

11. Организационный план

Организационно-правовая форма

Организационная структура

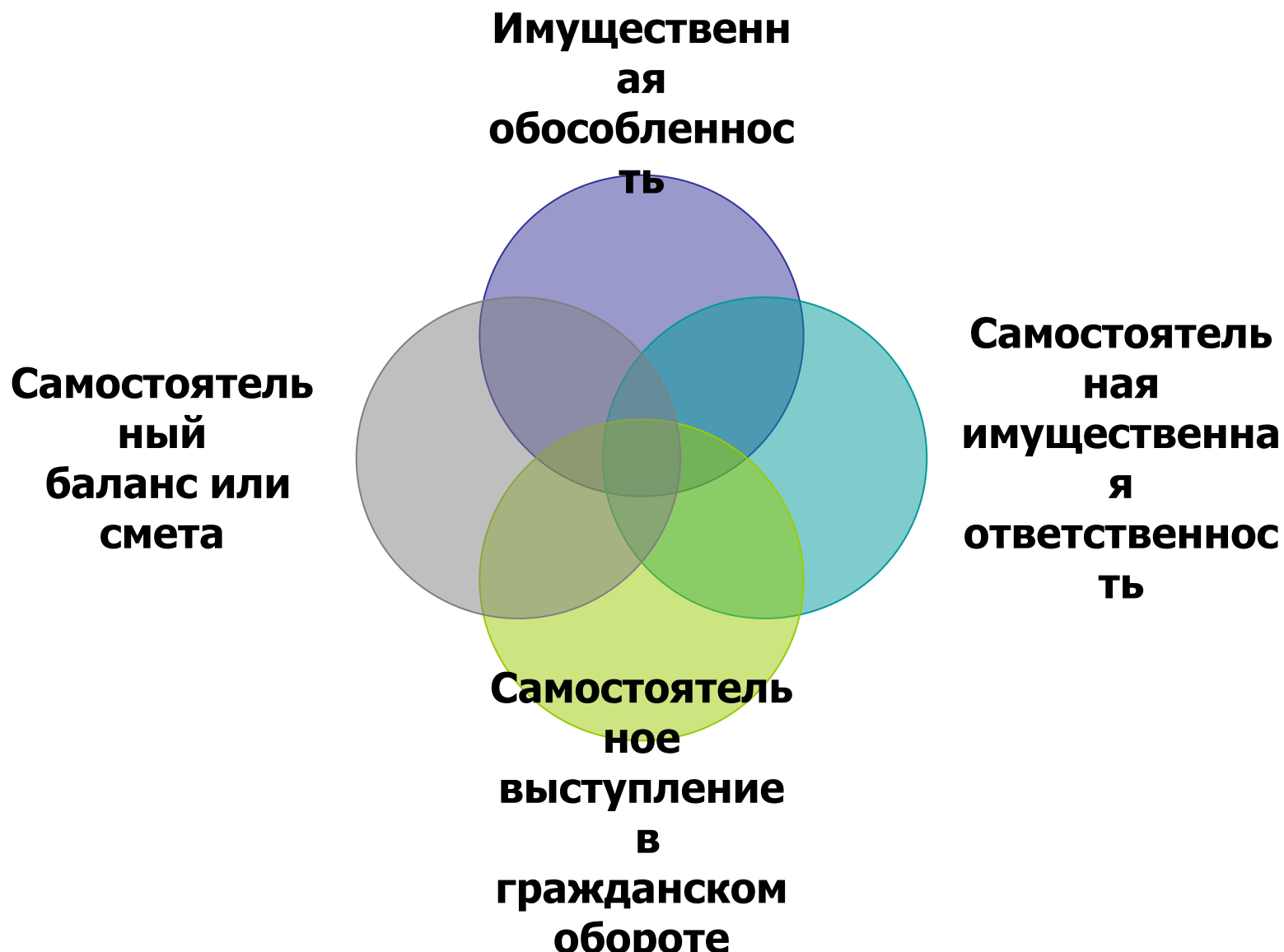
Персонал

Деловое расписание

Организационный план

- Форма собственности
- Вопросы руководства, распределения полномочий и обязанностей
- Тип организационной структурой управления и производства
- Руководители, их краткая характеристика
- Количество и требования к персоналу
- Организация контроля за реализацией плана

