой» является юридически лицом, имеет отдельный баланс, расчетные счета в банке, печати, штампы и бланки с указанием своего наименования, товарный знак.

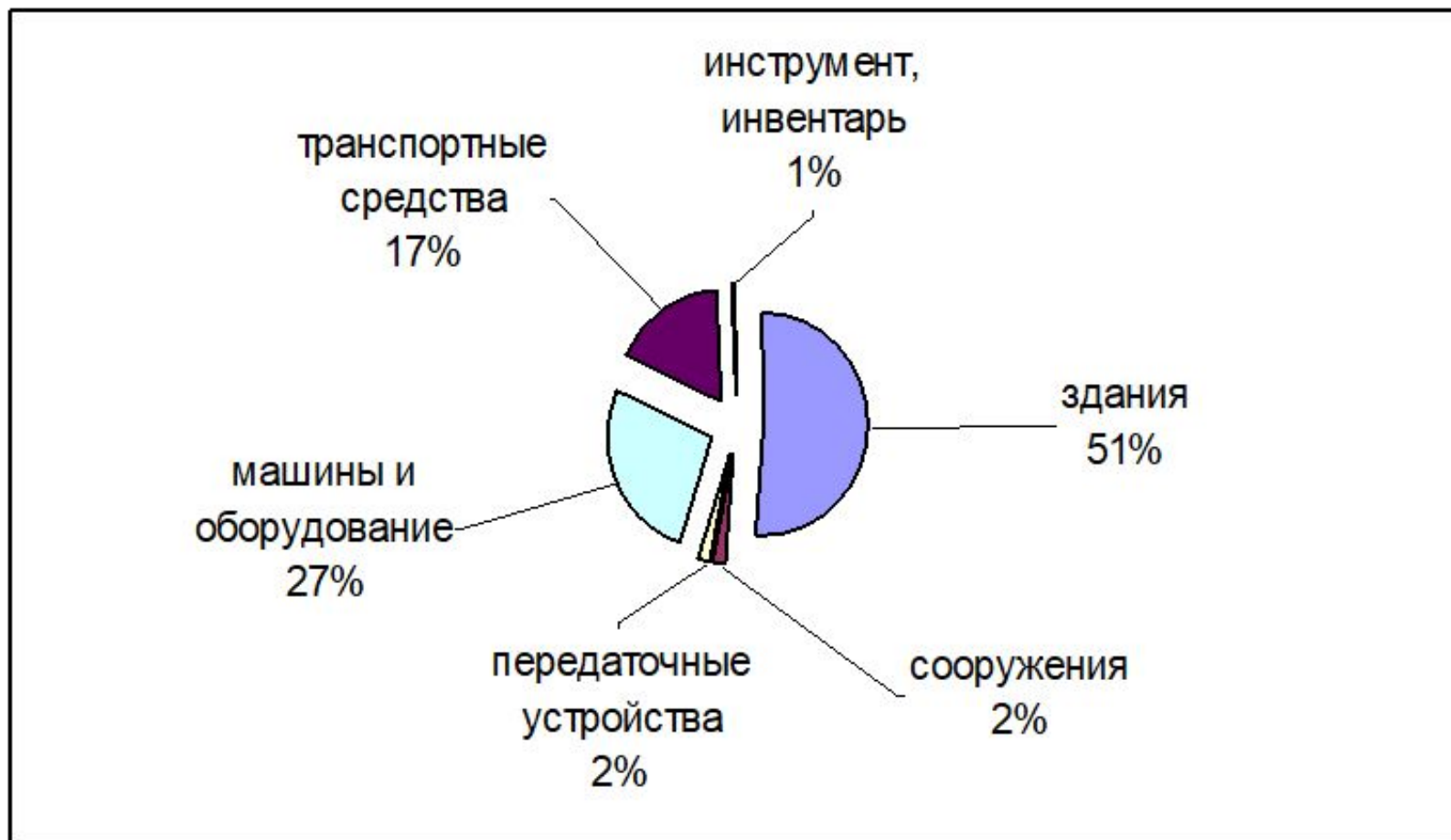
Основным видом деятельности ОАО «Белсельэлектросетьстрой» является обеспечение потребителей и заказчиков, в первую очередь энергетических объединений, в реконструкции и строительстве электрических сетей и трансформаторных подстанций.



