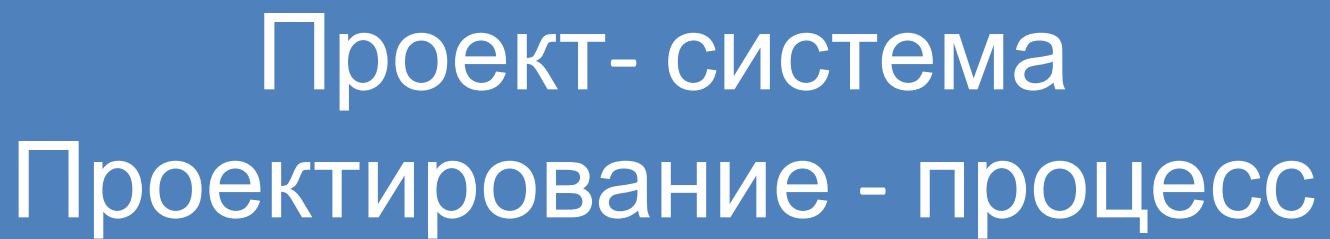





Жизненный цикл проекта



Проект- система
Проектирование - процесс






Фазы проекта

Фазы=этап=стадия=укрупненные шаги

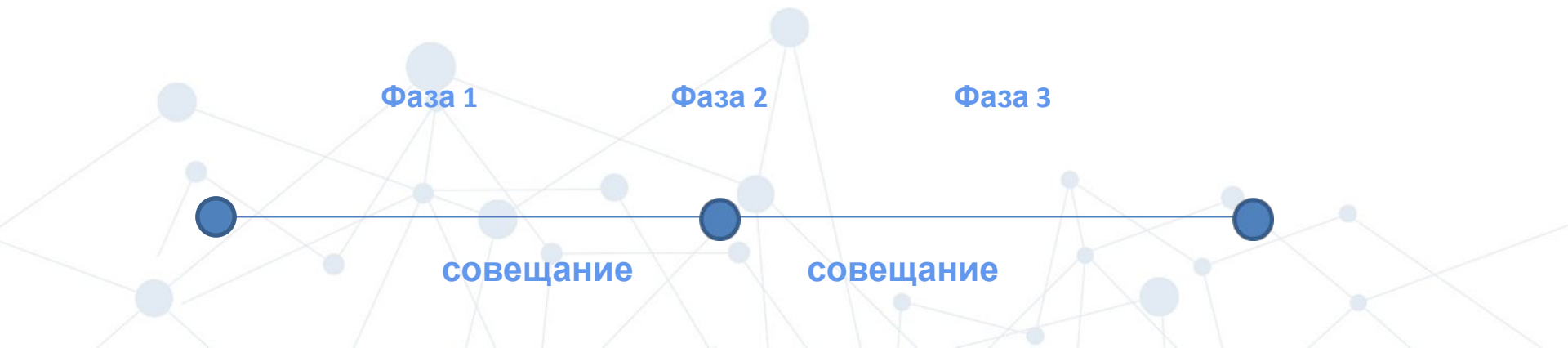
СИНОНИМЫ

Фазы проекта- совокупность работ проекта, выполнение которых приводит к важному результату.



У каждой фазы может быть своя:

- Цель
- Команда по реализации
- Совещание между фазами:
 - Продолжение проекта
 - Заморозка проекта
 - Повторное выполнение предыдущей фазы проекта





Выводы:


