

ТЕМА 1. ЛОГИСТИКА СКЛАДИРОВАНИЯ: ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ, ИСТОРИЯ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ

- 1. Основные понятия складской деятельности**
- 2. Методологические основы складской деятельности**
- 3. История мирового складского хозяйства**



1. Основные понятия складской деятельности

- **Складирование** - логистическая операция, заключающаяся в содержании запасов участниками логистического канала и обеспечивающая сохранность запасов, их рациональное размещение, учет, постоянное обновление и безопасные методы работы.
- **Склад** - это сложное техническое сооружение (здание, разнообразное оборудование и другие устройства), предназначенное для приемки, размещения, накопления, хранения, переработки, отпуска и доставки продукции потребителям.



1. Основные понятия складской деятельности

- **Логистика складирования** — это комплекс взаимосвязанных операций, реализуемых в процессе преобразования материального потока в складском хозяйстве.



2. Методологические основы складской деятельности

- Основными причинами использования складов в логистической системе, создающими конкурентные преимущества являются:
 - уменьшение логистических издержек при транспортировке за счет организации перевозок экономичными партиями;
 - координация и выравнивание спроса и предложения в •снабжении и распределении за счет создания страховых и сезонных запасов;
 - обеспечение бесперебойного процесса производства за счет создания запасов материально-технических ресурсов;
 - обеспечение максимального удовлетворения потребительского спроса за счет формирования ассортимента продукции;
 - создание условий для поддержания активной стратегии сбыта;
 - увеличение географического охвата рынков сбыта;
 - обеспечение гибкой политики обслуживания.



2. Методологические основы складской деятельности

- **Объектом изучения** логистики складирования являются товарно-материальные ценности в процессе их складирования, грузопереработки и упаковки.



2. Методологические основы складской деятельности

- Цель логистики складирования – организация эффективной системы складирования



2. Методологические основы складской деятельности

- **Основные задачи логистики складирования:**
 - определение полезной площади склада;
 - определение оптимального количества подъемно-транспортного оборудования;
 - определение оптимальной загрузки подъемно-транспортного оборудования;
 - разработка стратегии тактики оптимального использования полезной площади склада;
 - оптимизация использования емкости склада;
 - сокращение времени хранения продукции;
 - увеличение коэффициента оборачиваемости склада.



2. Методологические основы складской деятельности

Функции логистики складирования:

- Обеспечение наличия ассортиментных групп товаров.
- Хранение.
- Объединение партий отгрузки.
- Транспортировка грузов.
- Предоставление услуг (фасовка, маркировка, упаковка, доставка и т. д.).



2. Методологические основы складской деятельности

- В конечном итоге решение ведения или отказа от складского хозяйства остаётся за компанией.
- В некоторых, но довольно редких случаях, отказ от складской логистики является более выгодным решением. Такое случается в тех ситуациях, когда компания имеет налаженную систему поставок прямо с производства к заказчику. Но данный вид поставок довольно труднореализуемый.
- Поэтому, большинство логистических компаний продолжают поддерживать складскую деятельность и активно развивать её.



3. История мирового складского хозяйства

- История возникновения складов такая же древняя, как и история цивилизации.
- С развитием земледелия и обмена или продажи продуктов возникал вопрос:
- где хранить излишки?



3. История мирового складского хозяйства

- Египетские иероглифы и настенные рисунки являются, возможно, самым ранним источником того, как ранние цивилизации использовали зернохранилища и склады для хранения различных видов товара.



3. История мирового складского хозяйства

- Растущая зависимость хранения земляных ресурсов от складов, естественно, сопровождала и развитие фермерского хозяйства.



3. История мирового складского хозяйства

- Фермеры преуспевали и начинали торговать ресурсами, которые имелись у них в избытке. С развитием торговли потребность в хранении товара возрастала.
- Таким образом, складирование товаров стало неотъемлемой частью



3. История мирового складского хозяйства

- Развитие складов и переход их к центру распределения были долгим эволюционным процессом. В течение нескольких поколений владельцы магазинов полагались на рыночных посредников, поставляющих им материалы и продукты, и деловое сообщество устраивало это



3. История мирового складского хозяйства

- Центр распределения появился только после Второй мировой войны.
- К тому времени оптовики столкнулись с растущим рынком потребления и с задачей поставок продуктов питания миллионам людей.
- Обслуживание растущего числа магазинов и появление супермаркетов, значительно увеличили товарные потоки оптовиков.
- Чтобы соответствовать потребностям розничных продавцов и потребителей, оптовики разработали новые методы обращения с товаром и построили одноэтажные и довольно вместительные помещения.



