

Бережливое производство LEAN



Санкт-Петербургский
Информационно-Вычислительный Центр

Адаптационный семинар для молодых специалистов

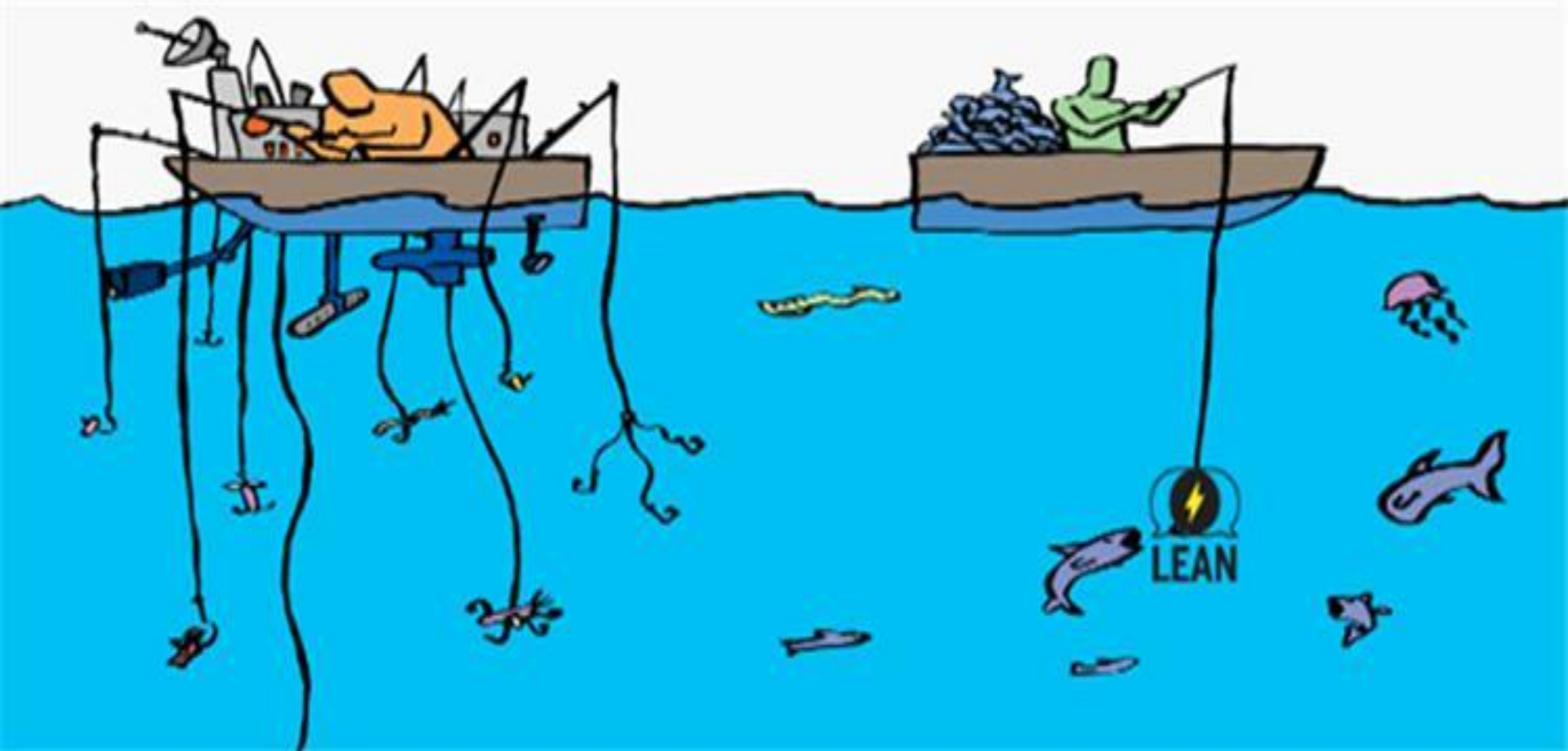
Бобылкин С.А.

Что такое Бережливое производство (Lean)?



Бережливое производство (Lean) - концепция управления предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя.

Что такое Бережливое производство (Lean)?