Фазы – реальный укрупненный набор шагов

Фазы последовательны

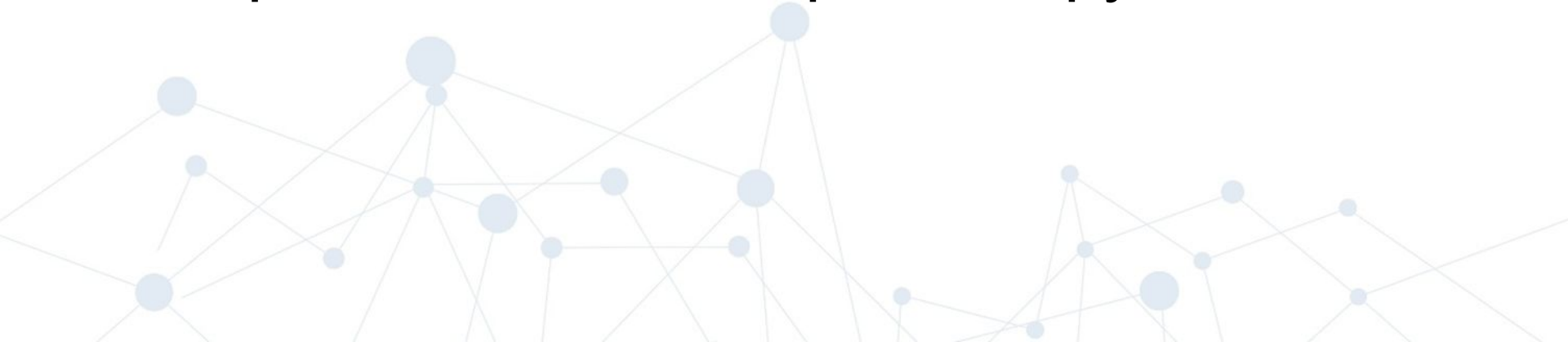
Четкий результат

Регулярные совещания





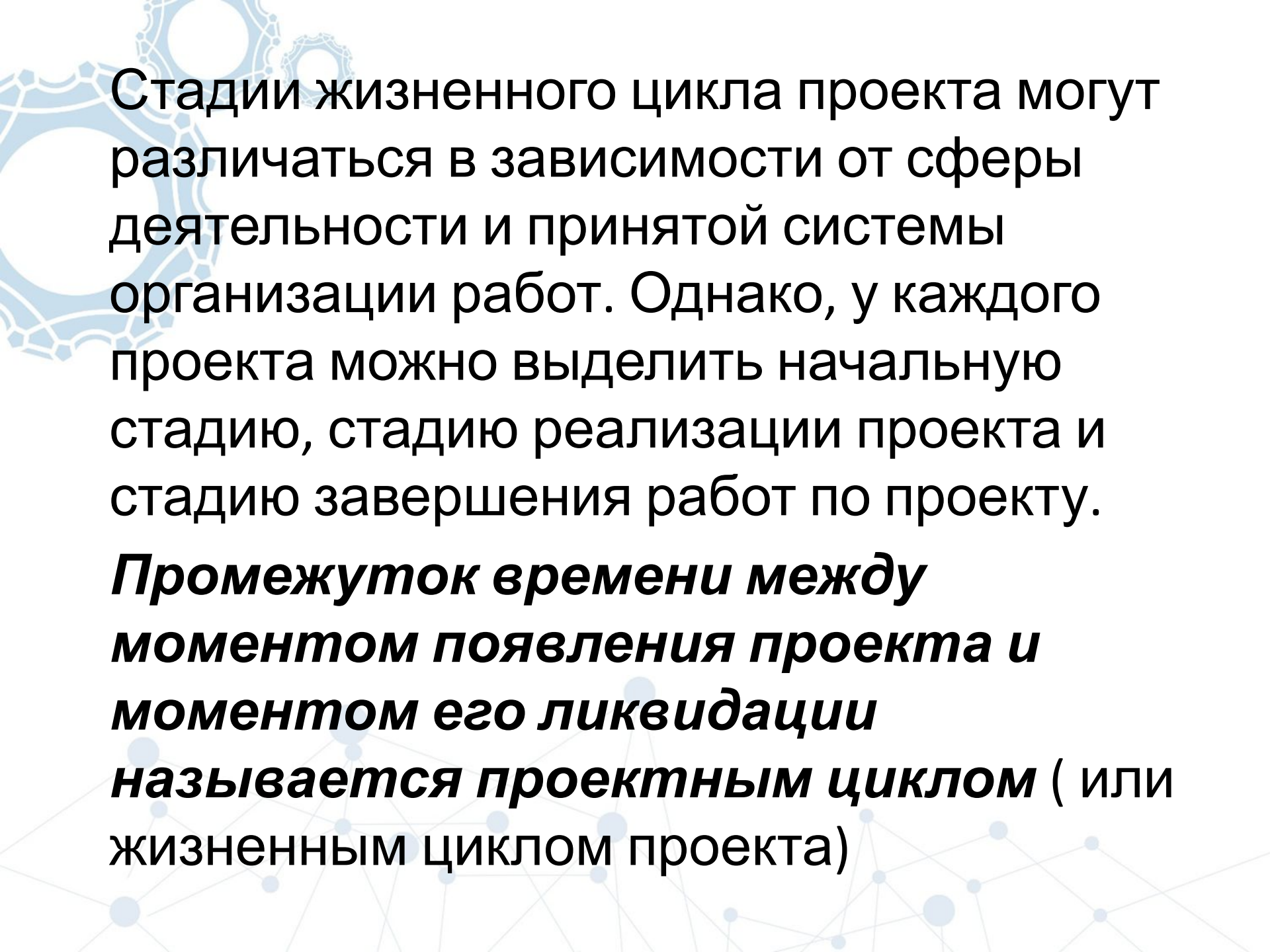
Согласны ли вы с утверждением?

