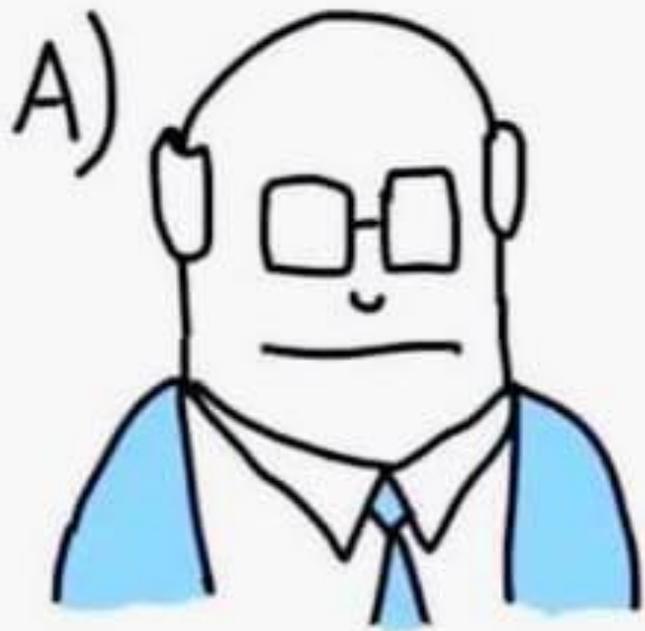


Трансформация рынка юридических услуг как результат диджитализации бизнеса

Московский государственный
юридический университет имени О.Е. Кутафина
02 ноября 2020 г.

- 1. Трансформация**
- 2. Технологии**

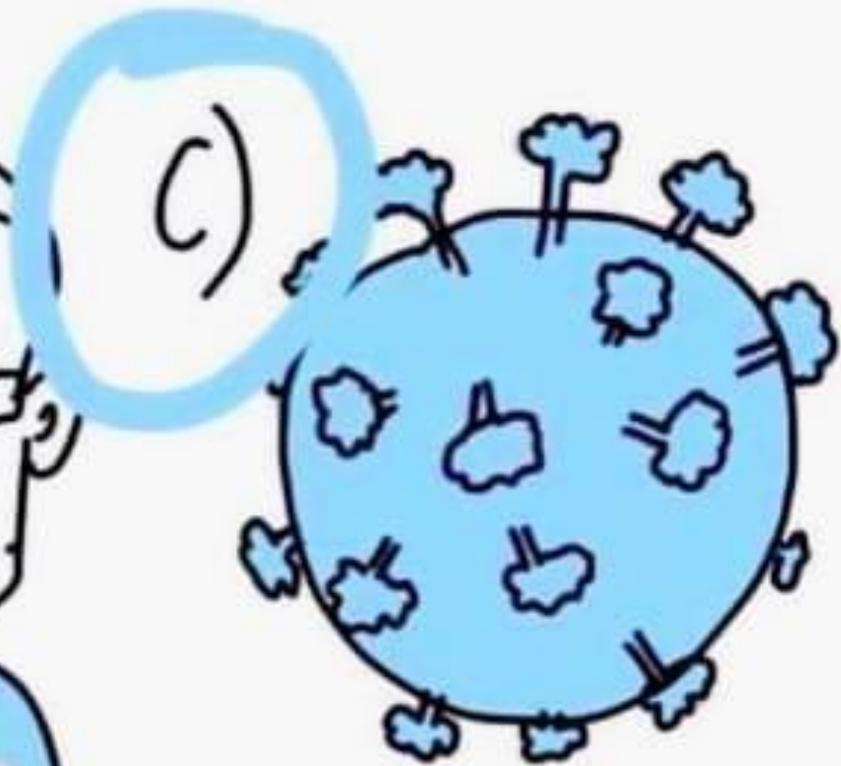
WHO LED THE DIGITAL TRANSFORMATION
OF YOUR COMPANY ?



THE CEO



THE CTO



COVID-19

VUCA



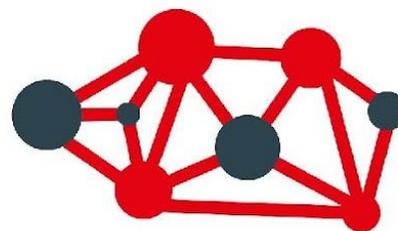
VOLATILITY

Изменчивос
ть



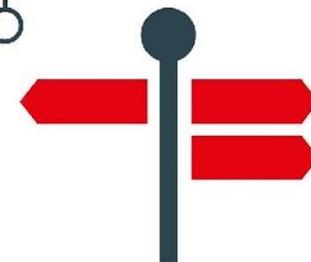
UNCERTAINTY

Неопределенно
сть



COMPLEXITY

Сложнос
ть



AMBIGUITY

Неоднозначнос
ть



Michael Arrington 

@arrington



A friend of a friend at Google interviewed at Facebook right as the virus hit. Accepted new job in March. Didn't quit old job. Apparently does both jobs at home in 55 hours/week. Neither company knows yet. Might have reversed the co's, not sure. I have so many thoughts on this.

11:15 AM · Oct 1, 2020



 15.8K



See the latest COVID-19 information on Twitter

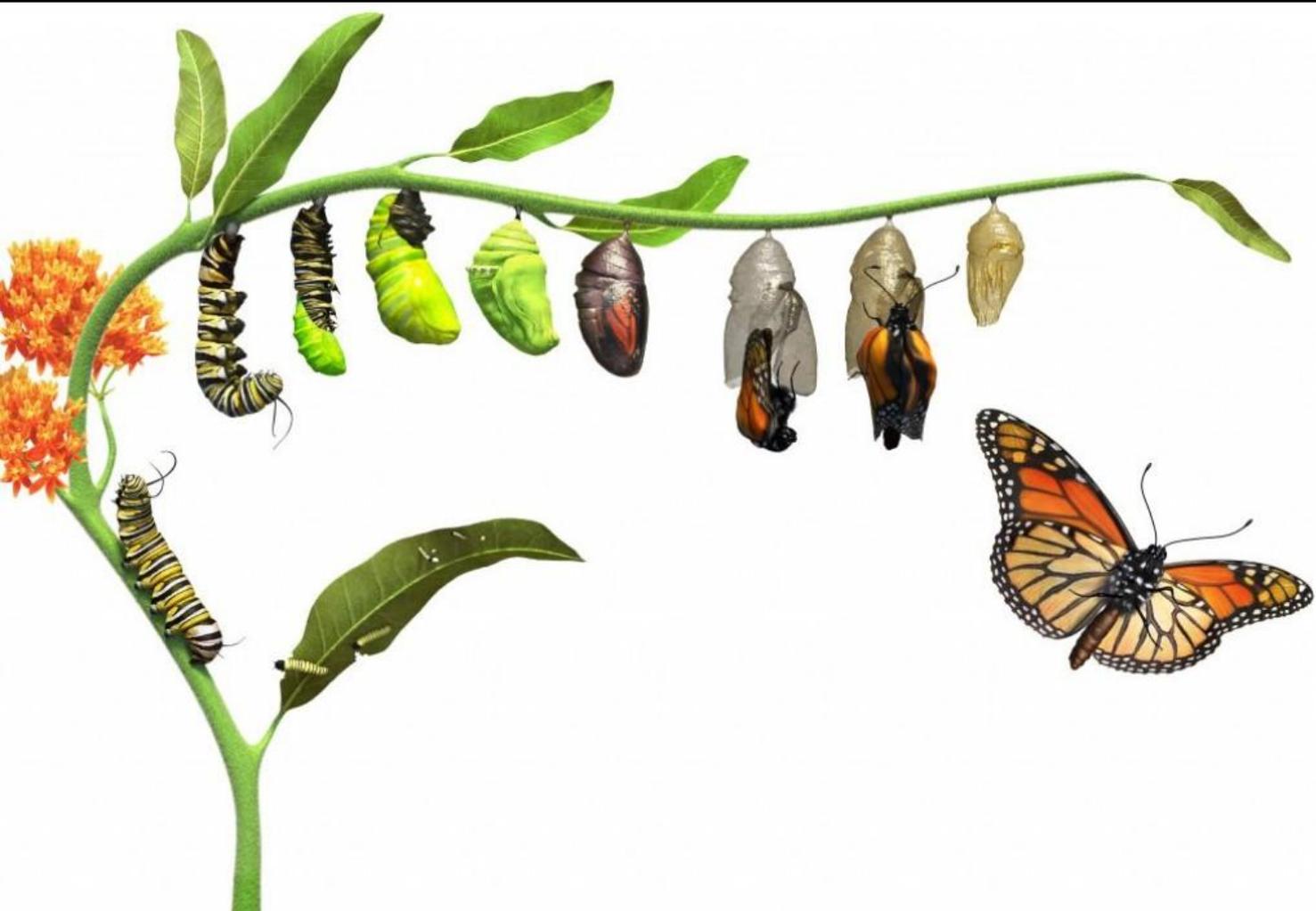
«Disruption in the legal industry will be tech-enabled but services led.»

Mark

Harris, Axiom



#transformation



«Digital Transformation: the use of digital technologies to change a business model and provide new revenue and value-producing opportunities.»

Gartner®

«Digital transformation is a more caterpillar to butterfly process, moving gracefully from one way of working to an entirely new one, replacing corporate body parts and ways of functioning completely.»

Dion Hinchcliffe, Constellation
Research





D. Casey Flaherty

@DCaseyF



[@JEGrant3](#) Q: describe your 'innovation' A: we migrated from Office 2007 to Office 365 (Not kidding. Yes, updating software 11 years in. Something a firm presented as praiseworthy. In 2018. Oh, totally serious. Like for real for real).

12:01 AM - 10 Aug 2018



**У какой фирмы самая
большая доля рынка
юридических услуг?**



РПС

3600 юристов

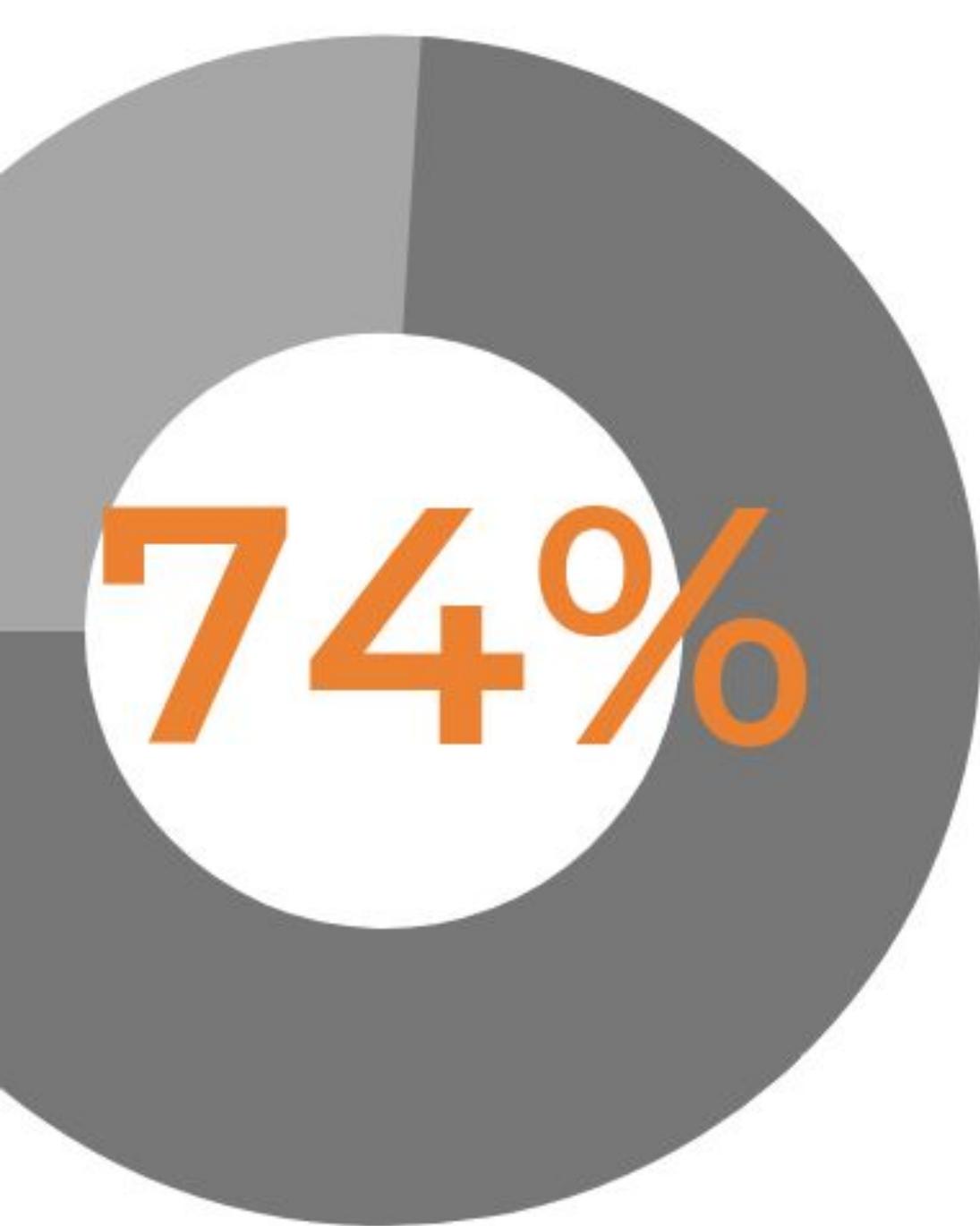
Google Law
facebook Law
amazon Law

TECHNOLOGY

With IP Accelerator, Amazon Edges Into The Legal Services Arena

It is not hard to imagine a time when Amazon offers curated networks of lawyers providing services at pre-negotiated rates.

