

# Характеристика систем управления запасами материальных ресурсов



Выполнила студентка группы Л-30

Проверила

А.А. Лузянина

Е.Н. Печникова

Актуальность темы «Характеристика систем управления запасами материальных ресурсов» заключается в том, что выбор системы управления материальными ресурсами является важнейшим направлением в его эффективной работе.



□ **Цель дипломной работы:** охарактеризовать системы управления материальными запасами на предприятии филиала АО «Газпром газораспределение Тверь» в г. Торжке.

□ **Объект:** хозяйственно-финансовая деятельность филиала АО «Газпром газораспределение Тверь» в г. Торжке.

□ **Задачи:**

- определить сущность материального обеспечения и управления закупками на предприятии;
- изучить оптимизацию потребления материальных ресурсов;
- дать организационно-экономическую характеристику филиалу АО «Газпром газораспределение Тверь» в г. Торжке;
- рассмотреть особенности организации систем управления запасами материальных ресурсов на филиале АО «Газпром газораспределение Тверь» в г. Торжке;
- разработать рекомендации по повышению эффективности организации управления запасами материальных ресурсов на филиале АО «Газпром газораспределение Тверь» в г. Торжке.

**Закупочная логистика** – это снабжение предприятия материалами, товарами и сырьём, которые используются для производства или торговли.





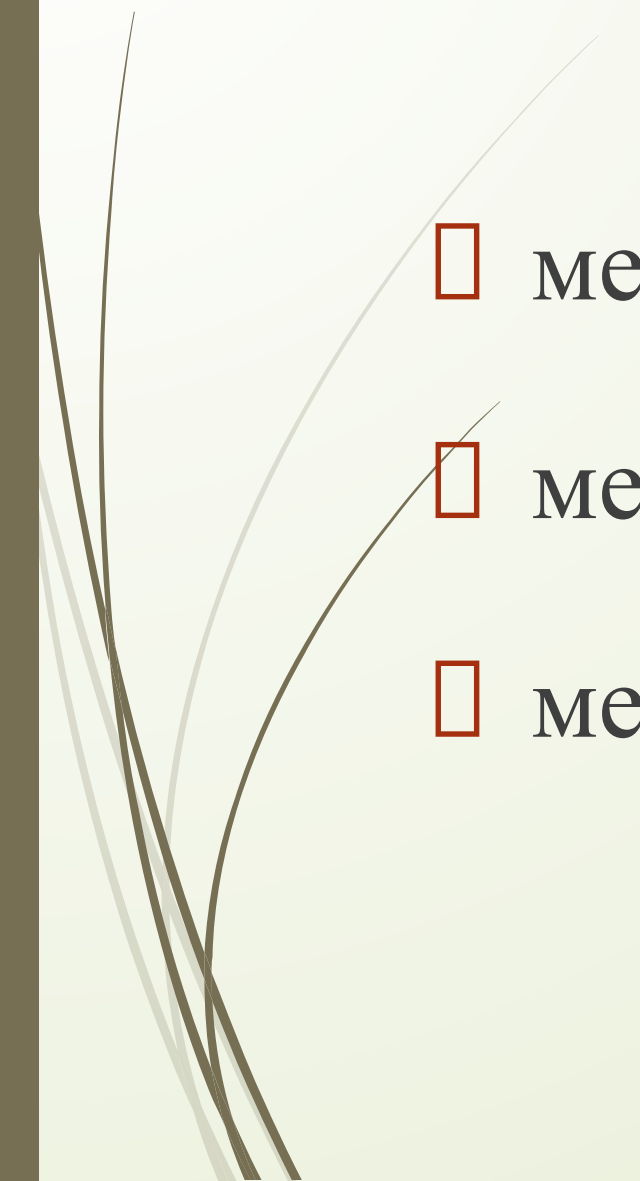
# Функции отдела снабжения

- Планирование;
- Организационная;
- Контролирующая и координирующая.





## Методы управления закупками

- метод увеличения объемов закупок;
  - метод уменьшения объемов закупок;
  - метод прямого расчета объемов закупки.
- 

# Оптимизация потребления материальных ресурсов

Под оптимизацией понимается процесс нахождения экстремумов (глобального максимума или минимума), которые могут быть оценены как лучшие значения (показатели) определенной целевой функции или выбор наилучшего (оптимального) варианта из множества ВОЗМОЖНЫХ.