Основная идея Lean — большая польза для потребителей с использованием меньших ресурсов.

Что такое Бережливое производство (Lean)?



... ваши деньги ...

Основная цель Lean — модернизация системы производственных отношений для создания максимальной потребительской ценности путем устранения потерь.

Зачем нужно бережливое производство ?



- ✓ Изменение мышления руководства, рабочего, инженера, сотрудника;
- ✓ Повышение удовлетворенности потребителя;
- ✓ Повышение производительности труда;
- ✓ Увеличение прибыли;
- ✓ Улучшение условий труда;
- ✓ **Повышение удовлетворённости работников.**

Бережливая производственная система

Бережливая
производственная система ОАО «РЖД»

Процессный
подход

Управление
рисками

Управление
знаниями

Бережливое
производство

Клиентоориен-
тированность и
корпоративная
культура

Проектный офис Бережливой производственной системы «РЖД» -
Организационная платформа повышения эффективности

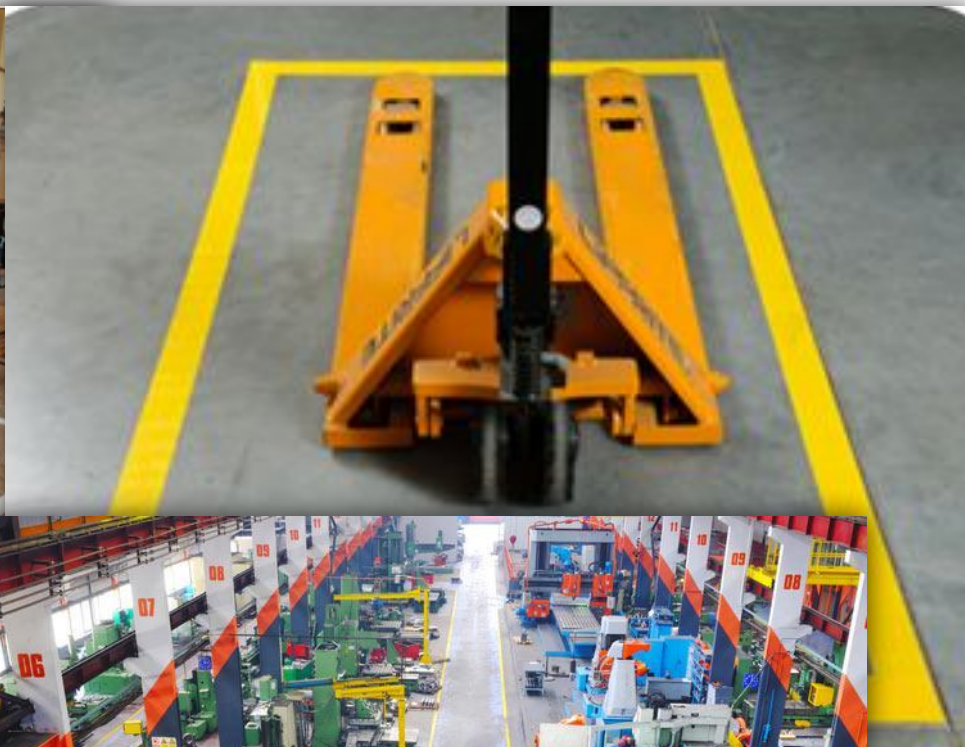
Инструменты LEAN

- ✓ 5С;
- ✓ Визуализация;
- ✓ Карта потока создания ценности;
- ✓ Всеобщий уход за оборудованием (TPM);
- ✓ Кайдзен;
- ✓ Точно вовремя (Just in time);
- ✓ Канбан;
- ✓ Быстрая переналадка (SMED);
- ✓ «Рока Yoke» (защита от непреднамеренных ошибок).