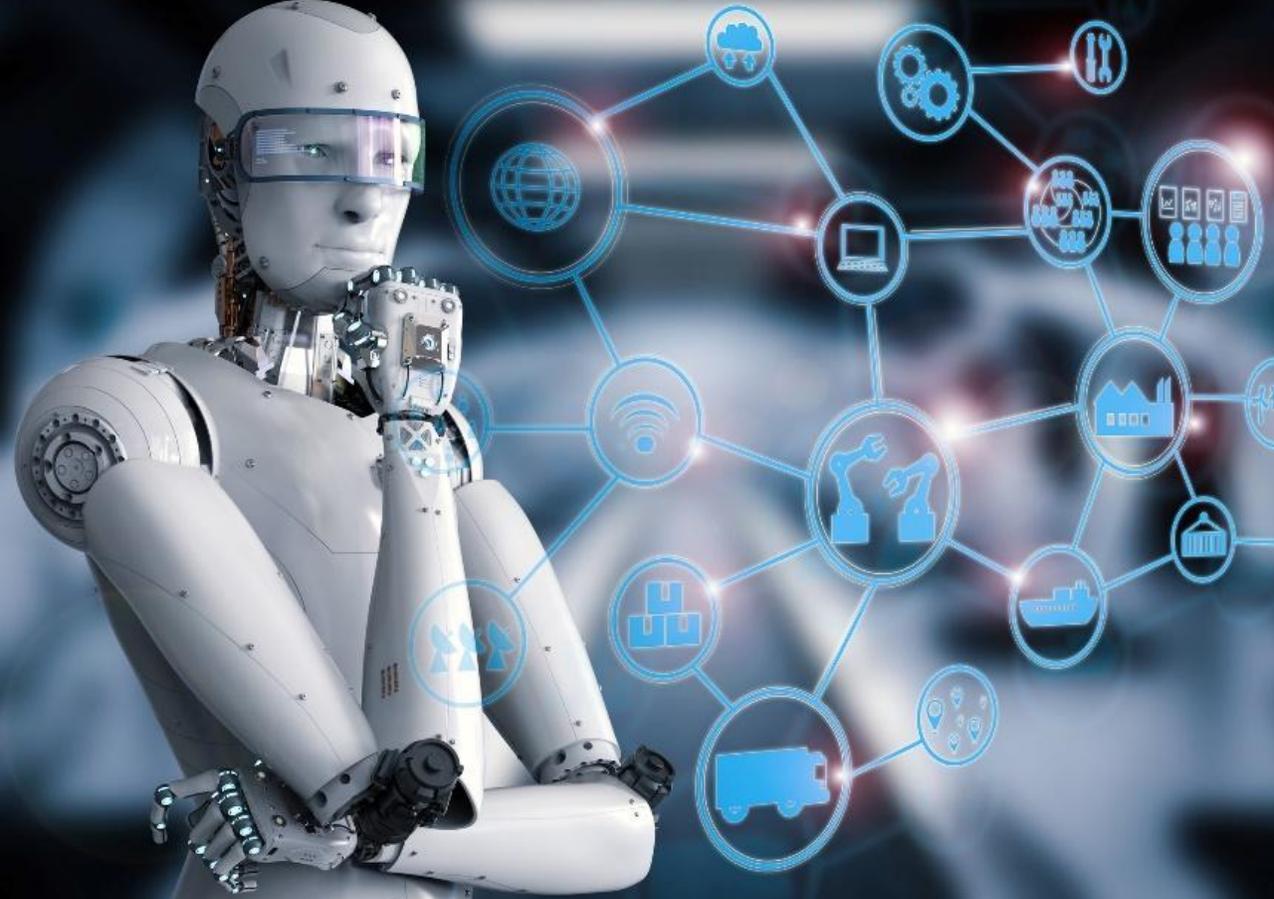
By ROBERT AMBROGI



74%

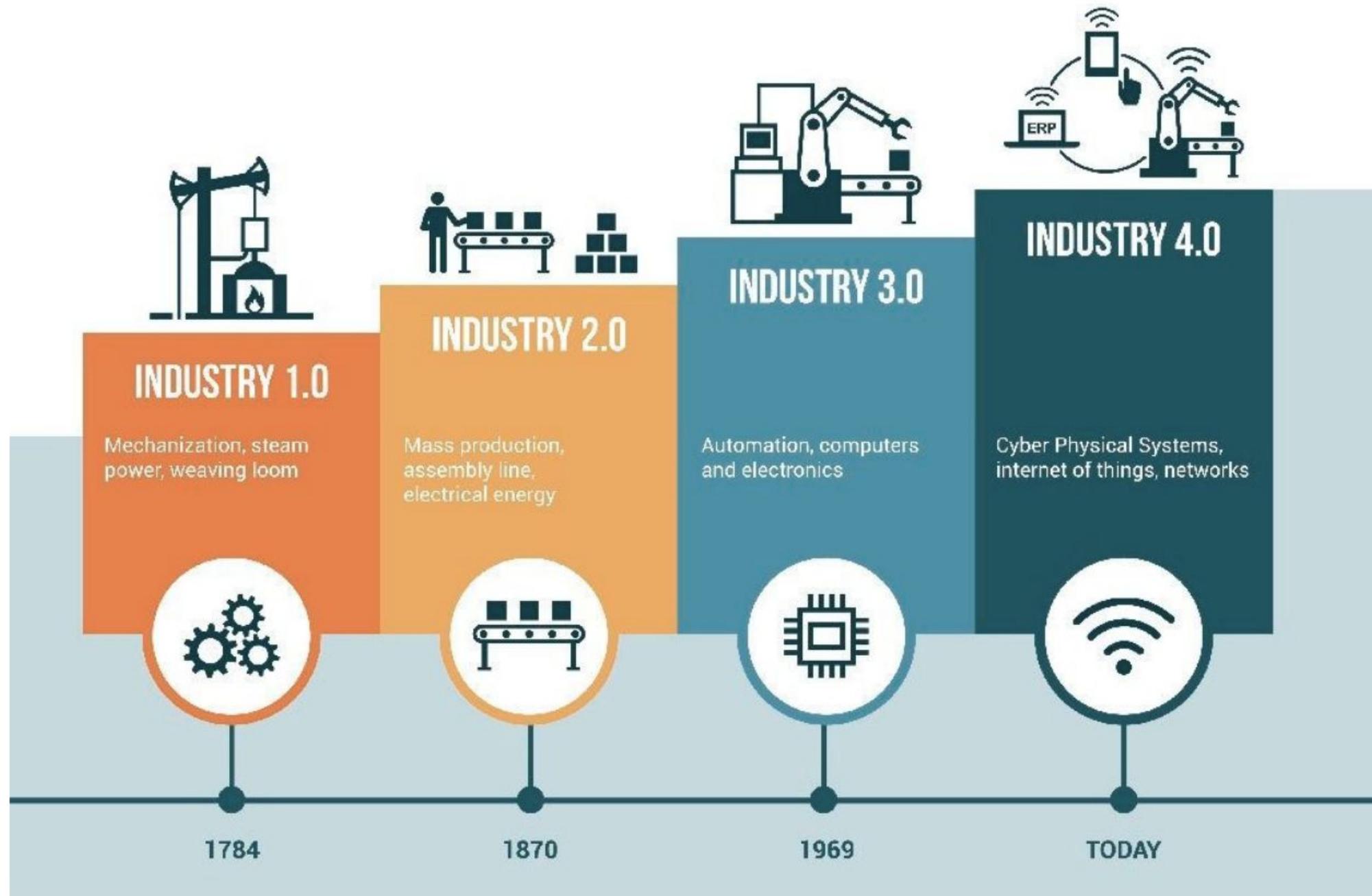


74% OF
CORPORATIONS
USE ALSPS IN
AT LEAST ONE
SERVICE CATEGORY



Весь мир

Юристы



90%

клиентов оценят
готовность своей
юридической фирмы на
инновации в модели
оказания юридических

Law Firms In Transition Survey 2018

57%

самых юридических фирм
оценят свою готовность на
инновации в модели
оказания юридических
услуг как «низкую».

Law Firms In Transition Survey 2018

McKinsey & Company

McKinsey Global Institute

12 Disruptive Technologies

Renewable energy

21,000 TWh annual global electricity consumption

13 billion tons in annual carbon dioxide emissions from electricity generation

\$3.5 trillion value of global electricity consumption

85% lower price for solar photovoltaic cell per watt since 2000

Advanced oil & gas exploration & recovery

3x increase in efficiency of US gas wells between 2007 & 2011. 2x increase for oil wells over the same period

30 billion barrels of crude oil produced globally

\$3.4 trillion revenue from global sales of crude oil

Advanced materials

\$1000 vs \$50: Price difference of 1 gram of nanotube over a decade

115x strength-to-weight ratio of carbon nanotubes vs steel

\$4 billion revenue from global carbon fibre sales

3D printing

90% decrease in price of home 3D printers compared to 2009

\$11 billion worth in global manufacturing GDP

9 billion pieces of toys manufactured globally a year

Energy storage

40% price decline in lithium-ion battery pack in electric vehicle since 2009

1.2 billion people without access to electricity

\$100 billion in added value of electricity for households currently without access

100x increase in acreage of genetically modified crops between 1996 to 2012; 2.5 billion people employed in agriculture

Next-generation genomics

13 months to double sequencing speed per dollar

\$6.5 trillion global health-care costs

Mobile Internet

Hadoop supercomputer in 1975 costs \$5m, with equal performance as an iPhone 4, which costs \$400

<3 billion people yet to be connected to the Internet today

\$1.7 trillion worth of GDP related to the Internet

1.1 billion smartphone users, with potential to use automated digital assistance apps

Automation of knowledge work

100x increase in computing power from IBM's Deep Blue (1997) to Watson (2011)

\$9+ million global costs of employing knowledge workers, which is 27% of global employment costs

Internet of Things

300% increase in connected machine-to-machine devices since 2008

1 trillion things that could be connected to the Internet across different industries

\$36 billion operating costs of key affected industries

Cloud technology

18 months to double server performance per dollar

2.7 billion Internet users served by 50 million servers worldwide

\$3 trillion spending by enterprises on information technology

Advanced robotics

70% growth in sales of industrial robots between 2009 and 2011

321 million manufacturing workers may be potentially affected

Autonomous and near-autonomous vehicles

\$4 trillion automotive industry revenues

300,000+ miles driven by Google's autonomous cars with only 1 accident (which was human-caused)

\$6 trillion in global manufacturing employment costs, which is 19% of global workforce

1 billion cars & trucks, 450,000 civilian military & general aviation aircrafts globally

Created by:
Daniel Tay

May 2013 Singapore
boingx5@gmail.com
www.tayxiangsheng.com
@tayxiangsheng



1992

Вес 5 кг

Цена 2000 \$

Минута 1,5 \$

«Жертвы» прорывных

Технологий iTunes /

Spotify

Коммуникация Skype / Vyber /

WhatsApp

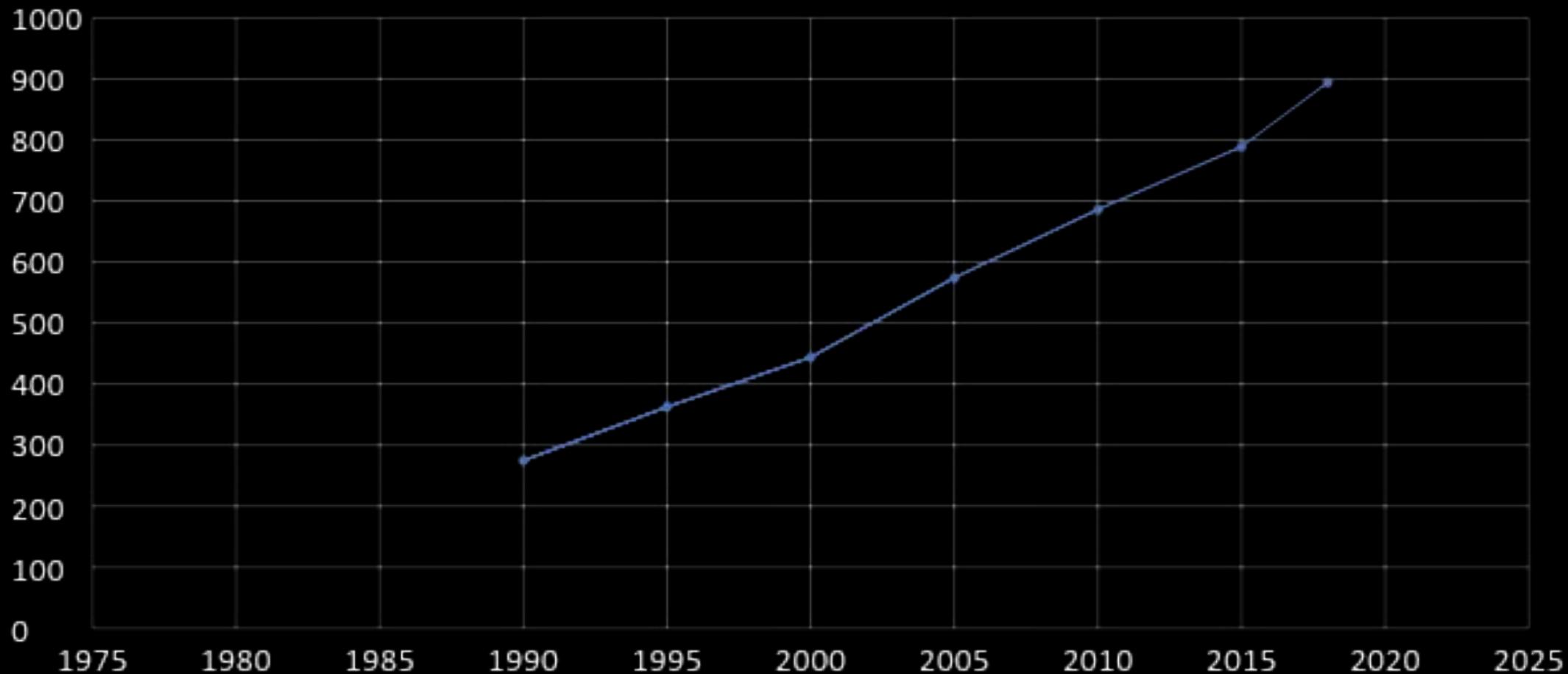
Турагентства Expedia / Booking.com /

Kayak

Торговля Amazon /

Alibaba

Рост средней почасовой ставки

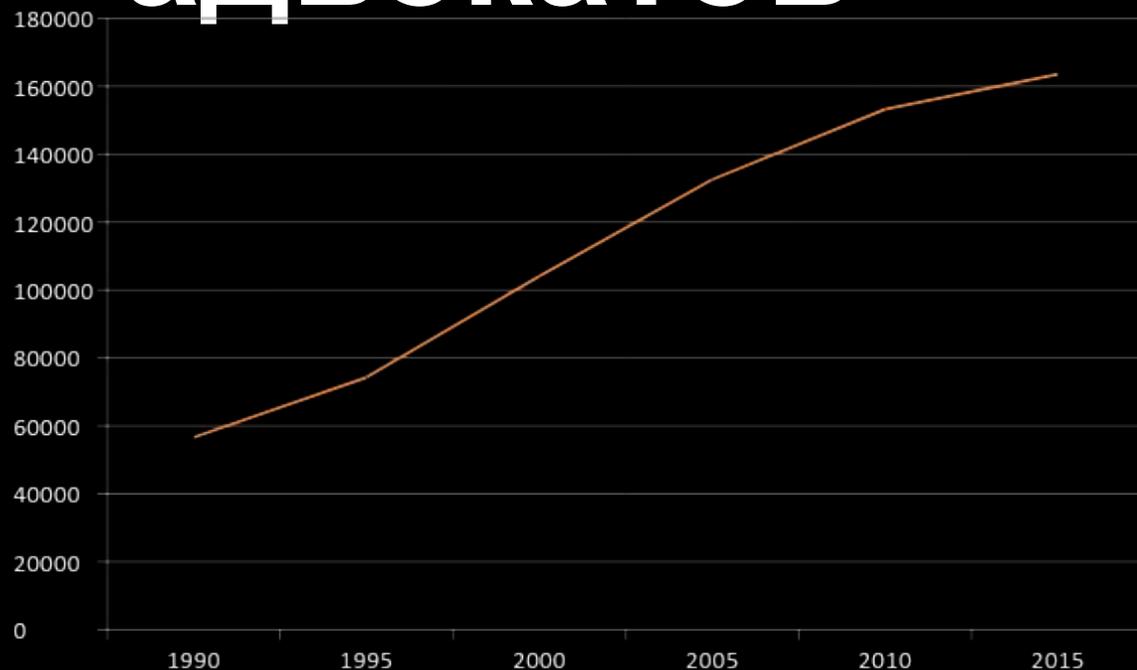


Источник: Laffey Matrix

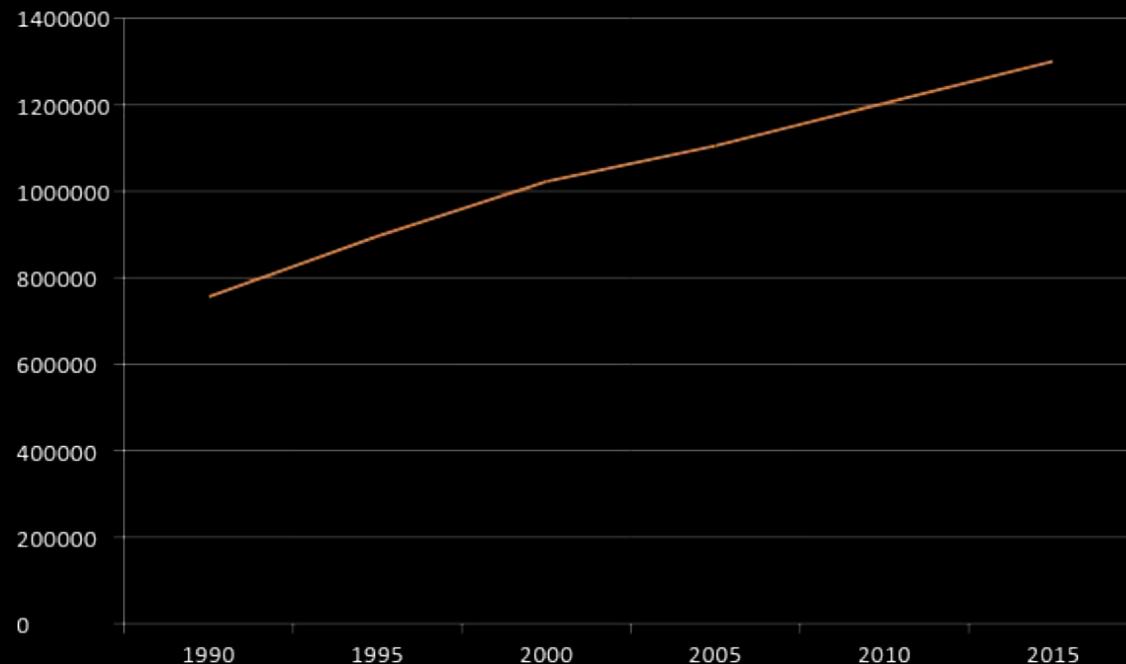
Бизнес-модель

«Богатый клиент обеспечивает работой команду профессионалов на годы и платит за это приличное вознаграждение».

