

Сетевые организации

Выполнил: студент ГМУ-31

Яковишин Тимофей

Владимирович

Какие организации считаются сетевыми?

- Сетевыми считаются организации с четырьмя и более филиалами, имеющие общего владельца, одно название, совпадающие по профилю деятельности и спектру услуг. Например, банкоматы одного банка.

Сетевой подход реализует концепцию взаимодействия, которая опирается на ряд ключевых признаков, свойственных современному предпринимательству:

- схожесть целевых ориентиров реально функционирующих бизнес-субъектов
- необходимость использования мер государственной поддержки;
- необходимость привлечения инвестиций в условиях развивающихся
- необходимость активизации инновационных возможностей предпринимательства;
- развитие информационно-коммуникационных технологий;
- стремление к получению синергетического эффекта;
- развитие концепции бенчмаркинга, ориентирующую предпринимательские структуры на изучение и конструктивное использование опыта, накопленного лидерами бизнес-сферы;
- развитие идеологии и партнерства.

Предпринимательскую сеть характеризует:

- наличие единой цели;
- наличие четкой внутренней структуры;
- высокая степень взаимосвязи структурных элементов;
- наличие взаимосвязи с внешней средой.

- Спецификой сетевого подхода (в рамках более общего системного подхода) является интеграция отраслевых и территориальных аспектов, возможность более полного использования инфраструктурного потенциала, а также способность к изменению конфигурации сети: замене элементов, присоединению дополнительных элементов.

Три вида сетей

- Внутренняя
- Стабильная
- Динамическая

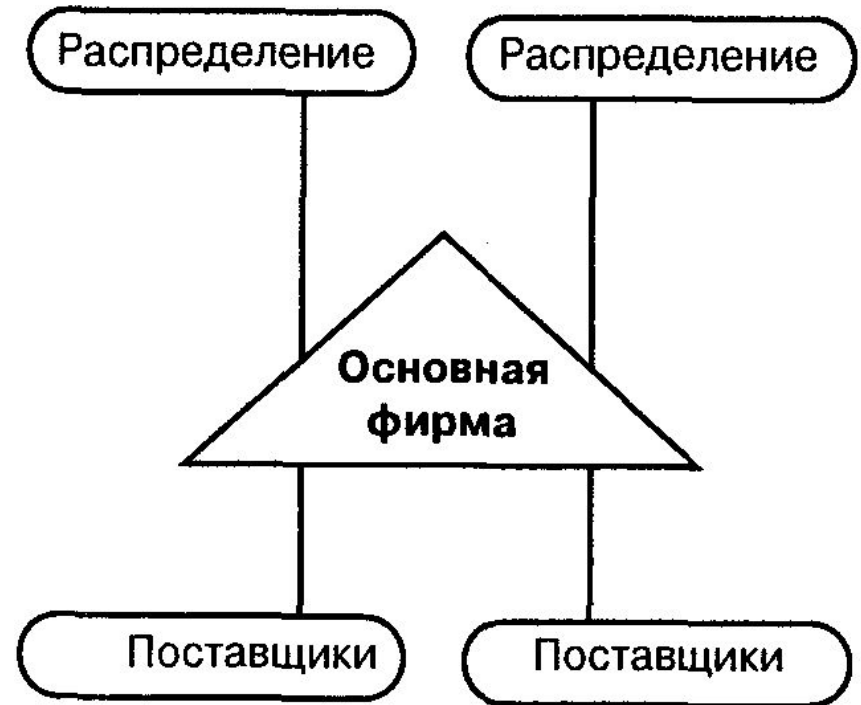
Внутренняя сеть

- Логика внутренней сети, или внутреннего рынка, требует создания рыночной экономики внутри фирмы.
- Цель состоит в получении конкурентных преимуществ путем предоставления широкой предпринимательской свободы подразделениям фирм, нацеленным на конечный результат



