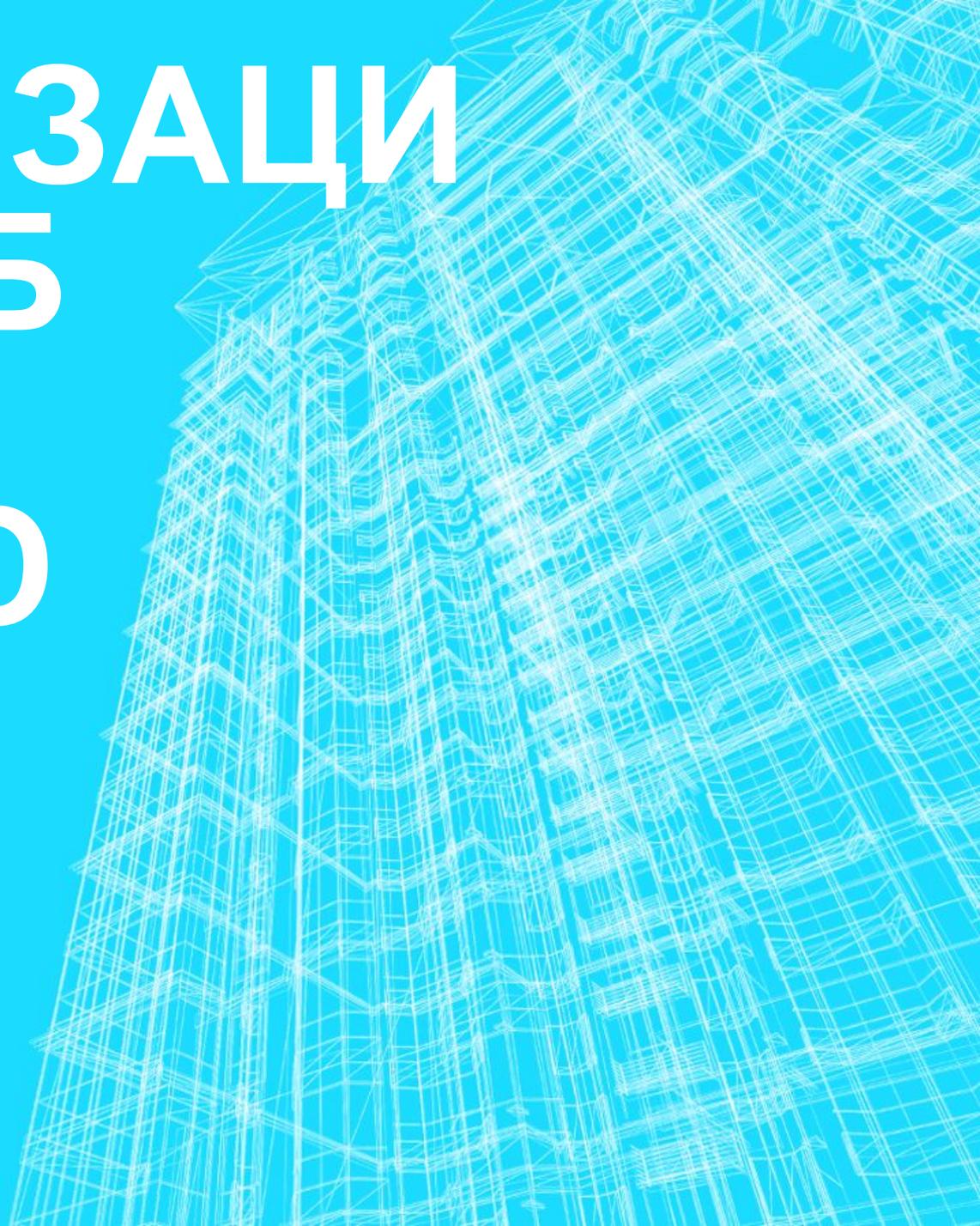
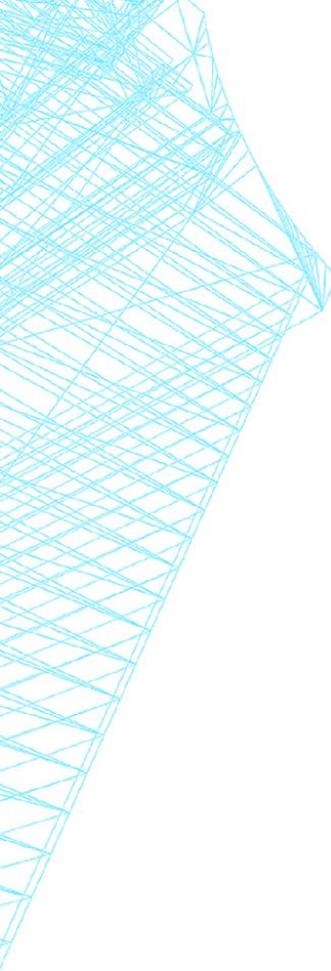
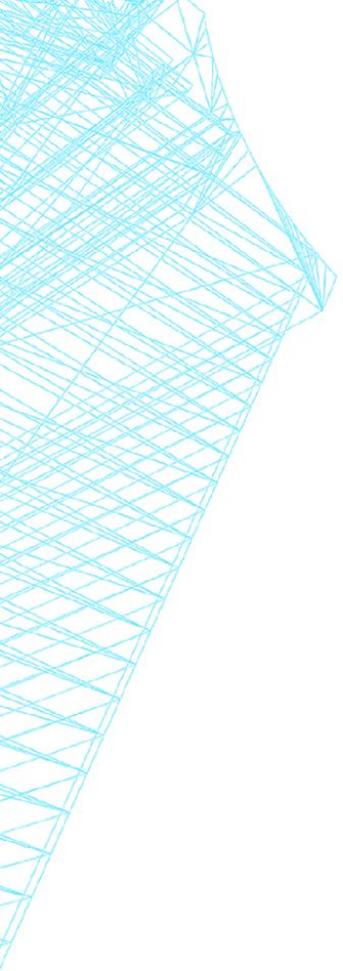


РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КАК СПОСОБ УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ БИЗНЕСА



НЕОБХОДИМОСТЬ БИЗНЕСА В РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ:

- 
- спад объема продаж
 - рост накладных расходов
 - снижение рентабельности производства
 - слабый контроль выполнения работ
 - неблагоприятные изменения рыночной конъюнктуры
 - изменения сферы деятельности
 - устаревшая организационная структура
 - слабое взаимодействие между экономическими, маркетинговыми и производственными службами;
 - неэффективность системы распределения ресурсов между подразделениями
 - отсутствие стратегии предприятия
 - банкротство
 - И Т.Д.



ЦЕЛЬ:

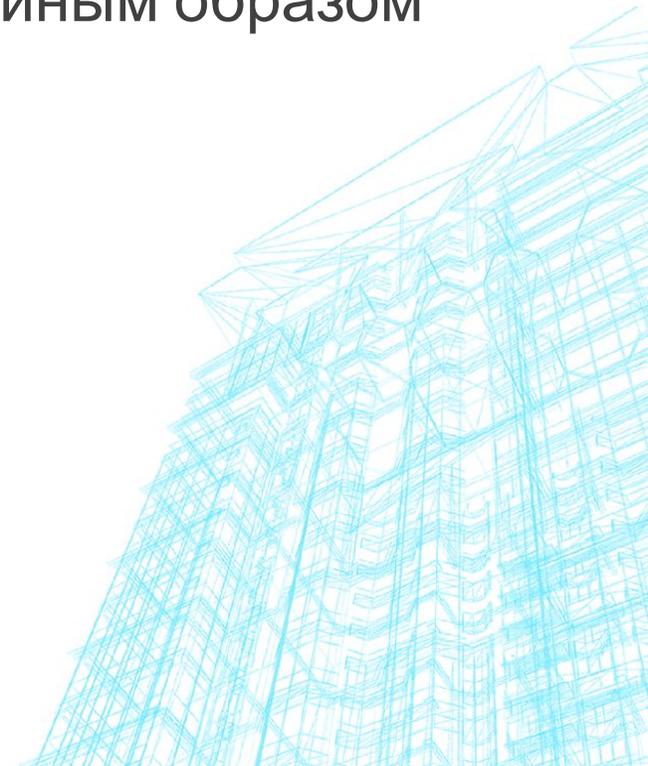
- повышение конкурентоспособности
- рост стоимости бизнеса

ЗАДАЧИ:

- оптимизация организационной и функциональной структур
- реинжиниринг бизнес-процессов
- рациональное использование ресурсов компании
- оптимизация количественного и качественного состава персонала