Развитие количества адвокатов



Германи
я

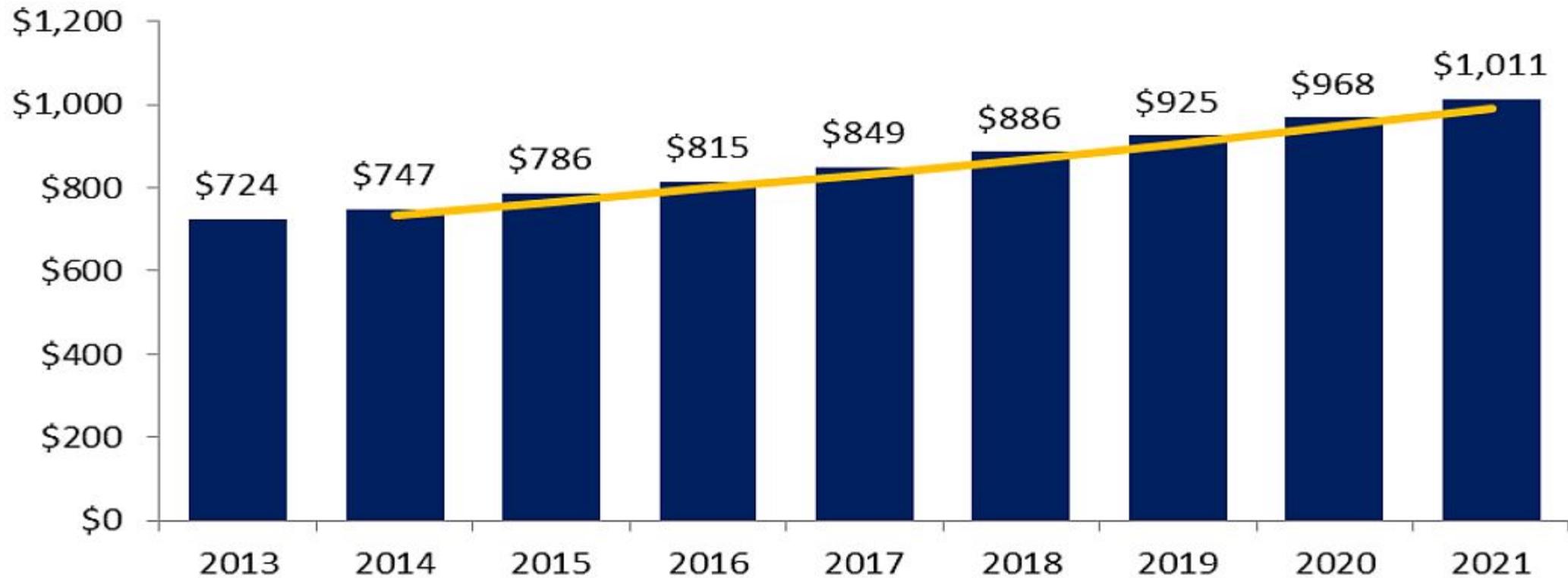


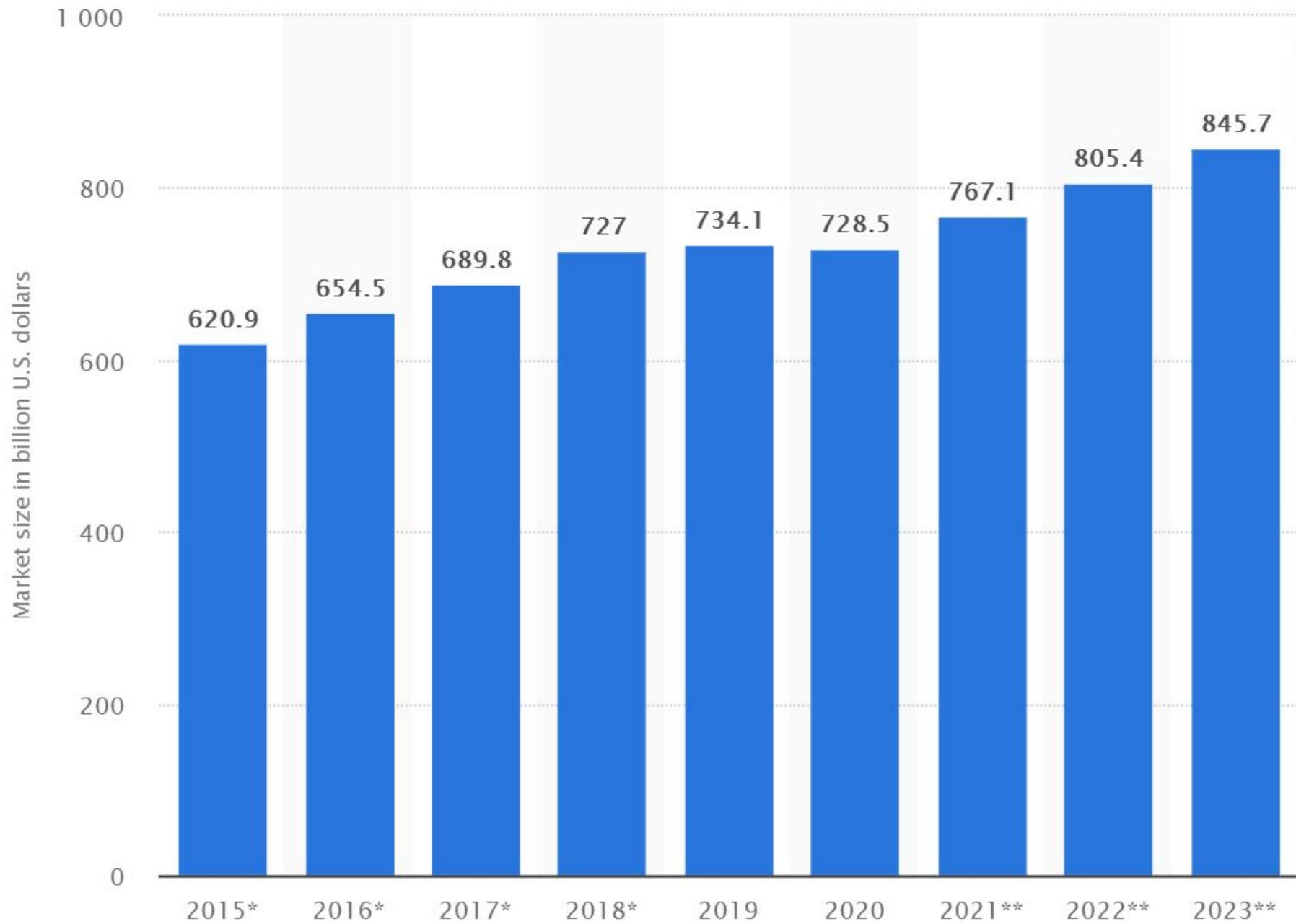
СШ
А

Мировой рынок юридических услуг

≈ 900 млрд долларов США

Global Legal Service Market (\$B)





INTERNATIONAL BESTSELLER

Три движущих силы перемен

1. Вызов «Больше за меньше»
2. Процесс диджитализации
3. Либерализация рынков

RICHARD SUSSKIND
TOMORROW'S
LAWYERS

An Introduction to Your Future

Second Edition

OXFORD

Что хотят клиенты?

- 1. Адекватная цена и прогнозируемость затрат**
- 2. Высокое качество услуг**
- 3. Отличный клиентский сервис**

70%

**начальников юридических департаментов
крупных компаний не рекомендовали бы
свою основную юридическую фирму.**

80%

юридических департаментов

сократят объем работы

для внешних консультантов.

13%

**Доля компаний СМБ, которые считают
ценовое предложение юристов
адекватным.**

Источник: Legal Services Board

70%

Доля потенциальных клиентов, которые не
обращаются
за юридической помощью
из-за **непрозрачности** ценового предложение

56%

**юридических фирм не знают
достоверно
какая работа принесет деньги**

76%

**юридических фирм принимают
решения
на основе **устаревших или неполных**
данных**

**Улучшение
процессов
является
основным трендом**

Jordan Furlong, Law21

**Юристам надо
отказаться**

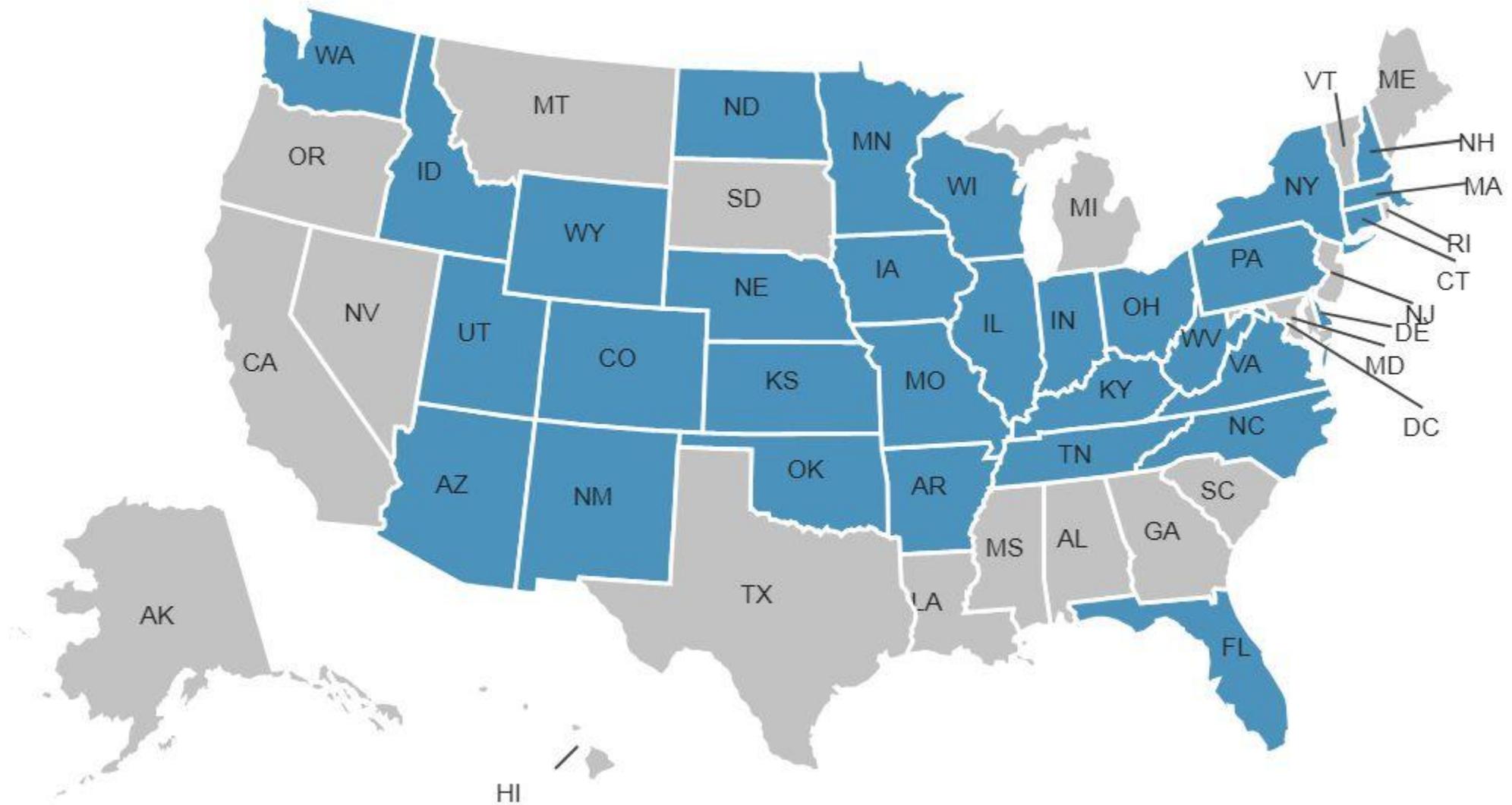
от своего

антропоцентрического

подхода к решению

проблем

ABA's Model Rules of Professional Conduct



Council of Bars & Law Societies of Europe Charter of core principles of the European legal profession & Code of conduct for European lawyers

2019

https://www.ccbe.eu/fileadmin/speciality_distribution/public/documents/DEONTOLOGY/DEON_CoC/EN_DEON_CoC.pdf

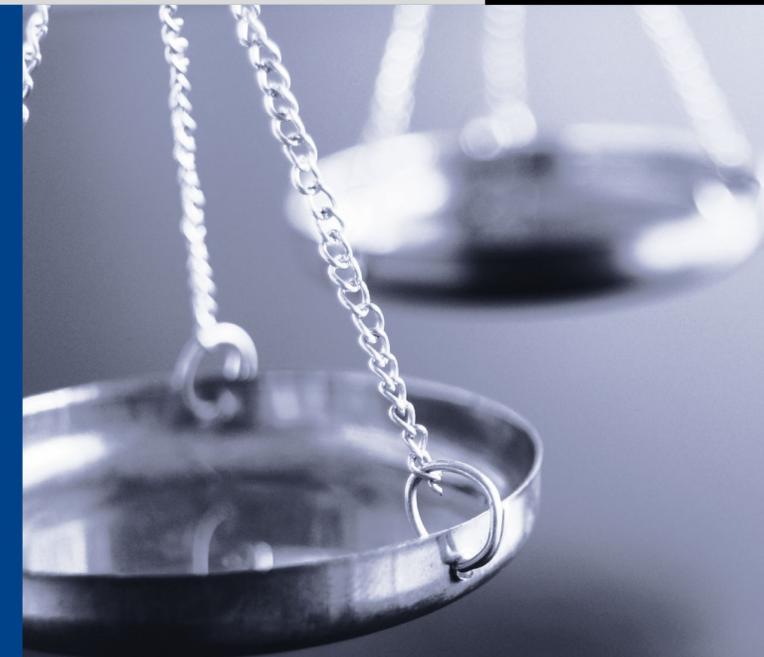


Council of Bars & Law Societies of Europe
The voice of the European legal profession

Rue Joseph II, 40/8 - 1000 Brussels
T +32 (0)2 234 65 10 - ccbe@ccbe.eu - www.ccbe.eu

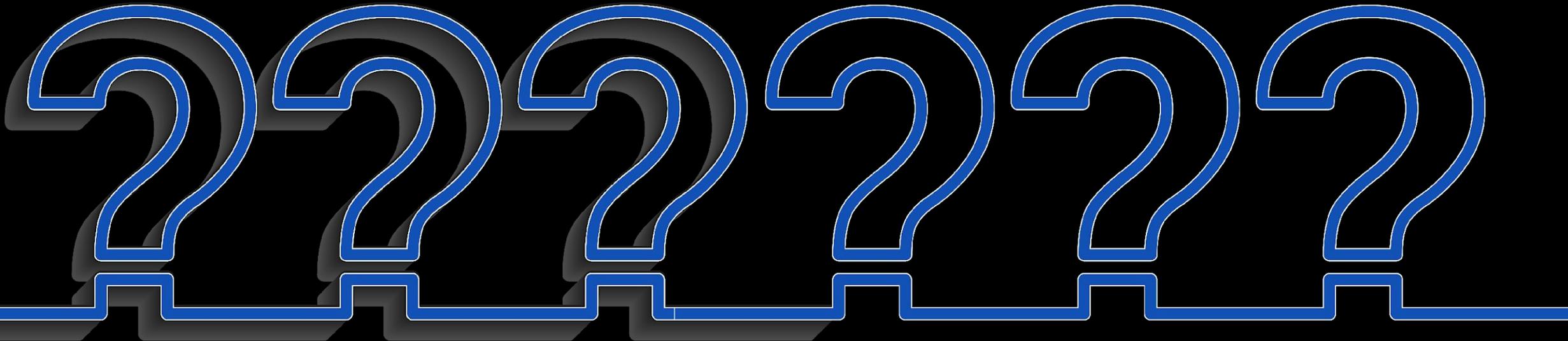


Charter of core principles of
the European legal profession
&
Code of conduct for European lawyers



Пересмотр бизнес- модели

1. Ценностное предложение
2. Операционная модель



BCG, Bucerius Law School
**How Legal Technology
Will Change the
Business of Law**

2016

http://www.bucerius-education.de/fileadmin/content/pdf/studies_publications/Legal_Tech_Report_2016.pdf



Ценностное предложение

Billable hour – дело прошлого

Разукрупнение услуг (unbundling)

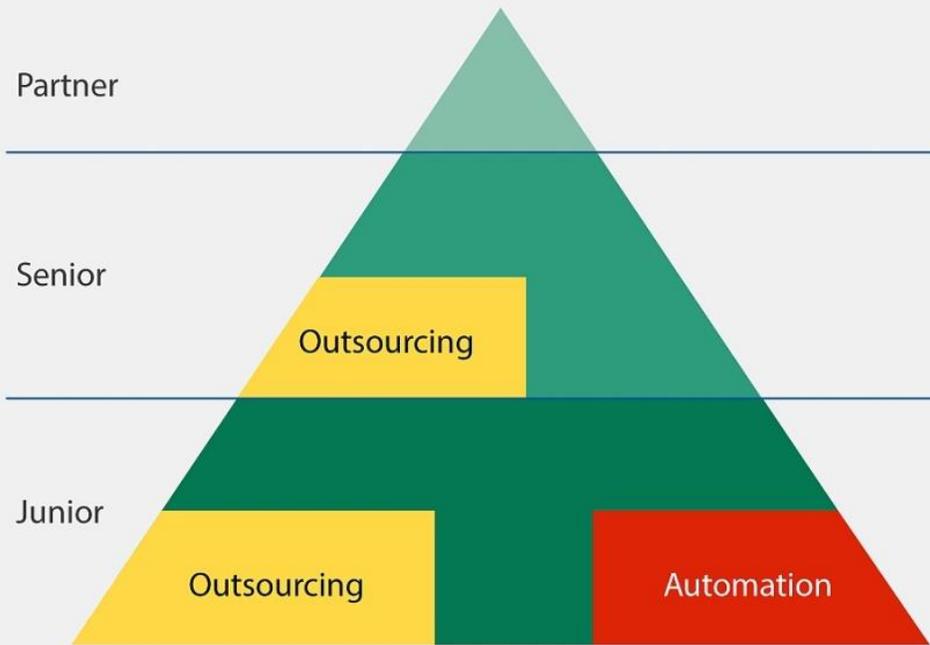


Управление проектами / аналитика /
консультации

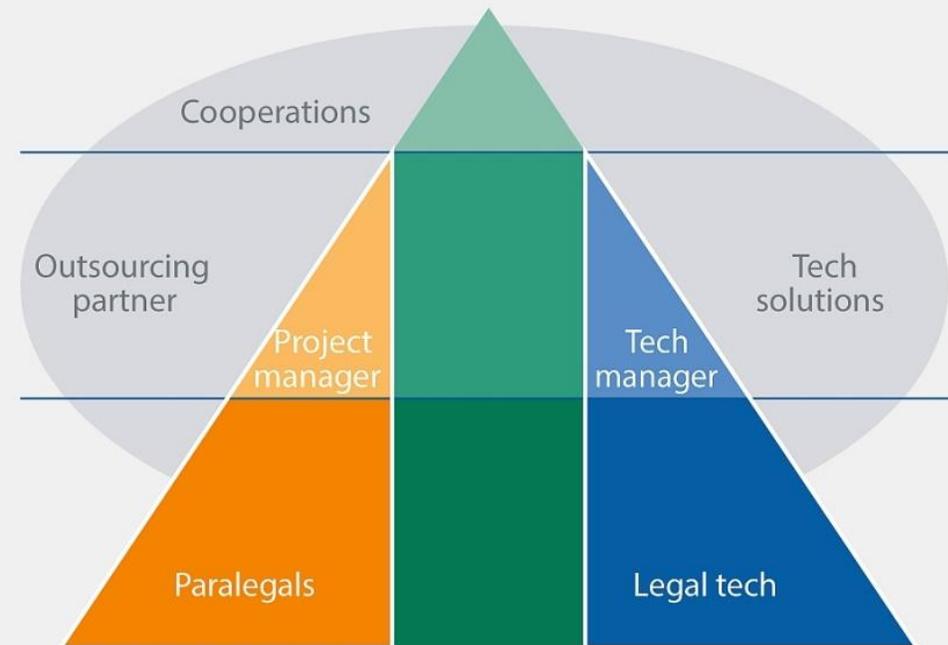
Изменение операционной модели

МОДЕЛИ

Today Pyramid structure Tomorrow Rocket structure + nonlawyer



- ▶ High ratio of junior lawyers per partner
- ▶ Junior lawyer level most impacted by outsourcing and automation



- ▶ Low ratio of junior lawyers per partner
- ▶ Especially entry-level jobs will vanish

Other nonlawyer staff Lawyers Tech positions

Source: BCG analysis

**Основная смена
парадигмы в работе
юристов.**

Работа юристов
превращается
из профессии
в бизнес.

