

ЛокоТех

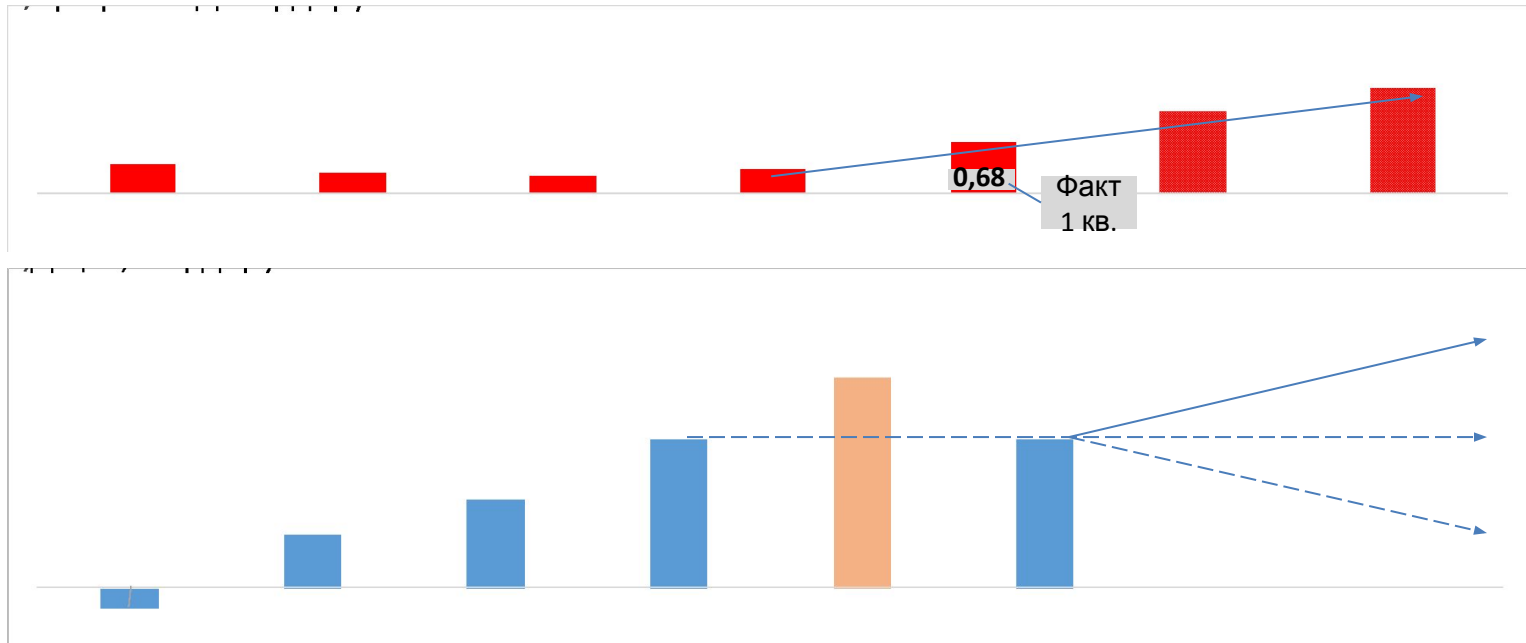
Цифровое депо

14.04.2020



ЛокоТех достиг предела экстенсивного развития, необходимы новые пути повышения эффективности компании

ЛокоТех с момента своего образования проделал огромный путь, с 2016 года компания вышла в прибыль и до 2018 года росла быстрыми темпами. С 2018 года компания вышла на определенное плато, с учетом обязательств по выходу на КГЭ 0,95 по всем сериям локомотивов к 2021 году, можно ожидать снижение финансовых результатов от достигнутого уровня.