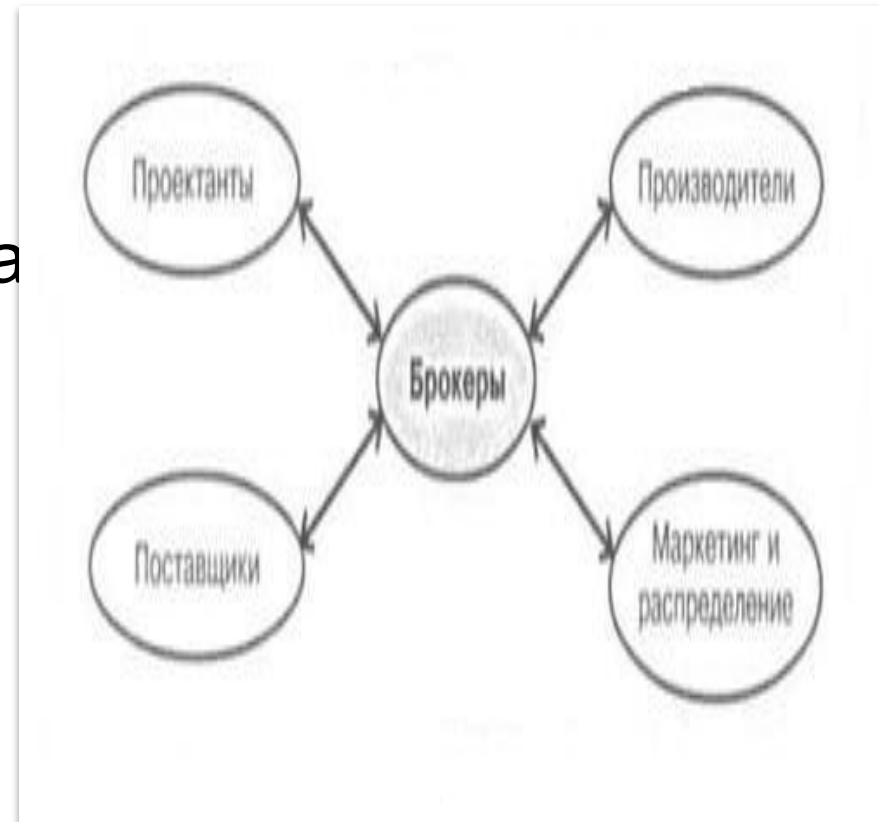
Стабильная сеть

- Стабильная – включает поставщиков сырья и материалов, производителя, дистрибьютера, которые действуют на основе долгосрочного контракта. Преимущественно в добывающих отраслях.



Динамическая сеть

- Динамичная – реализуется для конкретного проекта или производства продукта, а затем размыкается.
- Такие сети используют с невысоким уровнем технологий и коротким производственным циклом или, напротив, в динамически развивающихся отраслях.



Отличия сетевых организаций от организации других типов



Отличия сетевых организаций от организации других типов

- Во-первых, фирмы, использующие старые организационные структуры, предпочитают располагать всеми ресурсами, необходимыми для производства определенной продукции или услуг. В противоположность этому многие сетевые организации используют общие активы нескольких фирм, расположенные в различных звеньях ценностной цепи

Отличия сетевых организаций от организации других типов

. Сетевые организации больше полагаются на рыночные механизмы, чем на административные формы управления потоками ресурсов.

Отличия сетевых организаций от организации других типов

- В третьих , хотя подрядные сетевые организации были частным явлением, многие недавно разработанные сети предполагают более действенную и заинтересованную роль участников совместных проектов.

Отличия сетевых организаций от организации других типов

- В четвёртых , в ряде отраслей, число которых постоянно растёт (включая компьютерную, полупроводниковую, автомобильную и др.), сети представляют собой объединение организаций, основанное на кооперации и взаимном владении акциями участников группы - производителей, поставщиков, торговых и финансовых компаний.

Минусы

1. Усложняется работа участников сети по причине неопределенности будущего участия в сети и разнородности участников;
2. Усложняется контроль за работой участников сети со стороны головной фирмы;
3. Высокая зависимость организации от кадрового состава;
4. Снижается лояльность рядовых работников к менеджменту по причине неопределенности будущего. Растет текучесть кадров;
5. Замедляется процесс формирования корпоративной культуры.

Спасибо за внимание!!!
Доклад окончен!