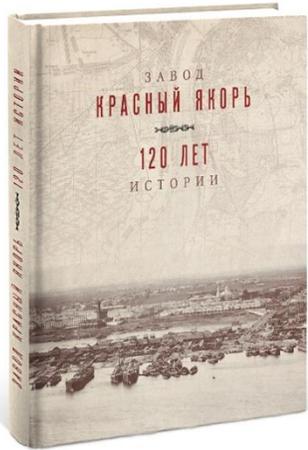


Министерство образования, науки и молодежной политики
Нижегородской области

Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение
«Нижегородский политехнический колледж
имени Героя Советского Союза Руднева А.П.»



ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: «Управление логистическими процессами в
закупочной деятельности предприятия
машиностроения»

СТУДЕНТКИ ГРУППЫ ЛГ-311
САФРОНОВОЙ А. С.
РУКОВОДИТЕЛЬ: ЧЕРНОВА Н.Ю.
КАНДИДАТ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ НАУК

Нижегород
2022

Цель выпускной квалификационной работы:

- Проведение комплексного анализа закупочной деятельности промышленного предприятия и разработка направлений на её совершенствование
-

Задачи выпускной квалификационной работы:



Изучить теоретические аспекты организационных основ логистической деятельности производственного предприятия



Проанализировать управление логистическими процессами



Разработать мероприятия по повышению эффективности закупочной деятельности предприятия

АО «Завод Красный Якорь»



Крупнейший завод в России и Восточной Европе по производству якорных цепей и такелажа, находится в городе Нижний Новгород



Партнеры Завода «Красный Якорь»

Логистические процессы предприятия



1. Процесс закупки



2. Процесс
производства



3. Процесс
складирования



4. Процесс
транспортировки
готовой продукции

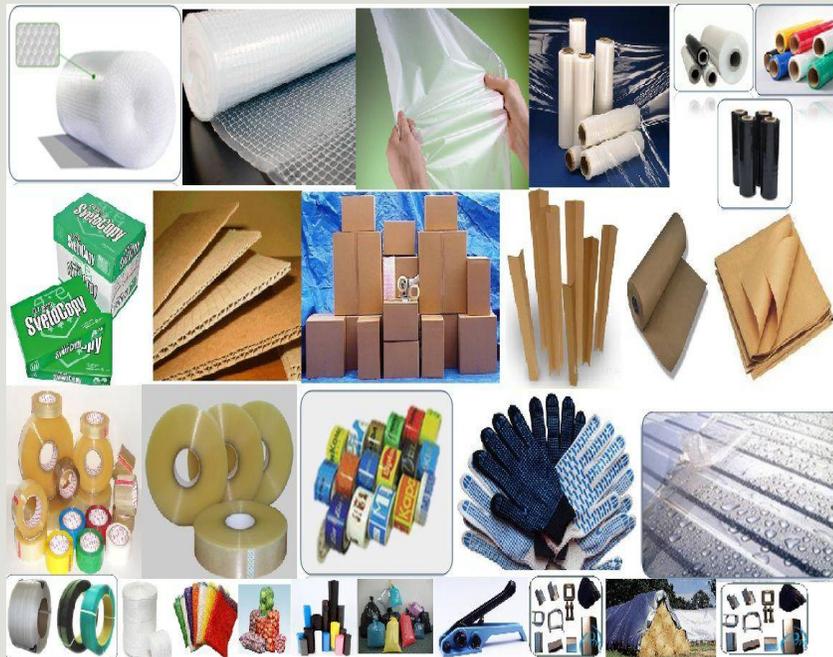
Закупочный процесс на предприятии



Основные группы закупаемых товарно-материальных ценностей



Основное сырье и материалы
на производство
(Металл, трубы,
и т.д.)



Вспомогательные материалы
(Канцтовары, сизы, спецодежда,
средства защиты и т.д.)



Покупные полуфабрикаты и
комплектующие изделия
(Заготовки)

Планирование закупки

Образец формы плана
закупки товарно-
материальных ценностей
на изделия основного
производства

Форма плана закупок товарно-материальных ценностей на изделия основного производства на месяц/
форма дополнения плана закупок товарно-материальных ценностей на изделия основного производства на месяц

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель генерального директора
по коммерческим вопросам

« _____ » _____ 20__ г.

План закупок ТМЦ на изделия основного производства

на _____ 20__ года/

месяц

Дополнение плана закупок ТМЦ на изделия основного производства

на _____ 20__ года

месяц

№ п/п	Центр ответственности	Специалист по направлению	Наименование ТМЦ	Единица измерения	Цена за единицу измерения, руб. с НДС	Количество	Сумма, руб. с НДС	Дополнительные требования/ примечания
1	2	3	4	5	6	7	8	9

Руководитель ГПЗ

подпись

расшифровка подписи

дата

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2021	2020
	ТЫС. РУБ	ТЫС. РУБ
Выручка	1 339 665	1 250 698
Себестоимость продаж	1 013 844	931 790
Коммерческие расходы	31 787	31 977
Управленческие расходы	200 628	257 893
Проценты к уплате	27 845	5 376
Прочие доходы	108 616	75 310
Прочие расходы	145 299	74 105
Активы	1 614 929	1 280 570
Чистые активы	655 559	633 183
Чистая прибыль	22 375	22 406

Экономические показатели

Проблемы на предприятии

1) Высокие
трудозатраты отдела
материально-
технического
снабжения

2) Большой процент
ручной работы по
оформлению
документов

3) Человеческий
фактор (искажение
информации)

4) Длительный срок
оформления заказов у
поставщиков



Совершенствование закупочной деятельности

В своей сути ERP - это информационная система для управления всеми бизнес-процессами и ресурсами компании на основе единой базы данных.

