

3.1 Понятие государственного НМ. Объект и субъект государственного налогового менеджмента. Цель и задачи государственного налогового менеджмента (см. тема 2)

## 3.2 Элементы государственного налогового менеджмента

Элементы государственного налогового менеджмента: организация, налоговое планирование и прогнозирование, налоговое регулирование и налоговый контроль.

#### организация

#### способы взимания налогов:

- кадастровый;
- изъятие налога до или в момент получения владельцем дохода (у источника);
- изъятие налога после получения дохода владельцем (по декларации);
- в момент расходования доходов и
- в процессе потребления или использования имущества.

# Налоговое планирование Ha макроуровне

комплексный процесс определения общей суммы налоговых доходов бюджета и внебюджетных фондов разного уровня для выполнения экономических, политических и социальных задач государства

# Налоговое планирование решает задачи:

- формирование налогового законодательства;
- построение действенной налоговой системы исходя из конкретной социальноэкономической ситуации;
- определение объема и структуры государственных обязательных платежей;
- установление содержания объектов налогообложения и состава налоговой базы;
- разработка размера налоговых ставок и льгот, а также исполнение всех поставленных задач.

### Этапы налогового планирования:

- 1. прогнозирование;
- 2. текущее планирование;
- 3. исполнение и контроль за ним.

### Прогнозирование

обеспечивает научную объективность, достоверность и обоснованность расчетов налоговых доходов государства на будущее на основе статистических, социальных, экономических и других исследований. Оно включает в себя прогнозирование основных макро- и социальноэкономических показателей развития национальной экономики, а именно:

#### а именно:

- ВВП;
- ВНП;
- НД;
- ЧНП;
- личные доходы населения;
- платежный баланс;
- численность населения.

### II. Текущее планирование

предполагает расчет конкретных сумм налогов, мобилизуемых на соответствующей территории государства.

# задачи текущего планирования:

- определение объемов налоговых поступлений на краткосрочную и среднесрочную перспективу на основе прогнозных расчетов изменения доходности предприятий, отдельных отраслей и экономики в целом;
- 2) повышение качества методики расчетов конкретных видов налогов, сборов и других обязательных платежей;
- 3) создание рациональной налоговой системы, т.е. целесообразного соотношения налоговых платежей.

### При составлении среднесрочных и долгосрочных планов регионов, городов и т.д. учитывают:

- оценка доходности собственности, ресурсная база, техническое состояние фонда основных средств, экспортно-импортные операции, качество производственной и социальной инфраструктуры, т.е. экономико-социальное состояние территории;
- объем налоговых поступлений на перспективу с учетом темпов экономического роста;
- прогнозирование данных бюджета, уровня инфляции, индексации цен.

# Расхождения между планом и фактом возникают в результате:

- неточностей в используемой отчетности;
- непредвиденных изменений в законодательстве;
- степени выполнения налогоплательщиком законодательства;
- изменения в налоговом, административном законодательствах и др.

# III. Исполнение и контроль за налоговым планированием.

Сформированный план налоговых поступлений и проведенная его корректировка создают условия для разработки мероприятий в регионе и стране в целом по его исполнению.

Критерием правильно составленного плана и предусмотренных мероприятий является отсутствие или значительное сокращение недоимок по платежам в бюджете.

### 3.3 Понятие налогового процесса

- Содержание налогового процесса на макроуровне рассматривают с 2х точек зрения:
- 1) бюджетно-процессуальной(узкая)
- 2) экономической (широкой).

### бюджетно-процессуальная

налоговый процесс представляет собой деятельность органов государственной власти и местного самоуправления по составлению, рассмотрению и исполнению налоговых бюджетов

#### экономическая

налоговый процесс включает в себя процедуры составления, рассмотрения и исполнения налоговых бюджетов, а также налоговое право, систему налогообложения, систему налогов, налоговую систему, налоговый механизм и налоговую политику, то есть представляет собой сложную систему, синтезирующую весь комплекс отношений управления налогами в CTDAHE

#### 3.4 Налоговая политика

Является одним из основных рычагов государственного централизованного регулирования экономических процессов из всего комплекса финансовых инструментов.