ПРИЗНАКИ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА



1.2.2. Учредительные документы юридического лица

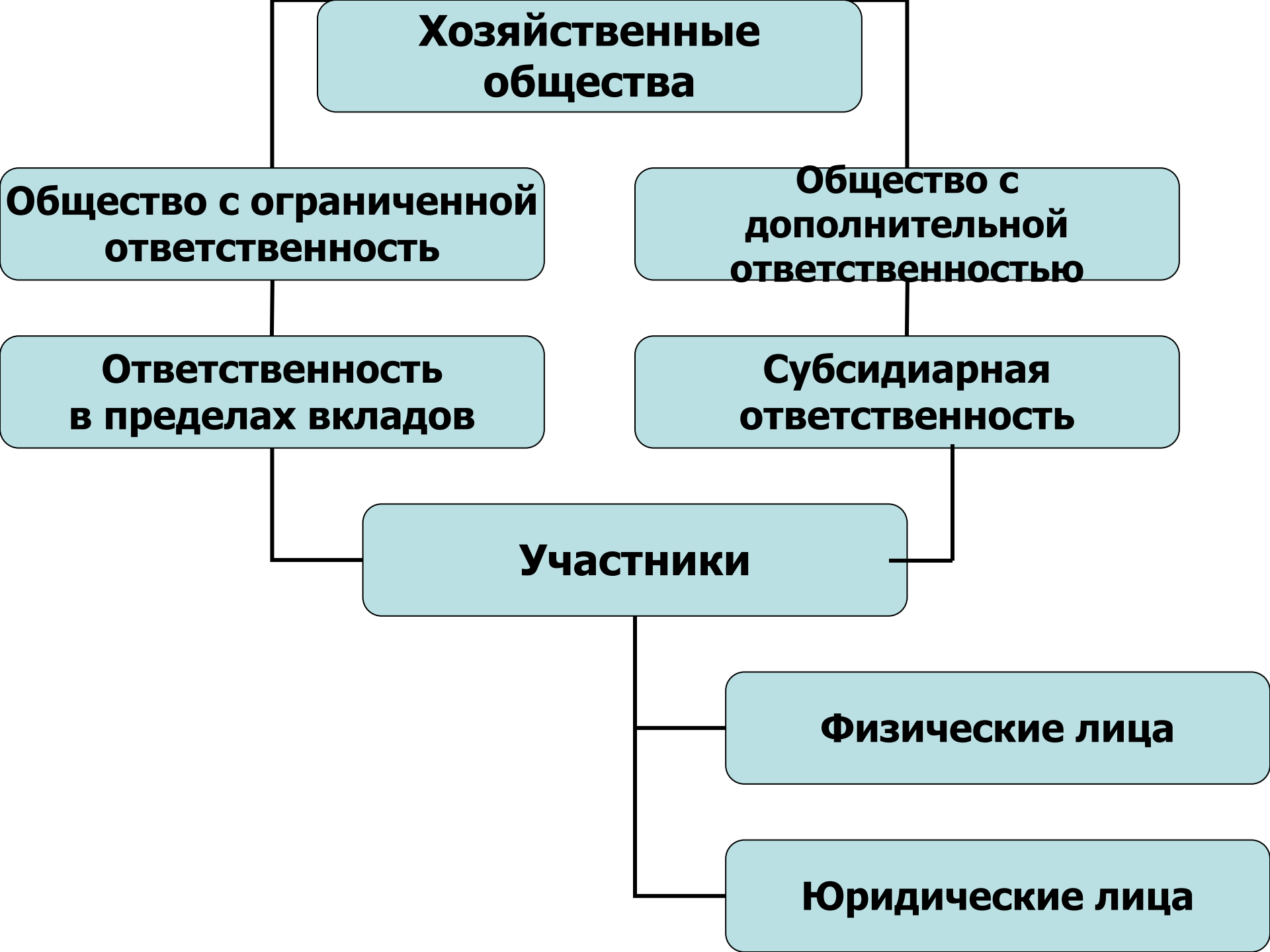


Классификация юридических лиц в зависимости от прав учредителей в отношении на имущество юридического лица

Обязательственные права	Право собственности или иные вещные права	Имущественные права отсутствуют
Хозяйственные товарищества Хозяйственные общества Производственные кооперативы (артели) Потребительские кооперативы (союзы, общества)	Государственные и муниципальные унитарные предприятия Финансируемые собственником учреждения	Общественные и религиозные организации (объединения) Благотворительные и иные фонды Объединения юридических лиц (ассоциации и союзы)

Классификация юридических лиц в зависимости от цели деятельности

Извлечение прибыли	
Основная цель деятельности	Не имеют основной целью
<i>Коммерческие организации</i>	<i>Некоммерческие организации</i>
1. Хозяйственные товарищества <i>Полные товарищества</i> <i>Товарищества на вере</i>	Потребительские кооперативы Общественные и религиозные организации (объединения) Учреждения Объединения юридических лиц (ассоциации и союзы) Благотворительные и иные фонды
2. Хозяйственные общества <i>Акционерные общества</i> <i>Открытые</i> <i>Закрытые</i> <i>Общества с ограниченной ответственностью</i> <i>Общества с дополнительной ответственностью</i>	
Производственные кооперативы (артели) Государственные и муниципальные унитарные предприятия	