Демистификация

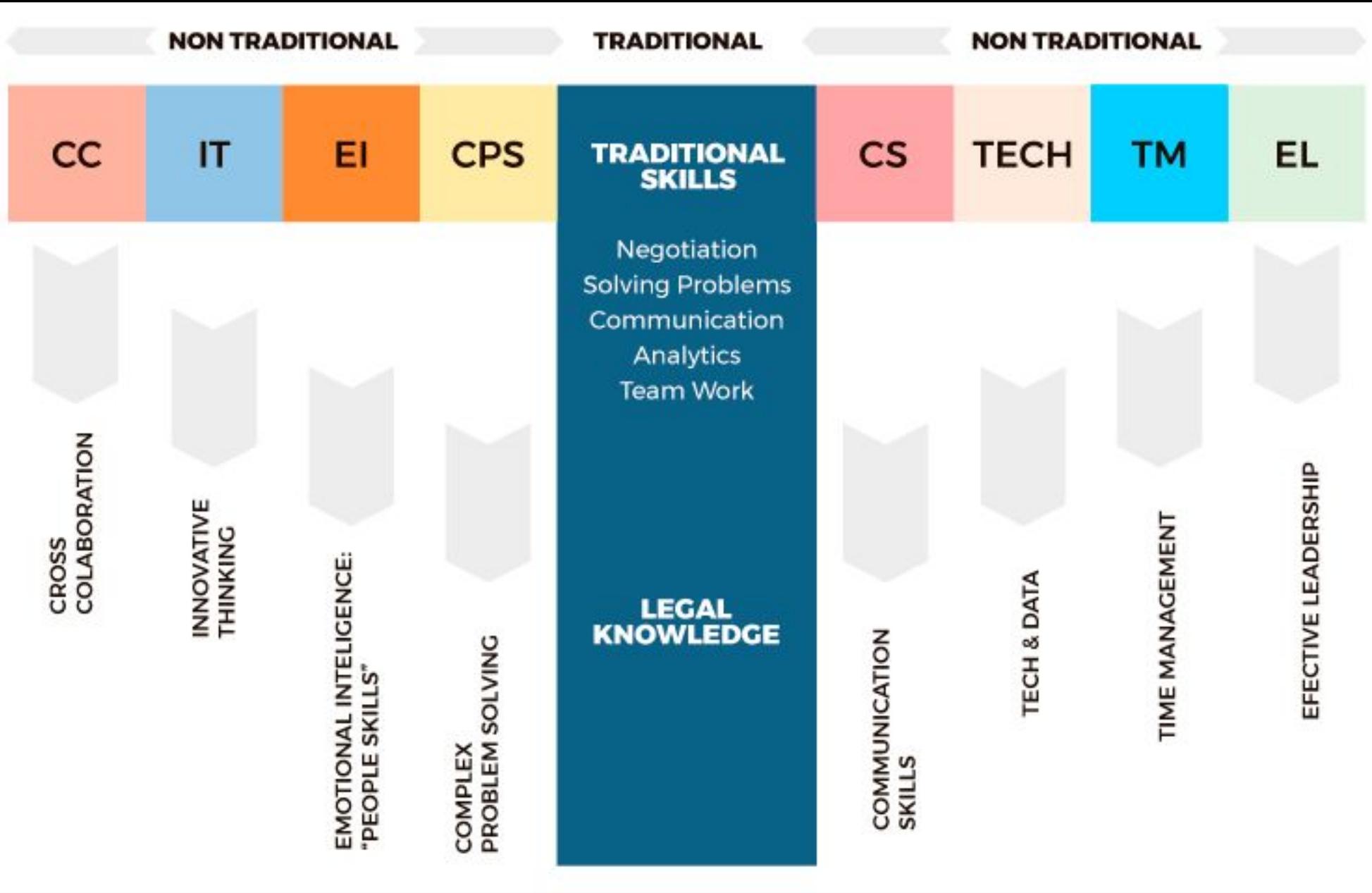


Legal Supply Chain



**Legal
Practise**

**Legal
Delivery**



23%

**работы юриста можно
автоматизировать
существующими
технологиями**

69%

**работы паралигалов можно
автоматизировать
существующими
технологиями**

- Разрешить споры
- Разработать законы
- Оценить информацию в юридических делах
- Определить последствия для судебных дел из судебной практики
- Провести интервью с истцами в рамках процесса
- Провести встречи с участниками судебного процесса
- Подготовить процессуальные документы
- Провести юридические консультации для клиентов
- Представлять интересы клиентов в делах
- Анализировать релевантные материалы для поддержки принятия решений
- Контролировать работу юридического персонала

Доля человека в общем объеме работы

71%

2018



48%

2025



„Индустриализация“ рынка юридических услуг



鮎川

次郎

すきやばし

Sukiyabashi Jiro すきやばし次郎



Genki Sushi



<https://www.youtube.com/watch?v=z-0HbeFBgEU>

Sukiyabashi Jiro \$ 320

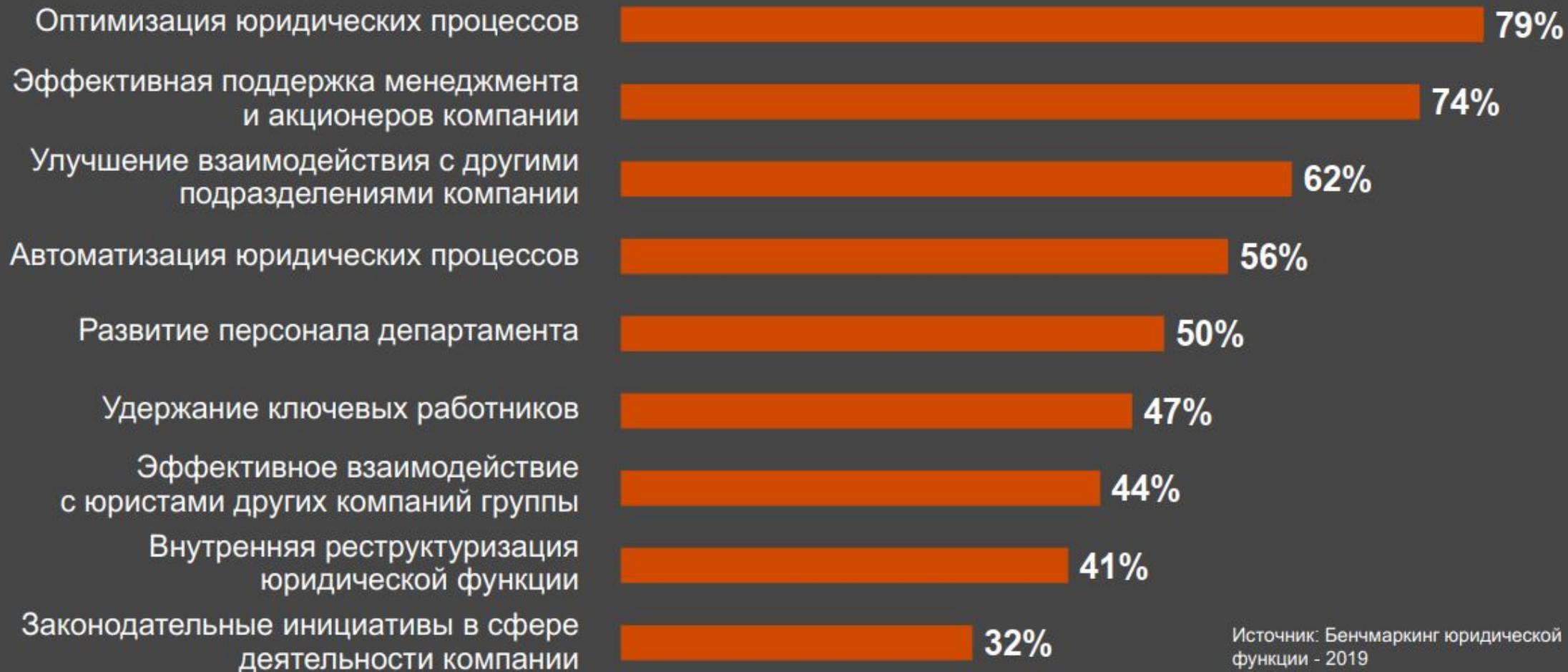
Genki Sushi \$ 3,20

Оптимизация процессов

=

Снижение затрат

Что в приоритете у руководителей юридических департаментов в России?



Источник: Бенчмаркинг юридической функции - 2019

Автоматизация процессов юридического департамента (1/2)

ТОП-3 процессов, уже автоматизированных
в российских компаниях

Договорная работа



Доверенности



Претензионно-исковая работа



■ 2019 ■ 2018

ТОП-3 процессов, которые, по мнению респондентов
нашего опроса, должны быть автоматизированы
в ближайшем будущем.

Доверенности



База знаний



Управление имуществом

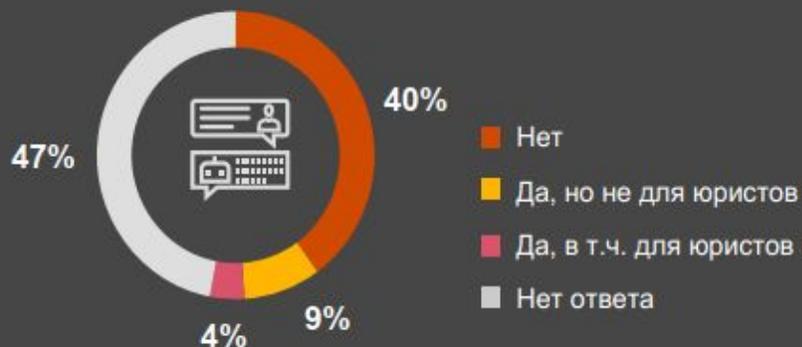


■ 2019 ■ 2018

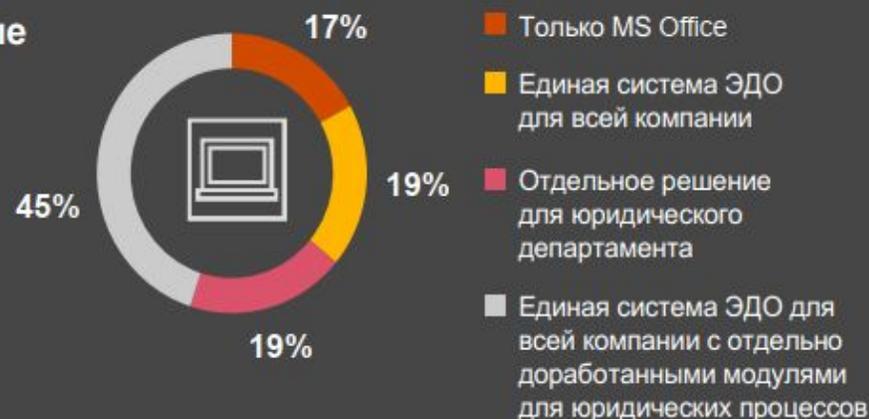
Источник: Бенчмаркинг юридической функции – 2019

Автоматизация процессов юридического департамента (2/2)

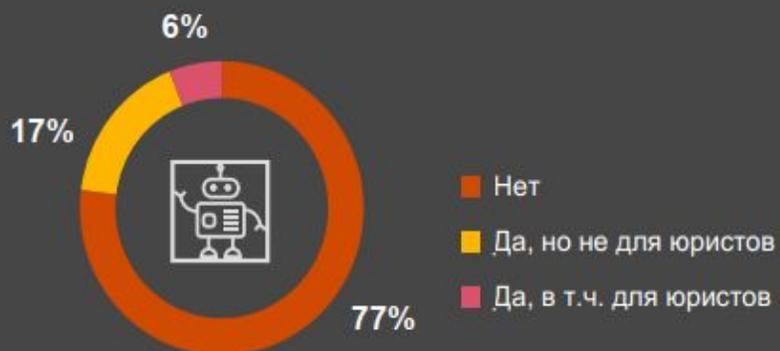
Используется ли в компании чат-боты?



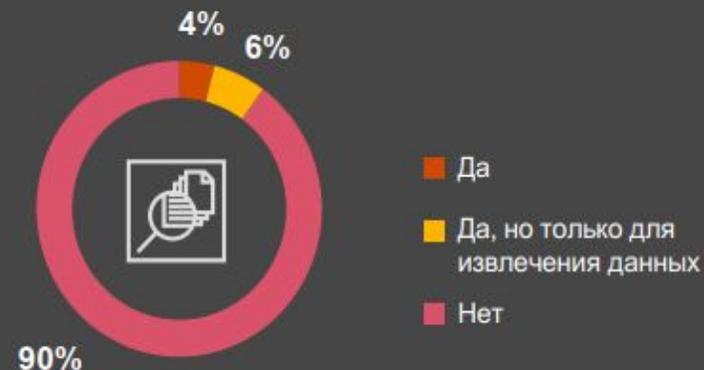
Какие программные продукты используются в юридических департаментах?



Используется ли роботизация для автоматизации юридических процессов (RPA)?



Используете ли вы автоматизированные системы извлечения данных и анализа смыслового содержания документов?