Представляет собой систему целенаправленных действий и определенных экономических, правовых и организационно-контрольных мероприятий государства в области налогов и налогообложения.

# При проведении налоговой политики государство преследует следующие цели:

- фискальную
- экономическую
- социальную
- контрольную
- Международную.

# Содержание налоговой политики включает:

- выработку научно обоснованных концепций развития налоговой системы;
- определение основных направлений и принципов налогообложения;
- разработку мер, направленных на достижение поставленных конкретных целей в области социально-экономического развития общества, увеличение доходов бюджета, усиление контроля, достижение активного баланса во внешнеэкономической деятельности, охрану окружающей среды.

### Налоговая политика

в условиях рынка должна быть направлена на формирование такого объема доходов бюджетов разных уровней, при которых достигаются стабильное финансирование социально-экономических программ, низкий уровень инфляции и высокая занятость.

### Налоговая стратегия

определяет долговременный курс государства в области налогов и предусматривает решение крупномасштабных задач

### Налоговая тактика

предусматривает решение задач конкретного периода развития путем внесения оперативных, своевременных изменений и дополнений в налоговую систему и в налоговый механизм.

### Внешняя налоговая политика

направлена на избежание международного двойного налогообложения, сближение налоговых систем различных стран, усиление налогового контроля при совершении внешнеторговых, межгосударственных операций и в целом на тесную интеграцию экономических связей мирового сообщества

# Внутренняя налоговая политика

проводится в рамках одной страны или территориальной единицы и предусматривает решение своих внутренних задач

Налоговая политика может проводиться революционным или эволюционным путем

- 1) предполагает полную замену или введение новой налоговой системы
- 2) посредством налоговых реформ, без радикальных изменений, в форме укрепления налоговой системы и налоговой дисциплины

#### 3 типа налоговой политики

- 1) политика взимания максимальных налогов
- 2) характеризуется умеренной налоговой политикой с разумной системой налогов
- 3) налоговой политики предусматривает высокий уровень налоговых изъятий с одновременным их возвратом налогоплательщикам (в основном населению) через различные социальные институты

### 3.5 Ценовая эластичность налогов

Степень эластичности (неэластичности) спроса и предложения делает зависимости формирования цены услуг государства более сложными и многогранными. Спрос считается эластичным, если коэффициент эластичности Кэ>1, и неэластичным, если Кэ<1. Эластичность (неэластичность) предложения аналогична свойствам эластичности спроса, то есть, если предложение чувствительно к изменениям цены, то оно эластично. И наоборот

# Коэффициент эластичности налогов

- показывает, как изменились налоговые поступления при изменении определяющего экономического показателя на один пункт. Если коэффициент эластичности налогов (Кэ1) = 1, то доля налоговых поступлений в определяющем показателе не меняется.
- Когда Кэ > 1, налоговые поступления увеличиваются более быстрыми темпами, по сравнению с ростом значений этого показателя, а доля налогов в нем тоже возрастает.
- Если Кэ<1, удельный вес налоговых поступлений снижается.
- Предпочтительным для экономики считается состояние Кэ1 <=1.

### коэффициентом эластичности налогов

$$K_{31} = \frac{\Delta H\Pi}{H\Pi} / \frac{\Delta 3\Pi}{3\Pi}$$

$$K_{31} = \frac{\Delta IP}{IP} / \frac{\Delta 3\Pi}{3\Pi}$$

где: НП – начальный (базовый) уровень налоговых поступлений (всех налогов, отдельных их групп или видов);

ЭП – начальный (базовый) уровень определяющего экономического показателя (ВВП, валовой добавленной стоимости, национального дохода и т. д.

## коэффициент эластичности предложения государственных услуг

$$K_{31}^{n} = \frac{\Delta \Gamma P}{\Gamma P} / \frac{\Delta \Im \Pi}{\Im \Pi}$$

т.к. такие специфические услуги можно количественно выразить только через объем государственных расходов, коэффициент эластичности

предложения примет следующий вид:

где: ГР – начальный (базовый) объем совокупных государственных расходов

## коэффициент эластичности предложения государственных услуг

Предпочтительным для общества является положение, когда **Кпэ**1≥1, при условии, что рост государственных расходов влечет за собой адекватное увлечение массы общественных благ, т. е. расходы приносят реальный экономический, социальный, или иной эффект.

