



УДМУРТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Институт нефти и газа им. М.С. Гуцериева



ИНСТИТУТ  
**НЕФТИ И ГАЗА**  
им. М.С. Гуцериева

# Проекты в управленческой деятельности организации. Виды проектов

г. Ижевск, 2017 г.

# Введение. Понятие проекта

Под «проектом» понимаются разные виды деятельности, объединяемые набором общих черт, а именно:


## Проект

```
graph TD; A[Проект] --> B[Ориентир на реализацию конкретных результатов]; A --> C[Согласованное выполнение большого количества взаимообусловленных операций]; A --> D[Фиксированная продолжительность реализации с установленным началом и завершением];
```

Ориентир на реализацию конкретных результатов

Согласованное выполнение большого количества взаимообусловленных операций

Фиксированная продолжительность реализации с установленным началом и завершением



Разница между проектом и производственным циклом состоит в том, что **проект** является однократной, не повторяющейся деятельностью.

**Производственный цикл**, например, серийное производство продукции, не имеет заранее установленного времени завершения.

**Производственный цикл** зависит только от наличия и уровня спроса. Если спрос на продукцию пропадает, производственный цикл заканчивается.

Производственные циклы, по сути, проектами не являются. Однако в настоящее время все чаще подходы к реализации проектов применяются и к ним.

Проект, как вид деятельности, всегда длится столько времени, сколько необходимо для достижения намеченного результата.

Главная идея проекта при этом никогда не вступает в противоречие с ведущей идеей предприятия или компании и полностью с ней совместима. Более того, нередко проект становится основной формой деятельности компании.

Есть много определений понятию «проект». Каждое из этих определений справедливо для каждой конкретной имеющейся задачи.


Вот некоторые из них:

**В самом общем виде проект** – это вообще все что угодно, что планируется или закладывается, например, постройка судна.

**С позиций системного подхода** проект определяется как процесс перевода объекта из начального состояния в конечное, при определенных ограничениях и с определенным обеспечением.

**Проект – задача с установленными исходными данными и результатами**, определяющими способ ее решения. Проект содержит замысел (проблему), средства его реализации (решения проблемы) и получаемые в процессе реализации результаты.

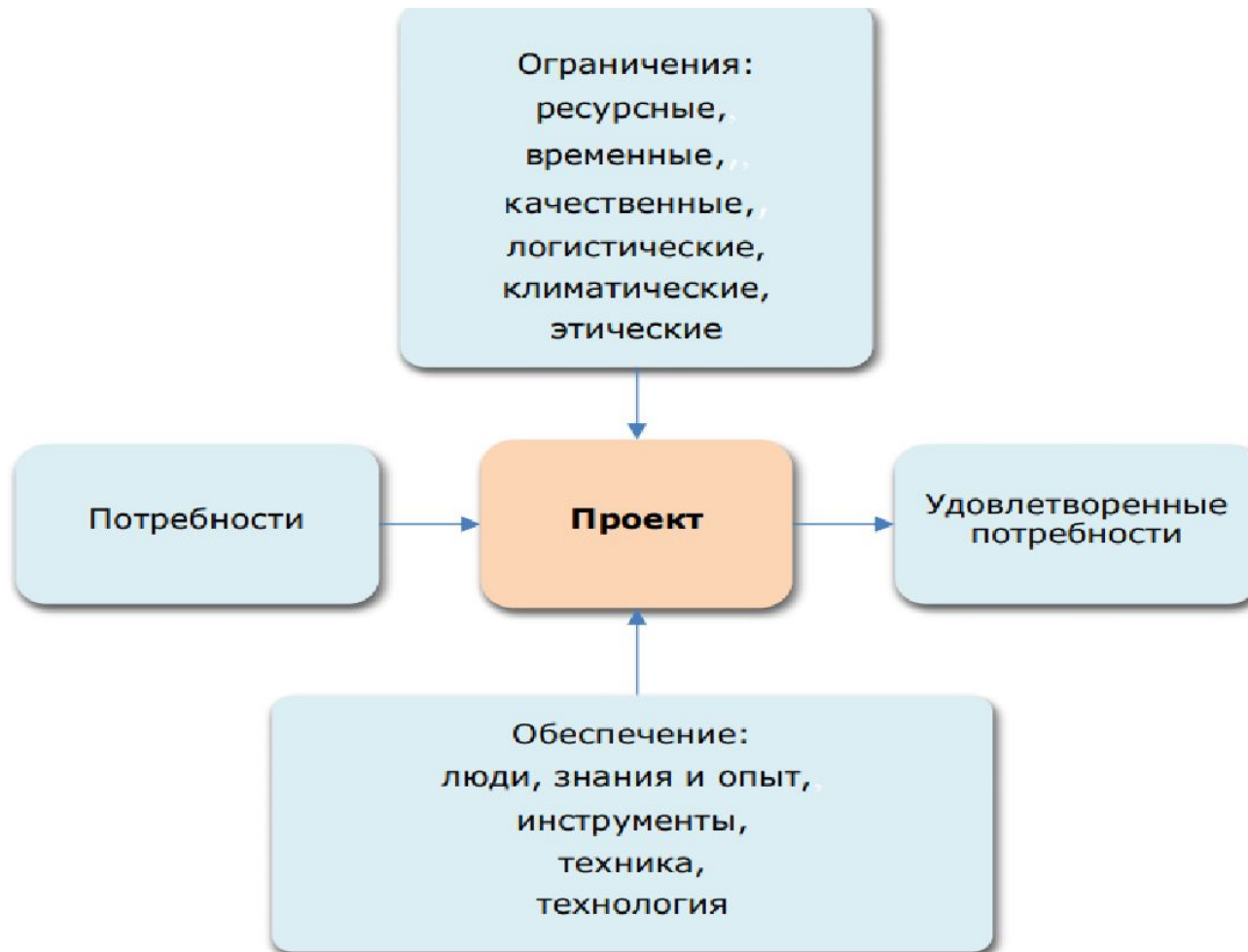
**Инвестиционный проект** – мероприятие, предполагающее вложение установленного объема ресурсов, в том числе финансовых, интеллектуальных, человеческих, материальных, с целью достижения намеченных целей в установленные сроки. Финансовым результатом инвестиционного проекта, как правило, является доход или прибыль, материальным результатом – новые или воссозданные объекты (основные фонды). Другим результатом инвестиционного проекта может быть покупка и использование нематериальных активов или других финансовых инструментов с последующим получением прибыли.