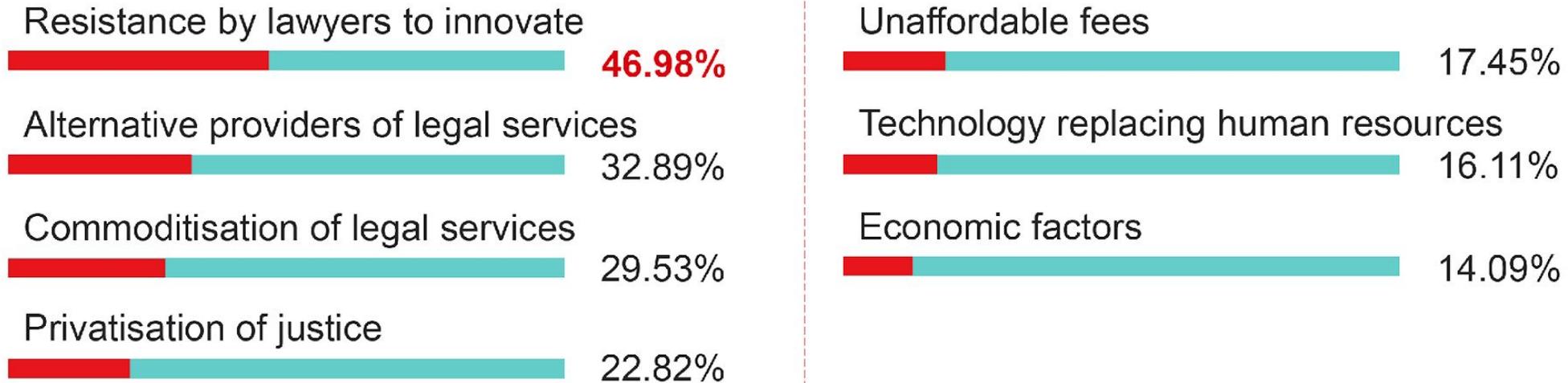
Источник: Бенчмаркинг юридической функции – 2019



INTERNATIONAL ASSOCIATION
OF YOUNG LAWYERS

The future of the legal profession

Biggest threats to the legal profession





INTERNATIONAL ASSOCIATION
OF YOUNG LAWYERS

Necessary skills for lawyers (2018)

Business minded

33.12%

General digital competence

17.20%

Management skills

15.29%

Innovative skills

10.83%

Psychological skills

7.01%

Financial and accountability skills

4.46%

Coding, data management and algorithm monitoring

1.91%

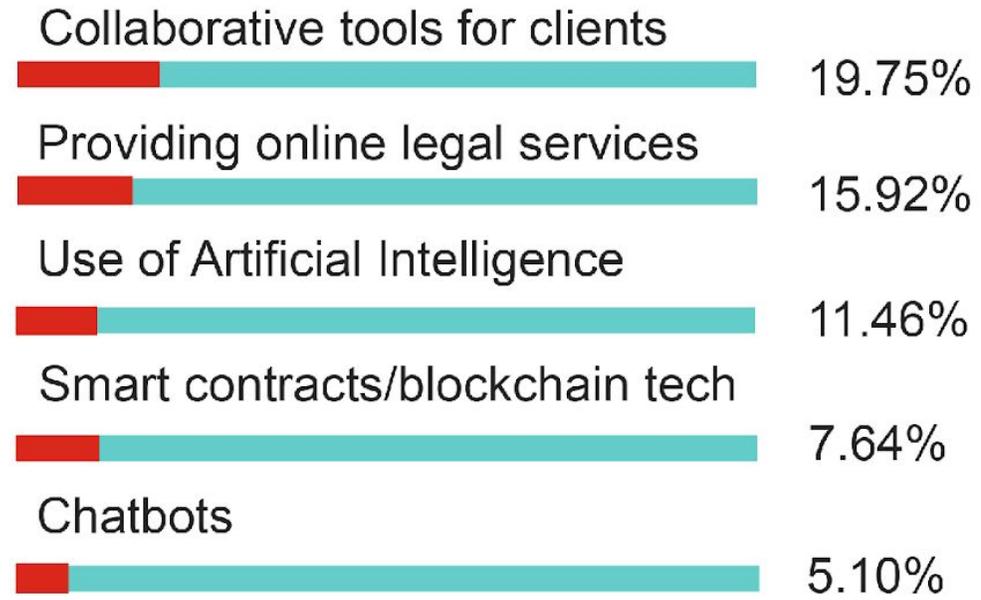
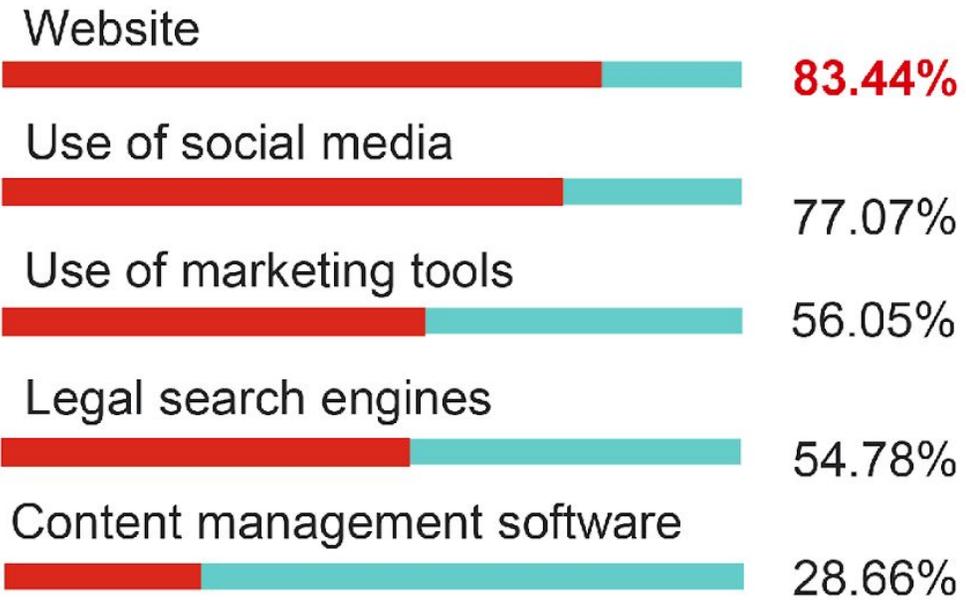
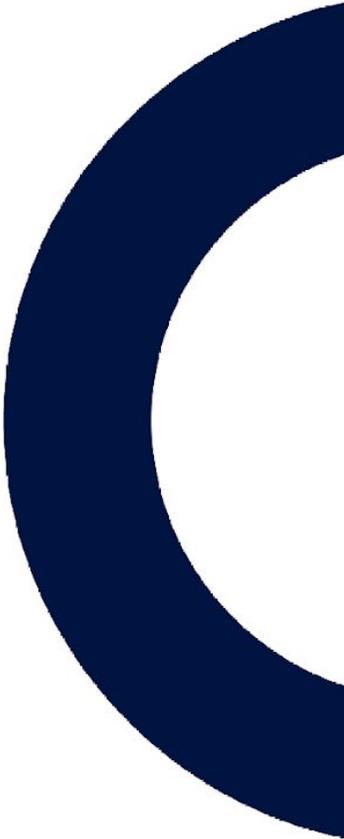
Other, e.g. value, empathy, strategy, communication skills

10.19%



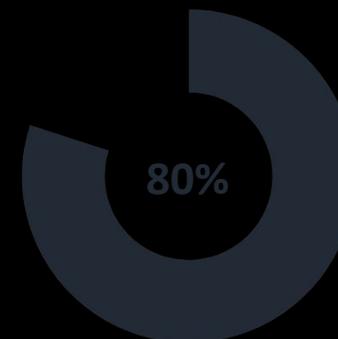
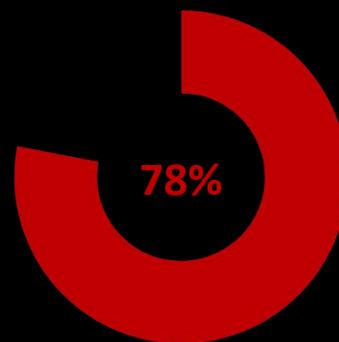
INTERNATIONAL ASSOCIATION
OF YOUNG LAWYERS

New technologies integration within law firms (2018)

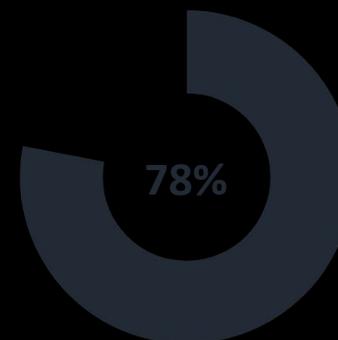
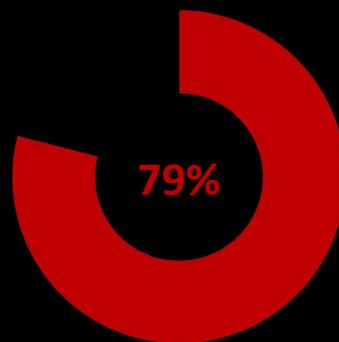


Изменения на рынке (юридические фирмы / юридические департаменты)

Повышенное
использование технологий

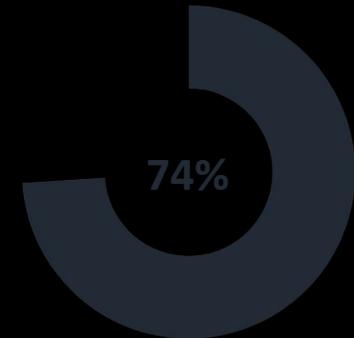
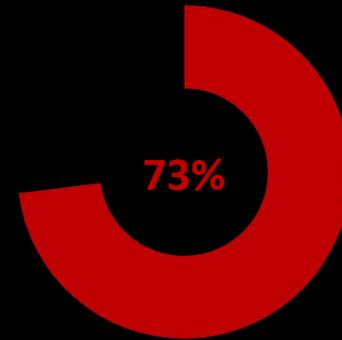


Увеличение специализации
предлагаемых услуг фирм

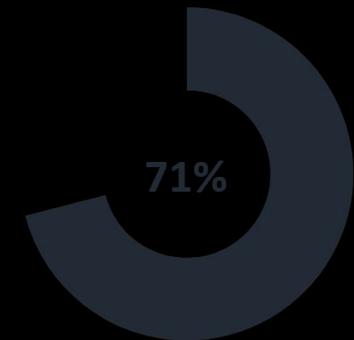
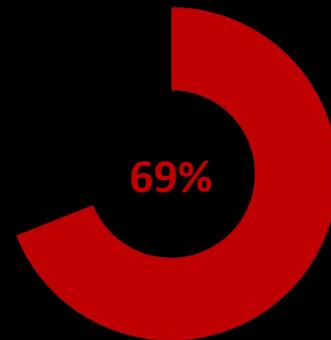


Изменения на рынке (юридические фирмы / юридические департаменты)

Больше сотрудничества и
прозрачности между
фирмами

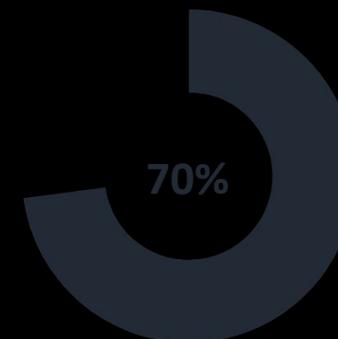
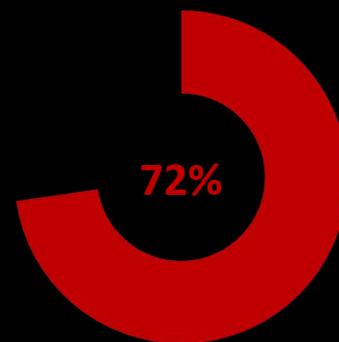


Увеличение использования
не-юридических
сотрудников

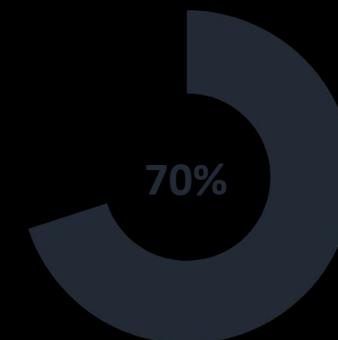
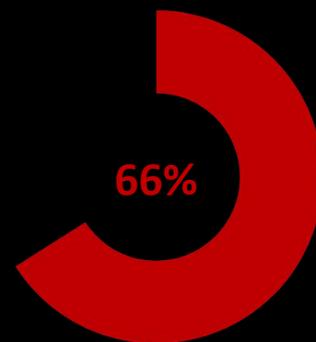


Изменения на рынке (юридические фирмы / юридические департаменты)

Увеличение использования
посторонних ресурсов

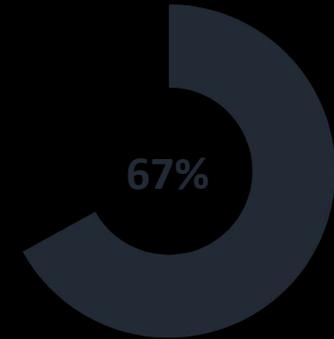
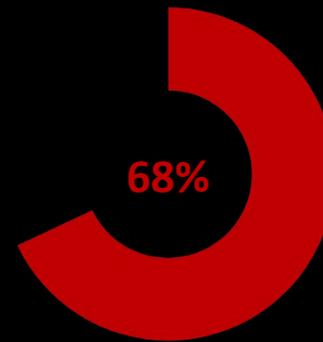


Больше моделей биллинга



Изменения на рынке (юридические фирмы / юридические департаменты)

Больше самообслуживания
Со стороны клиентов



Тренд

ы

Поколение Y «захватит»

рынок

Новые приоритеты

- Work-life balance (2200 hours p.a.)
- Гибкость (work from anywhere)
- Доступ и прозрачность (digital footprint, platforms)
- Быть в курсе (know the «why»)

Тренд

ы

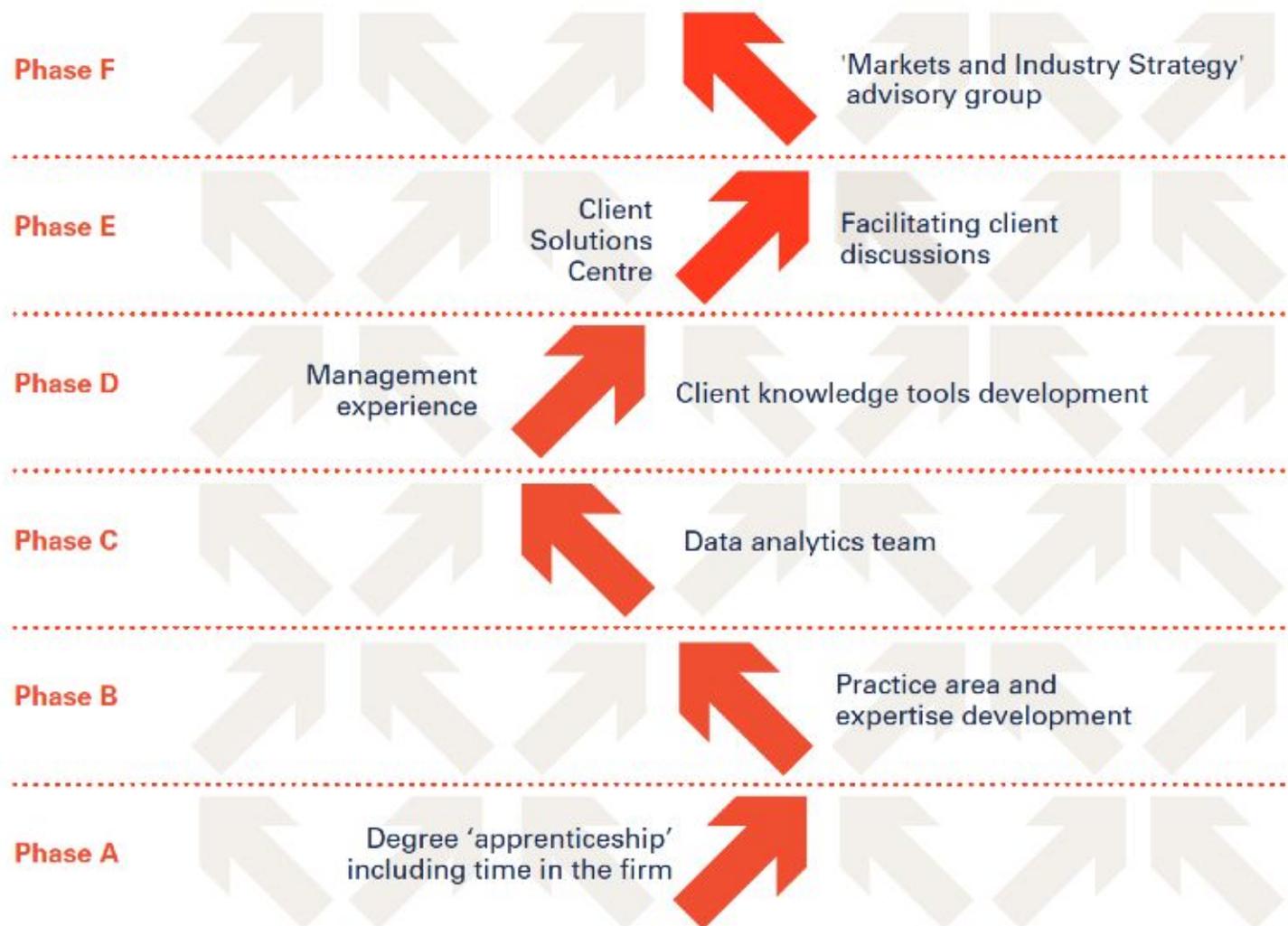
Данные, данные,
данные

Тренд

ы

Upskilling

The potential 'lattice' career pathways for lawyers of the future



Source: Saïd Business School & Meridian West: Strategic Learning & Development in Professional Services, Paper 3: Early career pathways – 2018