- 1) “Фаза проекта - это совокупность работ проекта, выполнение которых приводит к итоговому или промежуточному результату”
 - 2) Необходимо проводить совещание при переходе от одной фазы к другой
- 

Жизненный цикл проекта

- понимается как определенные фазы, через которые проходит тот или иной замысел в процессе своей реализации, а также функционирования.

Такое разделение важно не только с теоретической, но также и с практической точки зрения, ведь оно дает возможность лучше контролировать процесс производства.

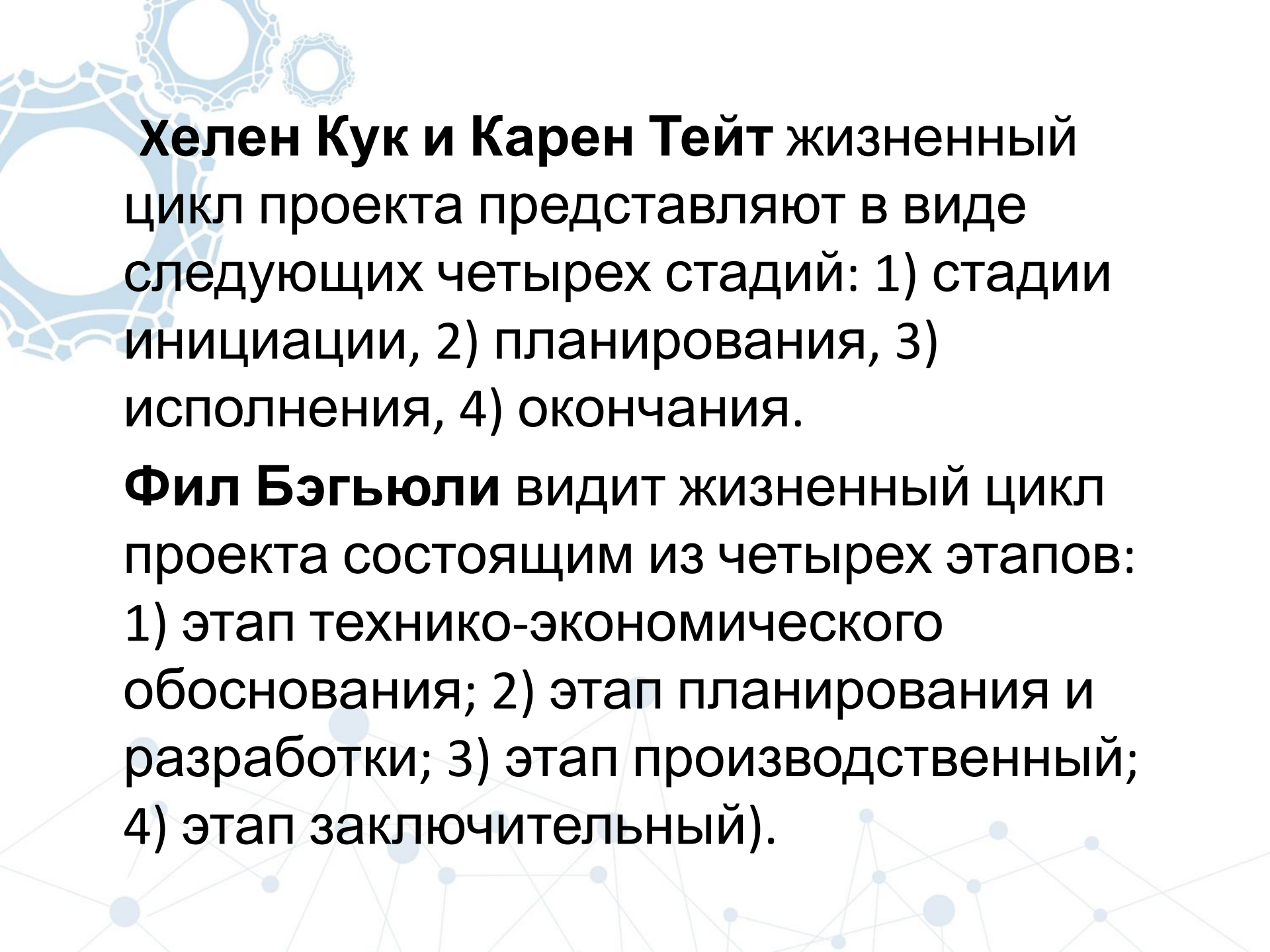


Стадии жизненного цикла проекта могут различаться в зависимости от сферы деятельности и принятой системы организации работ. Однако, у каждого проекта можно выделить начальную стадию, стадию реализации проекта и стадию завершения работ по проекту.

Промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации называется проектным циклом (или жизненным циклом проекта)