Хозяйственные общества

Общество с ограниченной ответственностью

Общество с дополнительной ответственностью

Ответственность в пределах вкладов

Субсидиарная ответственность

Участники

Физические лица

Юридические лица

**ООО
ОДО**

Управление

Общее собрание

**Исполнительный
орган**

Передача доли

Участникам

**Третьим лицам
(устав)**

Акционерное общество

Открытое АО

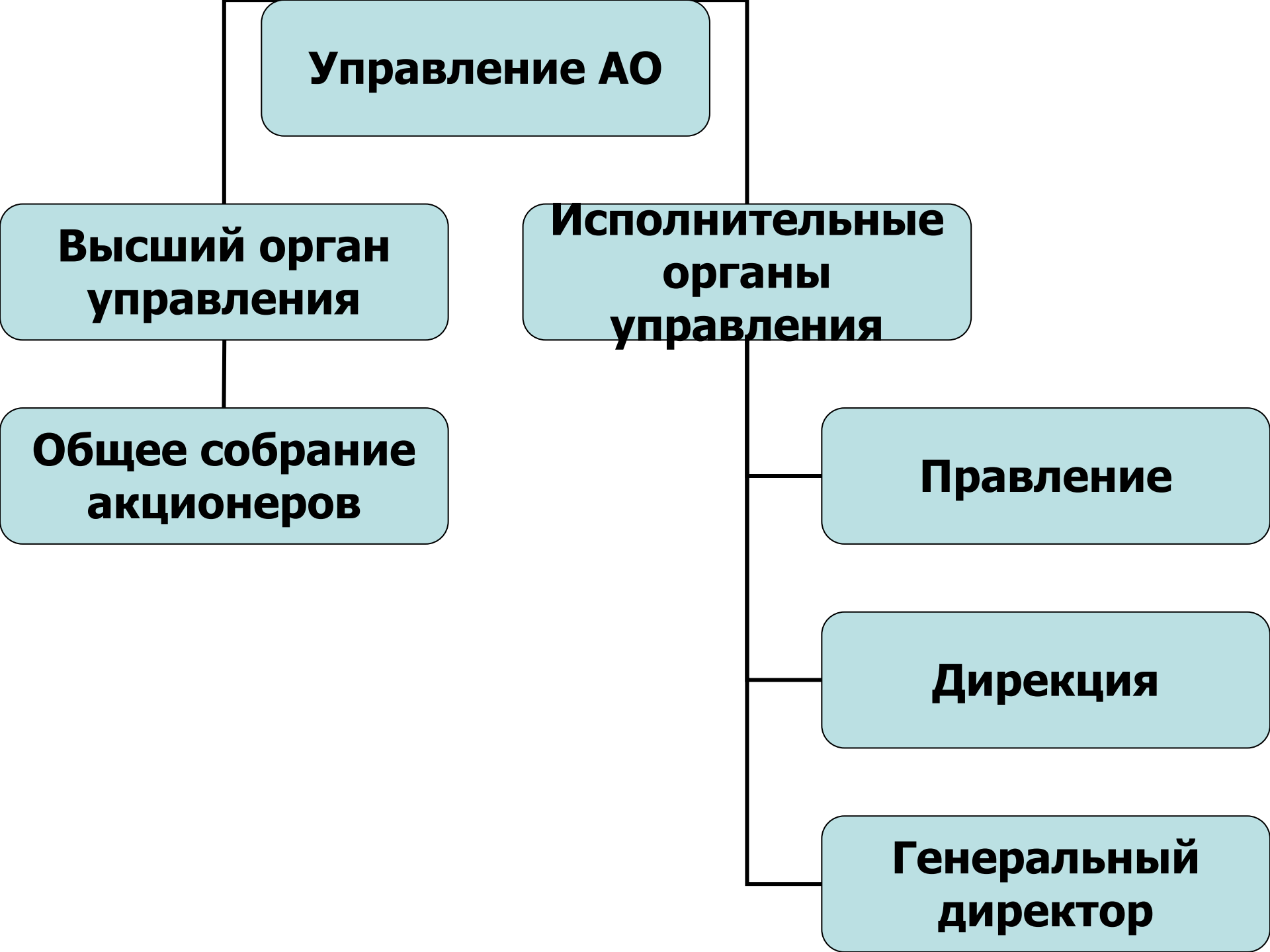
Закрытое АО

**Свободная
продажа акций**

**Распределение акций
среди определенного
круга лиц**

**Обязано
публиковать отчет**

**Может быть обязано
публиковать отчет**



Управление АО

**Высший орган
управления**

**Общее собрание
акционеров**

**Исполнительные
органы
управления**

Правление

Дирекция

**Генеральный
директор**

ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

Основное общество (товарищество)	Дочернее общество
О» имеет преобладающее участие в уставном капитале «Д» ИЛИ «О» имеет иную возможность определять решения, принимаемые обществом «Д»	
Юридические последствия	
«О» солидарно отвечает с «Д» по сделкам, заключенным им во исполнение обязательных для него указаний «О»	«Д» не отвечает по долгам «О»
«О» несет <i>субсидиарную</i> (дополнительную) ответственность по долгам «Д» в случае банкротства последнего по вине «О» (при недостаточности имущества у «Д»)	Акционеры общества «Д» (и другие его участники) вправе потребовать от «О» возмещения убытков, причиненных им по вине «О»