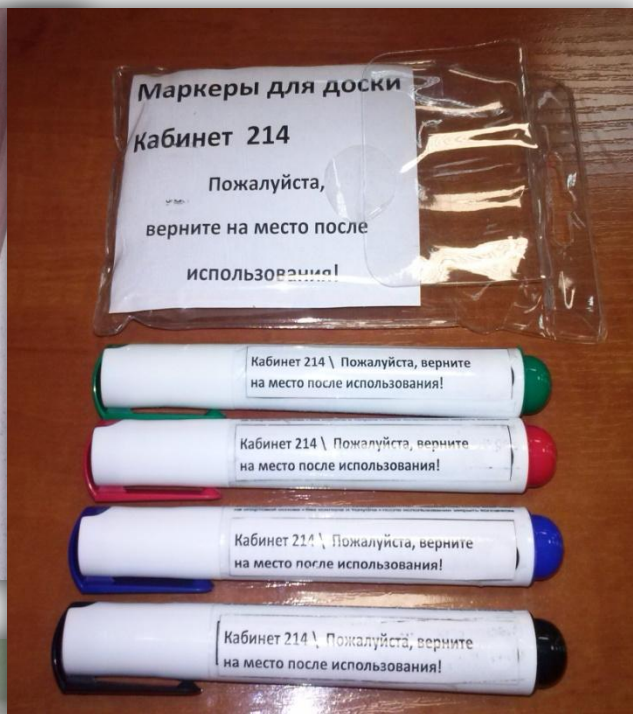




Визуализация



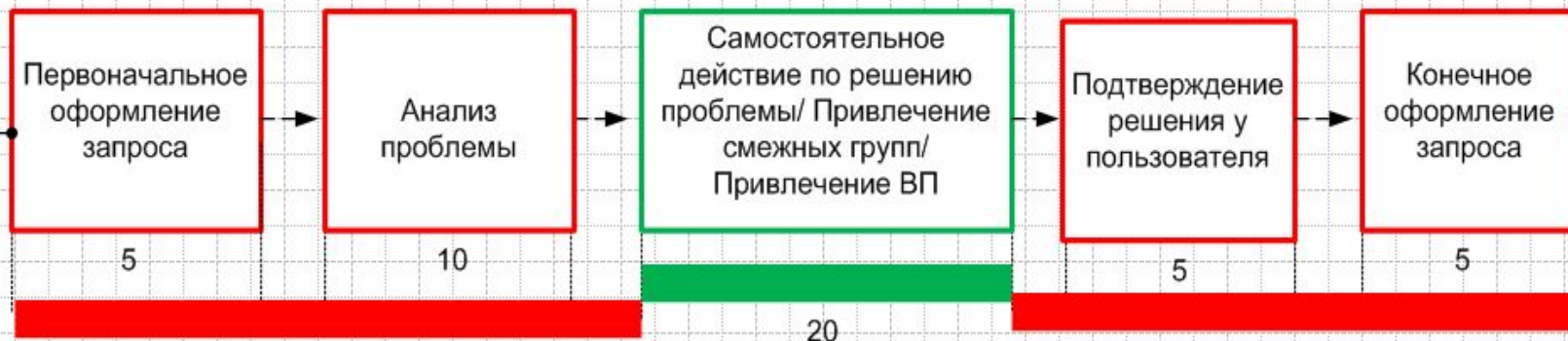
Визуализация в СПб ИВЦ



Карта потока создания ценности (картирование)

Процесс: Технологическое сопровождение ИС
Процедура: Консультация

Вход: Запрос консультации



Выход: Проведённая консультация

Временные данные(минуты):

Общее время процесса = 45

Общее время добавления ценности =20

Общее время не добавляющее ценности, но необходимое =25

Всеобщий уход за оборудованием (TPM)

