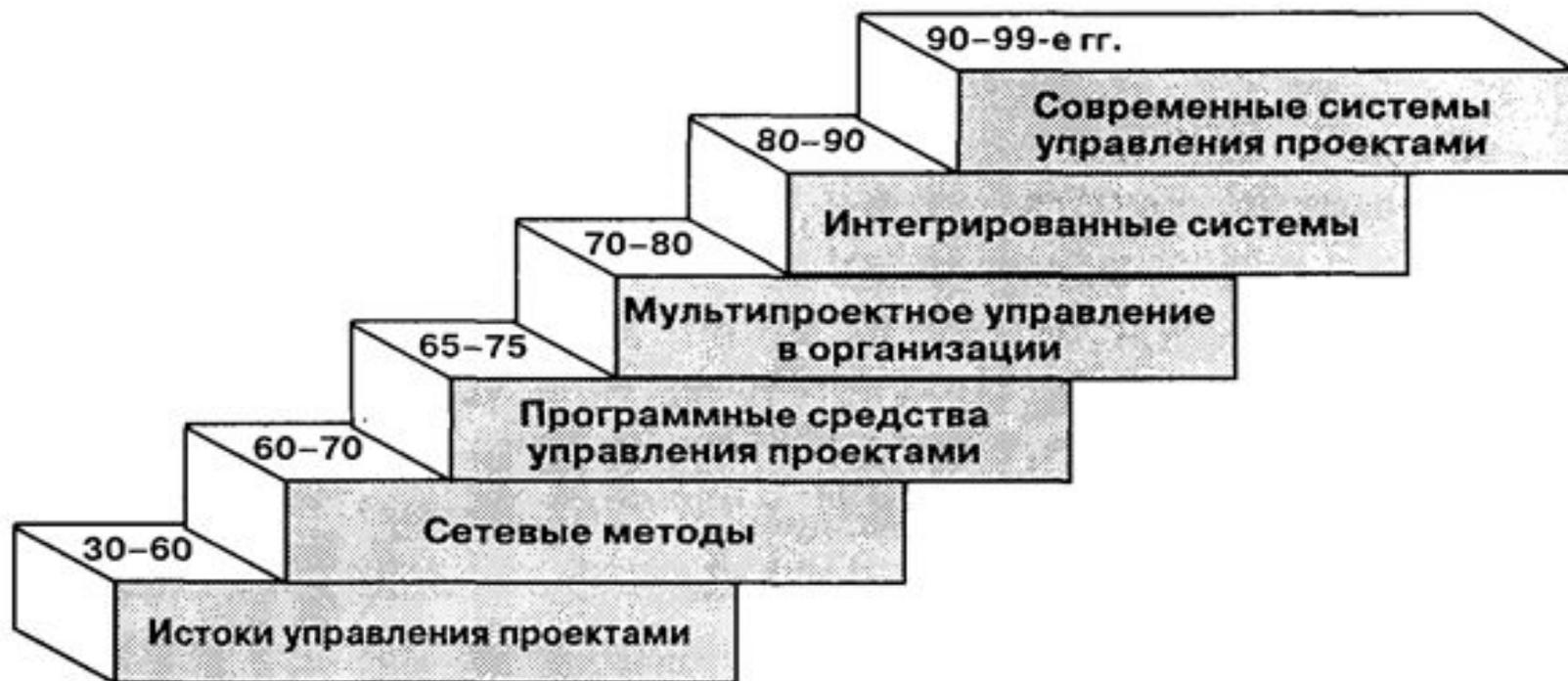


ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В РОССИИ



ПОДГОТОВИЛА: СТ.ГР. ЭК-113 КИСАРИНА П.А.
ПРЕПОДАВАТЕЛЬ: РАХОВА М.В.

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В РОССИИ



ИСТОКИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Массовая застройка
Подмосковья



- Первые опыты массового строительства дали начало теории потока, которая явилась фундаментом современной теории управления проектами в РФ.
- Планирование и контроль базируются в этом периоде на детерминированных моделях Ганта и циклограммах с использованием графоаналитических методов.