Производственный кооператив

Субсидиарна

я

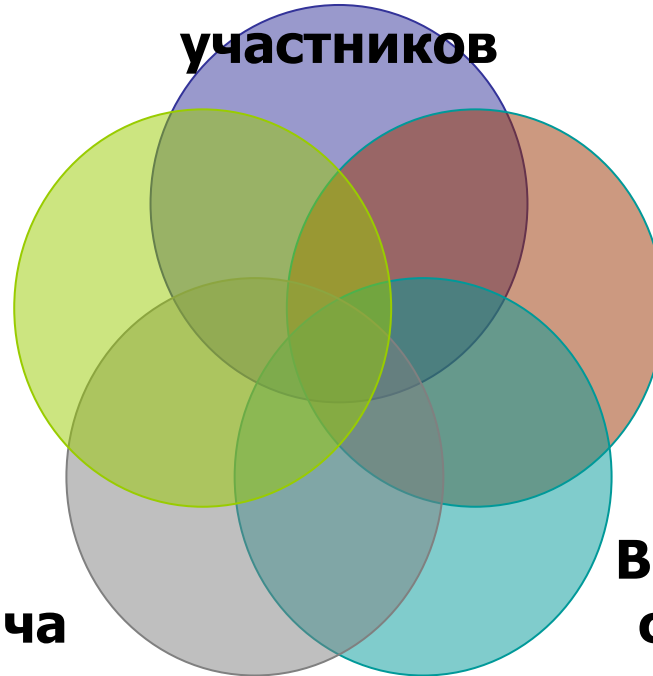
ответственно

сть

участников

