



Организация работы с  
подрядчиками с целью  
уменьшения травматизма на  
объектах строительной  
компании АО «ЮИТ ДОН»

Орлова Евгения

ведущий инженер по ОТ АО «ЮИТ ДОН»



yitdon

# Система охраны труда на строительных площадках ЮИТ

Исправный инструмент, оборудование, качественные средства коллективной и индивидуальной защиты

- Требования к СИЗ, которые строго предписанных государством
- Использование только профессионального инструмента и оборудования
- Высокий уровень защиты от падения
- Контроль на алкоголь

Собственные стандарты техники безопасности

Обучение

Мышление «ноль несчастных случаев»

- Политика по ОТ
- Системное обучение по ОТ
- Качественное обучение сотрудников ЮИТ в аккредитованных организациях
- Вводный инструктаж и ознакомление 100 % подрядчиков и субподрядчиков с требованиями ЮИТ по ОТ

Правила техники безопасности обязательны для всех

- Требования ОТ в договорах подряда
- Штрафы за нарушения требований

Санкции

Контроль

Приоритет вопросов обеспечения безопасности труда

- Наличие инженеров по ОТ ЮИТ на строительных площадках; наличие инженеров по ОТ у подрядчиков для работ высокого уровня (возведение каркаса, фасадные, кровельные и т.п.)
- Внутренние аудиты, перекрестные посещения строительных площадок
- Допуск на строительную площадку только по пропускам.

# Лидерство

---

- Разработана стратегия управления бизнесом, включая вопросы безопасности, политика компании по ОТ
- Топ-менеджеры ежемесячно посещают стройплощадки с заполнением бланка отчета («обход стройплощадки руководством»)
- Участие работников в управлении безопасностью труда через обратную связь, опросы, беседы.
- Расследование происшествий на грани (Near-miss). Предупреждающие и корректирующие действия доводятся для каждого работника компании через информационные доски на строительных объектах. Ведется статистика и определение коэффициента частоты травматизма.
- «не проходим мимо нарушений» – на всех уровнях подчиненности. Сотрудник любого отдела, находясь на строительной площадке вправе остановить работы выполняемые с нарушением требований безопасности труда

# SAFETY ALERT



Несч. случай  Near miss

Дата:	12/06/2018	8:35
Событие:	Падение контейнера-бытовки во время его погрузки автокраном	
Страна и место:	Словакия, Братислава	
Объект	NEW STEIN (Новый Штайн), поднятие груза краном	



## Что произошло?

*Во время подъема контейнера-бытовки автокраном один из двух цепных стропов (двухветвевых) выскочил из крюка автокрана и одна сторона контейнера упала.*

*Пострадавших нет.*

*Поврежден контейнер-бытовка.*

## Почему это произошло?

*Инцидент случился из-за того, что крюк крана оказался слишком мал для двух цепных стропов.*

*Машинист автокрана выбрал неправильный крюк.*

## Как это можно было предотвратить?

*Крюк крана был немедленно заменен на крюк большего размера. Довести информацию о происшествии до сведения работников ЮИТ и подрядчиков.*

# Внутренние аудиты



## Посещение руководством стройплощадки

Данный бланк предназначен в помощь проведению бесед в ходе посещения руководством стройплощадки, и представленные ниже темы можно опустить, если они не подходят

Участники: *Д.А. Гусевский, А.А. Мухомов, Е.А. Орлова, Е.А. Савицкий*

Стройплощадка: *«Времена года»* Дата: *24.05.2018*

### Управление техникой безопасности:

Общий вид – чистота стройплощадки, организация транспортного движения, средства индивидуальной защиты согласно требованиям  
Наблюдения по безопасности – количество наблюдений, основные позитивные/негативные наблюдения и их рассмотрение на стройплощадке, сложности в осуществлении наблюдений

Ежедневные измерения – уровень замеров ТК, MVR, асфальта, разработки скального грунта, выемки грунта, регулярность, учет недостатков, обработка результатов

Несчастные случаи, происшествия и их расследование – количество и тип инцидентов, основные причины, корректирующие меры

Коммуникации по безопасности – тип и фокус коммуникаций (совещания по Toolbox и т.п.), инструменты (Pulse, Yammer и т.д.)

*2-е рабочее время при себе пкв, ко же один*



### Профилактические меры:

Предварительное планирование стройплощадки – предварительное планирование стройплощадки до начала строительства (напр., золотое временное окно): это применяется? Достижения и вызовы?

Планирование безопасности – объем и качество планов, вовлечение работников (оценка рисков в последнюю минуту и т.д.)

Привлечение работников – к планированию, участию в совещаниях и неофициальных патимитингах по безопасности

Сотрудничество со службой охраны труда и здоровья – работники - представитель Службы охраны труда и здоровья – начальник по охране труда – руководство работами, обязанности представителя Службы охраны труда на стройплощадке, вмешательство в недостатки по ТБ

*Встретилась с представителями службы охраны труда и здоровья*  
*Сотрудничестве с представителями*



### Беспорядочные трудовые будни:

Ресурсы, сроки и финансовая ситуация – эффективность ресурсов, прогноз прибыли, соблюдение графика

Сотрудничество с заинтересованными сторонами – органы власти, клиенты, местные жители и компании, подрядчики, поставщики, архитекторы, проектировщики, застройщик

Эффективность материалов и окружающая среда – повторное использование, сбор и утилизация отходов, защита от неблагоприятных погодных условий (материалы, конструкции), энергопотребление, природоохранные разрешения

Хорошее самочувствие на работе – интенсивность труда, атмосфера, достаточность сил для выполнения работы, эргономика, ранняя поддержка, режим работы, управление зарядом

*Активизирует процессы по организации работ - фасад, окна*



### Клиентский опыт "ВАУ":

Клиентский опыт – встречи с клиентами, посещения клиентов (количество и организационные мероприятия), активная поддержка связи с клиентом

Качество и эталонные работы – эталонные работы и их демонстрация клиентам, контроль влажности (защита, замеры, методы просушки)

Хорошие практики – новые методы работы, обмен хорошими практиками, использование отзывов клиентов и отзывов от прочих источников  
Общий внешний вид и чистота стройплощадки – подъездные пути, огороженные зоны, заметность бренда, складирование материалов →Как стройплощадка выглядит в глазах посторонних людей?

Комментарии работников и прочие наблюдения:

*Использование катодной защиты для предотвращения коррозии арматуры и металлических элементов*

Обход строительной площадки руководством один раз в месяц.

Оценивается управление техникой безопасности в целом, профилактические меры, учитывается ли мнение клиента при строительстве.





# Социальная ответственность

---

- В половине российских подразделений ЮИТ является только заказчиком, в половине – Заказчиком –генподрядчиком
- Несмотря на разграничение ответственности по акту-допуску ЮИТ берет на себя добровольную ответственность за все происходящее на строительной площадке
- Контроль за работниками подрядных компаний как за своими собственными (выдача актов выявленных нарушений всем подрядчикам)
- Организация безопасности прилегающих территорий, зон прохода (защитные галереи, навесы, ЗУС...)

# Процесс работы с подрядчиками





**Together  
we can  
do it.**