Хорошо там,
где следят
за техникой

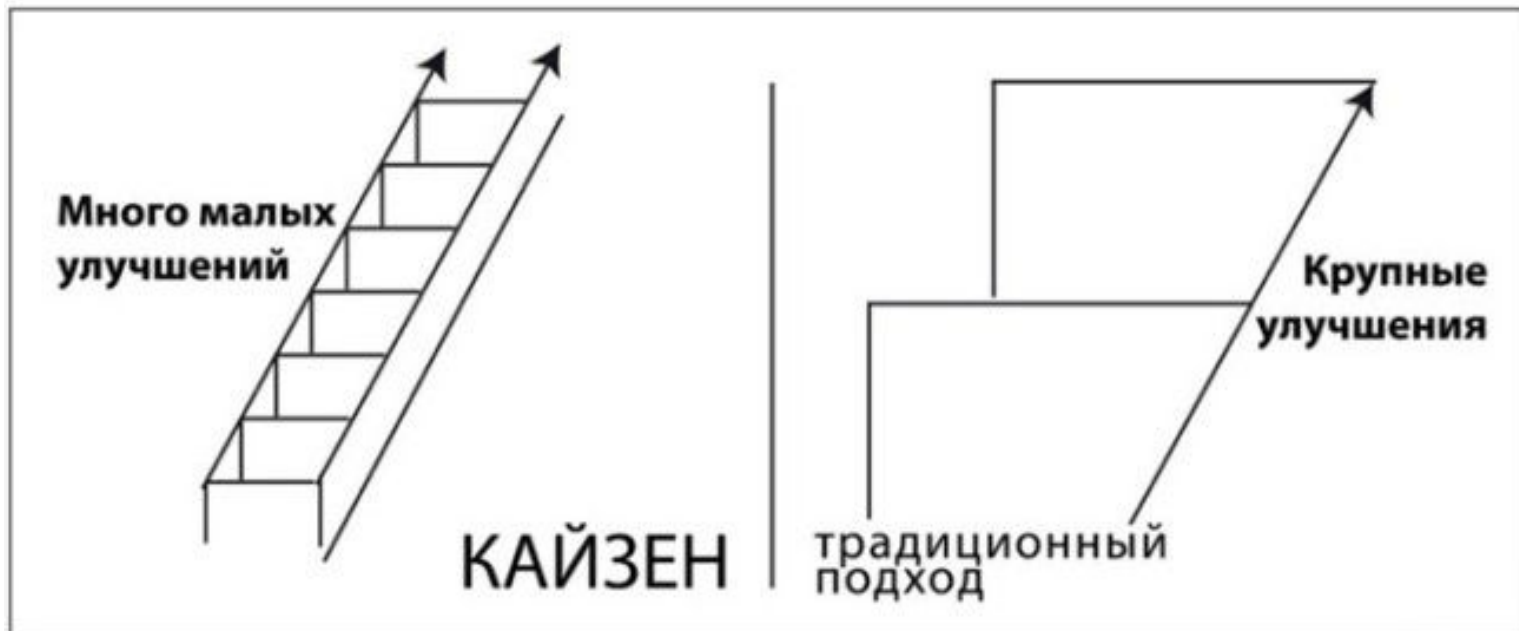


Стандарт обслуживания и проверки технического состояния
Наименование оборудования – СТАНОК НАСТОЛЬНО-СВЕРЛИЛЬНЫЙ модель 2Н-11В
Местоположение – ОГМ

Утвердил: _____
Дата: 03.09.2019

Шаг	Расположение	Критерии	Действие	Кто	Когда	Время
1	Закрепление	Наличие, целостность	Наблюдение	оператор	ежедневно	1 мин
2	Винты крепления проводов. Гайки	Надежность затяжки	Проверить	оператор	1 раз в неделю	2 мин
3	Освещение	Наличие освещения	Наблюдение	оператор	ежедневно	1 мин
4	Подключенный кабель	Отсутствие обрыва, целостность изоляции	Наблюдение	оператор	ежедневно	1 мин
5	Корпус двигателя	Загрязнение	Очистить	оператор	ежедневно	1 мин
6	Элементы управления станка	Четкое перемещение и возврат в исходное положение, отключение при нажатии кнопки «Аварийный стоп»	Проверить	оператор	ежедневно	2 мин
7	Шпиндель электродвигателя	Правильность вращения на холостом ходу	Проверить	оператор	1 раз в неделю	2 мин

Кайдзен (улучшение)



- Фокус на клиента
- Непрерывные изменения
- Признание проблем
- Пропаганда открытости
- Поддерживающие взаимоотношения
- Личный опыт - общий опыт
- Самодисциплина
- Самосовершенствование

Точно вовремя (Just in time)



Точно вовремя (Just in time) – система организации деятельности предприятия при котором необходимые детали, информация поступают в строго необходимом количестве в строго назначенное время в необходимое место.