Если результатом осуществления проекта является какой-либо материальный объект (производственная линия, здание, продукт), понятие проекта может быть сформулировано следующим образом:

«**Проект** – это запланированное, целенаправленное создание или совершенствование объектов или технологических процессов, организационной или технической документации, трудовых, материальных, финансовых или других ресурсов, а также способов управления и мероприятий, направленных на их выполнение».

Проект как процесс перевода объекта из начального состояния в конечное.





**Рис. 2. Главные компоненты проекта**

Таким образом, проекты – это то, благодаря чему человек меняет окружающий мир: возведение зданий или промышленных объектов, программы научных исследований, реконструкция производств, организация новых предприятий, разработка и внедрение новых технологий, развитие городов, регионов – все это проекты.





## Интересно

Понятие проекта в России еще до недавнего времени использовалось главным образом лишь в области производства. Под «проектом» обычно понимался комплект документации для создания каких-либо машин или зданий. Сам процесс разработки назывался «проектированием».

В зарубежных странах для обозначения процесса проектирования применяется другое понятие – «designing» (дизайн, проектирование сооружения, разработка продукта), а понятие «project» (проект) определяется более широко.

В некоторых отраслях, таких как оборонная или авиационно-космическая индустрия, реализуемые объекты столь сложны, что работа над ними реализовывается не в рамках проектов, а в контексте **целевых программ**, которые можно описать, как **совокупность проектов** или как единый проект, выделяющийся особенной сложностью производимой продукции или систем управления его реализацией. С этой точки зрения понятие проекта чаще всего соотносится с краткосрочными целями.



## Интересно

В 2006-2009 гг. в нашей стране осуществлялся ряд так называемых национальных проектов – «Образование», «Доступное и комфортное жилье — гражданам России», «Здоровье», «Развитие агропромышленного комплекса». Все они представляли собой, по сути, федеральные программы или системы образовательных, социальных, инвестиционных и других проектов.



# Виды проектов

Осуществляемые в разных отраслях, разными специалистами проекты существенно различаются между собой. Вследствие этого для выбора того или иного способа управления конкретным проектом необходимо предварительно выявить особенности именно этого вида или типа проекта.

Классификация видов проектов может быть сделана по различным основаниям.

Рассмотрим наиболее распространенные варианты классификации.

