



Специфика инхаус в фармацевтической компании

Валовой Андрей
General Counsel
Россия, СНГ, Израиль
Eli Lilly

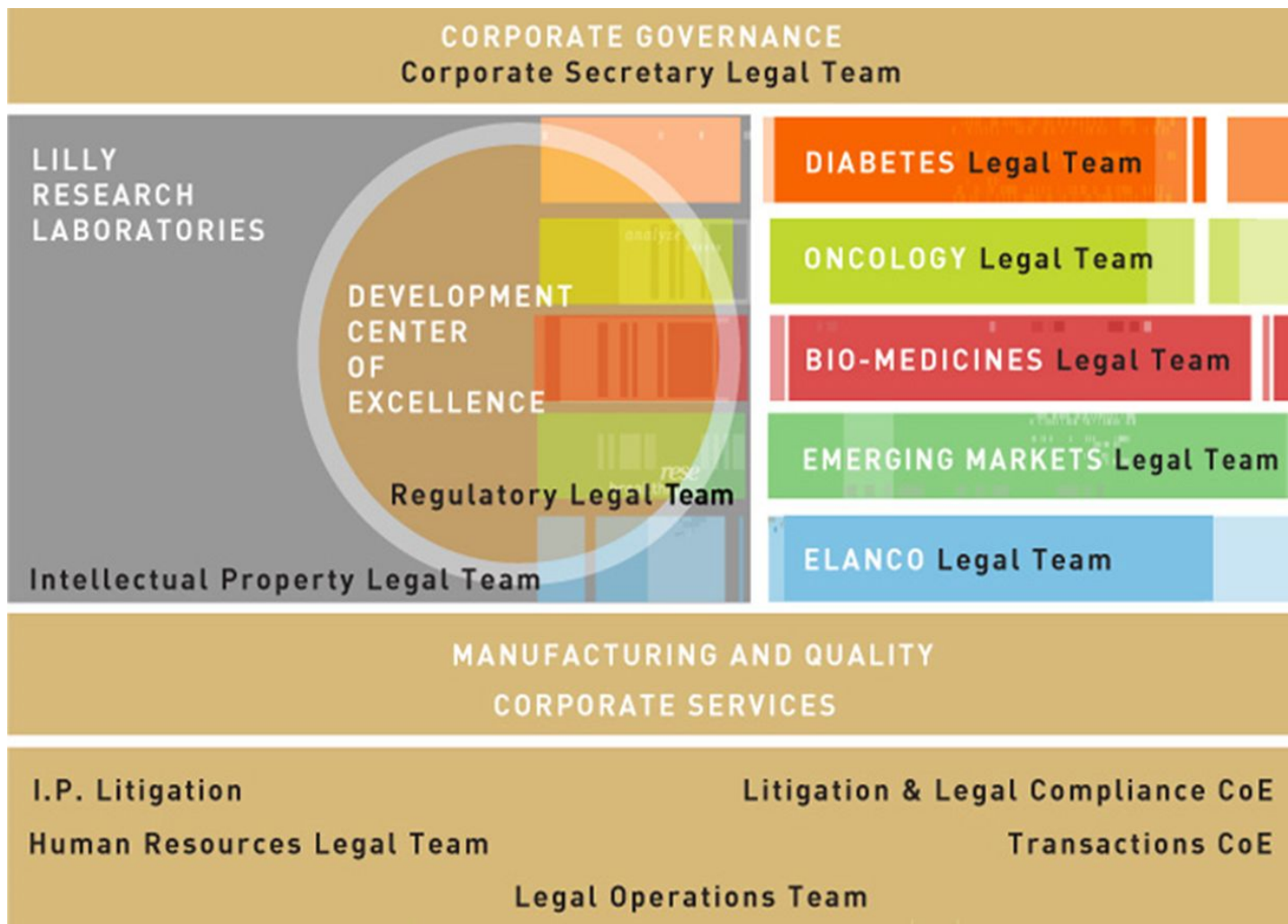
План презентации

- Структура юридической функции
- Особенности фармацевтической индустрии
- Области работы инхаус в фармацевтической компании
- Инхаус сегодня
- Инхаус завтра

Международные фармацевтические компании



Структура юридической функции



Особенности фармацевтической индустрии

Высокие регуляторные
риски

Наличие
экстерриториальных
актов (FCPA, UK Bribery act)

Саморегулирование
отрасли-
индустриальные
кодексы (EFPIA, AIPM)

Значительное
количество внутренних
политик и процедур

Области работы инхаус в фармацевтической компании

- Научные разработки, клинические исследования, регистрация, производство, ответственность за качество
- Продвижение/ реклама, ценовое регулирование, доступ на рынки (market access)
- Дистрибуция, антимонопольное регулирование
- Государственные закупки
- Антиконтрафактная деятельность
- Развитие бизнеса, взаимодействие с другими компаниями
- Защита интеллектуальной собственности
- COMPLIANCE
- Активная работа с внешним окружением: взаимодействие с государственными органами, законодательная работа, работа в профильных ассоциациях

Инхаус сегодня: оптимизация и приоретизация



Инхаус завтра: эволюция от юридического советника до стратегического советника

Ожидания
сегодня

Юридический советник

Комплаенс

Ожидания
завтра

Управление рисками

Управление кризисами

Управление
взаимоотношениями с
ключевыми контактами

Бизнес советник

Роль руководителя все больше смещается в сторону наставничества и менторства, а не директивного управления

Увеличение автономности/универсальности каждого юриста.
Уменьшение количества юристов младшего уровня

Автоматизация процессов. Системы управления юридическими знаниями (Legal Knowledge Management Systems). Появление роботов

Спасибо за внимание!