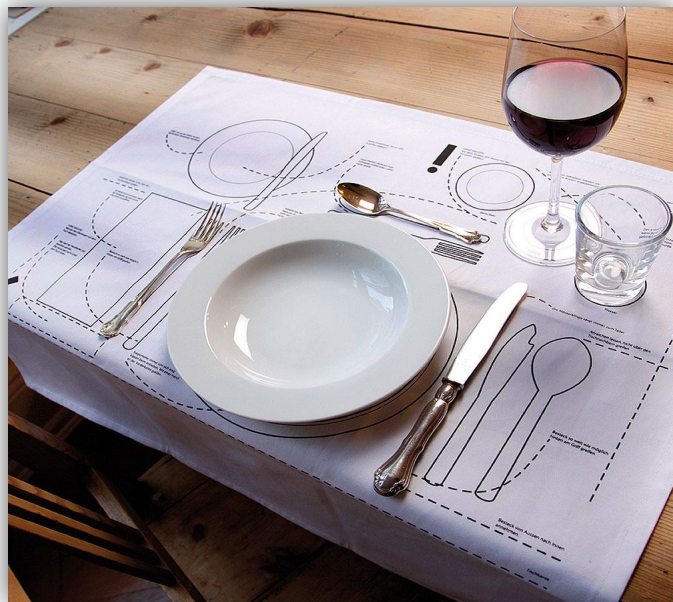
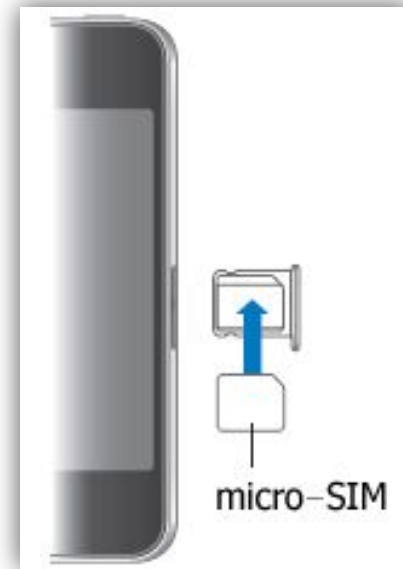
Канбан



Быстрая переналадка (SMED)



Рока Yoke (защита от непреднамеренных ошибок)





Избранные объекты и инфопанели

- 00. Управление Обращениями
- 01. Управление Инцидентами
- 02. Управление Запросами
- 03. Управление Работами
- 04. Управление Изменениями
- 05. Управление Проблемами
- 06. Управление Запросами ВП
- 07. Управление Конфигурациями
- 08. Управление Уровнем услуг
- 09. Справочники
- 10. Управление Инцидентами ИБ
- 11. Управление Идеями
- Идеи
- Изменить менеджера
- 12. Администрирование
- 13. Управление знаниями

Прочее

- Все задачи
- Документы
- ИПС АИХ ИТ
- мгп

Все задачи : .Очередь задач моей рабочей группы

Создать Идею. x

Отмена | Добавить | Дополнительно ▾

Идея

Автор: БОБЫЛКИН СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Направление: *

Ожидаемый эффект: *

Краткое описание: *

Подробное описание: *

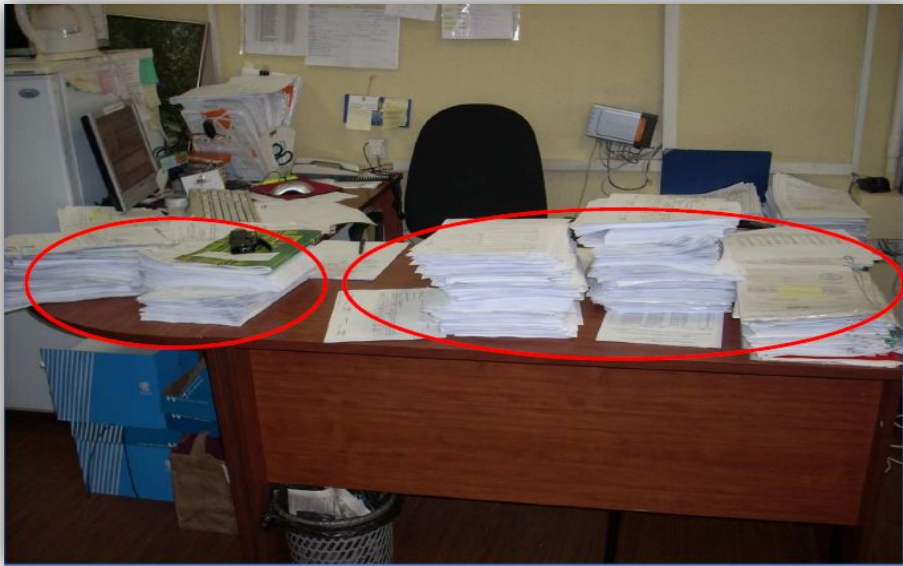
Добавить файл...