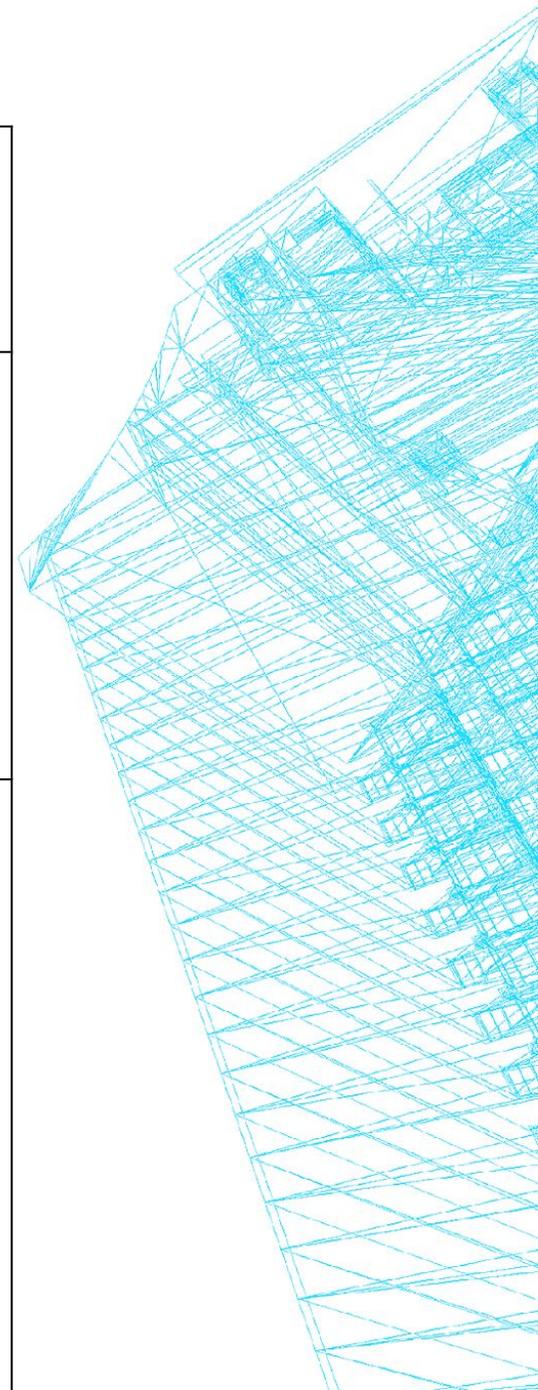
ОСНОВНЫЕ РИСКИ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ КОМПАНИИ

- отсутствие четкого целеполагания проводимых мероприятий
- нехватка финансовых, человеческих и временных ресурсов
- разнонаправленность интересов различных групп, тем или иным образом участвующих в проведении реструктуризации
- негативные социальные последствия преобразований



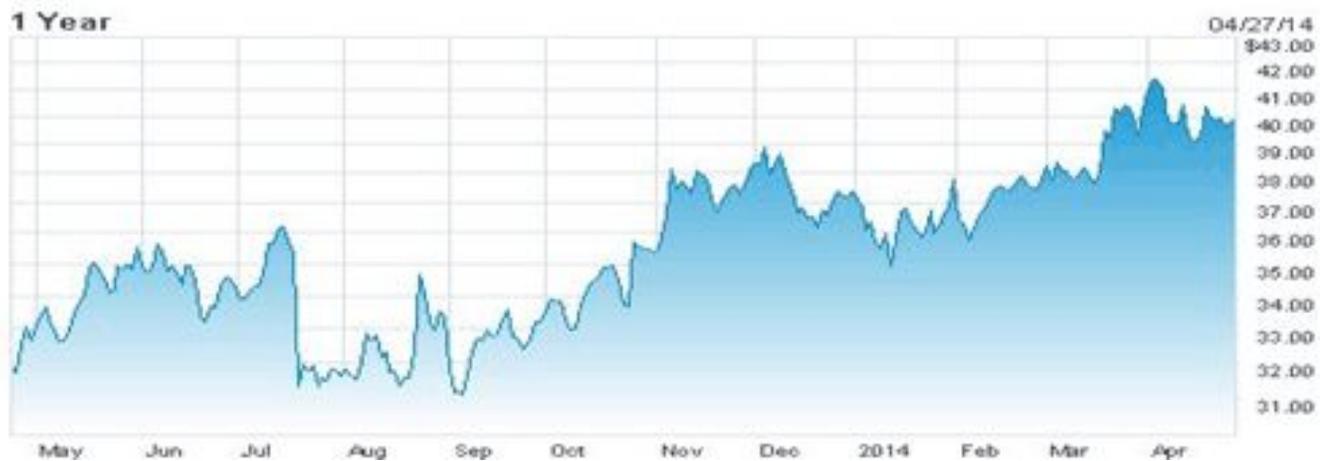
НАПРАВЛЕНИЯ, ВИДЫ И ТИПЫ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ