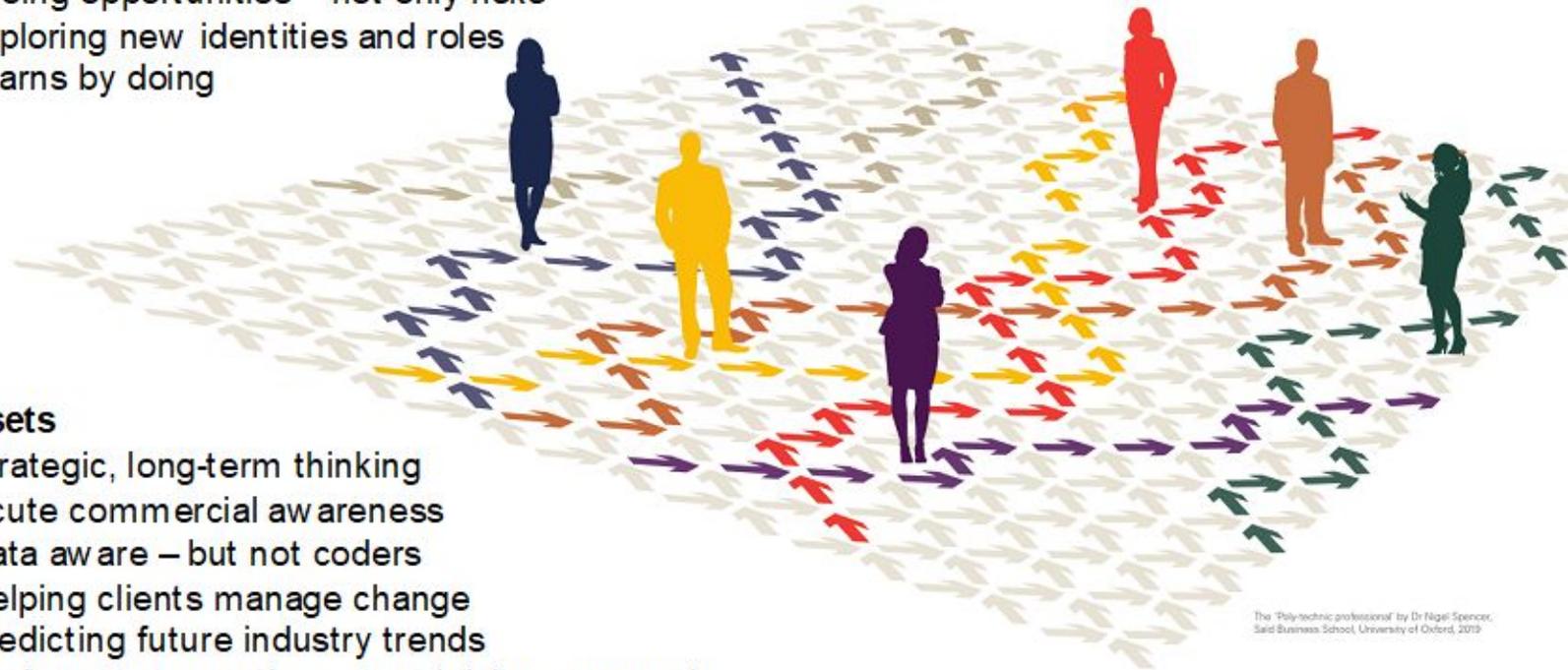
The 'Poly-technic' professional: becoming the 'Many-skilled' advisor of the future

Mind-set

- Curious – and continuous learners
- Embraces ambiguity and change
- Seeing opportunities – not only risks
- Exploring new identities and roles
- Learns by doing

Skill-sets

- Strategic, long-term thinking
- Acute commercial awareness
- Data aware – but not coders
- Helping clients manage change
- Predicting future industry trends
- Posing great questions – not 'giving answers'
- Bringing diverse thought to complex challenges
- Building collaborative teams around client problems



The 'Poly-technic professional' by Dr Nigel Spencer,
Saïd Business School, University of Oxford, 2019

#technology



Определение термина

Legal Tech — отрасль бизнеса, специализирующаяся на информационно-технологическом обслуживании профессиональной юридической деятельности, а с конца 2000-х годов — и на предоставлении потребителям юридических услуг с использованием информационных технологий.

Источник:
Wikipedia

Legal Technology Definition Quadrant

Специфические юридические решения, использованные профессионалами внутри юридической организации для собственной практики

Case Management, Practice Management, eDiscovery, Litigation Support

Ориентированные на клиента технологии, использованные профессионалами для предоставления юридических услуг или для совместной работы юристов с клиентами или сторонними подрядчиками

Client Portals, Compliance, eDiscovery, Education Tools

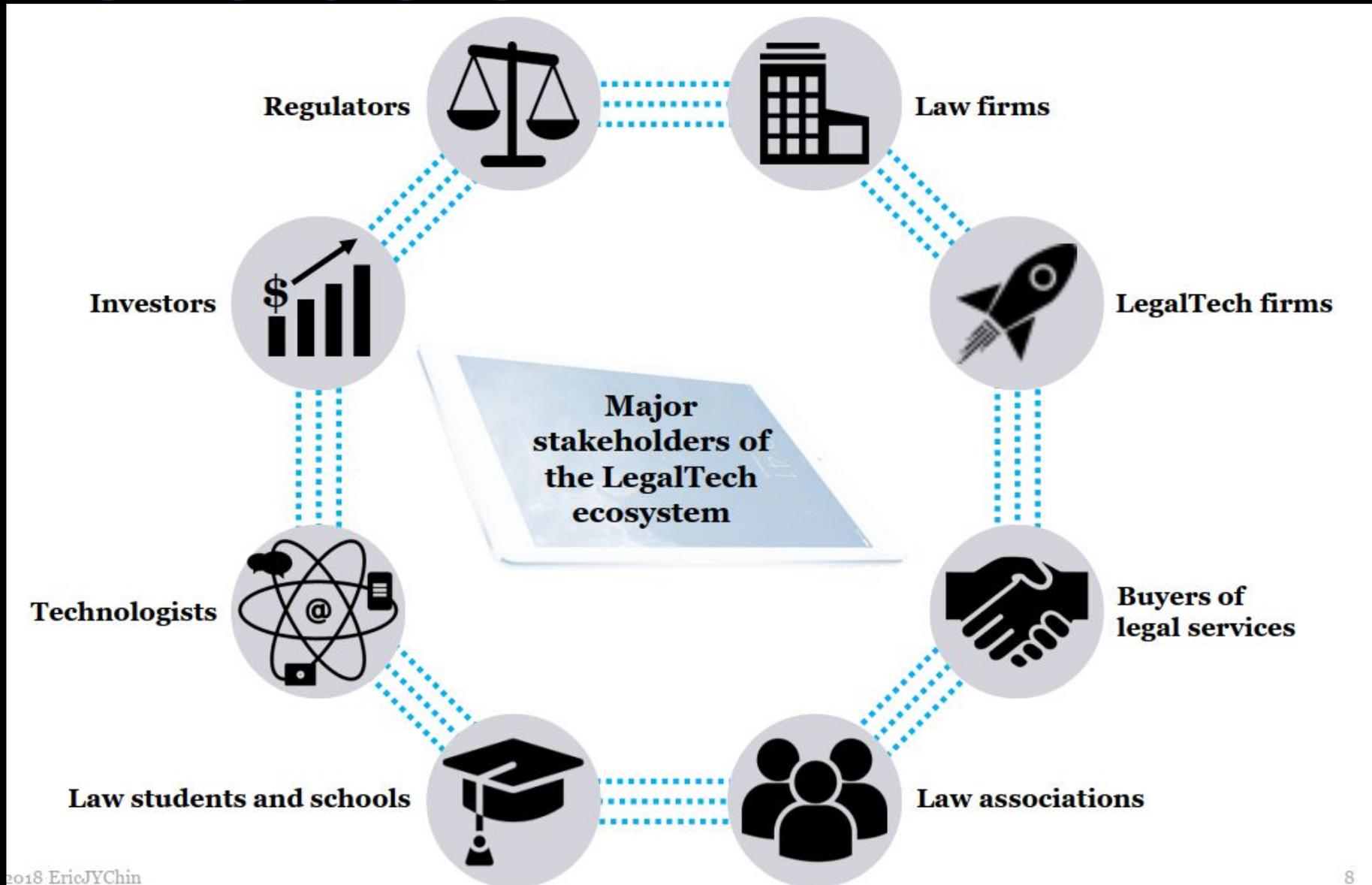
Бизнес-технологии, использованные профессионалами внутри юридической организации

MS Office, Email, Accounting & Financial

Ориентированные на клиента технологии, использованные неюристами для предоставления юридических, около-юридических или связанных с правом услуг конечному потребителю.

Document Preparation, Tax Preparation, Platforms

Stakeholders



Timeline

1970: Первая научная работа о применении ИИ в юридической практике

1973: Запуск Lexis

1977: Запуск Westlaw

1987: Запуск AnNoText

1990: Запуск НПО «ВМИ»

Timeline

2001: Запуск LegalZoom

2003: Запуск Projectmate

2006: Запуск Avvo

2009: Запуск КАД Абитр

2016: Первая Legaltech-конференция в России

Инвестиции в Legal Tech

ГОД	ИНВЕСТИЦИИ
2015	\$366 млн
2016	\$280 млн
2017	\$385 млн
2018	\$2,4 млрд
2019	\$2,3 млрд

Источник:
Legalpioneer

Jan 1, 2020 - Jun 30, 2020

Invest in...: Legal

(1) ▾

Growth of...: Legal

(1) ▾

Funding

\$1.08B

↓ -37.6%

New Companies

59

↓ -41.6%

Companies

94

↓ -15.3%

Activity

455

↑ 9.9%

M&A

160

↑ 29.0%

Valuation

\$10.07M

↑ \$1.90M

Investors

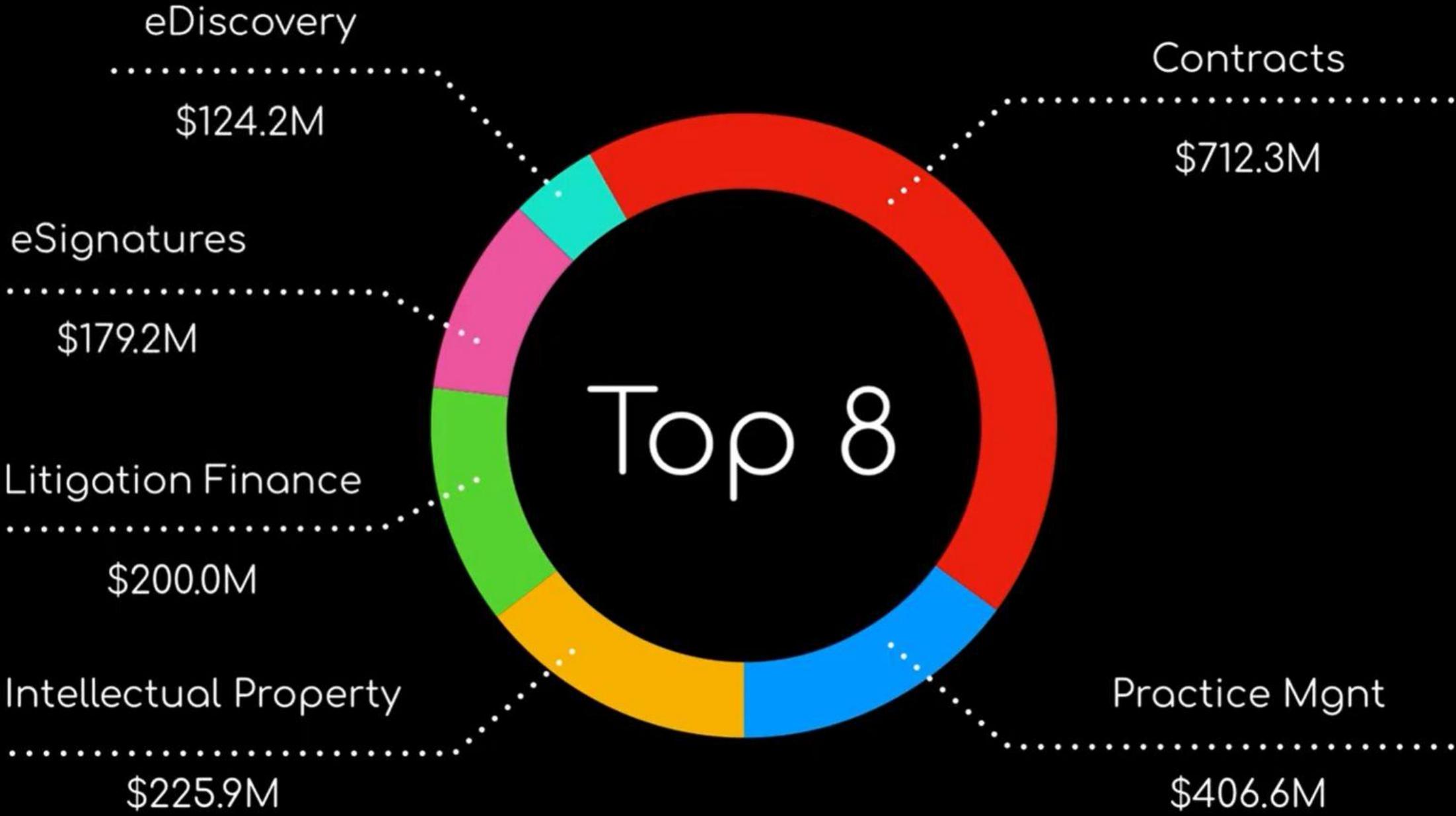
112

↑ 202.7%

CAT™

\$4.58B

↑ \$1.20B



Рынок Legal Tech (США)

\$16 млрд общий потенциальный рынок

\$9.4 млрд продажи юридическим фирмам

\$6.5 млрд продажи юридическим департаментам

Фактические продажи на уровне \$ 3 млрд соответствуют <20% освоения рынка

Источник: Catalyst
Investors

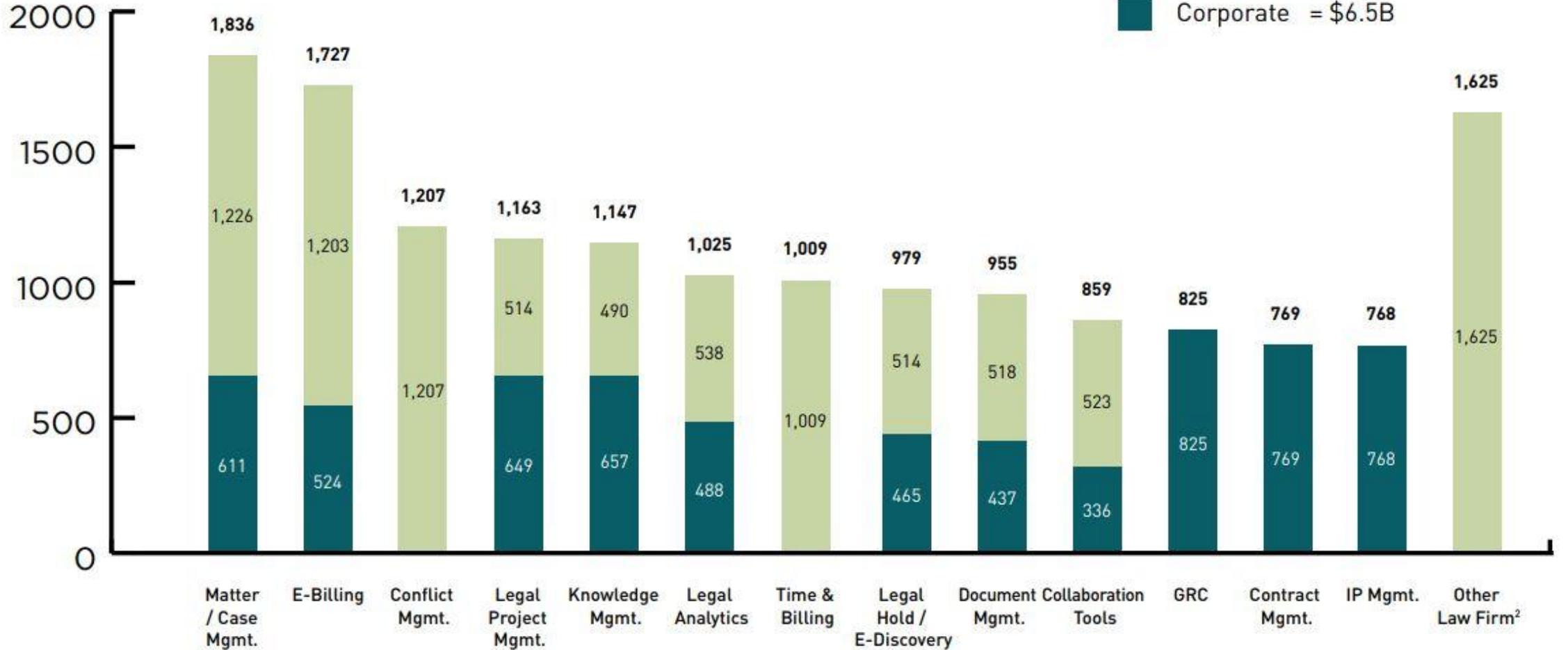
Full Target Addressable Market (TAM)¹ by Product Type

\$ (millions)