Определение термина **жизненного цикла проекта** подразумевает под собой определенную последовательность этапов по реализации той или иной идеи касательно производственного или управленческого процесса. Роль данного понятия может быть выражена в следующих утверждениях:

- определяет продолжительность проекта, четко обозначая даты его начала и завершения; позволяет детализировать процесс реализации замысла, разбивая его на конкретные фазы;
- дает возможность четко определить количество задействованного персонала, а также необходимые ресурсы;
- облегчает процедуру контроля.




Хелен Кук и Карен Тейт жизненный цикл проекта представляют в виде следующих четырех стадий: 1) стадии инициации, 2) планирования, 3) исполнения, 4) окончания.

Фил Бэгьюли видит жизненный цикл проекта состоящим из четырех этапов: 1) этап технико-экономического обоснования; 2) этап планирования и разработки; 3) этап производственный; 4) этап заключительный).



Фазы проекта

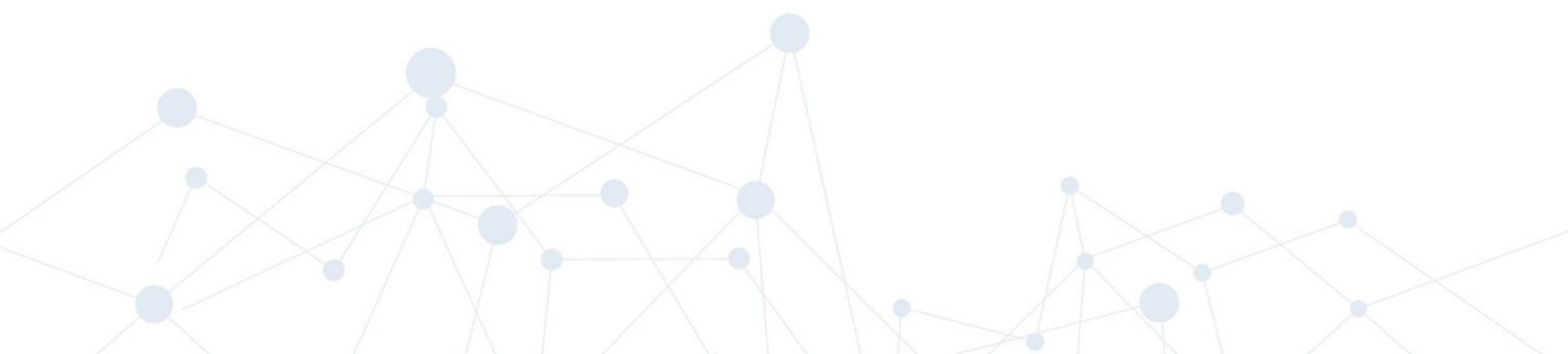
Мария Романова считает, что жизненный цикл проекта должен иметь пять фаз.

