

# **Классификация затрат рабочего времени исполнителя**

# Классификация затрат рабочего времени

## исполнителя

Для обеспечения **единого подхода** к изучению и учёту использования рабочего времени исполнителем затраты рабочего времени объединяются в однородные группы и категории.

Классификация затрат рабочего времени исполнителя позволяет вести их учёт на основе **единых учётных документов**.

Классификация затрат рабочего времени может осуществляться по отношению к

- **предметам труда** (предметы, на которые работники воздействуют с помощью орудий труда; сырьё и материалы);
- **производственному оборудованию** (машины, станки, агрегаты, используемые в производстве);
- **исполнителям**.

# Классификация затрат рабочего времени исполнителя

Назначение классификации затрат рабочего времени исполнителя заключается в анализе фактического распределения рабочего времени, определении причин нерационального расходования рабочего времени и разработке мероприятий по их устранению, т.е. в выявлении **резервов роста производительности труда.**

Классификация затрат рабочего времени исполнителя включает:

- **основные группы** затрат рабочего времени;
- **группы** затрат рабочего времени;
- **категории** затрат рабочего времени;
- **элементы** затрат рабочего времени.

# Классификация затрат рабочего времени исполнителя (схема)



	<i>Наименование затрат времени</i>	<i>Индекс</i>
<b>Основные группы</b>	1. Время работы	Р
	2. Время перерывов	П
<b>Группы</b>	1. Продуктивное время	РЗ
	2. Непродуктивное время	НЗ
	3. Время регламентированных перерывов	ПР
	4. Время нерегламентированных перерывов	ПН
<b>Категории</b>	1. Подготовительно-заключительное время	ПЗ
	2. Оперативное время	ОП
	3. Время обслуживания рабочего места	Об
	4. Время выполнения случайной работы	СР
	5. Время выполнения лишней непроизводительной работы	НР
	6. Время технологических перерывов	ПТ
	7. Время перерывов, связанных с физиологическими потребностями человека	ПОтл
	8. Перерывы, вызванные нарушением нормального течения производственного процесса	ПНТ
	9. Перерывы, вызванные нарушением трудовой дисциплины	ПНД
<b>Элементы</b>	1. Основное время	О
	2. Вспомогательное время	В
	3. Время перерывов на отдых	ПОт
	4. Время перерывов на личные надобности	Пл

# Время работы

## *Основная группа затрат рабочего времени*

*Индекс Р*

**Время работы** – это время, в течение которого исполнитель производит действия, связанные с выполнением работы.

Время работы складывается из продуктивного времени и непродуктивного времени.

# Продуктивное время

## *Группа затрат рабочего времени*

### *Индекс РЗ*

**Продуктивное время** – это время, которое затрачивается исполнителем на подготовку, непосредственное выполнение и завершение производственного задания.

Продуктивное время состоит из подготовительно-заключительного времени, оперативного времени и времени обслуживания рабочего места.

# Подготовительно-заключительное время

## *Категория затрат рабочего времени*

### *Индекс ПЗ*

**Подготовительно-заключительное время** – это время, которое исполнитель затрачивает на подготовку к выполнению заданной работы и на действия, связанные с её окончанием.

**Особенность** подготовительно-заключительного времени – оно не зависит от объёма выполняемой работы и затрачивается один раз на всю партию изделий, изготавливаемых без перерыва.



# Оперативное время

## *Категория затрат рабочего времени*

### *Индекс ОП*

**Оперативное время** – это время, затрачиваемое исполнителем на непосредственное выполнение заданной операции.

**Особенность** оперативного времени – оно повторяется с каждой единицей выпускаемой продукции или работы.

Оперативное время складывается из основного времени и вспомогательного времени.

## Основное время

### *Элемент затрат рабочего времени*

*Индекс О*

**Основное время** – это время, затрачиваемое исполнителем на качественное или количественное изменение предмета труда или его положения в пространстве и на активное наблюдение за ходом производственного процесса.

## Вспомогательное время

### *Элемент затрат рабочего времени*

#### *Индекс В*

**Вспомогательное время** – это время, затрачиваемое на действия исполнителей, обеспечивающие выполнение основной работы.

В зависимости от характера участия исполнителя в процессе производства как основное время, так и вспомогательное время, может быть ручным, машинно-ручным и временем наблюдения за работой оборудования.

**Время ручной работы** (индекс  $O_r$  или  $V_r$ ) – это время выполнения работ без применения машин и механизмов, т.е. за счёт мускульных усилий полностью вручную или с применением инструмента, но без использования каких-либо внешних источников энергии.

**Время машинно-ручной работы** (индекс  $O_{mr}$  или  $V_{mr}$ ) – это время, в течение которого работа выполняется машинами при непосредственном участии исполнителя или работником при помощи ручных механизмов.

**Время наблюдения за работой оборудования** (индекс  $O_m$  или  $V_m$ ) характерно для механизированного и автоматизированного производства.

Время наблюдения за работой оборудования может активным и пассивным.

**Время активного наблюдения за работой оборудования** (индекс  $O_{ma}$  или  $V_{ma}$ ) – это, в течение которого исполнитель следит за работой оборудования, ходом технологического процесса, за соблюдением заданных параметров для того, чтобы обеспечить необходимое качество продукции и исправность оборудования, а в случае необходимости прервать процесс или устранить отклонение.

**Время пассивного наблюдения за работой оборудования** (индекс  $O_{mp}$  или  $V_{mp}$ ) – это время, в течение которого нет необходимости вести постоянное наблюдение за работой оборудования или ходом технологического процесса, но исполнитель находится на рабочем месте ввиду отсутствия другой работы.