Направление реструктуризации	Тип реструктуризации	Вид реструктуризации
Изменение масштаба (сферы деятельности) предприятия	Увеличение (сферы деятельности)	Слияние; Поглощение; Присоединение; Покупка имущества; Создание совместного предприятия; Аренда имущества; Лизинг имущества
	Сокращение (сферы деятельности)	Разделение; Выделение; Продажа имущества; Сокращение собственного капитала; Сдача имущества в аренду; Создание дочернего предприятия; Безвозмездная передача; Передача имущества в зачет обязательства; Ликвидация имущества





Динамика котировок акций Microsoft Corporation за 2013–2014 гг.

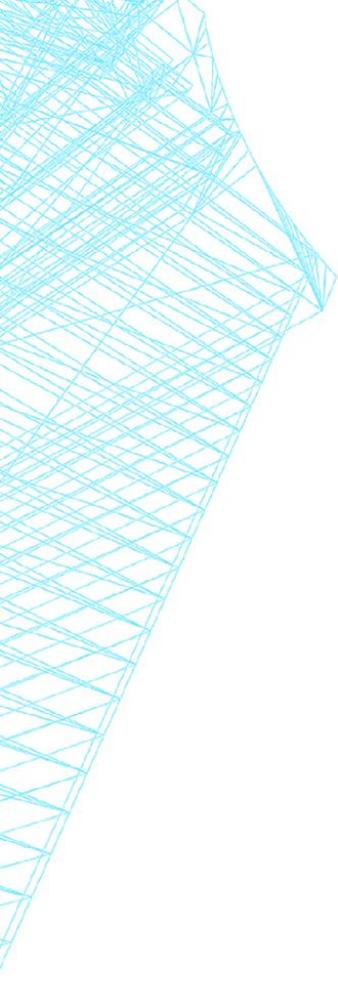


Динамика котировок акций Nokia за 2013–2014 гг.