1. Фаза жизненного цикла проекта — инициация (начальная фаза).
 2. Фаза разработки (промежуточная фаза).
 3. Фаза исполнения (промежуточная фаза).
 4. Фаза контроля (промежуточная фаза).
- 



Инициация проекта

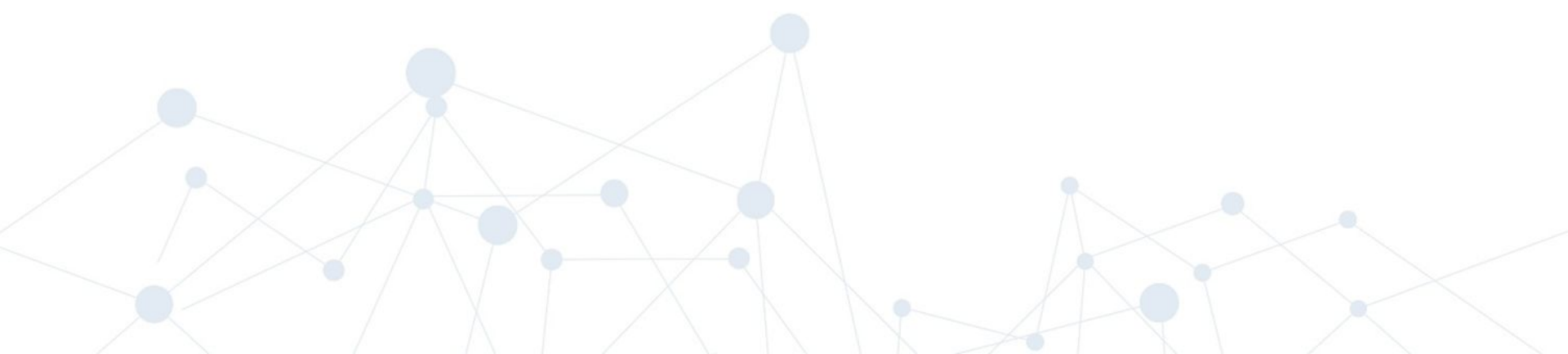
Инициация - происходит выдвижение идеи, а также подготовка проектных документов.