**По сфере деятельности организации**, в которой реализуется проект:

**Технический проект** – постройка здания или сооружения, разработка новой производственной линии, внедрение нового программного обеспечения и т. п.;

**Организационный проект** – реорганизация существующего или создание нового предприятия, внедрение новой системы управления и т. п.;

**Экономический проект** – приватизация предприятия, введение новой системы бюджетирования и финансового планирования, внедрение новой системы налогообложения и т. п.;

**Социальный проект** – реформирование системы социального обеспечения, социальная защита малообеспеченных слоев населения, ликвидация последствий природных или социальных потрясений;

**Смешанный проект** – проект, осуществляемый одновременно в нескольких сферах деятельности. Например, проект модернизации предприятия, содержащий как внедрение новых производственных линий, так и внедрение новой системы и бюджетирования финансового планирования.

## По структуре и содержанию предметной области проекта:

**Монопроект** – отдельный проект, имеющий конкретную цель, четко определенные рамки отведенного времени, финансирования, обеспечения ресурсами и предполагающий создание единой проектной команды. К подобным проектам относят проекты инновационные, инвестиционные и др.;

**Мультипроект** – системный проект, включающий в себя несколько монопроектов и, соответственно, требующий организации многопроектного управления. К подобным проектам относят проекты реорганизации старых и создания новых предприятий, разработку и внедрение внутриорганизационных систем многопроектного управления и др.;

**Мегапроект** – проект программы развития целой отрасли, направления, охватывающий несколько моно- и мультипроектов. К подобным проектам относят проект постройки суэцкого канала и проект строительства магистрального трубопровода «Сила Сибири»

## По масштабу проекта (американская классификация):

**Малый проект** – проект с финансовыми затратами до \$10-15 млн и трудозатратами до 40-50 тыс. человеко-часов. К подобным проектам относят проекты разработок промышленных установок, проекты организации небольших промышленных предприятий, проекты реформирования действующих предприятий;

**Мегапроект** – проект целевой программы, содержащий ряд взаимообусловленных проектов, связанных единой целью, предоставленными ресурсами и отпущенным на их выполнение временем. К подобным проектам относят проекты с капиталовложением от \$1 млрд и более, трудоемкостью 18-24 млн человеко-часов и сроком исполнения более 5-7 лет.

По характеру предметной области проекта:

**Инвестиционный проект** – проект, направленный на формирование или обновление основных фондов предприятий;

**Инновационный проект** – проект разработки и внедрения новых технологий, обеспечивающих развитие предприятия;

**Научно-исследовательский проект** – проект, направленный на получение и обоснование новых научных результатов;

**Учебно-образовательный проект** – проект создания или совершенствования системы подготовки, переподготовки или повышения квалификации сотрудников предприятия;

**Смешанный проект** – проект, включающий в себя цели двух и более перечисленных видов проектов.

## По длительности проекта:

**Краткосрочный проект** – до 3-х лет;

**Среднесрочный проект** – от 3-х до 5-ти лет;

**Долгосрочный проект** – свыше 5-ти лет.



# Практикум

Проанализируйте и отнесите каждый из приведенных ниже проектов к определенному виду:

1. Строительство подземного хранилища газа
2. Разработка транспортной системы нефтепровода
3. Инвестирование в ГРП
4. Запуск в эксплуатацию отгрузочного терминала «Ворота Арктики» Освоение Новопортовского месторождения на полуострове Ямал – один из стратегических проектов «Газпромнефти»

## Соотнесите тип проекта с описанием (по сфере деятельности организации)

Перетягивайте голубые панели вверх-вниз

постройка здания или сооружения, разработка новой производственной линии, внедрение нового программного обеспечения и т. п.

Технический  
проект

реорганизация существующего или создание нового предприятия, внедрение новой системы управления и т. п.

Смешанный  
проект

приватизация предприятия, введение новой системы бюджетирования и финансового планирования, внедрение новой системы налогообложения и т. п.

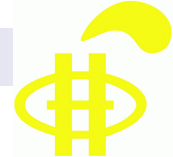
Социальный  
проект

реформирование системы социального обеспечения, социальная защита малообеспеченных слоев населения, ликвидация последствий природных или социальных потрясений

Организационный  
проект

проект модернизации предприятия, содержащий как внедрение новых производственных линий, так и внедрение новой системы и бюджетирования финансового планирования

Экономический  
проект



**СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ !**