



Тема 11.1.

- Организация и совершенствование подготовки и принятия управленческих решений. Организация и повышение эффективности исполнения управленческих решений.



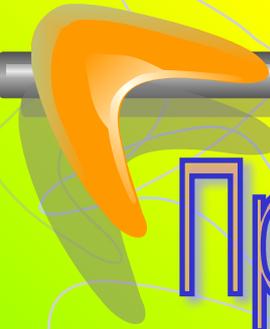
Учебные вопросы:

- 1. Понятие и виды управленческих решений.**
- 2. Основные требования, предъявляемые к управленческим решениям в органах внутренних дел**
- 3. Стадии подготовки и принятия решений в органах внутренних дел.**
- 4. Понятие, значение и система планирования в органах внутренних дел.**
- 5. Организация и методика планирования в органах внутренних дел.**



Управленческое решение

представляет собой программу действий, выраженную в форме предписания (директивы), содержащей постановку целей, определяющую трудовые и материальные ресурсы, пути и средства достижения этих целей, а также формы организующей деятельности субъектов и объектов управления в реализации решения.



Признаки управленческого решения

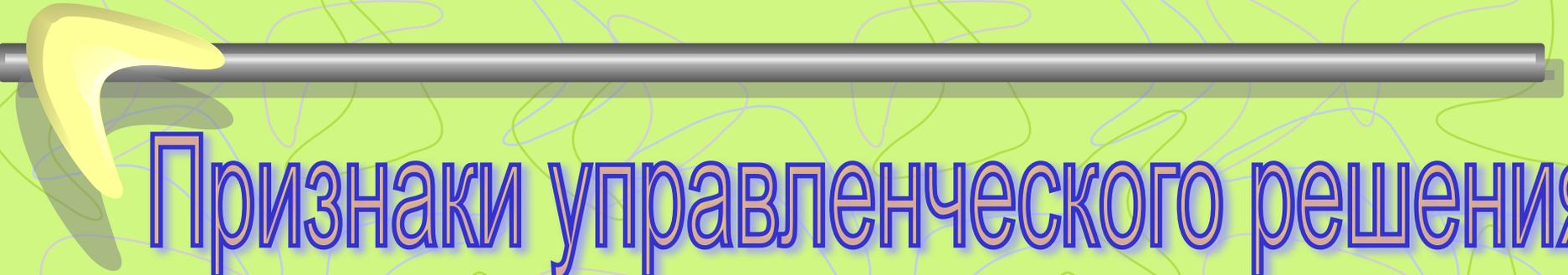
1. Управленческое решение

НОСИТ

субъективный характер.

2. Управленческое решение обладает директивным, властным характером и обязательно для тех, кому адресовано.

Исполнение решения гарантируется, а при необходимости обеспечивается мерами принуждения.

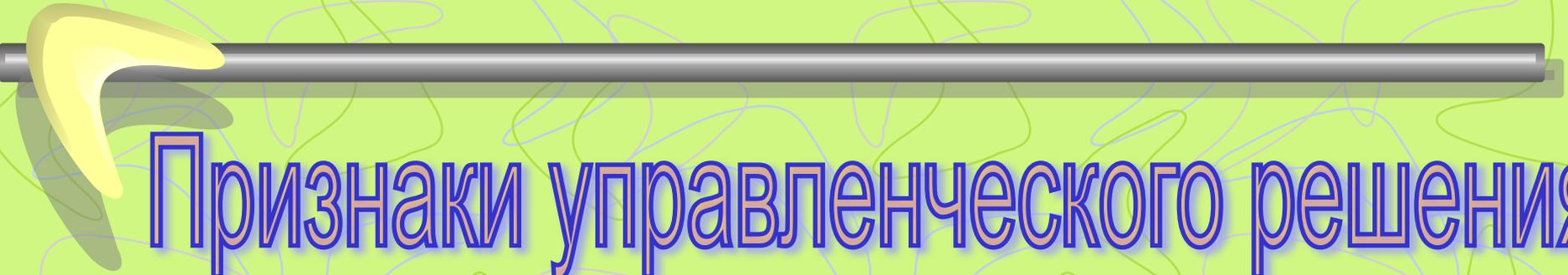


Признаки управленческого решения

3. Управленческое решение принимается в одностороннем порядке.

Оно исходит от компетентного органа, должностного лица — субъекта управления.

4. Управленческое решение либо устанавливает обязательные правила поведения, либо регулирует отдельные управленческие отношения.



Признаки управленческого решения

5. Управленческие решения принимаются субъектами управления (органами государства, общественными объединениями и их органами, должностными лицами) в пределах своей компетенции.

6. Управленческое решение принимается в установленном порядке. Процедура принятия решений регламентируется соответствующими нормативными актами.



С учетом общего понятия управленческого решения и его основных признаков можно сформулировать понятие решения в органах внутренних дел.

Управленческое решение в органах внутренних дел — это решение, принимаемое в одностороннем порядке в соответствии с установленной процедурой компетентными органами внутренних дел и их сотрудниками, которое направлено на разрешение вопросов (дел) и ситуаций, возникающих в сфере управления внутренними делами, обладающее творческим, организующим, государственно-властным характером.