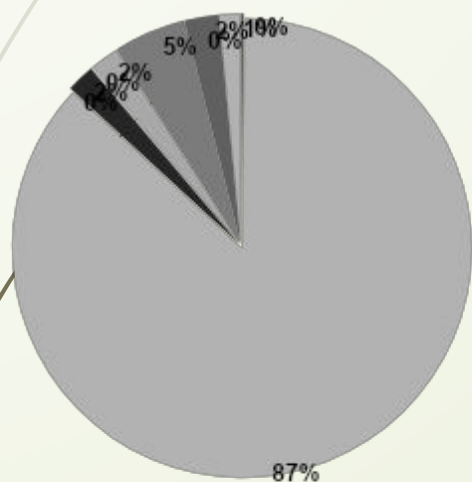
# Филиал АО «Газпром газораспределение Тверь» в г. Торжке





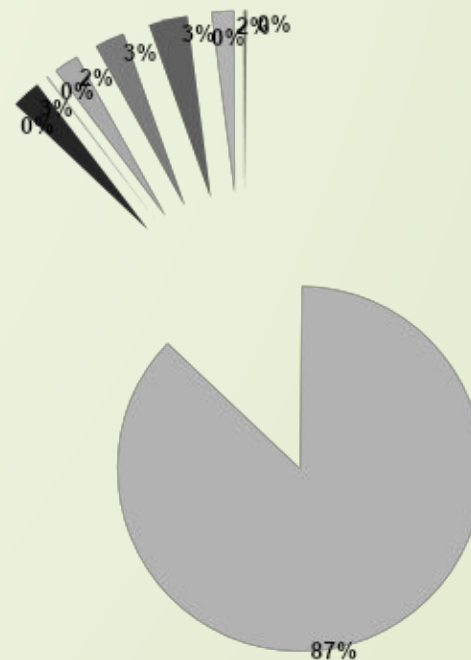
Наименование показателя	За 2020 год	За 2019 год	Отклонение, тыс. руб. (+,-)	Темп роста (снижение, %)
<b>Выручка</b> (отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов)	2325131	2 363 946	-38 815	-1,64
<b>Себестоимость продаж</b>	(1852660)	(1 771 645)	+81 015	+4,57
<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	472 471	592 301	-119 830	-20,23
<b>Коммерческие расходы</b>	(7 773)	(8 080)	-307	-3,80
<b>Управленческие расходы</b>	(182 086)	(179 817)	+2 269	+1,26
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	282 612	404 404	-121 792	-30,12
<b>Проценты к получению</b>	4 852	6 846	-1 994	-29,13
<b>Прочие доходы</b>	52 681	611 194	-558 513	-91,38
<b>Прочие расходы</b>	(85 445)	(86 403)	-958	-1,11
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	254 700	386041	-131 341	-34,02
<b>Текущий налог на прибыль</b>	0	15	-15	-100,00
<b>Изменение отложенных налоговых обязательств</b>	(39 319)	(44 440)	-5 121	-11,52
<b>Изменение отложенных налоговых активов</b>	43 230	(49 753)	-92 983	-186,89
<b>Прочее</b>	(78)	(79)	-1	-1,27
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	256 561	278300	-21 739	-7,81

## Структура актива баланса за 2019 год



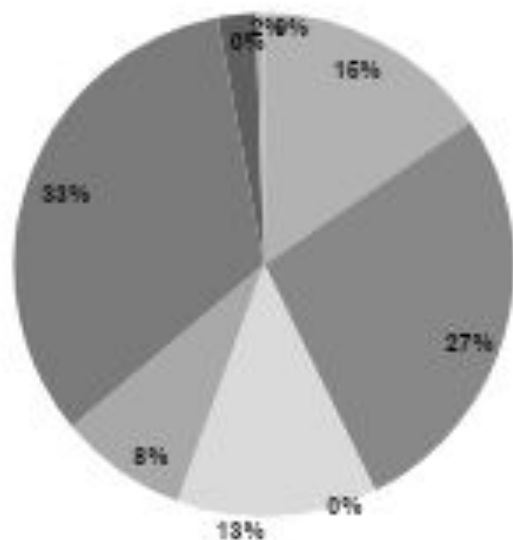
- Нематериальные активы
- Основные средства
- Финансовые вложения
- Отложенные налоговые активы
- Прочие внеоборотные активы
- Запасы
- Дебиторская задолженность
- Финансовые вложения
- Денежные средства
- Прочие оборотные активы