### Факторы влияющие на эластичность

- заменяемость,
- удельный вес в доходе потребителя,
- вид товара (предметы роскоши и предметы первой необходимости),
- фактор времени.

#### заменяемость

- Большая часть видов общественных благ (услуг) является абсолютно незаменима другими в натуральном своем виде.
- Однако их денежная оценка через конкретные суммы государственных расходов позволяет производить частичные структурные замены (увеличение или уменьшение одних расходов за счет соответствующего изменения других в рамках совокупных расходов).
- Поэтому остается в силе действие фактора заменяемости чем больше заменителей (альтернатив данному виду расходов), тем эластичнее спрос.

## удельный вес в доходе потребителя, вид товара

- Чем выше доля налогов в ВВП (ВДС), тем выше, при прочих равных условиях, эластичность спроса государства на финансовые ресурсы, а следовательно:
- выше налоговое бремя с последующими негативными последствиями, если оно больше предела налоговых изъятий;
- выше вероятность уменьшения темпов роста и абсолютных размеров налоговых поступлений не только с точки зрения увеличения массовых попыток уклонения от налогов, но и с позиции влияния основного правила эластичного спроса снижения налоговой выручки при повышении относительной цены услуг (доли налогов в ВВП или ВДС).
- Т.о., названный фактор эластичности спроса следует в обязательном порядке учитывать при установлении режима налогообложения и уровня налогового бремени

## вид товара (предметы роскоши и предметы первой необходимости)

- В составе государственных расходов можно условно выделить и «предметы роскоши» (дополнительные расходы на управление, милитаризацию и прочие подобные расходы сверх общественной потребности, то есть от которых общество могло бы отказаться на данный момент без ущерба общественным экономическим, политическим и социальным интересам), и «предметы первой необходимости» (все расходы производительного характера, а также первоочередные экологические, социальные и другие расходы в пределах общественно-необходимого уровня).
- Общая направленность действия этого фактора спрос на «предметы первой необходимости» обычно является неэластичным, а на «предметы роскоши» – эластичным.
- Поэтому, чем больше в структуре государственных расходов затрат, относящихся к типу «первой необходимости», тем менее эластичным будет спрос на совокупные государственные расходы, и наоборот, (позитивными и негативными из этого последствиями для экономики, соответственно)

# фактор времени

- чем длиннее период времени для принятия решения, тем обычно эластичнее спрос.
- Особенно большое влияние фактор времени оказывает на эластичность предложения (преимущественно в долговременном периоде).
- Обязательность исполнения в полном объеме и в срок доходной и расходной частей государственного бюджета и внебюджетных фондов (при заданном на весь финансовый год режиме налогообложения и финансирования) не позволяет государству своевременно и адекватно реагировать на изменения экономической и рыночной ситуации в ходе исполнения бюджетов.
- Учесть эти изменения можно в лучшем случае в следующем финансовом году, а в худшем по истечении лет, если требуется серьезное налоговое и бюджетное реформирование

# 3.6 Налоговые риски и управление ими

#### Налоговый риск государства

представляет собой возможность недоимок фактических налоговых поступлений по сравнению с планом как в целом по налоговым доходам бюджета, так и по отдельным видам и группам налогов.

- Налоговый риск связан с событием, которое может произойти или не произойти. В случае совершения такого события возможны **3** экономических результата:
- 1. нулевой (совпадение запланированных и полученных значений);
- 2. положительный (получение налоговых доходов, выше запланированных значений);
- 3. отрицательный (недополучение налоговых доходов).

