

МДК 01.01.

**Основы планирования и организации
логистического процесса в организациях
(подразделениях)**

Тема 1.2.

Колледж МИИТ

Васильев Михаил Юрьевич,

m_vasilev20@bk.ru

Литература и источники

- Канке А.А., Кошечкина И.П. Логистика: учебник – 2-е изд., - М, 2015. – 384 с.;
- Неруш Ю.М., Логистика: учебник и практикум. М.: Юрайт, 2016
- Алесинская Т.В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления;
- Логистика: учебник; под ред. Б.А. Аникина; любое издание; 2004 - 2012
- Электронные ресурсы логистических компаний России.

Основы планирования и организации логистического процесса в организациях (подразделениях)

- Тема 1.1. Основы логистики
- Тема 1.2. Планирование в логистических системах
- Тема 1.3. Определение потребности в материальных запасах для производства
- Тема 1.4. Определение потребности в материальных ресурсах для производственного процесса
- Тема 1.5. Информационная логистика и сервис в логистике

Тема 1.2. Планирование в логистических системах

- Понятие и элементы логистической системы.
- Процесс планирования в логистических системах. Виды планирования в логистике.
- Стратегическое планирование в логистике.
- *Практическая работа 1*
Основы планирования в логистических системах.
- Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.
- Методы закупок материальных ресурсов.
- *Практическая работа 2*
Решение задачи «сделать или купить» (МОВ).
- Направления и методы выбора поставщика материальных ресурсов.
- Критерии выбора поставщика. Выбор количества поставщиков материальных ресурсов.

Практическое занятие 1

Тема 2. Планирование в логистических системах

Процесс планирования в логистических системах.
Основы планирования в логистических системах.

Задания

Цель занятия: закрепить знания по организации планирования в логистических системах.

Задание 1

дано:

Участники логистической деятельности:

- 1. ЗАО «Гончар».** Фабрика расположена на небольшом расстоянии к югу от Садового кольца г.Москвы. производит керамическую продукцию, в основном облицовочную керамическую плитку, что составляет более 85% ее оборота. Кроме того, на фабрике производятся декоративные керамические изделия: вазы, кашпо и т.д.
- 2. СП «Велор».** Является поставщиком материалов для производства керамической плитки на ЗАО «Гончар» . Расположено в г. Орле (около 350 км от Москвы) .
- 3. Компания «Керама».** Является основным дистрибьютором керамической продукции, производимой ЗАО «Гончар» (70% реализации от всего объема выпуска).
- 4. Сеть магазинов розничной торговли «Росстройматериалы» г. Москвы.** Осуществляют реализацию отечественных строительных материалов (в том числе керамической плитки) по всей территории Москвы. Основными поставщиками стройматериалов в магазины являются либо оптовики данной отрасли (в их числе компания «Керама»), либо непосредственно производственные структуры со своих складов готовой продукции (ЗАО «Гончар»)
- 5. Транспортная компания «Альтернатива».** Предоставляет транспорт для перевозки грузов. В автопарке компании имеются машины разных категорий, однако основная специализация — перевозка грузов средней тяжести (до 1,5 т).
- 6. Розничный потребитель керамической облицовочной плитки.** Осуществляет единовременную покупку облицовочной плитки для личных нужд.

Задание 1

вопрос:

1. Назовите границы логистической системы ЗАО «Гончар»?
2. Исходя из данных, постройте простую логистическую цепь.
3. Дайте характеристику стратегии размещения ЗАО «Гончар».

Задание 2

дайте ответы на следующие вопросы:

1. Какое из типов решений связано с планированием транспортировки груза из точки А в точку В?
2. С помощью, каких приемов можно минимизировать логистические издержки?
3. Что является минусом «тощей» стратегии и плюсом динамичной?

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

- Основные понятия снабжения
- Принципы снабжения
- Требования к системе снабжения
- Функции снабжения