## Структура актива баланса за 2020 год



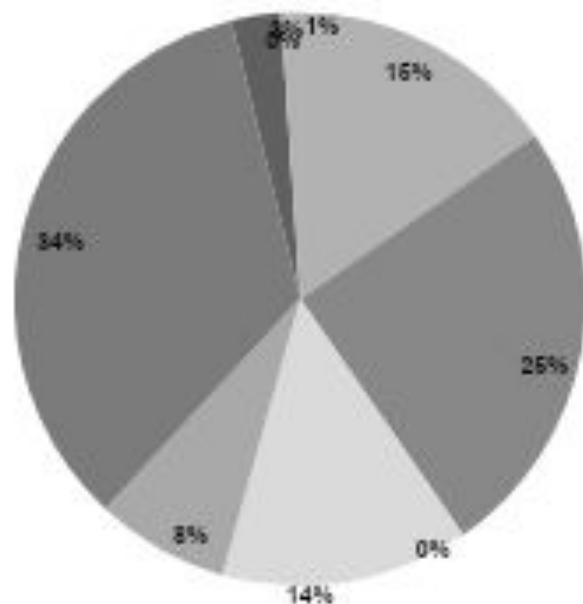
- Нематериальные активы
- Основные средства
- Финансовые вложения
- Отложенные налоговые активы
- Прочие внеоборотные активы
- Запасы
- Дебиторская задолженность
- Финансовые вложения
- Денежные средства
- Прочие оборотные активы

Структура пассива баланса за 2020 год



- Уставный капитал
- Переоценка внеоборотных активов
- Добавочный капитал
- Резервный капитал
- Нераспределенная прибыль
- Отложенные налоговые обязательства
- Кредиторская задолженность
- Доходы будущих периодов
- резервы предстоящий расходов

