

Федеральное государственное образовательное
бюджетное учреждение высшего образования
«Финансовый Университет при Правительстве РФ»



Особенности стратегического управления на муниципальном уровне

Куприянович Игорь, Лапшин Александр , Новикова Полина
ГМУ 3-4
Москва 2019

Нормативно-правовая база

- ▣ Федеральный закон от 28 июня 2014 г. N 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»
- ▣ Указ Президента Российской Федерации от 16.01.2017 г. № 13 Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года
- ▣ Постановление Правительства Российской Федерации от 25 июня 2015 г. № 631 «О порядке государственной регистрации документов стратегического планирования и ведения федерального государственного реестра документов стратегического планирования»
- ▣ Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации « <http://economy.gov.ru/minec/main/> »

Система государственного стратегического управления позволяет:

- Формирование долгосрочных приоритетов деятельности государства в области социально-экономического развития, позволяющих частным компаниям снизить риски, в том числе при принятии долгосрочных инвестиционных решений;
- Развертывание долгосрочных решений (со сроком реализации 7 и более лет) в комплекс средне- и краткосрочных задач, согласованных между собой;
- Балансировку планируемых действий, требующих значительных организационных и ресурсных затрат (проекты в энергетике, транспорте, демографии, национальной безопасности, в сфере развития человеческого потенциала);
- Ориентированность субъектов Российской Федерации и муниципальных образований на деятельность в соответствии с поставленными долгосрочными целями;
- Мониторинг реализации принимаемых решений.

Что такое стратегическое управление муниципальным образованием?

- Стратегическое управление муниципальным образованием – это процесс управленческой деятельности органов местного самоуправления по обеспечению устойчивого социально-экономического развития в долгосрочной перспективе



Особенности стратегического управления муниципальным образованием

- Законность
- Самостоятельность
- Принцип соответствия ресурсов
- Конкурентоспособность
- Превышение доходов над расходами
- Принцип взаимоотношений органов местного самоуправления с бизнес-сообществом в лице предприятий и организаций



Законность

- ▣ Разработка стратегии развития муниципального образования должна быть основана на соблюдении действующего законодательства, касающегося вопросов стратегического управления муниципальными образованиями, основными нормативно-правовыми актами, регулирующими деятельность муниципальных образований.



Самостоятельность

- Реализация данного принципа предполагает обеспечение финансово-экономической самостоятельности муниципального образования. Органы местного самоуправления самостоятельно управляют муниципальной собственностью, формируют, утверждают и исполняют местный бюджет, устанавливают местные налоги и сборы.



Принцип соответствия ресурсов

- Муниципальное образование должно обладать ресурсной базой, достаточной не только для решения имеющихся задач, но и обеспечивающей максимально эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами.



Конкурентоспособность

- Муниципальное образование в целом и его заинтересованные стороны в частности должны стремиться внести достойный вклад в формирование конкурентоспособности региона и страны за счет стремления повысить собственную конкурентоспособность.



Превышение доходов над расходами

- Деятельность муниципального образования должна быть выстроена таким образом, чтобы доходы от его деятельности превышали расходы (а поступления превышали выплаты). Долговременное удовлетворение интересов всех заинтересованных сторон невозможно без выполнения данного условия.



Принцип взаимоотношений органов местного самоуправления с бизнес-сообществом в лице предприятий и организаций

- Могут предоставлять коммунальные услуги по заниженным ценам;
- Предоставляют сельскохозяйственным предприятиям льготы по земельному налогу;
- Способствуют участию в программе краевого (областного) финансирования – финансовая поддержка по краевым (областным) целевым программам развития сельского хозяйства и промышленности. Каждое предприятие имеет возможность предоставить проект и получить целевое финансирование на его реализацию;

Принцип взаимоотношений органов местного самоуправления с бизнес-сообществом в лице предприятий и организаций

- ▣ Предоставляет квоты для промышленного сектора: квоты на добычу природных ископаемых, квоты на вылов рыб, квоты на вырубку леса и т.д. Квоты распределяются между предприятиями через аукционные торги.



Список литературы:

- Федеральный закон от 28 июня 2014 г. N 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»
- Указ Президента Российской Федерации от 16.01.2017 г. № 13 Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года
- Маркова, В.Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений: Справочное пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. - М.: ИНФРА-М, 2012
- Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации «
<http://economy.gov.ru/minec/main/>»

Благодарим за внимание!