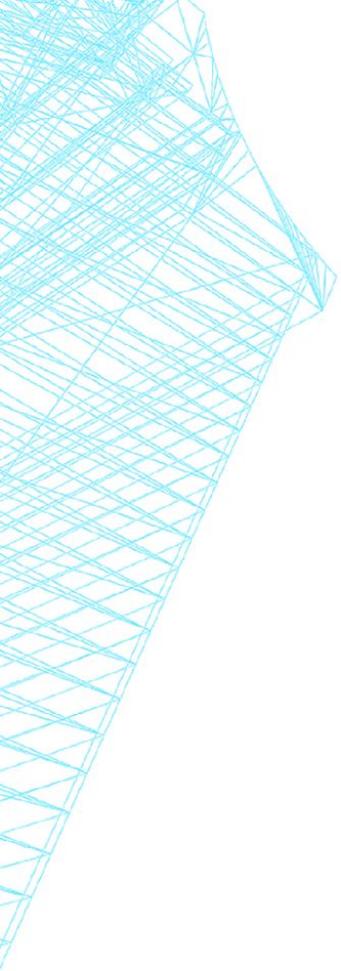


РАЗДЕЛЕНИЕ

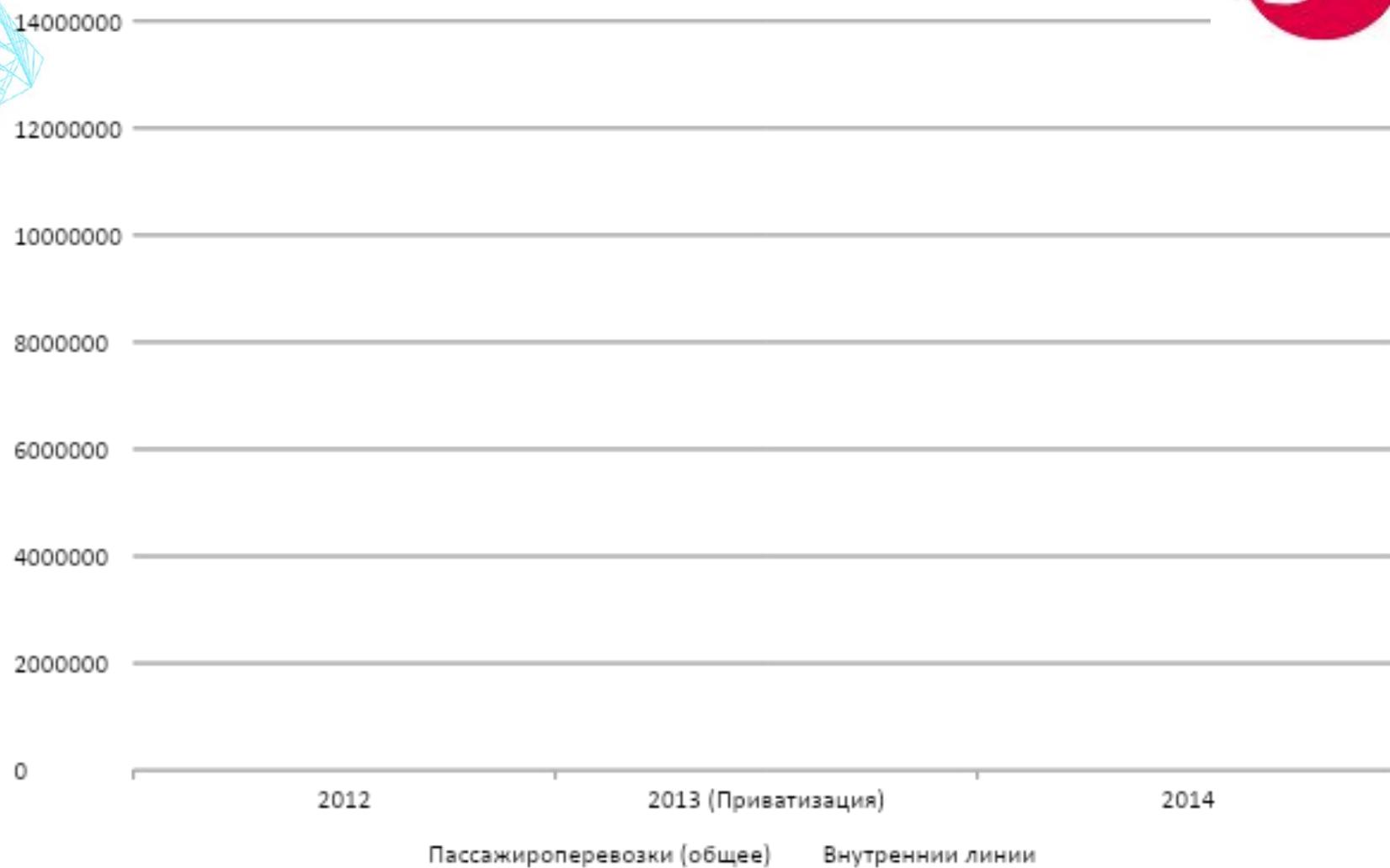




Направление реструктуризации	Тип реструктуризации	Вид реструктуризации
Изменение внутренней структуры предприятия	Реструктуризация производственной структуры	Оптимизация расположения подразделений предприятия; Модернизация производства; Реконструкция и капитальный ремонт основных фондов; Создание центров финансовой ответственности; Выделение основных и вспомогательных подразделений; Выявление и использование внутренних резервов.
	Реструктуризация организационной структуры	Изменение перечня функций и задач управленческих служб; Изменение организационной структуры; Изменение кадровой политики; Перераспределение полномочий должностных лиц; Реорганизация системы оперативного учета и внутреннего документооборота; Изменение системы стимулирования персонала



Направление реструктуризации	Тип реструктуризации	Вид реструктуризации
Изменение состава и структуры собственности капитала (активов и пассивов) и корпоративного контроля	Изменение состава собственников (акционеров, участников)	Преобразование предприятия; Продажа предприятия; Банкротство; Приватизация
	Изменение структуры собственности и контроля	Продажа акций; Приобретение акций; Конвертация акций; Дополнительная эмиссия акций
	Изменение состава и структуры активов	Продажа активов; Покупка активов; Переоценка основных фондов; Оценка предприятия
	Реструктуризация кредиторской задолженности	Погашение; Списание; Отсрочка; Рассрочка; Продажа; Конвертация; Взаимозачет



The End