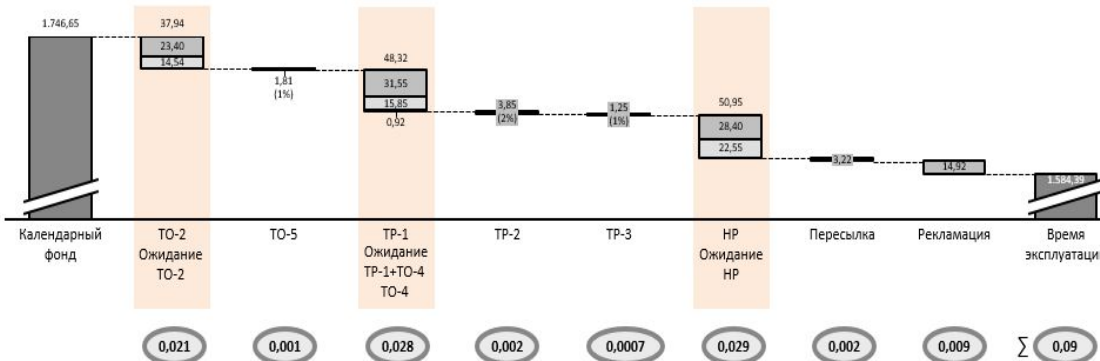


Проект «Цифровое депо», нацеленный на достижение целевого КГЭ при заданных экономических показателях и достижении целевого времени простоя на плановых видах обслуживания – единственный проект в компании, предлагающий качественные изменения в процессе обслуживания локомотивов и позволяющий за счет концентрации ремонтов получить эффект не только от снижения штрафов по КГЭ, но и эффект масштаба по сокращению накладных и прямых затрат на сети.

Для достижения целей проекта необходима концентрация ТР-1 в нескольких центрах, в которых будут внедрены цифровые решения

ТР-1, ТО-2 и НР – основные точки потерь (данные до внедрения проекта)

Фактический расчёт КГЭ, тыс. ч., локомотивы ЗЭС5К приписки Вихоревки за 1 полугодие 2018

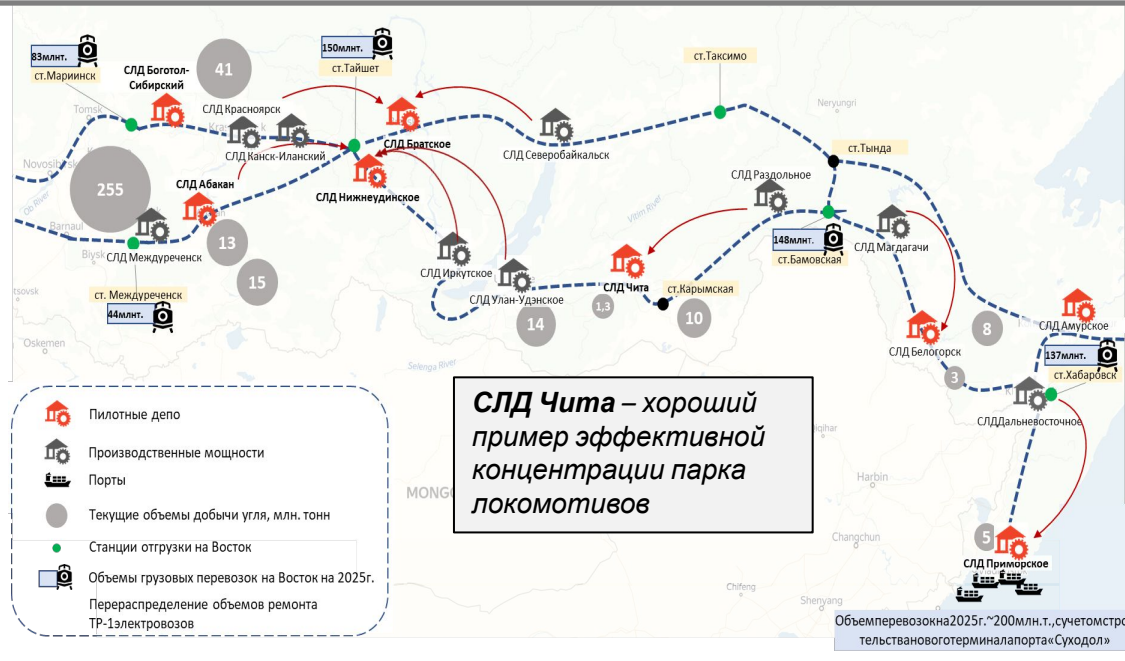


0,021 0,001 0,028 0,002 0,0007 0,029 0,002 0,009 Σ 0,09

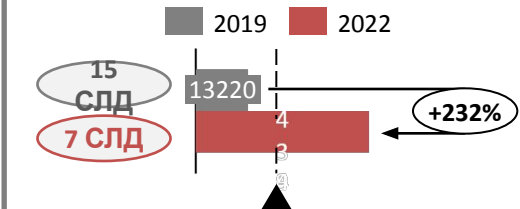
СТРАТЕГИЯ ПРОЕКТА:

1. Концентрация ТР-1 на базе нескольких СЛД, в которых создается платформа для инвестирования. После введения в эксплуатацию оборудования планируется его продажа ОАО «РЖД».
2. По НР можем влиять только на время в нашем депо, не влияем на количество, и время в других депо.
3. По ТО-2 сокращение времени, вплоть до отказа от его проведения.