Максимальный размер одного вложения: 3067 KB
свободно: 8926 KB / всего: 8926 KB

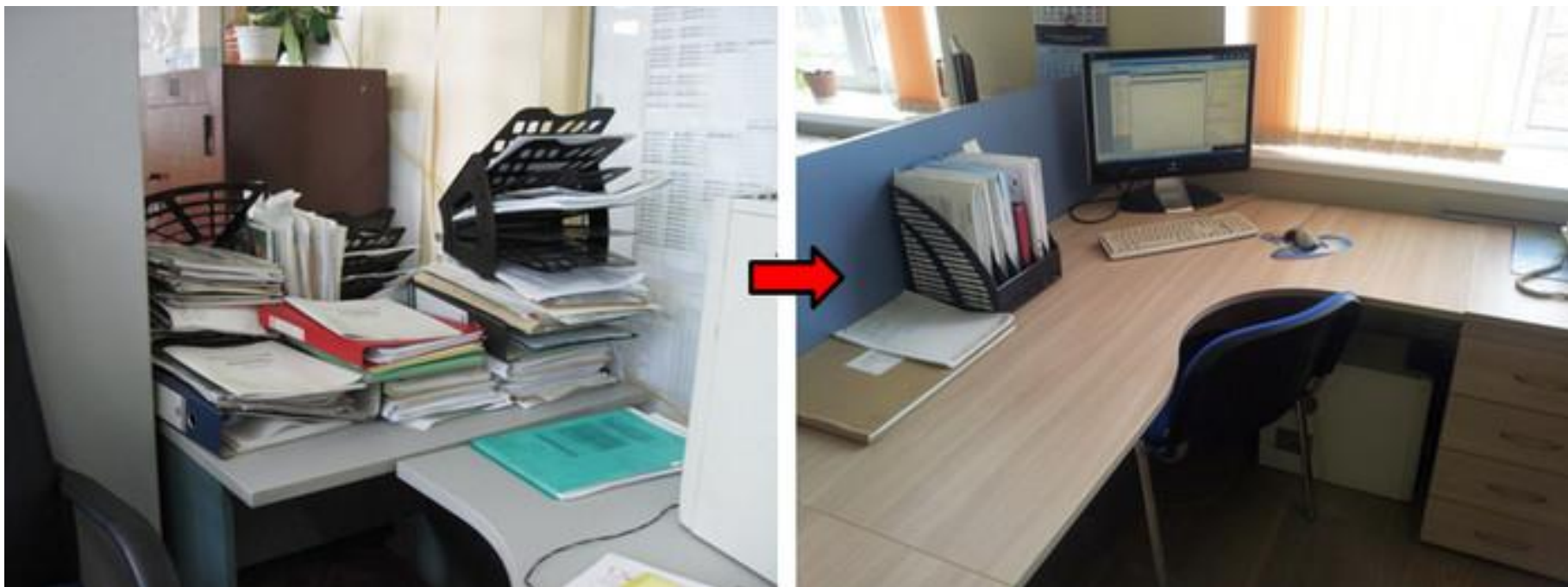
<input type="checkbox"/>	Имя файла	Размер (KB)	Загрузка	Удалить
--------------------------	-----------	-------------	----------	---------