Структура пассива баланса за 2019 год

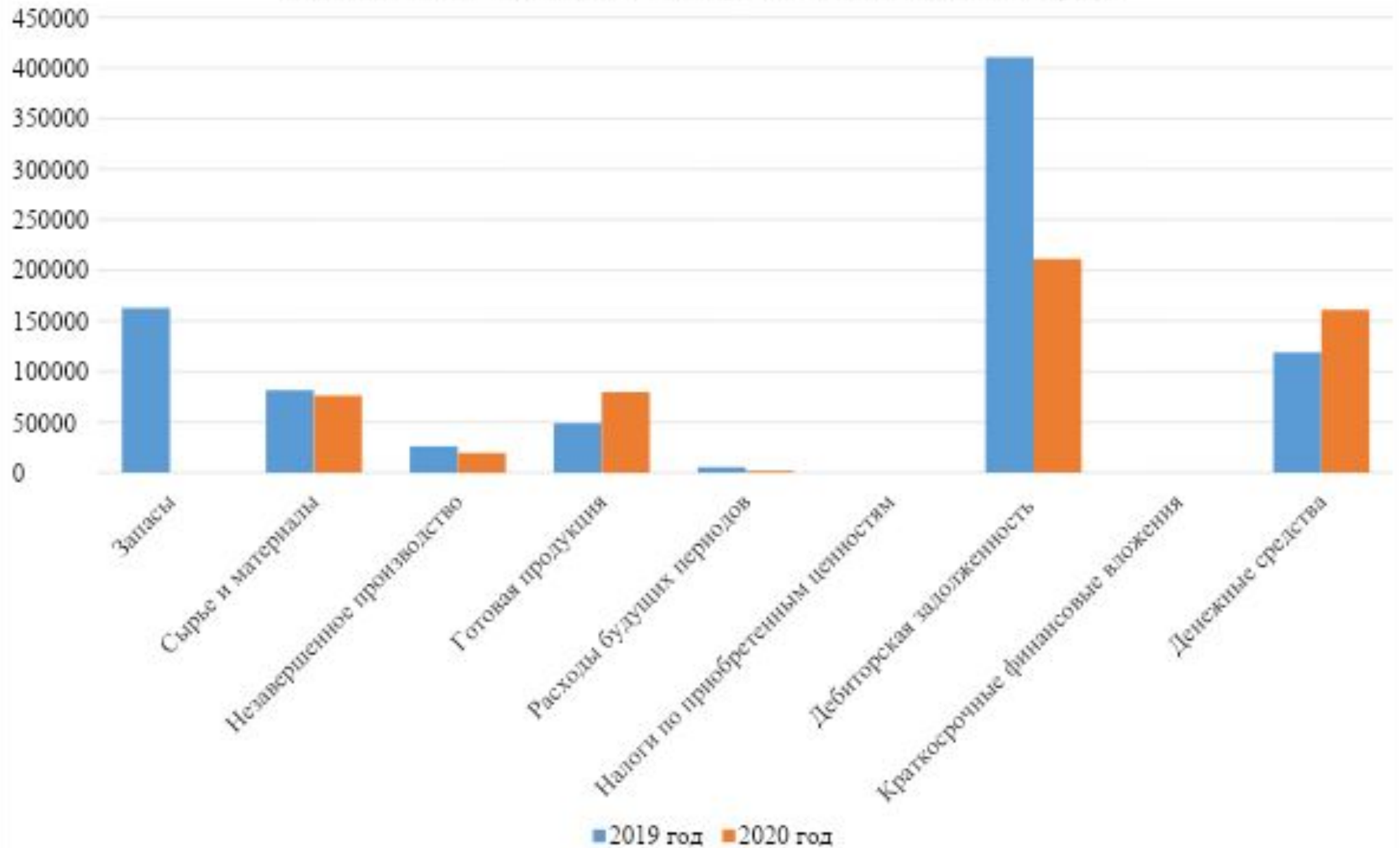


- Уставный капитал
- Переоценка внеоборотных активов
- Добавочный капитал
- Резервный капитал
- Нераспределенная прибыль
- Отложенные налоговые обязательства
- Кредиторская задолженность
- Доходы будущих периодов
- Резервы предстоящих расходов

Вид средств (в тыс. руб.)	Наличие средств, тыс. руб.			Структура средств, %		
	За 2019 г.	За 2020 г.	Изменение	За 2019 г.	За 2020 г.	Изменение
Запасы	162949	177205	+14256	23,5	32,3	+8,8
В том числе:						
Сырье и материалы	81475	76198	-5277	11,8	13,9	+2,1
Незавершенное производство	26072	19493	-6579	3,7	3,5	-0,2
Готовая продукция						
Расходы будущих периодов	48885	79742	+30857	7,1	14,6	+7,5
	6517	1772	-4745	0,9	0,3	-0,6
Налоги по приобретенным ценностям	4	6	+2	0,1	0,1	0
Дебиторская задолженность	410562	211070	-199492	59,2	38,3	-20,9
Краткосрочные финансовые вложения	25	25	0	0,1	0,1	0
Денежные средства	118778	161062	+42284	17,1	29,2	+12,1
Итого:	692318	549368	-142950	100	100	-




Анализ динамики и состава оборотных активов (в тыс. руб.)



Наименование показателя	Формула для расчета	2020 год	2019 год	Изменение
Материалоотдача	$M_o = N / M_3$	13,12113654	14,50727528	-1,38613874
Материалоемкость	$M_e = M_3 / N$	0,076212910	0,068930932	0,007281978
Удельный вес материальных затрат	$D_{M_3} = M_3 / C$	0,796798116	0,749443938	0,047354178
Коэффициент оборачиваемости материальных затрат (запасов)(Оборотов)	$K_{M_3} = \text{Выручка} / \text{среднегодовую стоимость материальных затрат}$	13,12113654	14,50727528	-1,38613874
Показатель длительности оборота запасов в днях	Средняя величина запасов. * 360 / Выручка	27,436648	24,815135	2,621513
Ср. величина запасов	(Остатки запасов на начало года + Остатки запасов на конец года) / 2	170 077	156 528	13 549
Срок хранения запасов	(Длительность анализируемого периода x Средняя величина запасов) / Себестоимость проданной продукции	34,43362517	33,11139647	1,3222287
Период оборота материальных затрат	360 * среднегодовая стоимость материальных затрат * выручка от продаж	27,436647656	24,815135371	2,621512285



# Системы управления запасами

- Система с фиксированным размером заказа.
  - Система с фиксированным интервалом времени между заказами.
  - Система с установленной периодичностью пополнения запасов до установленного уровня.
  - Система "минимум-максимум».
- 

## Система с установленной периодичностью пополнения запасов до установленного уровня

- В отличие от основных систем она ориентирована на работу с товарами, которые имеют значительную величину и колебания потребления. Поэтому, чтобы предотвратить завышение объемов запасов, содержащихся на складе, или их дефицит, данная система включает элементы двух основных: установленную периодичность оформления заказа и отслеживание порогового уровня запасов.



# Рекомендации по повышению эффективности организации управления запасами материальных ресурсов

- сократить запасы до уровня, необходимого при использовании в течение года;
- нормировать запасы по каждому виду материальных ресурсов;
- создать банк данных малоиспользуемых запасов в разрезе функциональных подразделений;
- периодически проводить (не реже 1 раза в квартал) анализ оборачиваемости запасов, соблюдать нормативы по запасам;
- разработать мероприятия по вовлечению в производство и реализации неиспользуемых запасов;
- проводить ежеквартальные инвентаризации запасов со сроком хранения на складах свыше 1 года с целью выявления излишнего сверхнормативного, неэффективно используемого имущества.