СЕТЕВЫЕ МЕТОДЫ

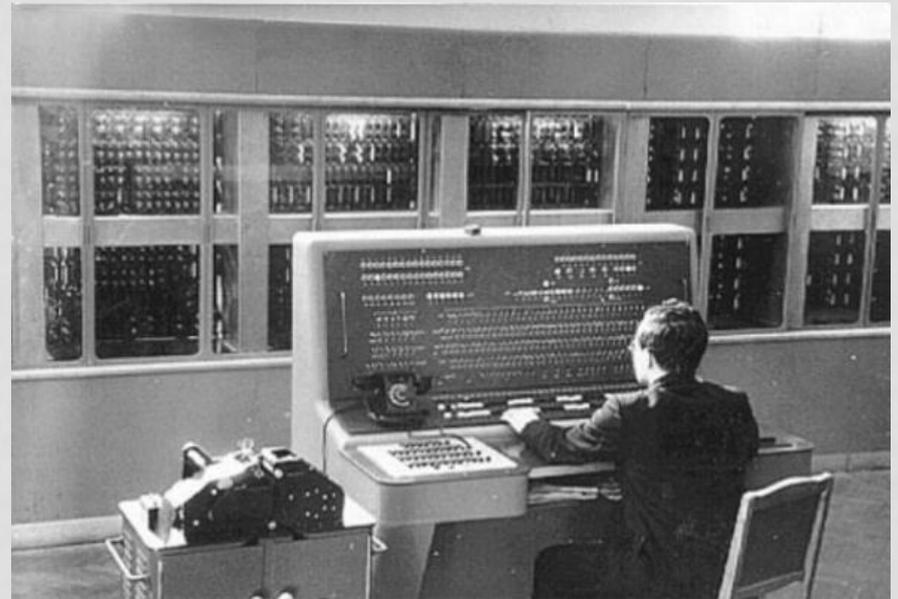
С.М. ЗУКОВИЧ
И.А. РАДЧИК

Математические
методы
сетового
планирования

- ✓ Первые сетевые методы: метод критического пути, метод PERT
- ✓ Начало 70-х годов: ~~CPM, MPM, GERT~~ → OCM
- ✓ Тогда же разработан спектр стохастических и альтернативных моделей с учетом вероятностной природы различных элементов проекта, таких как продолжительность работ, связей, ресурсов и тд.
- ✓ Примерно тогда же началось широкомасштабное внедрение сетевых методов: Методы СПУ, впервые опробованные на одном объекте в 1963 г., уже в 1967 г. были внедрены на 900 стройках!

70-Е ГОДЫ - ПЕРВЫЕ ПРОГРАММНЫЕ КОМПЛЕКСЫ СПУ

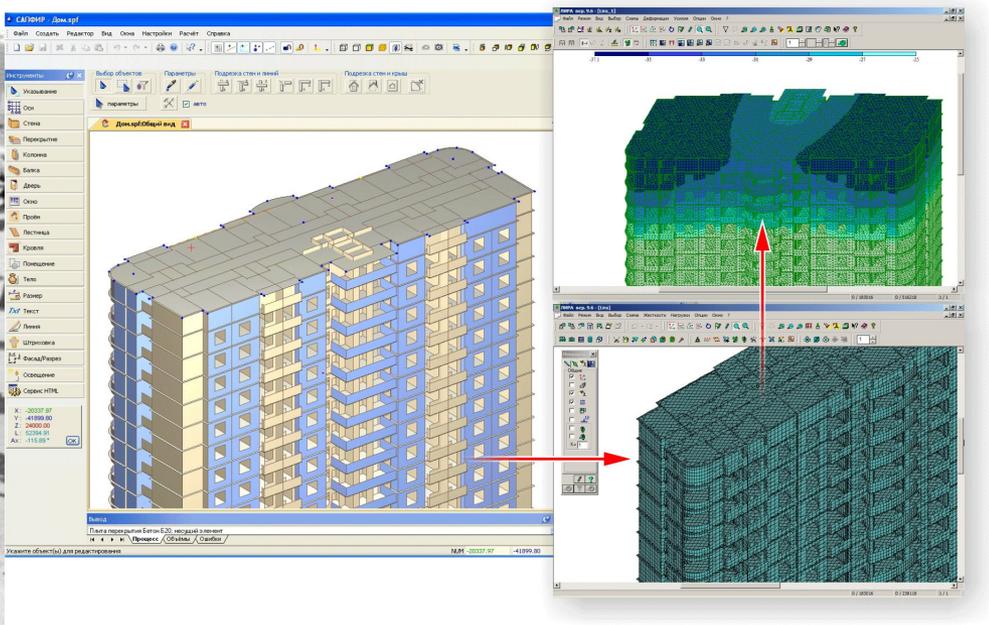
- Первые программные комплексы для управления проектами содержали временной и стоимостный анализ, включая оптимизацию сроков и стоимости работ и проектов, а также решение задач распределения ресурсов.
- Был разработан ряд оригинальных эвристических алгоритмов распределения ресурсов.



СЕРЕДИНА 70-Х ГОДОВ - МУЛЬТИПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- в середине 70-х годов развитие управления проектами постепенно перешло от управления единичными проектами к управлению деятельностью целой организации 
- Появление первых программных систем мультипроектного управления:
«Калибровка-2», «НААС», «Москва», «ГАУСС», «А-План»
- Эти системы предназначались для управления всем портфелем проектов организации с учетом ее целей и ресурсных возможностей, и поэтому их следует отнести к первым программным комплексам для мультипроектного управления.

ИНТЕГРИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ



- В этот период ЭВМ довольно широко используются для планирования и оперативного управления производством, для проектно-конструкторских работ, расчета смет и определения потребности в ресурсах, учета выполнения работ и составления отчетности, ведения бухгалтерии и для многих других целей.

80-Е ГОДЫ - НАЧАЛО СОЗДАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ АСУ

- Создание ИАСУ в СССР явилось реакцией на увеличение сложности управления при высокой степени централизации управления народным хозяйством и всей страной.
- Изучение управления в сложных иерархических системах позволило сформулировать закономерность, выраженную в **«отставании координации от специализации производственных функций»**, путем преодоления которой было создание и использование методологии управления проектами (1991 – проф. В.В. Позняков).



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!