# Кадровый потенциал

| Наименование показателя                    | 2015            |              | 2016            |              |                 | 2017         |        |        | Изменение в 2017г по сравнению с, % |  |
|--|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|--------|--------|-------------------------------------|--|
|  | количество, ед. | удел. вес, % | количество, ед. | удел. вес, % | количество, ед. | удел. вес, % | 2015   | 2016   |                                     |  |
| 1  | 2               | 3            | 4               | 5            | 6               | 7            | 8      | 9      |                                     |  |
| Штатная численность, всего                 | 160             | 100          | 174             | 100          | 174             | 100          | 8,75   | 0      |                                     |  |
| из них:                                    |                 |              |                 |              |                 |              |        |        |                                     |  |
| руководители                               | 27              | 16,88        | 27              | 15,52        | 27              | 15,52        | 0      | 0      |                                     |  |
| специалисты                                | 27              | 16,88        | 29              | 16,67        | 29              | 16,67        | 7,41   | 0      |                                     |  |
| служащие                                   | 2               | 1,24         | 2               | 1,15         | 2               | 1,15         | 0      | 0      |                                     |  |
| рабочие                                    | 104             | 65,00        | 116             | 66,67        | 116             | 66,67        | 11,54  | 0      |                                     |  |
| из них:                                    |                 |              |                 |              |                 |              |        |        |                                     |  |
| с высшим образованием                      | 20              | 12,50        | 24              | 13,79        | 27              | 15,52        | 35     | 12,5   |                                     |  |
| со средним специальным образованием        | 38              | 23,75        | 42              | 24,14        | 39              | 22,40        | 2,63   | -7,14  |                                     |  |
| с профессионально-техническим образованием | 40              | 25,00        | 45              | 25,86        | 52              | 29,89        | 30,0   | 15,56  |                                     |  |
| общее среднее                              | 55              | 34,38        | 59              | 33,91        | 52              | 29,89        | -5,45  | -11,86 |                                     |  |
| общее базовое                              | 7               | 4,37         | 4               | 2,30         | 4               | 2,30         | -42,86 | 0,00   |                                     |  |

# Структура фондов основного вида деятельности за 2017 год



# Анализ состава и динамики производственных затрат по предприятию

| Экономический<br>элемент затрат | Абсолютные показатели |       | изменение |       |
|---------------------------------|-----------------------|-------|-----------|-------|
|                                 | 2015                  | 2016  | руб.      | %     |
| 1                               | 2                     | 3     | 4         | 5     |
| Затраты в том числе:            | 35002                 | 51631 | 16629     | 147,5 |
| материальные затраты            | 21493                 | 29718 | 8225      | 138,3 |
| расходы на оплату труда         | 6626                  | 11314 | 4688      | 170,8 |
| отчисления на социальные нужды  | 2250                  | 3941  | 1691      | 175,2 |
| амортизация основных фондов     | 1225                  | 1735  | 510       | 141,6 |
| прочие затраты                  | 3408                  | 4923  | 1515      | 144,5 |

# Мероприятия по результатам SWOT – анализ для ОАО

## «Белсельэлектросетьстрой»

|  |  |   |
|--|--|---|
| <b>ОАО «Белсельэлектросетьстрой»</b>   | <b>Возможности (O)</b><br>1. Выход на новый уровень<br>2. Увеличение доли на рынке<br>3. Выход на внешний рынок<br>4. Использование более дешевого сырья | <b>Угрозы (T)</b><br>1. Замедление роста рынка<br>2. Введение предприятия в ряды монополистов       |
| <b>Сильные стороны (S)</b><br>1. Хорошая репутация предприятия<br>2. Квалифицированный персонал<br>3. Качественное выполнение работ<br>4. Выполнение работ в короткие сроки<br>5. Географическое местоположение<br>6. Оптимальный и управляемый коллектив                            | <b>Мероприятия (S-O)</b><br>1. Выход на уровень индивидуальных заказов   | <b>Мероприятия (S-T)</b><br>1. Заключение договоров со странами ближнего зарубежья                  |
| <b>Слабые стороны (W)</b><br>1. Не гибкая ценовая политика<br>2. Зависимость от гос. Закупок<br>3. Географическая разобщенность мест выполнения работ<br>4. Большая роль лидера в результатах выполненных работ<br>5. Выполнение государственных заказов<br>6. Отсутствие маркетинга | <b>Мероприятия (W-O)</b><br>1. Использование маркетинга для привлечения частных клиентов   | <b>Мероприятия (W-T)</b><br>1. Внедрение новых видов услуг с целью получения дополнительной прибыли |

# Метод SPACE для анализа ОАО «Белсельэлектросетьстрой»