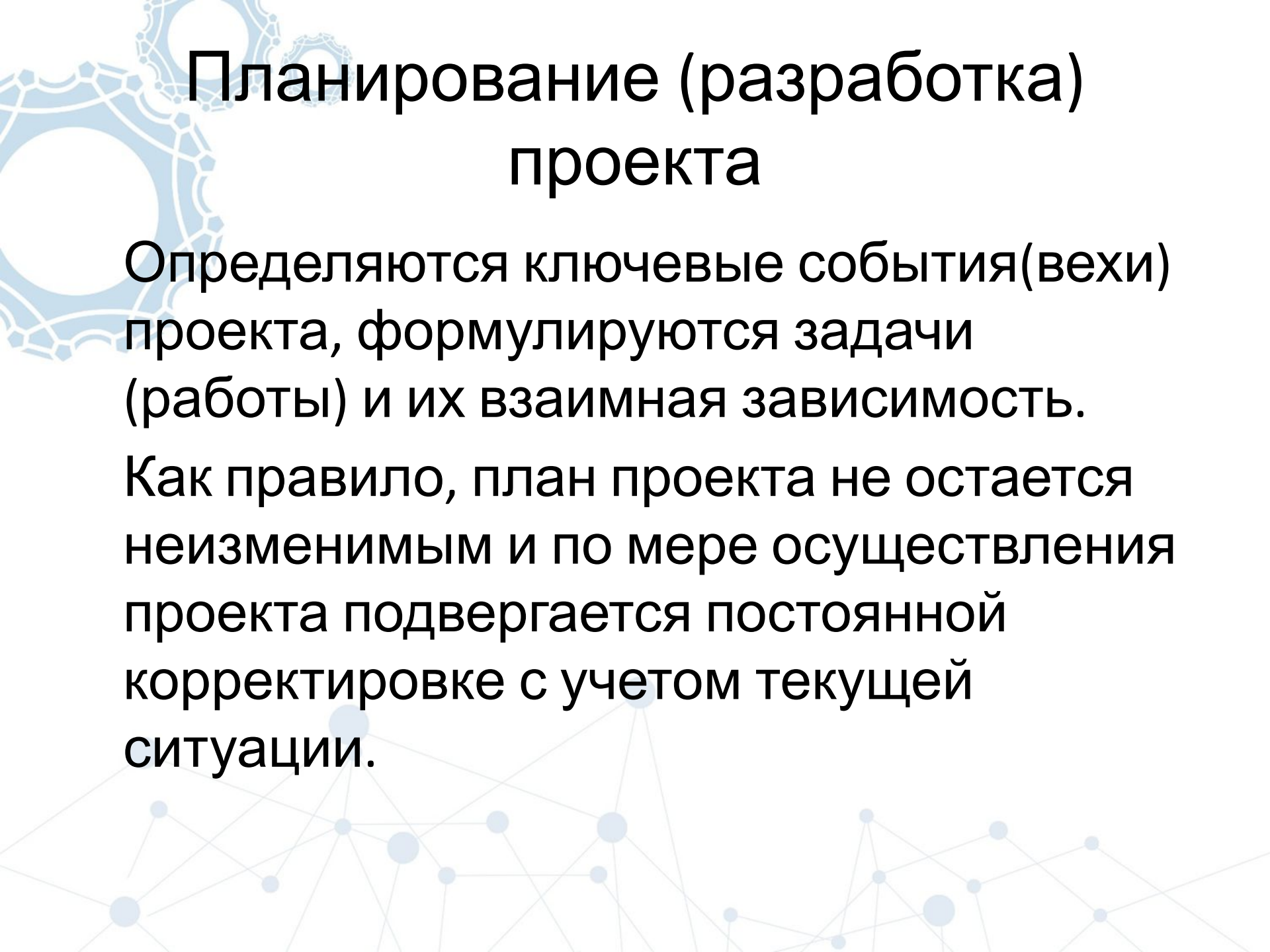




Планирование (разработка) проекта

Планирование - определение сроков реализации замысла, разделение данных процессов на конкретные этапы, а также назначение исполнителей и ответственных лиц.





Планирование (разработка) проекта

Определяются ключевые события(вехи) проекта, формулируются задачи (работы) и их взаимная зависимость.

Как правило, план проекта не остается неизменным и по мере осуществления проекта подвергается постоянной корректировке с учетом текущей ситуации.

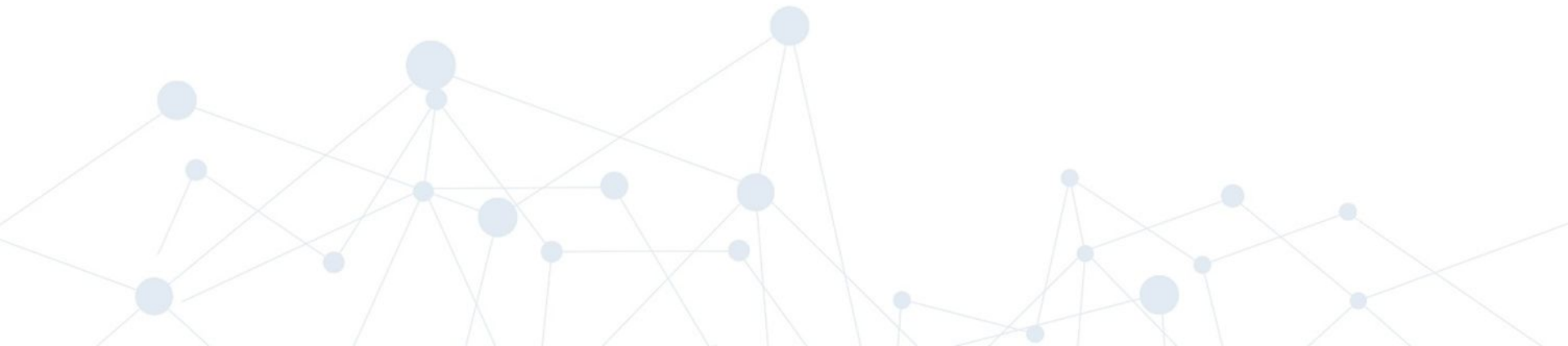


Исполнение и контроль (осуществление) проекта

Исполнение - начинается сразу же после того, как были утверждены планы.

Подразумевает реализацию в полном объеме всех намеченных действий.

