

Презентация на тему:
«Совершенствование
организации производства»

Организационные резервы развития производства

Организационные резервы представляют собой потенциальные, не использованные в конкретных условиях возможности развития производства и его интенсификации за счет совершенствования организации производства, труда и управления.

Классификация организационных резервов

- 1- резервы улучшения использования орудий труда – это возможности более полной загрузки производственных мощностей, повышения сменности работы оборудования, сокращение времени его пребывания в ремонте, максимального использования технических параметров станков и других видов оборудования.
- 2- резервы сокращения времени производства – это неиспользованные возможности сокращения периода подготовки производства и освоения новых видов продукции, сокращения длительности производственного цикла выпуска продукции, а так же уменьшение размеров производственных запасов и заделов.
- 3- резервы улучшения использования трудовых ресурсов – определяются возможности роста производительности труда за счет более полной загрузки работников с учетом их квалификации, передового опыта, а так же сокращения потерь и непроизводительных затрат рабочего времени.
- 4- резервы повышения качества продукции – характеризует возможности дальнейшего улучшения технико-экономических параметров выпускаемых изделий, увеличение удельного веса высококачественной продукции в общем объеме производства, сокращение брака.

Схема организационных резервов и основных направлений их реализации



- Вопросы к презентации:
- 1-Какими бывают классификации организационных резервов?
- 2- На какие три группы делятся показатели для анализа состояния организации?

- **Исследование состояния организации производства.**

- Для того чтобы разработать пути совершенствования организации производства необходимо произвести анализ его состояния. Анализ – это комплекс мероприятий направленных на выявление положительных сторон и недостатков организаций производства на предприятии и формирование целей и конкретных направлений ее совершенствования.
- Основой методики анализа являются комплекс технико-экономических показателей, отражающих состояние тех или иных сторон организации производства.

Анализ состояния организации

- Показатели для анализа состояния организации производства делятся на три группы:
- 1- показатели, отражающие результативность (эффективность) организации производства;
- 2- показатели, характеризующие степень реализации научных принципов организации производственных процессов;
- 3- показатели, отражающие состояние организации производства по подсистемам.

Методы сбора информации

- Статистические наблюдения – необходимая информация может быть получена из статистических отчетов предприятия.
- Бухгалтерские наблюдения – это сбор первичной информации о хозяйственных операциях и ее регистрация в документах.

- Значительная часть необходимой при анализе информации может быть получена при изучении данных оперативного учета, из технической и плановой документации.
- Также для изучения отдельных сторон организации производства, не отражаемых статистическим, бухгалтерским и оперативным учетом, проводится так называемое «натурное» обследование- фотографии рабочего дня, проведение опросов участников производственного процесса, специалистов, руководителей. Анкетные опросы проводятся по регламентируемой программе.
- Уровень организации показывает степень совершенства форм и методов организации производства и определяется сопоставлением фактического и эталонного значений, показателей ее состояния.
- Анализ состояния и оценка уровня организации производства и ее отдельных сторон позволяет выделить направление деятельности по рационализации производства и разработать обоснованные мероприятия по совершенствованию организации производства.

- **Разработка плана совершенствования организации производства на предприятии.**

- Характер конкретных мероприятий по улучшению организации производства в различной степени определяется особенностью предприятия и сложившимся состоянием дел, вместе с тем можно сформировать общее направление работы по рационализации и последовательности их проведения на предприятии.
- В соответствующие формы текущего плана вносятся наиболее крупные объединенные мероприятия по совершенствованию организации производства. В развитии перспективного и текущего плана предприятия или объединения разрабатывается план мероприятия, который представляет собой более детализированный документ, чем соответствующий раздел текущего плана.

Рабочий план мероприятий по совершенствованию может быть составлен по форме

№№	Область совершенствования организации производства	Мероприятия по совершенствованию организации производства	Исполнитель	Срок		Экономический результат
				Разработки	Внедрения	

- В качестве областей совершенствования организации производства в объединении и на предприятии выступают:
- 1- организация труда, функционирование орудий труда;
- 2- организация подготовки производства, производственных процессов, производственной инфраструктуры, технического контроля качества продукции, МТС производства, реализации и сбыта продукции;
- 3- формирование и совершенствование производственной структуры объединения, предприятия и входящих в их состав подразделений;
- 4- организация оперативно-производственного планирования.

- По каждому из этих направлений совершенствования организации производства разрабатываются конкретные мероприятия. Мероприятия разрабатываются производственными подразделениями и экономическими службами под методическим руководством отдела или бюро организации труда и производства в такой последовательности:
 - 1- на основе результатов анализа выявляются объекты рационализации;
 - 2- изучается передовой отечественный и зарубежный опыт, анализируются предложения работников предприятия, высказанные в анкетах во время опросов, организуется сбор предложений рабочих и специалистов;
 - 3- разрабатываются мероприятия по совершенствованию организации производства, определяются исполнители, сроки завершения проектных работ и внедрения мероприятий, определяется их экономическая эффективность.
-