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

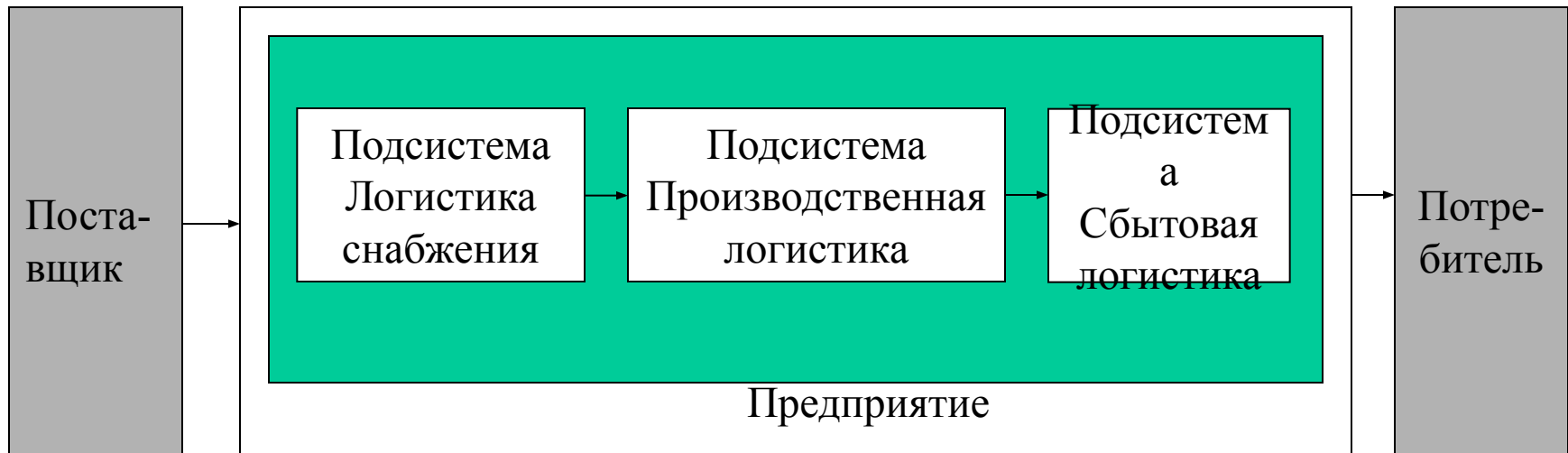
Основные понятия снабжения

Логистика снабжения является первой логистической подсистемой, представляет собой процесс движения сырья, материалов, комплектующих и запасных частей с рынка закупок до складов предприятия. (Схема)

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Логистическая система предприятия



Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Материально-техническое снабжение как составная часть логистики охватывает следующие области: *закупку и размещение (складирование) материалов (сырья, полуфабрикатов и т.п.), управление их движением (транспортировку) и их распределение (использование на предприятии)*. (Схема)

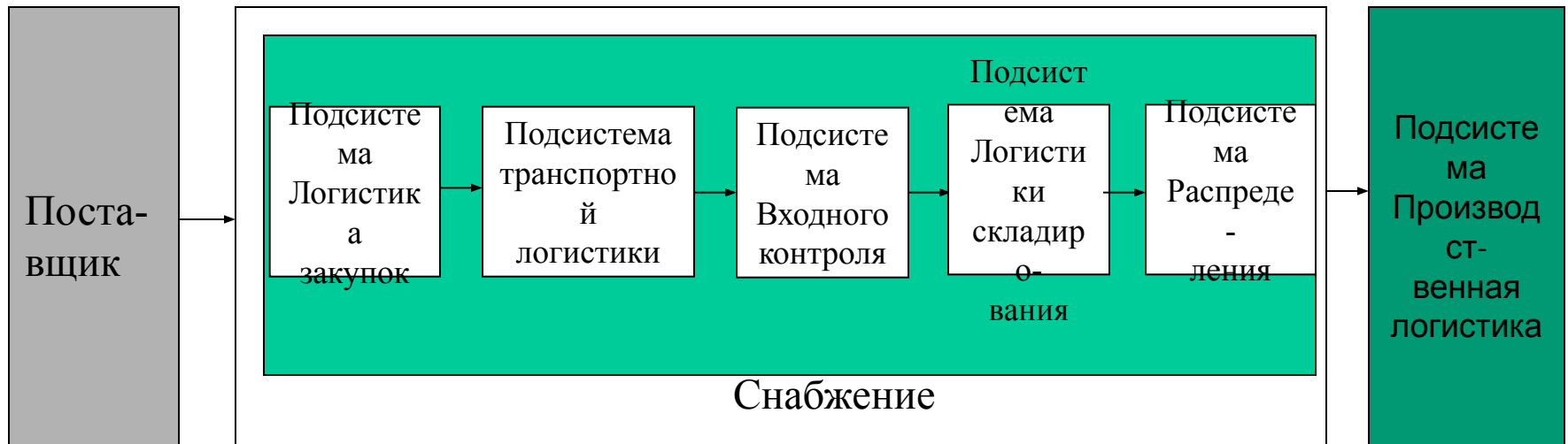
Часто в литературе между закупочной и снабженческой логистикой ставят знак равенства. Однако, на практике понятие снабжение более ёмкое и включает в себя¹²

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Подсистема «Логистика снабжения» логистической системы предприятия.

(Система логистики снабжения)



Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Функциональный цикл снабжения
включает в себя:

- закупки,
- транспортировку (доставку до предприятия),
- входной контроль,
- складирование на складах предприятия,
(фото)
- распределение исполнителям заказа.

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Открытая площадка



Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Снабжение – это деятельность по доведению продукции до потребителей, включающая в себя процедуры закупки, доставки, приемки, хранения, предпродажной подготовки и продажи продукции.