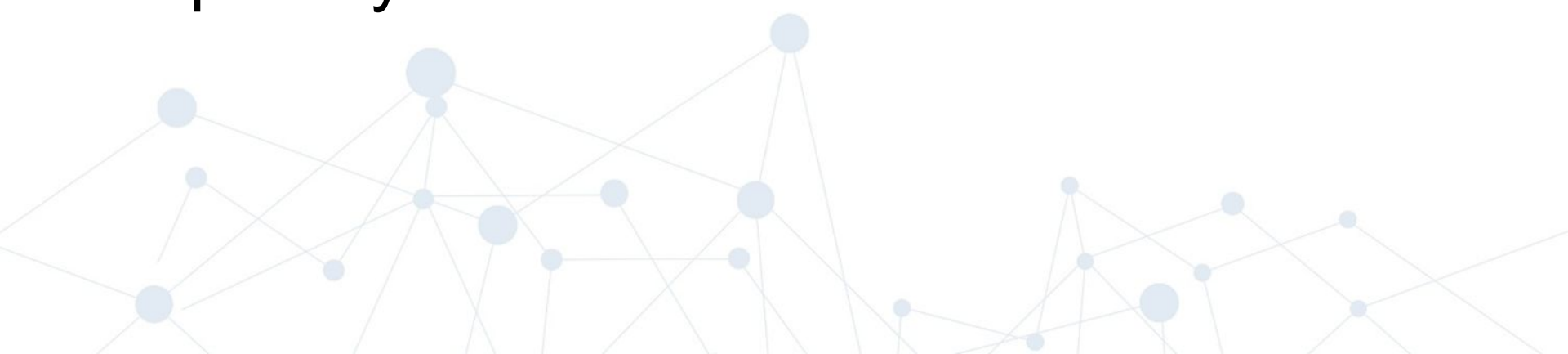
Контроль предполагает сбор фактических данных о ходе работы и сравнение их с плановыми показателями.





Завершение проекта

Проект заканчивается, когда достигнуты поставленные перед ним цели. Когда проект заканчивается, его руководитель должен выполнить ряд мероприятий, завершающих проект. Необходимо составить окончательные отчеты по проекту.



Принципы жизненного цикла проекта

Жизненные циклы проекта характеризуются рядом принципов, а именно:

- наличие детального плана, в котором четко прописаны все временные периоды, сроки, участники, а также показатели в цифровом выражении, которые должны быть достигнуты по итогам работы;
- должна быть разработана система отчетности, в соответствии с которой по завершении каждой стадии будет проводиться мониторинг соответствия достигнутых результатов заявленным;

Принципы жизненного цикла проекта

Жизненные циклы проекта характеризуются рядом принципов, а именно:

- наличие системы анализа, в соответствии с которой может быть спрогнозирована будущая ситуация, с целью внесения коррективов;
- должна быть налажена система реагирования на непредвиденные ситуации, чтобы работа могла быть направлена в нужное русло на любом из этапов жизненного цикла.

Процессы проекта

Проект состоит из процессов. **Процесс - это совокупность действий, приносящая результат.** Процессы проекта обычно выполняются людьми и распадаются на две основные группы:

- *Процессы Управления Проектами* - касающиеся организации и описания работ проекта (которые будут подробно описаны далее);
- *Процессы, ориентированные на продукт* - касающиеся спецификации и производства продукта. Эти процессы определяются жизненным циклом проекта и зависят от области приложения.

В проектах процессы управления проектами и процессы, ориентированные на продукт, накладываются и взаимодействуют. Например, цели проекта не могут быть определены при отсутствии понимания того, как создать продукт.

