

Программа «Миллион Лидеров»

Рабочая тетрадь 1

Стратегическое планирование

(Урок 6)



Стратегическое планирование

Неудачное планирование – это
запланированная неудача



В чем разница: стратегического и долгосрочного планирования?

| Стратегическое планирование | Долгосрочное планирование |
|---|---|
| Вектор, направление, курс | Срок, даты |
| Миссия | Процесс |
| Важное, значимое | Проекты |
| Решение принципиальных вопросов, основанных на ценностях | Решение текущих вопросов, необходимых для достижения результата |
| Делается при начале организации, или при резких принципиальных изменениях, требующих перемен в работе организации | Делается с определённой периодичностью, заложенной в документах организации |

БИБЛЕЙСКИЕ ПРИМЕРЫ ПЛАНИРОВАНИЯ...

Это делал Бог... Исаия 37:26

Это делал Ной... Бытие 7-9

Это делал Неемия... Неемия 1-5

Это делал Давид... 2 Царств 7

*Иисус говорил об этом в притчах... Матфея
7:24-27; Луки 14:28-30; Луки 14:31-32;
Луки 16:1-8*

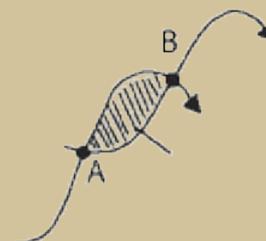
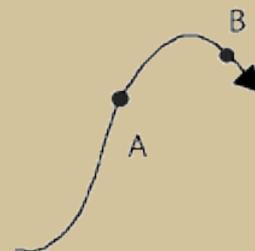


ИЗМЕНЧИВОЕ БУДУЩЕЕ

Кривая роста

Расцвет через хаос

Применение



Основные правила эффективного стратегического планирования:

1. Планируй
ПЛАНИРОВАНИЕ
2. Определи свою
ГЛАВНУЮ ЦЕЛЬ
3. **ОЦЕНИ** ситуацию



Под каким углом смотреть на оцениваемую ситуацию

- а. ИЗНУТРИ организации
- б. СНАРУЖИ организации
- в. ИСХОДЯ ИЗ НАСТОЯЩЕГО
- г. ИСХОДЯ ИЗ БУДУЩЕГО



4. Расставь нужды в порядке

ПРИОРИТЕТНОСТИ

5. Задай правильные **ВОПРОСЫ**

6. Поставь определённые **ЦЕЛИ**

- Письменные
- Конкретные
- Реалистичные
- Измеримые
- Личные
- Убедительные



7. **ПЕРЕДАЙ** и **РАЗЪЯСНИ** другим то, что необходимо

- а. Письменное заключение
- б. Проект
- в. Сроки
- г. Ресурсы
- д. Дальнейшие шаги (действия)
- е. Ответственность (лидер проекта)

8. Определи возможные **ПРЕПЯТСТВИЯ**



9. Имей **ОТКРЫТУЮ СИСТЕМУ** планирования
10. **УПРАВЛЯЙ** своими ресурсами и **НАПРАВЛЯЙ** их
11. **КОНТРОЛИРУЙ** и **КОРРЕКТИРУЙ**
12. **ИЗУЧАЙ** результаты



Ищи дарования...

- Люди, имеющие дары
- Люди, обладающие влиянием
- Люди, приносящие плод
- Люди, которым можно доверять
- Люди, которые служат другим



Идея Иисуса относительно обучения лидеров:

- Инструкция
- Демонстрация
- Опыт
- Оценка