Исполнительный орган –
правление
или
председатель

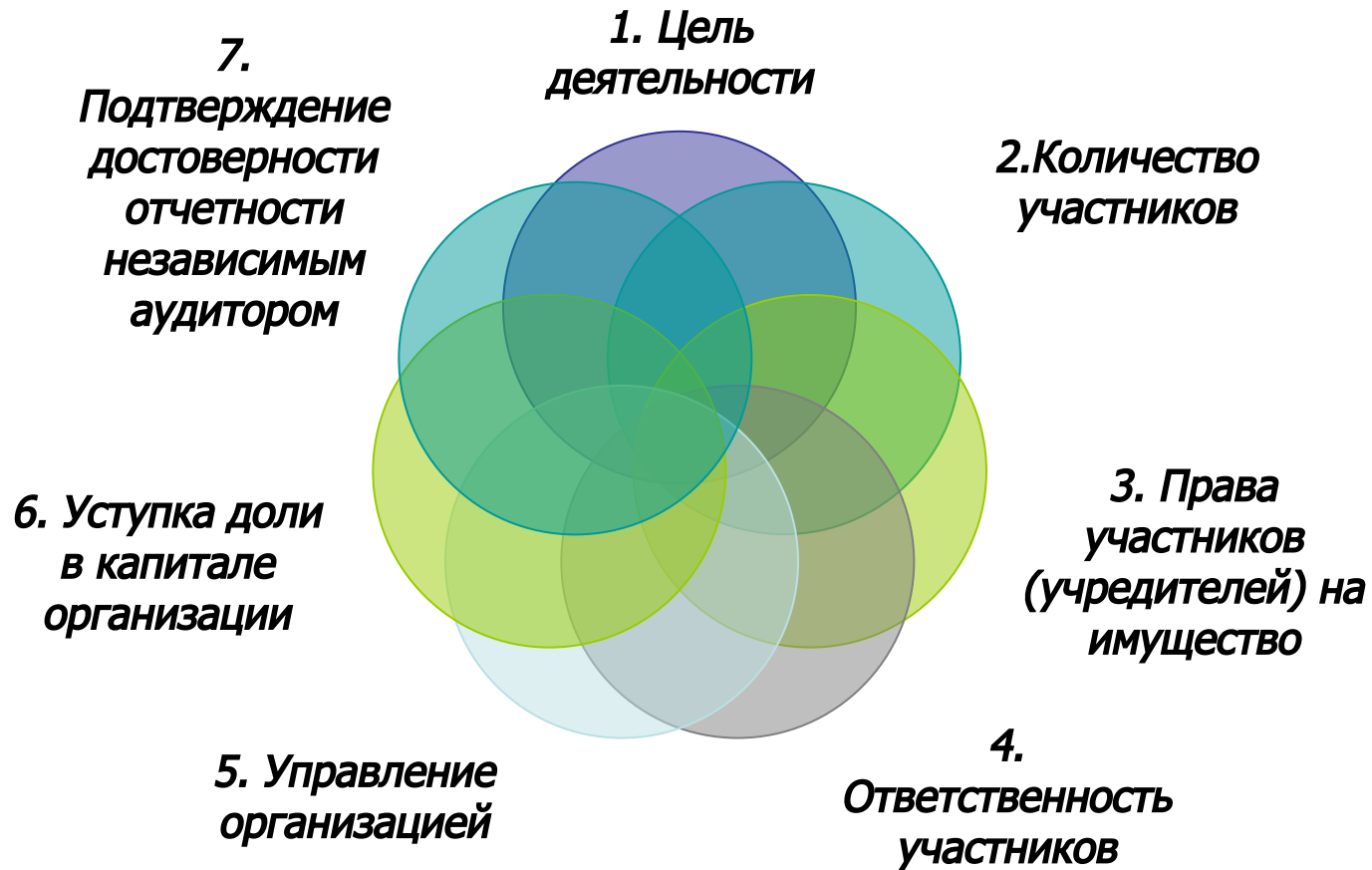
Высший орган
управления
–
общее
собрание



Передача
пая –
другим
участникам

Выход из
состава
участников –
добровольный или
исключение

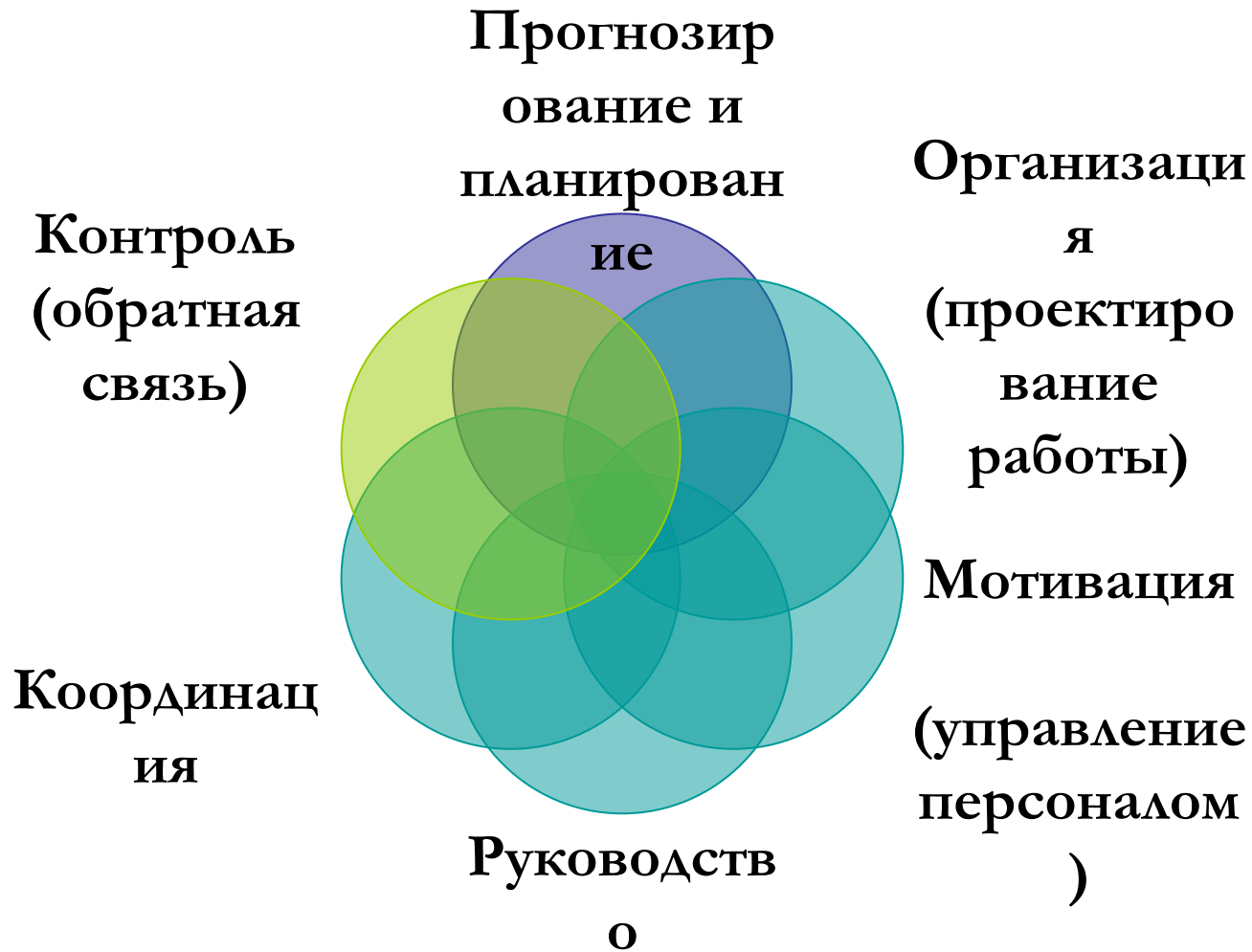
Критерии выбора формы юридического лица

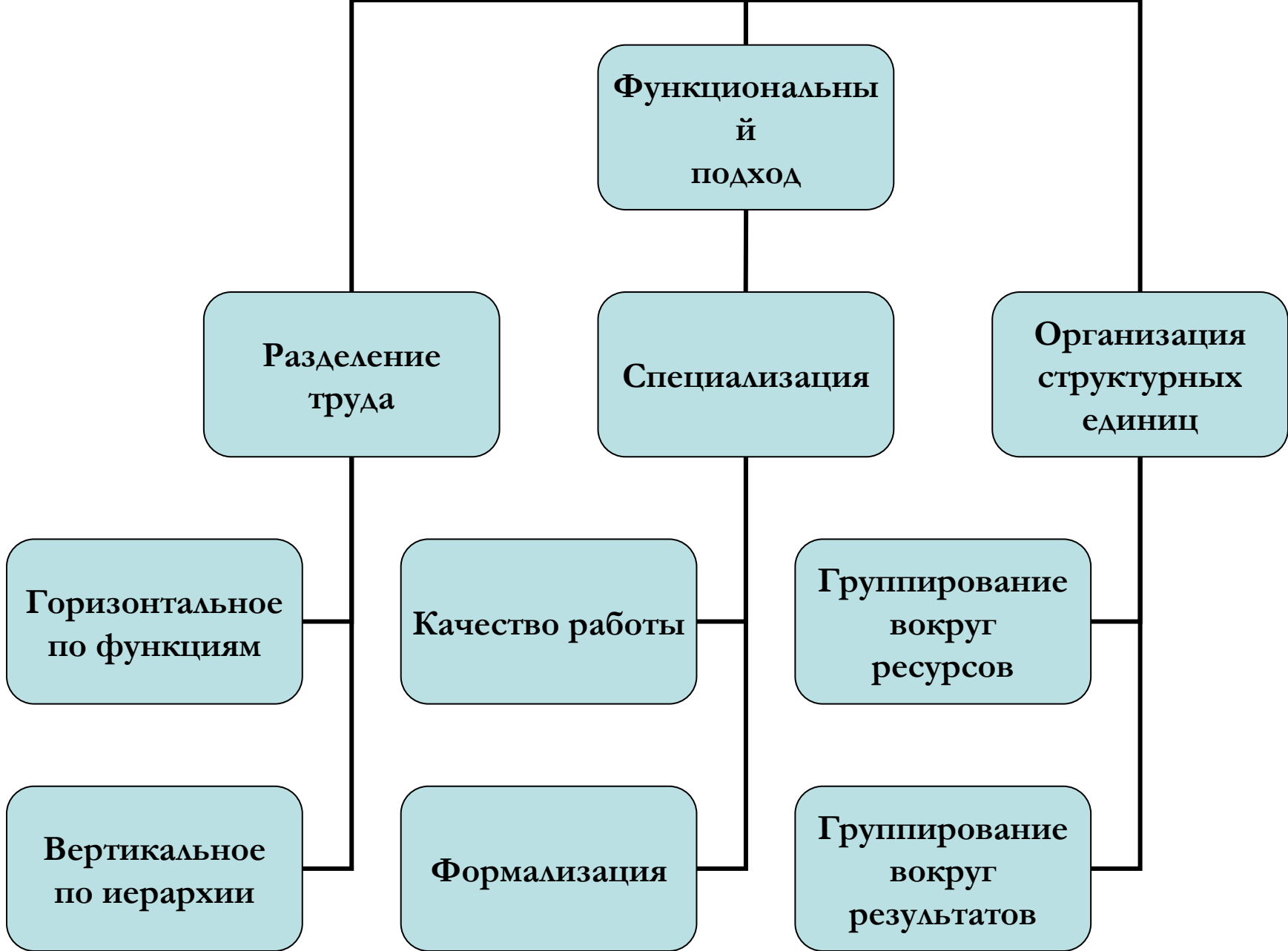


5.2. Функции предприятия



Функции управления





Функции

```
graph TD; A[Функции] --> B[Типовые]; A --> C[Специфические]; B --> D[Производственная]; B --> E[Коммерческая]; B --> F[Финансовая]; B --> G[Учетная]; C --> H[Производственная];
```

Типовые

Производственная
Коммерческая
Финансовая
Учетная

Специфические

Производственная



Производственная
функция

Типовая

Специфическая

Определение
технологической
схемы

Основное
производство

Вспомогательное
производство

Определение
производственного
графика

Производство
топлива

Энергоснабжение

Обеспечение
качества
продукции

Производство
масел

Ремонт

**Коммерческая
функция**

Маркетинг