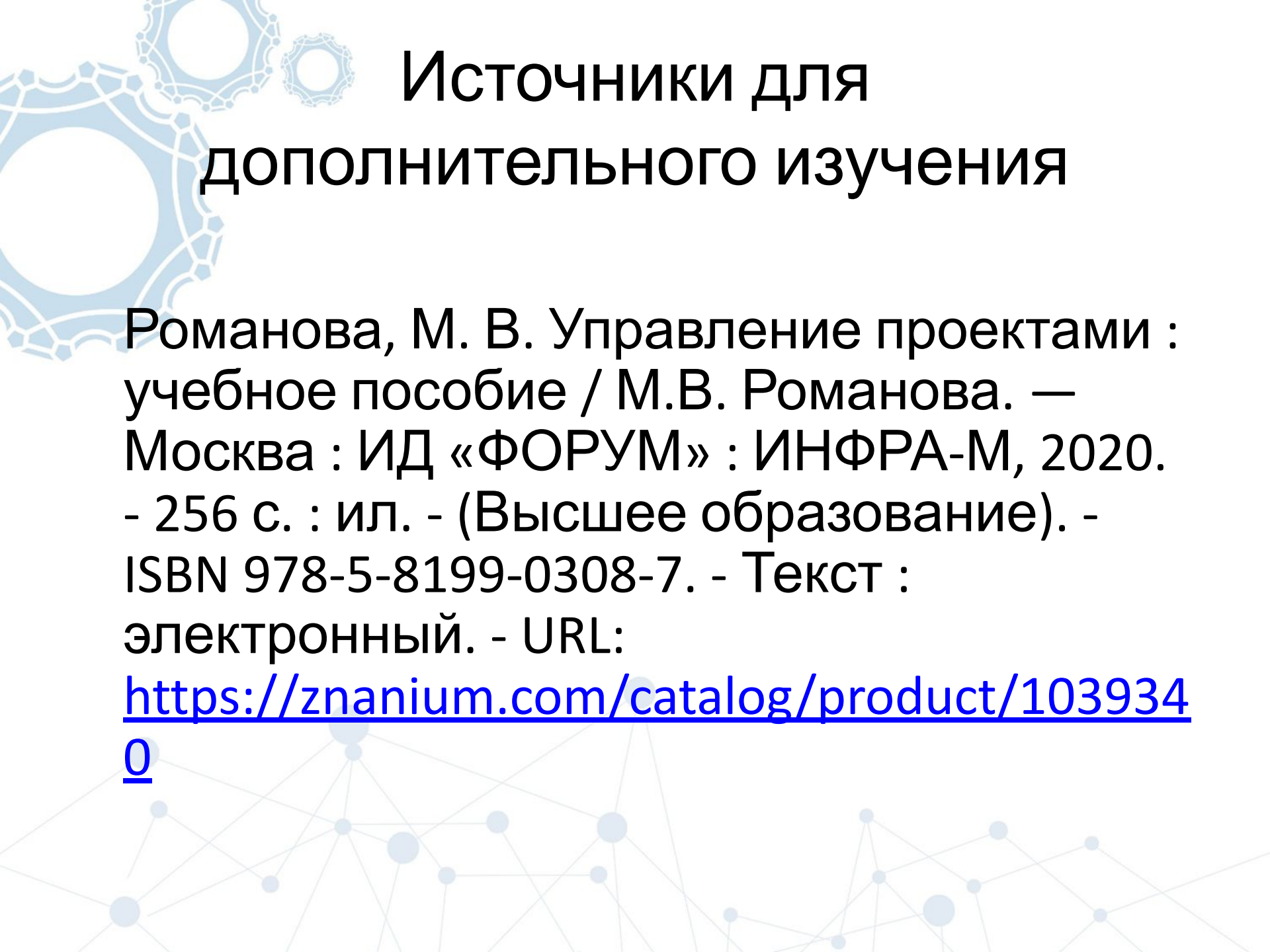
Группы процессов

Процессы управления проектами могут быть разбиты на шесть основных групп, реализующих различные *функции* управления:

- **процессы инициации** - принятие решения о начале выполнения проекта;
- **процессы планирования** - определение целей и критериев успеха проекта и разработка рабочих схем их достижения;
- **процессы исполнения** - координация людей и других ресурсов для выполнения плана;

Группы процессов

- **процессы анализа** - определение соответствия плана и исполнения проекта поставленным целям и критериям успеха и принятие решений о необходимости применения корректирующих воздействий;
- **процессы управления** - определение необходимых корректирующих воздействий, их согласование, утверждение и применение;
- **процессы завершения** - формализация выполнения проекта и подведение его к упорядоченному финалу.



Источники для дополнительного изучения

Романова, М. В. Управление проектами : учебное пособие / М.В. Романова. — Москва : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2020. - 256 с. : ил. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0308-7. - Текст : электронный. - URL:

<https://znanium.com/catalog/product/1039340>



Ситуационные задачи

Предлагаю вам решить ситуационные задачи, размещенные в дополнительном файле