# Время обслуживания рабочего места

## *Категория затрат рабочего времени*

*Индекс Об*

**Время обслуживания рабочего места** – это время, которое исполнитель затрачивает на поддержание своего рабочего места в состоянии, обеспечивающем производительную работу в течение всего рабочего дня.

# Непродуктивное время

## *Группа затрат рабочего времени*

### *Индекс НЗ*

**Непродуктивное время** – это время, не предусмотренное выполнением производственного задания на данном рабочем месте.

Непродуктивное время складывается из времени выполнения случайной работы и времени выполнения лишней непроизводительной работы.

# Время выполнения случайной работы

## *Категория затрат рабочего времени*

### *Индекс СР*

**Время выполнения случайной работы** – это время на выполнение работ, не предусмотренных производственным заданием, но вызванных производственной необходимостью.



# Время выполнения лишней непроизводительной работы

## *Категория затрат рабочего времени*

### *Индекс НР*

**Время выполнения лишней непроизводительной работы** – это время на выполнение работ, не дающих прироста продукции или улучшения её качества, как по основному технологическому процессу, так и по случайно выполняемым работам

## Время перерывов

### *Основная группа затрат рабочего времени*

#### *Индекс П*

**Время перерывов** – это время, в течение которого исполнитель не принимает участия в работе.

Время перерывов складывается из времени регламентированных перерывов и времени нерегламентированных перерывов.

# Время регламентированных перерывов

## *Группа затрат рабочего времени*

### *Индекс ПР*

**Время регламентированных перерывов** – это время перерывов, вызванных особенностями технологии и организации производственного процесса, и связанные с физиологическими потребностями человека.

Время регламентированных перерывов состоит из времени технологических перерывов и времени на отдых и личные надобности.

# Время технологических перерывов

## *Категория затрат рабочего времени*

### *Индекс ПТ*

**Время технологических перерывов** – это время перерывов, вызванных специфическими условиями протекания технологического процесса.

## Время перерывов на отдых и личные надобности

### *Категория затрат рабочего времени*

#### *Индекс ПО<sub>тл</sub>*

**Время на отдых и личные надобности** – это время перерывов, связанных с физиологическими потребностями человека.

Время на отдых и личные надобности складывается из времени на отдых и времени на личные надобности.

## Время перерывов на отдых

### *Элемент затрат рабочего времени*

#### *Индекс ПОт*

**Время на отдых** – это время перерывов, которые используются исполнителем для отдыха в целях поддержания нормальной работоспособности и предупреждения утомления.

## Время на личные надобности

### *Элемент затрат рабочего времени*

*Индекс Пл*

**Время на личные надобности** – это время перерывов, которые используются исполнителем на личную гигиену и на естественные надобности.

# Время нерегламентированных перерывов

## *Группа затрат рабочего времени*

### *Индекс ПН*

**Время нерегламентированных перерывов** – это время перерывов, вызванных нарушением нормального течения производственного процесса и трудовой дисциплины.

Время нерегламентированных перерывов состоит из времени перерывов, вызванных нарушением нормального течения производственного процесса и времени перерывов, вызванных нарушением трудовой дисциплины.



## **Время перерывов, вызванных нарушением нормального течения производственного процесса**

### ***Категория затрат рабочего времени***

#### ***Индекс ПНТ***

**Время перерывов, вызванных нарушением нормального течения производственного процесса** – это время перерывов по организационно-техническим причинам, являющиеся следствием плохой организации труда и производства.

## Время перерывов, вызванных нарушением трудовой дисциплины

### *Категория затрат рабочего времени*

#### *Индекс ПНД*

**Время перерывов, вызванных нарушением трудовой дисциплины** – это время перерывов, возникающих в результате нарушения исполнителем правил трудового распорядка.

## ***Какие категории отражают потери рабочего времени?***

1. Подготовительно-заключительное время (ПЗ).
2. Оперативное время (ОП).
3. Время обслуживания рабочего места (Об).
4. Время выполнения случайной работы (СР).
5. Время выполнения лишней непроизводительной работы (НР).
6. Время технологических перерывов (ПТ).
7. Время на отдых и личные надобности (ПОтл).
8. Время перерывов, вызванных нарушением нормального течения производственного процесса (ПНТ).
9. Время перерывов, вызванных нарушением трудовой дисциплины (ПНД).

**Потери рабочего времени** отражают следующие категории затрат рабочего времени:

- время выполнения случайной работы (СР);
- время выполнения лишней непроизводительной работы (НР);
- время перерывов, вызванных нарушением нормального течения производственного процесса (ПНТ);
- время перерывов, вызванных нарушением трудовой дисциплины (ПНД).

## Методические рекомендации по применению форм документации по нормированию труда на железнодорожном транспорте

Методические рекомендации **содержат** формы документации, индексации и кодирования элементов рабочего времени по группам и категориям, порядок их заполнения и **предназначены** для обеспечения правильного и рационального учета затрат и потерь рабочего времени в структурных подразделениях ОАО «РЖД».

# Методические рекомендации по организации изучения затрат рабочего времени и выявлению его потерь и непроизводительных затрат на предприятиях железных дорог

Методические рекомендации *предназначены* для изучения организации производственных процессов и труда, затрат и потерь рабочего времени для принятия оперативных мер по улучшению использования трудовых ресурсов и повышению производительности труда и **содержат** единые формы ведения документации, индексации и кодирования элементов рабочего времени, порядок заполнения форм в процессе проведения фотографии рабочего дня и

*Спасибо за внимание*