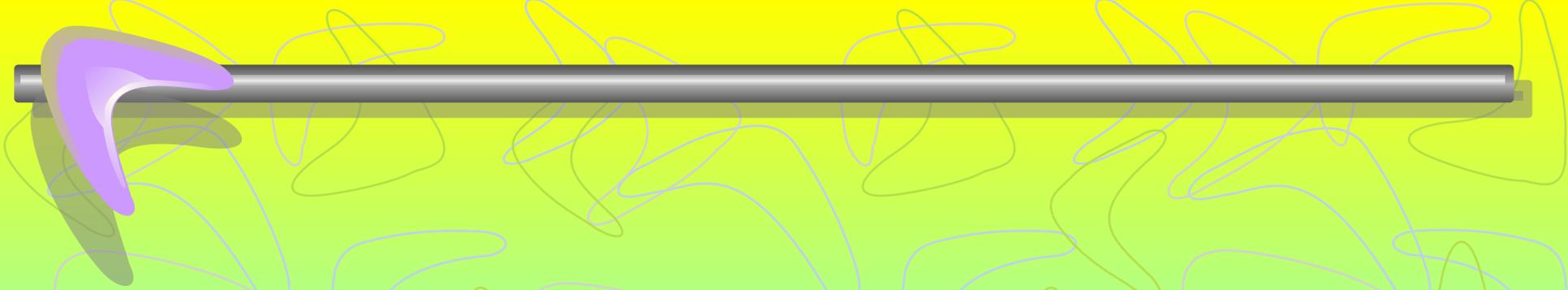
Классификация управленческих решений

По уровню управления:

**действующие в
масштабе всей
системы
органов
внутренних
дел;**

**в масштабе
системы
органов
внутренних
дел субъекта
РФ;**

**в системе
горрайоргана
внутренних
дел.**



- **€ Общие (глобальные) решения** охватывают всю управляющую или управляемую систему или обе сразу.
- **€ Частные решения** относятся к отдельным направлениям деятельности системы органов внутренних дел.
- **€ Локальные решения** касаются деятельности отдельных элементов системы - подразделений, групп, отдельных работников органов внутренних дел.



по юридическим свойствам :

нормативные - содержат в себе нормы права,

общезначимые - не содержат норм права, разрешают дела и вопросы управления, имеющие общее значение.

индивидуальные - разрешают конкретный вопрос управления, принимаются на основе нормативных решений или решений общего значения и являются актами применения норм права.

смешанного характера - принимаются по целому комплексу взаимосвязанных вопросов управления общего, частного, индивидуального характера.



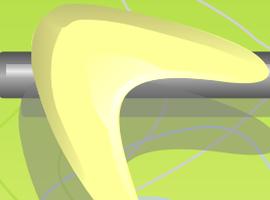
по сроку действия:

**оперативные
(текущие)**

среднесрочные

долгосрочные

**По этому же критерию решения
подразделяются на стратегические
и тактические**



по наименованию:

управленческие решения органов внутренних дел подразделяются на приказы, инструкции, указания и другие акты, издаваемые руководителями органов, аппаратов, служб, учреждений и подразделений.

по форме выражения:

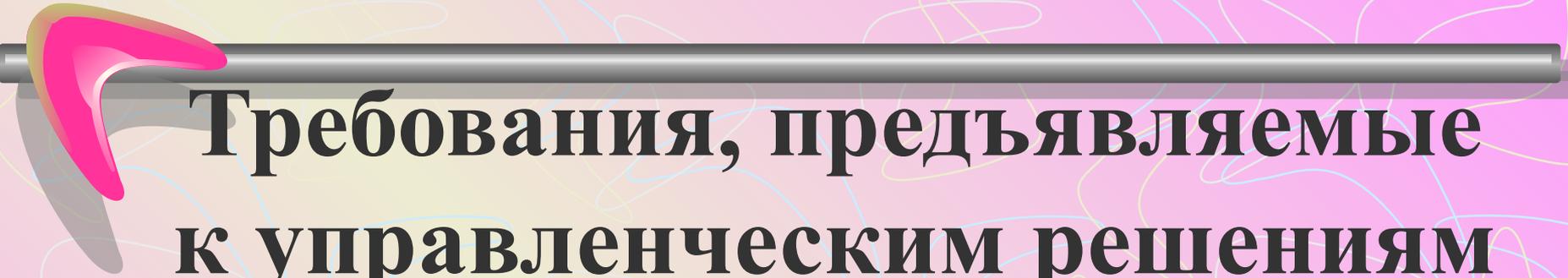
Словесные
(письменные и
устные)

конклюдентные

по целенаправленности:

внутренние

внешние



**Требования, предъявляемые
к управленческим решениям
в органах внутренних дел.**

**научной
обоснованности**

законности

конкретики

своевременности

и



**Стадии подготовки и принятия
решений в органах внутренних дел.**

**1. Выявление и формулирование
проблемы.**

**2. Сбор и анализ информации
для решения.**

**3. Подготовка вариантов
(проектов) решения.**

**4. Выбор окончательного варианта
(принятие решения).**