- 1) по времени действия:
- временные риски действующие в течение одного бюджетного периода (года) (например, риск недоучета налоговых льгот, предоставленных на один налоговый год);
- постоянные многолетние, циклические (например, риск уклонений от уплаты налогов);

- 2) по важности результата:
- основные риски (влекущие за собой значительные финансовые диспропорции, например, риск недоимок по косвенным налогам, особенно НДС);
- второстепенные оказывающие меньшее воздействие (например, риск просрочки платежей по налогу на имущество физических лиц);

- 3) по уровню бюджетной системы:
- – риски федерального бюджета;
- – риски бюджета субъекта РФ;
- – риски местного бюджета.

- В зависимости от причин, вызвавших тот или иной налоговый риск, можно также выделить следующие их группы:
- 1. Налоговый риск экономического кризиса.
- 2. Налоговый риск инфляции
- 3. Налоговый риск снижения платежеспособности налогоплательщиков в течение бюджетного периода

- 4. Налоговый риск политической конъюнктуры возникает в случае совпадения периода планирования с предвыборным периодом.
- 5. Налоговый риск изменения правовой базы возникает при внесении соответствующих поправок в налоговое законодательство
- 6. Налоговый риск задержки налоговых и иных перечислений.
- 7. Налоговый риск ошибки планирования.

# Управление налоговыми рисками

означает прогнозировать наступление положительного или отрицательного результата и заранее принимать меры к снижению степени риска.

# Управление налоговыми рисками предполагает следующие действия:

- формирование политики управления налоговыми рисками,
- формирование подходов к управлению налоговыми рисками,
- характеристику налоговых риска,
- идентификацию отдельных видов налоговых рисков,
- оценку информации, необходимой для определения уровня налоговых рисков,
- определение факторов, влияющих на налоговые риски,
- установление предельно допустимого уровня налоговых рисков,
- определение размера возможных финансовых потерь по отдельным видам налоговых рисков,
- выбор и использование внутренних механизмов нейтрализации негативных последствий отдельных видов налоговых рисков,
- оценку результативности нейтрализации налоговых рисков,
- организацию мониторинга налоговых рисков,
- оценку результативности мониторинга налоговых рисков.

# Оценка налогового риска бюджета

предполагает использование статистических показателей:

математические ожидаемое исполнение налогового бюджета,

стандартное отклонение исполнения налогового бюджета.

# Ожидаемое исполнение налогового бюджета

это средневзвешенная величина возможных значений исполнения налогового бюджета, где весовыми коэффициентами являются вероятности их наступления.

$$EB = \sum_{i=1}^{n} Bi * Pi * 100$$

# Ожидаемое исполнение налогового бюджета

- где EB ожидаемое исполнение налогового бюджета;
- Ві і-е исполнение налогового бюджета,
- Рі вероятное отклонение і-го исполнения налогового бюджета,
- n общее число возможных вариантов исполнения налогового бюджета.

### Стандартное отклонение исполнения налогового бюджета

измеряет разброс величин. Чем больше стандартное отклонение исполнения налогового бюджета, тем больше его изменчивость, и выше налоговый риск

$$\sigma = \sqrt{\sum_{i=1}^{n} (Bi - Bf)^2 * Pi}$$

### Ожидаемое исполнение налогового бюджета

#### где

- стандартное отклонение исполнения налогового бюджета;
- Ві і-е исполнение налогового бюджета,
- Bf наиболее вероятное отклонение,
- n общее число возможных вариантов исполнения налогового бюджета.
- Квадрат стандартного отклонение исполнения налогового бюджета называют **дисперсией** распределения исполнения бюджета по налогам.

# вариация показателя исполнения бюджета

Общей мерой риска служит размах вариации показателя исполнения бюджета по налогам:

R = B0 - Bp

где B0 – налоговый бюджет по оптимистической оценке,

Вр – налоговый бюджет по пессимистической оценке.

# коэффициент вариации

Коэффициент вариации (Кв) является мерой относительной дисперсии (риска), приходящегося на единицу ожидаемого исполнения налогового бюджета.

Чем больше Кв, тем больше относительный риск исполнения бюджета по налогам

Он определяется как частное стандартного отклонения и ожидаемого показателя исполнения бюджета:

# коэффициент вариации

$$Ke = (\frac{\sigma}{Bf})$$

где – стандартное отклонение исполнения налогового бюджета,

Bf – вероятностное исполнение налогового бюджета