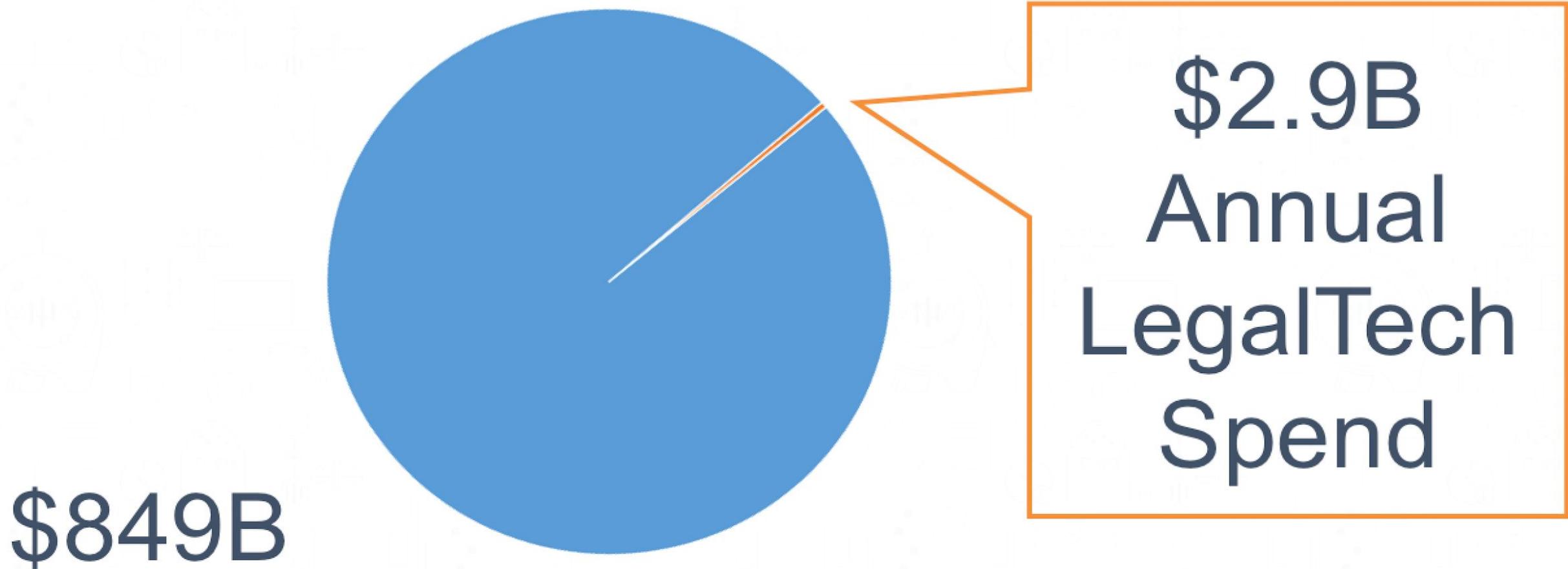
Total TAM by Customer

Law Firm = \$9.4B

Corporate = \$6.5B



The LegalTech Market Size



Новые профессии

New role	Law firm	Legal department	Law company, LegalTech, NewLaw
Legal Operations	•	•	•
Legal Project Manager	•	•	•
Legal Process Engineer / Lean Expert / Process Improvement Manager	•	•	•
Solution Architect	•		•
Account manager	•		•
Transformation Manager	•	•	•
Software Developer	•		•
Service Manager / Service Integration Manager		•	•
eDiscovery Manager	•	•	•
Innovation Manager	•	•	•
Knowledge Engineer	•	•	•
Data Scientist	•		•
Data Analyst	•	•	•
Change Manager		•	•
Product Manager	•		•
Pricing Consultant	•	•	•
Technologist	•	•	•
Machine/Software Manager	•	•	•
Design Consultant	•	•	•
Data Security Manager	•	•	•
Vendor Manager		•	
R&D Manager	•		•

Новые работодатели

Deloitte.



KPMG

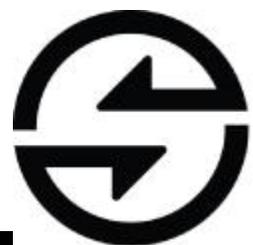


+simmons
+simmons

| Wavelength



LexFusion



SYKE



axiom



The logo for "Ракета" (Raketa) features a stylized yellow icon of three horizontal bars of varying lengths on the left, followed by the word "Ракета" in a bold, black, sans-serif font with a registered trademark symbol (®) to its upper right.

Ракета®

The logo for "SOLVER" features a stylized blue icon of a section symbol (§) on the left, followed by the word "SOLVER" in a bold, grey, sans-serif font. Below "SOLVER" is the text "ЮРИДИЧЕСКИЙ СЕРВИС" in a smaller, grey, sans-serif font.

SOLVER
ЮРИДИЧЕСКИЙ СЕРВИС



амулекс
КРУГЛОСУТОЧНАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ



★ ЕВРОПЕЙСКАЯ
★ ЮРИДИЧЕСКАЯ
★ СЛУЖБА

eestra.

Категорий Legal Tech- продуктов

Analytics and Decision

Support

Artificial Intelligence / Bots

Billing

Blockchain

Business Intelligence

Case Management

Compliance

Consumer Rights

Contract Management

CRM

Dispute Settlement

Document Assembly

Document Management

Document Review

IP Management

Knowledge Management

L2C

Legal Process Automation

Legal Research

Litigation Funding

LPO

Marketplace

Matter Management

Practice Management

Smart Contracts

Time Tracking

Trademark Filing

Workflow Automation

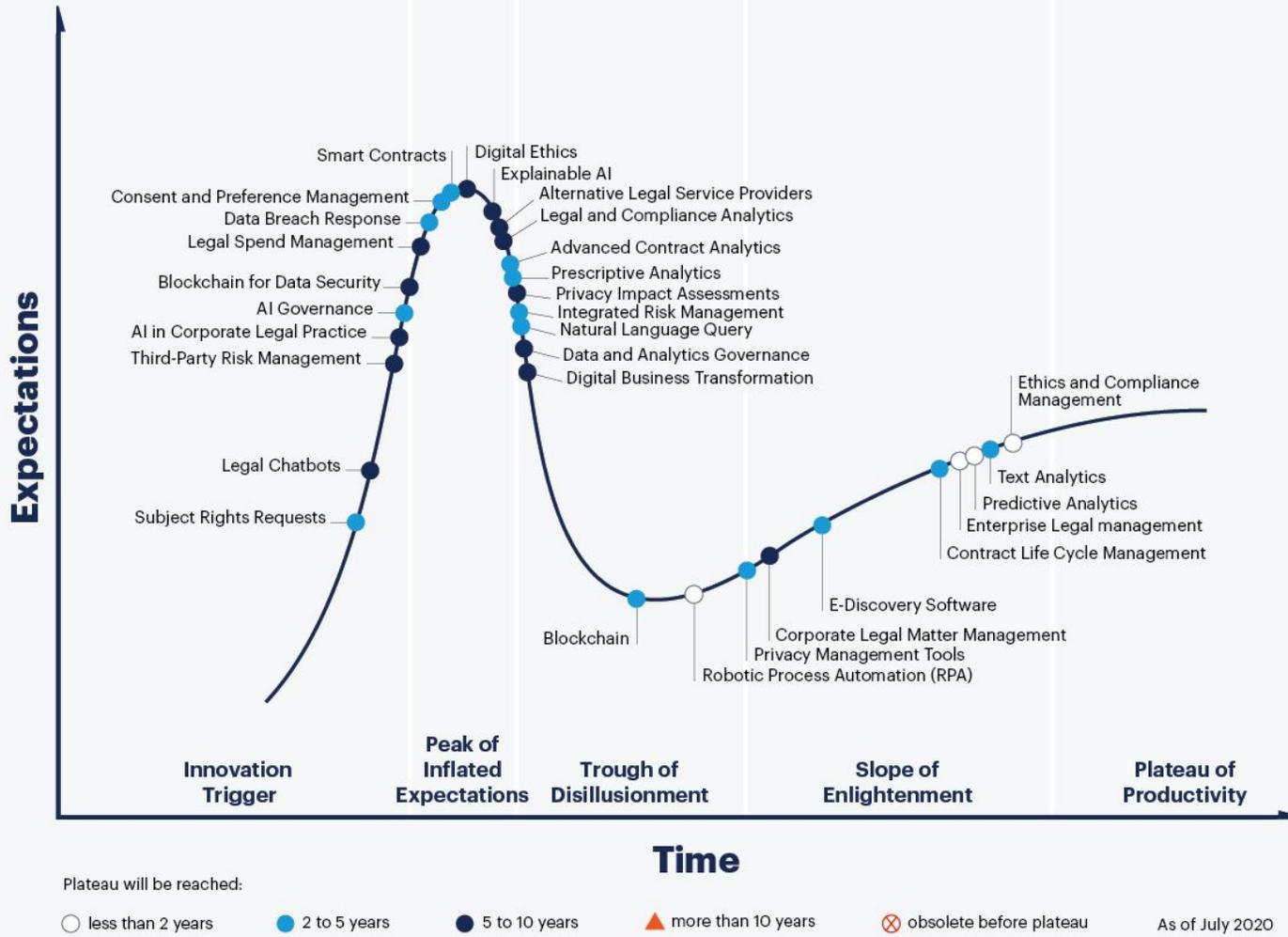


Legal Work Taxonomy

A comprehensive structure to classify distinct areas of legal work

MANAGING THE BUSINESS			MANAGING AND/OR PERFORMING				PERFORMING WORK			CONSUMER SERVICES
PEOPLE & RESOURCE	FINANCE & OPERATIONS	CLIENTS	KNOWLEDGE	MATTERS	RISK	RIGHTS MANAGEMENT	DOCUMENTS & CONTRACTS	LITIGATION	TRANSACTIONS	CONSUMER SERVICES
Alternative Resourcing	Accounting & Billing	Business Development	Finding Experts	Case / Records Management	Board Governance	IP Filing	Contract / Document Analysis	eDiscovery	Due Diligence	Consumer Marketplaces
Education & Training	Legal Practice Management	Client Bulletins	Horizon Scanning	Collaboration	Cybersecurity	IP Rights Management	Contract Negotiation	eFiling	Transaction Platforms	Criminal Defence
Legal Service Marketplaces	Legal Spend Management	Client Onboarding	Knowledge Search	Matter Intake / Triage	Data Privacy Compliance	IP Search & Monitoring	Contract Completion	Evidence Management		Employment
Recruitment	Pricing & Profitability Analysis	CRM	Legal Analytics	Project Management & Planning	Guidance Applications		Contract Lifecycle Management	Litigation Analytics		Family
	Time / Task Recording & Analysis	Managing Conflicts	Legal Research		Internal Audit		Document Automation	Online Dispute Resolution		Legal Docs as a Service
			News & Current Awareness		Regulatory Compliance		Document Management			Legal Services
			Technology Know-how		Risk Management		Document Review			Personal Injury
							Drafting Support			Real Estate
							Obligations Management			Wills, Tax, Trust & Probate Services

Hype Cycle for Legal and Compliance Technologies, 2020



gartner.com/SmarterWithGartner

Source: Gartner
 © 2020 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved. Gartner and Hype Cycle are registered trademarks of Gartner, Inc. and its affiliates in the U.S.

Gartner

23%

**работы юриста можно
автоматизировать
существующими
технологиями**

**Повышение
эффективно**

СТИ



**Создание
НОВЫХ**

РЫНКОВ



Повышение эффективно СТИ



**5 корпораций (JPMorgan, Telstra,
NetApp, Discover, AIG) сэкономят
500.000 часов работы внешних
консультантов
благодаря применению
технологий.**

Источник:
Lawgeex

\$225.000.000

Источник:
Lawgeex

**Технологии сократят время на
связанные с документами
работы на 30%.**

Источник:
IDC

**Технологии сократят
количество ошибок при
связанных с документами
работах на 30-40%.**

Источник:
IDC

**Технологии увеличивают
эффективность работы на
25-30%.**

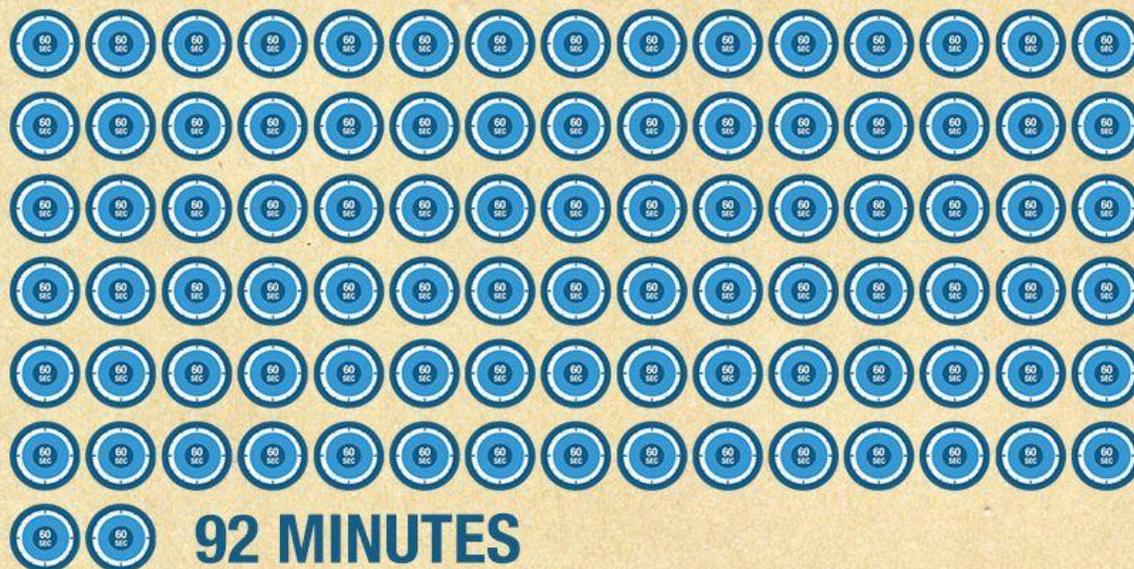
Источник:
IDC

Аккуратность

	NDA 1	NDA 2	NDA 3	NDA 4	NDA 5	AVG
LAWYER AVG	84%	85%	86%	86%	83%	85%
LAWGEEEX	92%	95%	95%	100%	91%	94%

Источник:
Lawgeex

Скорость



156 MINUTES

LAWYER

51 MINUTES

The longest time taken by a lawyer to complete the test was 156 minutes. The shortest time was 51 minutes.



Источник:
Lawgeex

Расходы

1%

Доп.прибыль за счет ускорения цикла продаж через стандартизацию ценообразования и договоров

1%

Доп.прибыль за счет ускорения исполнения сделки и визуализации статуса договора

0,5%

Доп.прибыль за счет сокращения доп.расходов в связи с нестандартными условиями

1%

Доп.прибыль за счет сокращения потерь за упущенные заказы в рамках непродленных отношений

5%

Увеличение продуктивности отдела продаж и юридического отдела

5%

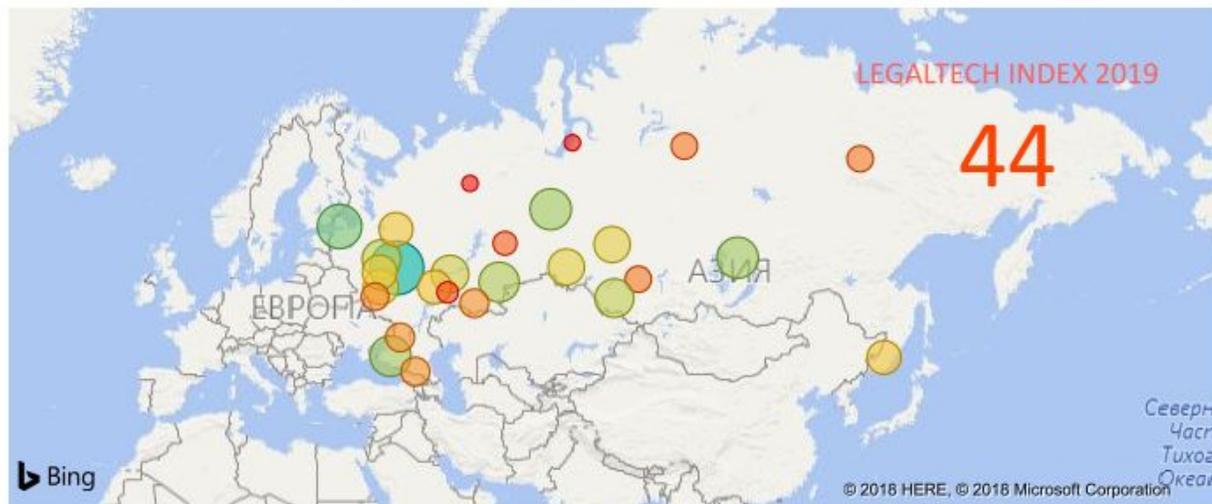
Улучшение опыта внешних клиентов за счет сокращения времени и улучшения качества

10%

Улучшение опыта внутренних функций за счет ускорения и упрощения процесса

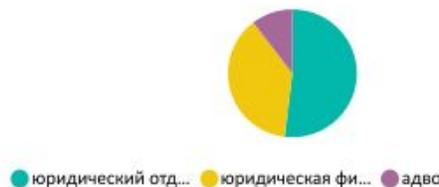
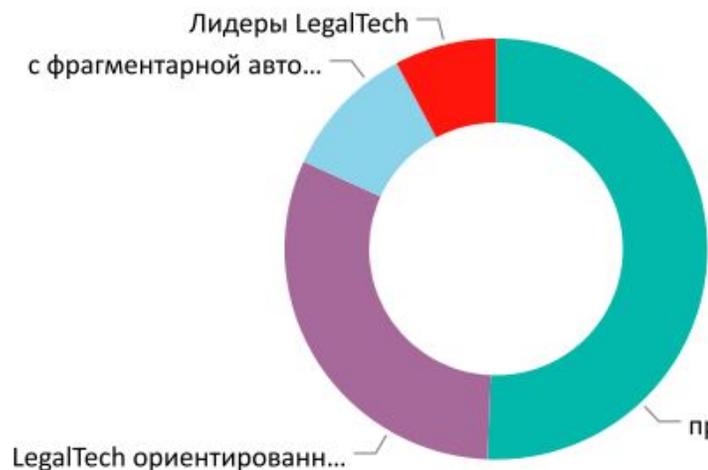
РОССИЙСКИЙ LEGALTECH INDEX 2019

