

ИННОВАЦИОННЫЕ РИСКИ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЕ ИМИ

План

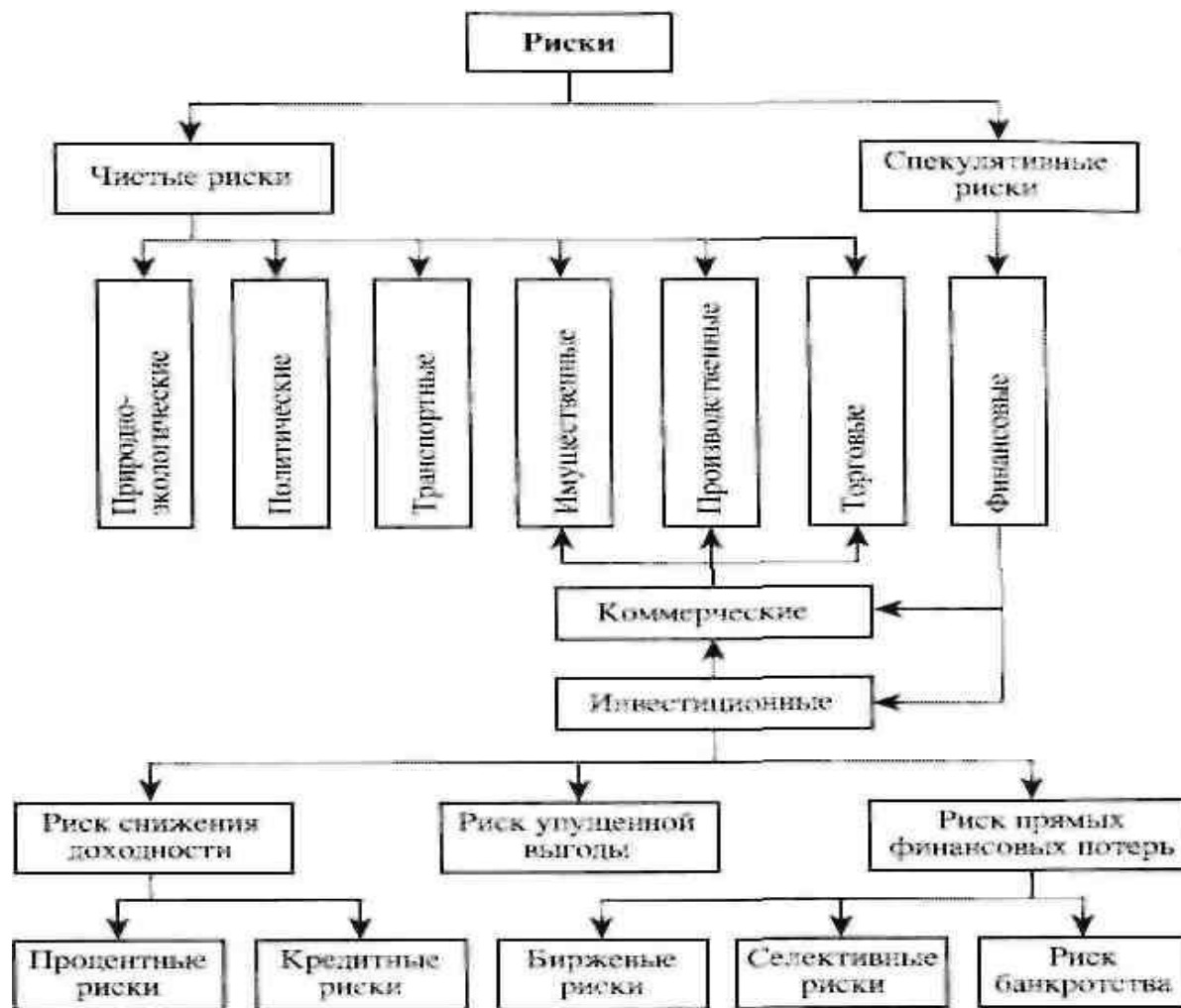
1. Инновационные риски
2. Система управления рисками в инновационной сфере.

Инновационные риски

Риск как экономическая категория характеризуется возможностью возникновения рисковой ситуации, последствия которой характеризуются как неблагоприятные с точки зрения лица, принимающего решения.

- Неопределенность в инновационной сфере связывают с дефицитом знаний, понимая под ними дефицит информации об объективной реальности.

Общесистемная классификация рисков



Риск в инновационном предпринимательстве

можно определить как вероятность потерь, возникающих при вложении инновационной компанией средств в производство новых товаров и услуг, в разработку новой техники и технологий, которые, возможно, не найдут ожидаемого спроса на рынке, а также при вложении средств в разработку управленческих инноваций, которые не принесут ожидаемого эффекта.

Основные риски инновационной деятельности:

- ошибочного выбора инновационного проекта,
- недофинансирования инновационной деятельности,
- отсутствия необходимых материальных ресурсов,
- сбыта результатов инновационной деятельности,
- неисполнения обязательств по хозяйственным договорам(контрактам),
- усиления конкуренции в сфере инноваций,
- связанные с недостаточным уровнем кадрового обеспечения инновационной деятельности,
- связанные с обеспечением прав собственности на инновационный проект.

Основные типы факторов риска

Наименование группы	Тип факторов	Содержание
По возможности предвидения	Априорные	определяются по возможности до начала анализа рисков
	Прочие	определяются в процессе анализа рисков
По степени влияния системы управления проектом на факторы рисков	Объективные или внешние	не зависят непосредственно от самого участника проекта: <ul style="list-style-type: none">- политические и экономические кризисы, конкуренция, инфляция,экономическая обстановка, таможенные пошлины,- наличие или отсутствие режима наибольшего благоприятствования и т. д.
	Субъективные или внутренние	характеризуют внутреннюю среду предприятия: <ul style="list-style-type: none">- производственный потенциал (уровень технического оснащения, предметной и технологической специализации, организации труда);- кооперативные связи;- тип контрактов с инвестором, заказчиком и т. д.
По масштабу и (или) вероятности ожидаемых потерь	Высокий	Значительные ожидаемые потери и высокая вероятность наступления рисков событий
	Слабый	Низкий уровень потерь

2. Система управления рисками в инновационной сфере

Управление инновационными рисками включает в себя разработку и реализацию экономически обоснованных для конкретного инновационного предприятия рекомендаций и мероприятий, направленных на уменьшение исходного уровня риска до приемлемого уровня.

Основными задачами управления рисками являются:

- идентификация потенциальных источников опасности и выявление основного для предприятия профиля риска в конкретных условиях деятельности;
- определение вероятности наступления ситуации риска;
- оценка возможных потерь;
- проведение превентивных мероприятий, повышающих качество управления рисками;
- ликвидация негативных последствий риска;
- восстановление или повышение уровня безопасности предприятия от рисков.

Последовательность этапов исследования рисков инновационной деятельности



Методы управления рисками:

- предупреждение риска,
- передача риска,
- минимизация риска,
- избегание риска (отказ от риска),
- создание резервов.