Сбыт

Снабжение

**Ценообразование
Продвижение
продукции на
рынок**

**Договорная
деятельность
Отгрузка
Доставка
продукции**

**Договорная
деятельность
Получение и
регулирование
использования
МТР**

**Финансовая
функция**

**Расчеты
по текущей
деятельности**

**Кредитная
деятельность**

**Инвестиционна
я
деятельность**

**Контрагенты
Персонал
Бюджет**

**Получение,
обслуживание
и возврат кредитов**

**Создание и
приобретение
долгосрочных
активов**



**Управленческая
функция**

Планирование

Организация

Контроль

**Стратегическое
Текущее**

**Структура
Производство
Труд**

**Эффективность
Достижение
целей**

**Функция
обеспечение
безопасности**

Юридическая

**Производственн
ая**

Экономическая

**Экспертиза
договоров
Разработка
условий договоров**

**Охрана труда
ТБ
Экология**

**Финансы
Имущество**

**Функциональный
ПОДХОД**

Преимущества

**Эффективность и
качество**

**Развитие
вертикальных
связей**

**Возможность роста
организации**

Недостатки

**Изолированность
функций**

**Загруженность
руководства**

**Длительность
принятия решений**

Управленческий регламент

- **Виды деятельности, проекты и продукция (работы, услуги)**
- **Функции деятельности предприятия**
- **Функции менеджмента**
- **Функциональная структура предприятия**
- **Организационные звенья**
- **Закрепление видов деятельности, функций деятельности и функций менеджмента за организационными звеньями**
- **Схема организационной структуры**
- **Порядок взаимодействия между подразделениями и должностными лицами**
- **Документооборот, сопровождающий осуществление определенных видов деятельности и функций**
- **Штатно-должностное расписание**
- **Положения о подразделениях и должностные инструкции**

5.3. Организационная структура