ЦЕ	ТР-1	НР	ТО-2	КГЭ
ДО	18 ч 130 сек	4 ч	0,5 ч	0,950
ДО	64 ч 40 сек	21 ч	1,5 ч	0,914



Изменение проектной мощности до и после концентрации, секций



Потребно
Для достижения целей проекта необходимо успешно пройти период подконтрольной эксплуатации, который определен с 1 марта 2020 до 1 октября 2020

В процессе реализации проекта в СЛД Братское были достигнуты успешные результаты по среднему времени ремонта и количеству секций

Результаты

Среднее время ТР-1+ТО-4 и количество секций, локомотивы серии ЗЭС5К и 2ЭС5К, все приписки в СЛД Братское

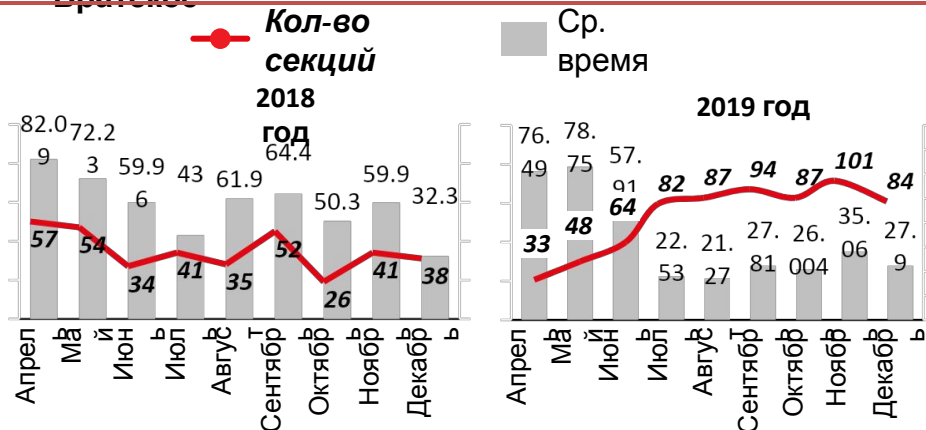
Объем секций

Достиг рекордного значения 101 секция в ноябре 2019

(в 2 раза больше чем в 2018)

Уменьшилось в 2,6 раза к 2018 году²

Среднее время ТР-1



КГЭ

СЛД «Братское» – лидер по снижению штрафов по КГЭ на сети

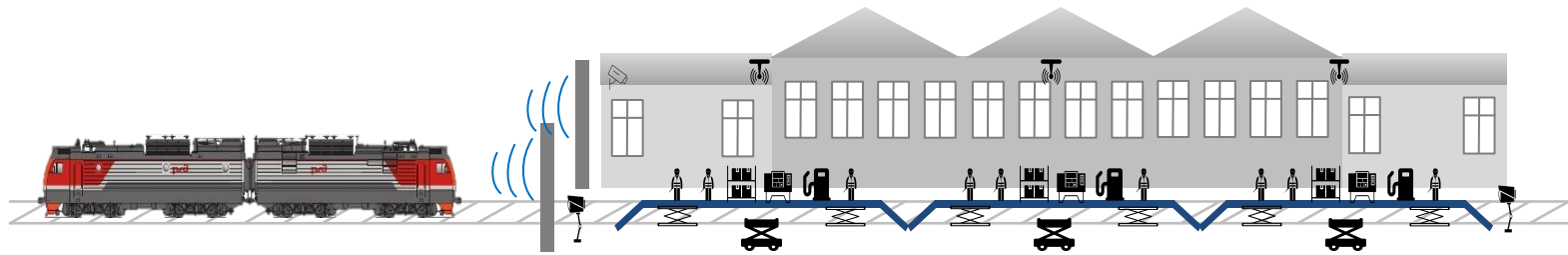
КГЭ выполняется 6 месяцев³ подряд, отсутствие штрафов по Ермакам в июле – декабре³ 2019 года.

15 депо⁴ снизили штрафы в 2019 году на 40,2 млн руб.:

- Братское – 9,9 млн руб.
- Туапсе – 8,6 млн руб.
- Великие Луки – 6,0 млн руб.
- Прочие 12 депо – 15,6 млн руб.

1. На примере 2ЭС5К и 3ЭС5К приписки Вихоревки за 1 половину 2018 года
2. Среднее за Август, Сентябрь
3. Штраф за декабрь 2019 г – 67 тыс. руб.
4. Без учета депо, в которых значительно сократился парк, что привело к сокращению штрафов

Основные цифровые решения



Совокупность цифровых инструментов на всех стадиях ремонта позволит контролировать и повысить качество обслуживания

При получении необходимых ресурсов и соблюдении условий уже через месяц будут результаты по времени ремонта, а через 6 месяцев начато получение экономического эффекта – цели проекта будут достигнуты

Необходимые условия, без которых цели проекта не будут достигнуты