Знедрение LelaTech Index по регионам



Распределение организаций по индексу LEGALTECH

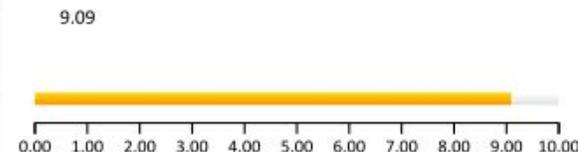
Профиль организации



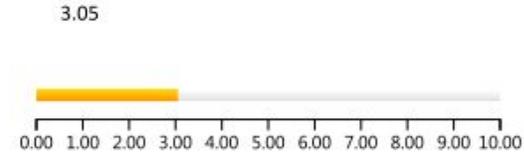
Размер организации



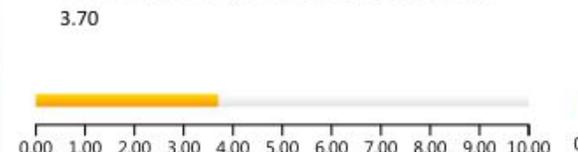
Использование СПС



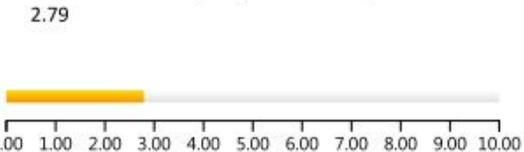
Системы интел. анализа судеб. практики



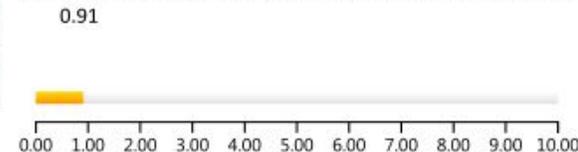
Автоматизация бизнес-процессов



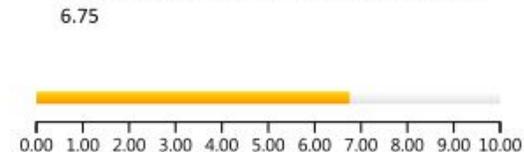
Автоматизация рабочего времени



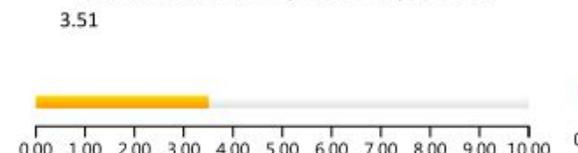
Системы управления интел. собственностью



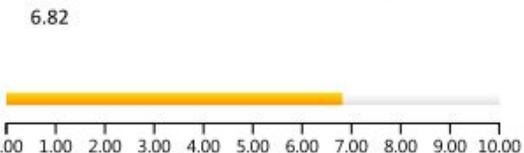
Ведение собственной базы знаний



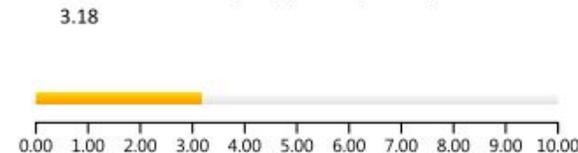
Автоматизация судебной работы



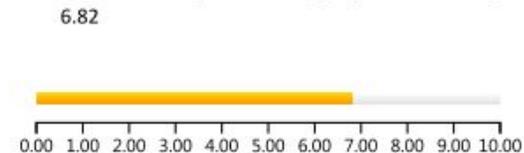
Сервис проверки контрагентов



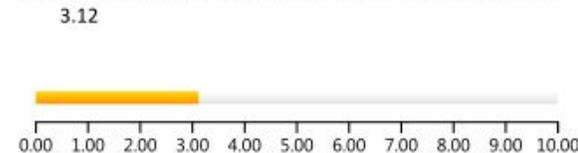
Автоматизация договорной работы



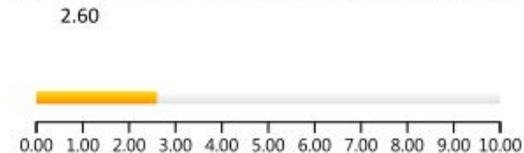
Системы электронного документообор...



Автоматизация подготовки юр документов



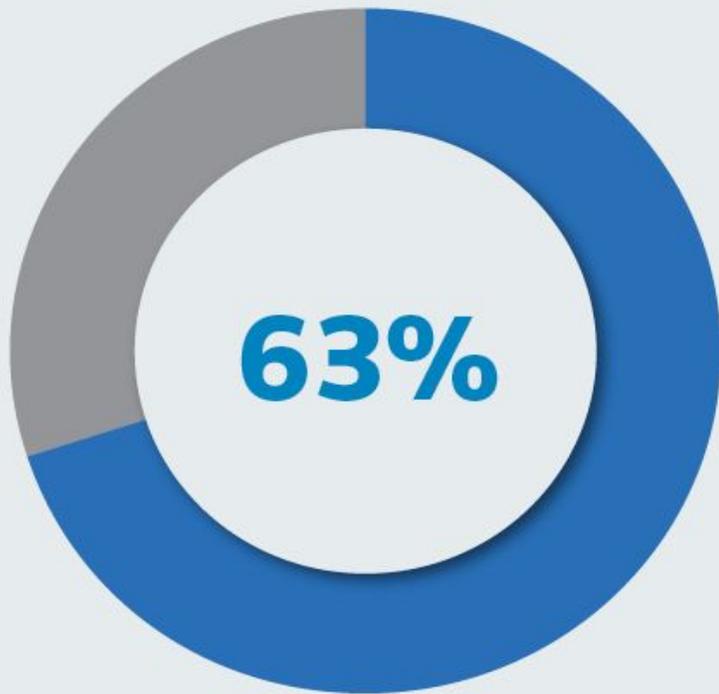
Интеллектуальный анализ прав докум...



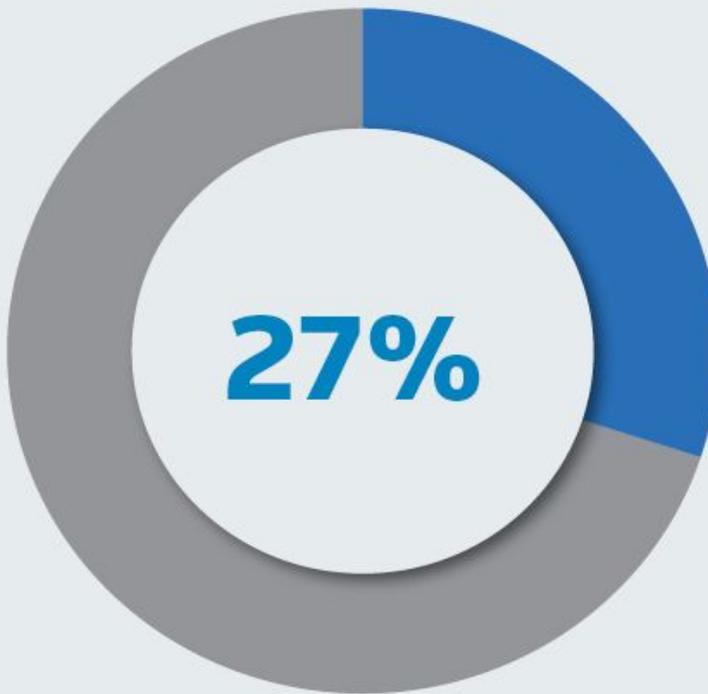
LEGAL TECHNOLOGY IS OUT THERE, BUT IT'S POORLY IMPLEMENTED



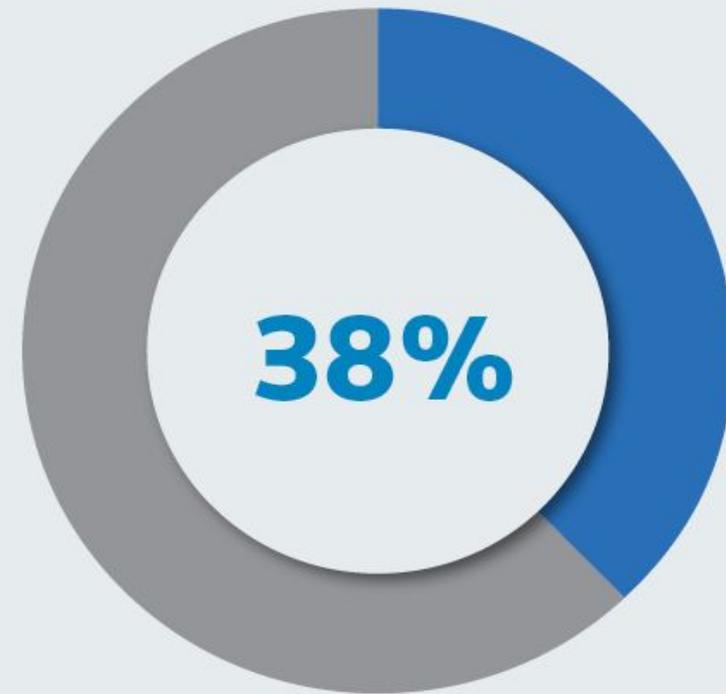
Do you believe you have the legal technology to do your job?



said they **have access to legal technology** – but only 33% use it frequently.



said they **have access but it hadn't been implemented well.**

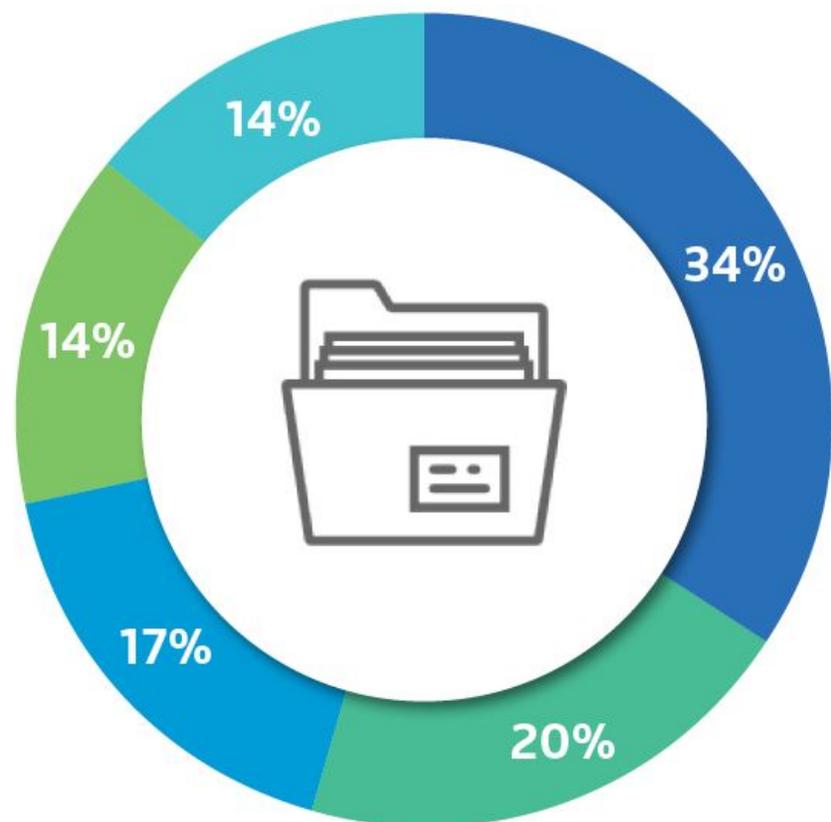


said they **don't have access** to legal technology.



MANY STILL RELY ON EMAILS FOR MATTER MANAGEMENT

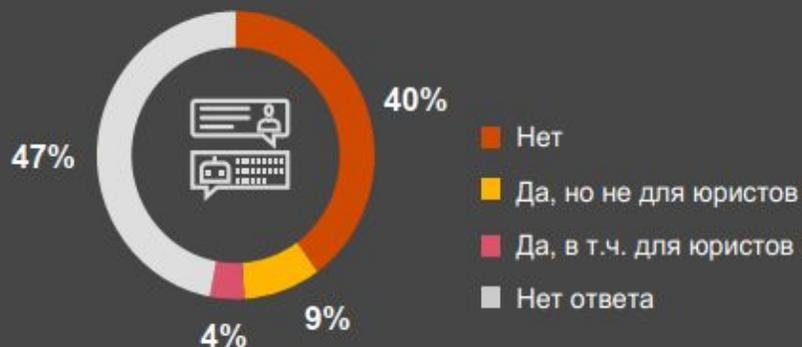
How are you managing your legal matters?



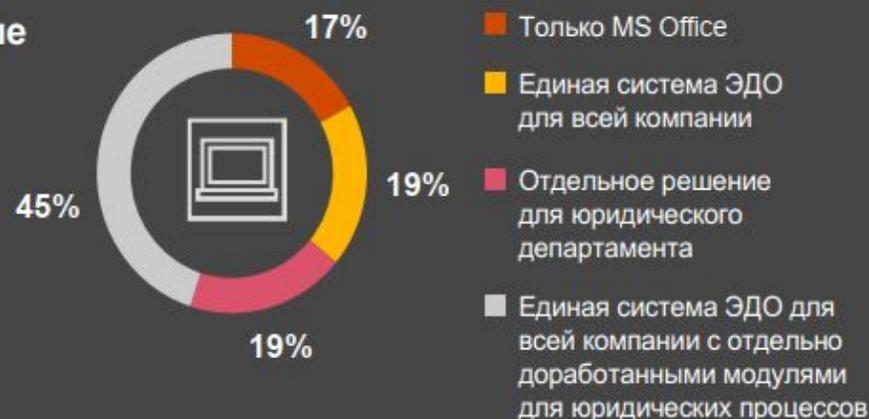
- Emails
- Spend and matter management systems
- Excel spreadsheets
- Project management systems
- Other

Автоматизация процессов юридического департамента (2/2)

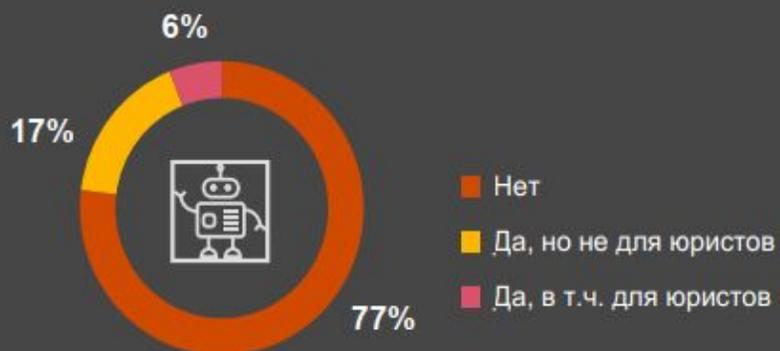
Используется ли в компании чат-боты?



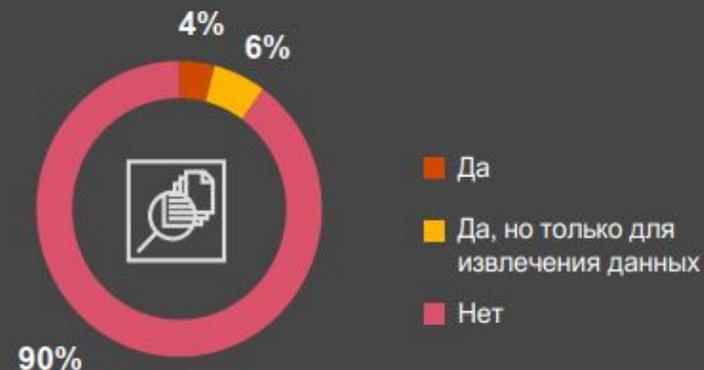
Какие программные продукты используются в юридических департаментах?



Используется ли роботизация для автоматизации юридических процессов (RPA)?



Используете ли вы автоматизированные системы извлечения данных и анализа смыслового содержания документов?



Источник: Бенчмаркинг юридической функции – 2019

Создание НОВЫХ РЫНКОВ



Access to Justice

84% американцев не могут позволить себе юридическую помощь. Это рынок примерно 200 млн взрослых только в одних США.

Классический рынок

€ 50 доход
затрат

€ 800

**Стратегическое
преимущество
заключается в
эффективном сочетании
людей, процессов и
технологий.**

**Вас не заменят
робот, блокчейн
или искусственный
интеллект.**

**Вас заменит юрист
с правильно
подобранными
технологиями.**

MOSCOW



legalhackers.moscow



#msklegalhackers



holger.zscheuye@infotropic.ru

+7 (926) 524-70-42



fb.com/holger.zscheuye



linkedin.com/in/zscheuye