Рост эффективности предприятия

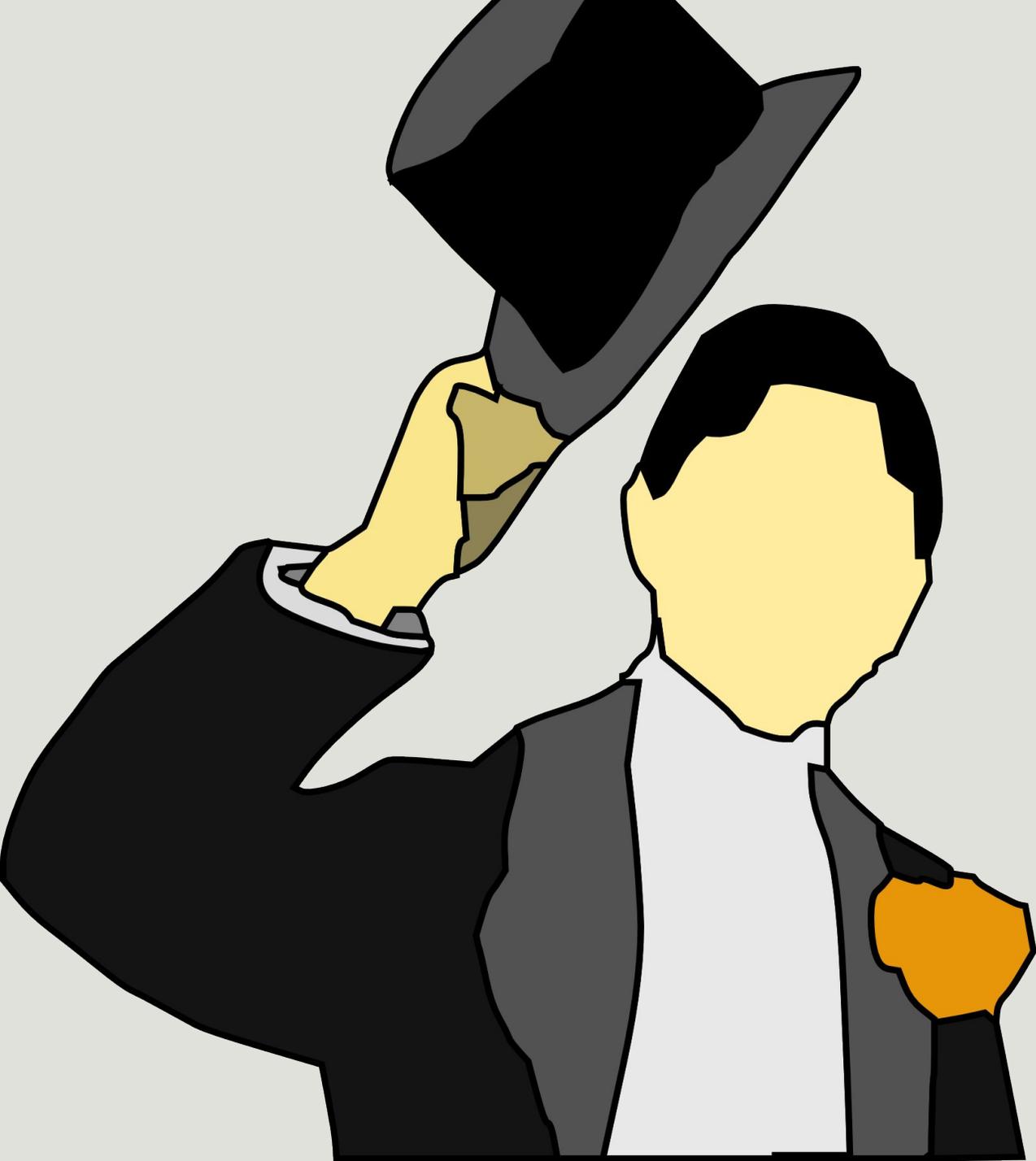


Статьи затрат	Стоимость, тыс. руб.
1	2
Затраты на приобретение программного продукта	470 000
Затраты на установку и настройку программного обеспечения	428 800
Затраты на установку и наладку сервера и сети	321 600
Затраты на обучение персонала	230 000
Итого	1 450 400

Затраты на

мероприятие

Можно сделать вывод, если в три месяца в 2022 году прибыль составила 6 858 000 тысяч рублей, а затраты на наше мероприятие всего 1 450 400 тысяч рублей. Таким образом, предприятие АО «Завод Красный Якорь» может позволить себе, купить ERP-систему из своей прибыли.



**Спасибо за
внимание!**