Управление снабжением – это деятельность по координации взаимодействия участников цепи поставок в целях обеспечения добавленной стоимости для потребителей.

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Общие цели снабжения – потребитель должен получить необходимую по качеству и количеству продукцию, в нужное время, в нужном месте, с требуемым уровнем обслуживания (как до продажи, так и после нее) и по нужной цене.

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Функции снабжения:

- Выявление и изучение источников ресурсов и поставщиков продукции;
 - Определение потребности и расчет количества заказываемой продукции;
 - Решение о заказе;
 - Установление количества и сроков поставок и наблюдение за ними;
 - Управление запасами;
 - Учет и контроль хода выполнения договорных обязательств.
- Конец подглавы*

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Принципы снабжения:

- *Планомерность* – завоз продукции на основе плановых графиков завоза;
- *Ритмичность* – завоз продукции через относительно одинаковые промежутки времени, что создает оптимальные условия для работы оптовых и розничных торговых предприятий, складов, транспорта и других звеньев цепи поставок;

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

- *Оперативность* – осуществление процесса снабжения продукцией в зависимости от изменения спроса на нее;
- *Экономичность* – минимальные затраты рабочего времени, материальных и денежных ресурсов на доставку продукции. Достигается путем эффективного использования транспортных средств, механизации погрузочно-разгрузочных работ, установления оптимальной звенности²⁰

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

ЭКОНОМИЧНОСТЬ



Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

- *Централизация* – снабжение потребителей продукцией силами и средствами поставщиков *(фото)*;
- *Технологичность* – использование современных технологий закупок и поставок. *(фото)*

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Централизация



Технологичность



Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Разработка программы снабжения –

определение вида и количества продукции, закупаемой на различных рынках, а также времени закупок того или иного вида продукции. Решаемые при этом вопросы:

- Виды продукции и их сочетание;
- Свойства, которыми должен обладать каждый вид продукции;
- Распределение спроса на продукцию по времени.

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Одна из основных задач систем снабжения – обеспечение запланированного уровня обслуживания потребителей с минимальными общими затратами.

Конец подглавы

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Требования к системе снабжения:

- 1. Обеспечение непрерывного потока продукции:* обеспечение непрерывного потока сырья, комплектующих и предоставление услуг, необходимых для жизнедеятельности предприятия. *(2 фото)*
- 2. Управление запасами:* сведение уровня инвестиций, связанных с запасами продукции, и затрат на их поддержание к минимуму.

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.
Непрерывность. Разгрузка.



Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Непрерывность. Погрузка.



Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

3. *Поддержание уровня качества обслуживания потребителей.*

4. *Работа с поставщиками:* ПОИСК КОМПЕТЕНТНЫХ ПОСТАВЩИКОВ.

5. *Стандартизация:* договоров, документов, процессов, электронная обработка данных.

6. *Достижение минимальной общей стоимости обслуживания:* процесс закупки требует наличия продукции и обслуживания по наименьшей стоимости.

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

7. *Обеспечение конкурентного преимущества предприятия.*
8. *Развитие отношений и достижения гармоничных, продуктивных и рабочих отношений с сотрудниками других функциональных подразделений предприятия (конструкторы, технологи и т. п.).*
9. *Обеспечение снабжения при снижении уровня накладных расходов.*

Планирование в логистических системах
Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Надежность снабжения –
гарантированность обеспечения
потребителя необходимой ему
продукцией в течение
запланированного промежутка
времени.

Конец подглавы

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Подразделения снабжения и закупок – структурные подразделения, выполняющие функции обеспечения потребителей материальными ресурсами. **Главной их задачей** является своевременное, комплексное, качественное и с наименьшими затратами снабжение потребителей всей номенклатурой потребляемых материальных ресурсов.

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Основными функциями являются:

- планирование материально-технического снабжения;
- расчеты в потребности в материалах и оборудовании, расчеты норм запасов;
- установление хозяйственных связей с поставщиками;
- реализация планов снабжения;
- завоз материалов на предприятие;

Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

- организация складского хозяйства, погрузочно-разгрузочных работ *(фото)*, хранения, учета;
- отпуск материалов потребителям;
- контроль за экономным использованием материальных ресурсов;
- снижение издержек материально-технического снабжения;
- внедрение прогрессивных форм и методов обеспечения материалами.

Завоз материалов на предприятие, организация погрузочно-разгрузочных работ



Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Примерная структура отдела МТС *(Фото)*



Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.



Планирование в логистических системах

Понятие снабжения. Функциональный цикл снабжения.

Деятельность подразделений снабжения и закупок регулируется:

- Законами РФ;
- Подзаконными актами;
- Положением о подразделении;
- Должностными инструкциями для сотрудников.

Два последних документа разрабатываются самими предприятиями и утверждаются руководителями.

Конец главы