Нет вложений

Примеры



Примеры



Примеры

До



Сложность поиска

После

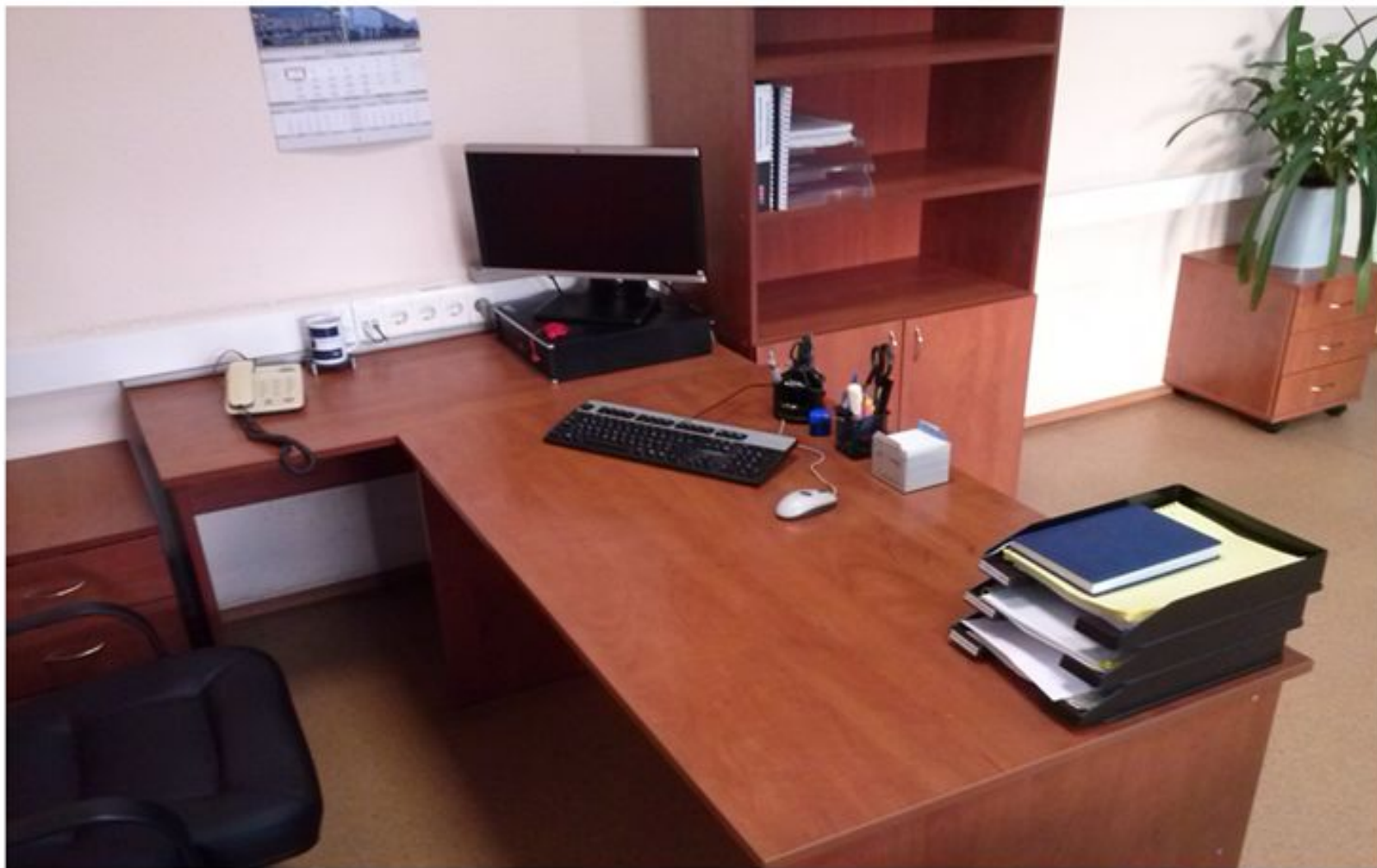


Порядок и определенность в поиске

Примеры



Стандарт рабочего места ведущего технолога Бобылкина С.А.



Примеры



Примеры



Завершение



Бережливое производство LEAN



Санкт-Петербургский
Информационно-Вычислительный Центр

Спасибо за внимание!
Ваши вопросы...