3. История мирового складского хозяйства

3.1. Склады ранней

ЦИВИЛИЗАЦИИ

- В Египте во время правления VI династии около 4300 лет тому назад сельскохозяйственные товары содержались в зернохранилищах. Сведения, оставшиеся от XVIII династии, говорят о том, что у многих департаментов правления города или штата были свои собственные склады.
- Это были **специализированные склады с системой цветных кодов**: один для хранения белья и драгоценностей, другой для золота, третий для фруктов, зернохранилище, склад для спиртных напитков и оружейный склад.
- Каждый склад был разделен на помещения или палаты для определенных типов товара. Например, в



3. История мирового складского хозяйства

3.1. Склады ранней цивилизации

- Первое упоминание о складах, используемых в целях получения прибыли, найдено в Библии в житии Иосифа.
- Иосиф попал в Египет в качестве раба, но благодаря своей способности толковать сны он был назначен главным вассалом фараона.
- Согласно толкованию снов фараона, у Египта должны были быть семь лет процветания и последующие за ними семь лет голода: «Во времена изобилия, когда сельскохозяйственные культуры росли повсюду, Иосиф преподнес правительству часть культур, растущих в Египте, которые хранились в близлежащих городах... Затем начался голод, и по всей стране был неурожай. И Иосиф открыл склады»



3. История мирового складского хозяйства

3.1. Склады ранней

цивилизации

- Впоследствии египтяне разработали складские операции крупного масштаба, требующие новых исполнителей, на современном языке: директоров, управляющих, аудиторов, бухгалтеров, заведующих магазинами, охранников и рабочих.
- Должность в администрации склада имела определенный социальный статус. Правительство даже предоставляло полную пенсию пожилым работникам склада.



3. История мирового складского хозяйства

3.1. Склады ранней

цивилизации

- Впоследствии концепция распределения через склад появилась во многих странах.
- Например, жителями острова Крит была разработана хорошо организованная система по всему восточному Средиземноморью.
- Для контроля над деловыми операциями **был разработан метод бухгалтерского учета, основанный на десятичной системе.**



3. История мирового складского хозяйства

3.1. Склады ранней

цивилизации

- Финикийцы, торгующие с другими поселениями, держали множество складов, в которых хранились продукты, поступающие с разных концов света, чтобы впоследствии продавать их жителям в своей и других странах.
- Денежное ценообразование стало возможным к 300 г. до н. э., когда начали появляться золотые монеты.



3. История мирового складского хозяйства

3.1. Склады ранней

цивилизации

- Греки увидели разницу между оптовой и розничной торговлей.
- Слово ымперос, или оптовик, относилось к продавцу, который импортировал товары и продавал их капелоу, или розничным продавцам.
- Греческие оптовики разработали систему обмена товаром, предлагая на рынок образцы товара, а не целую партию на продажу.



3. История мирового складского хозяйства

3.1. Склады ранней цивилизации

- Под влиянием римлян распределение (дистрибьюции) продовольственных товаров стало сложным и специализированным процессом.
- Дороги, построенные от Рима до соседних империй, сыграли решающую роль в становлении Рима как торгового мирового центра. В городе было около 300 складов, которые поставляли товар в магазины для дистрибьюции по всей империи.
- Пекари, мясники, рыботорговцы, бакалейщики, молочники и даже владельцы ресторанов полагались на римскую систему распределения.



3. История мирового складского хозяйства

3.1. Склады ранней

- Склады в то время были функционально практичными и в то же время хорошо отличались изысканным убранством.
- Они были декоративно украшены витражами и мозаичными картинами, а также имели системы дренажа и вентиляции.
- Проходы в складских помещениях были достаточно широкими для того, чтобы грузовые тележки могли свободно передвигаться. Здания обычно были двухэтажными.



3. История мирового складского хозяйства

3.1. Склады ранней цивилизации

- При этом нижний этаж использовался под тяжелые и пользующиеся большим спросом товары, а верхний этаж служил местом хранения дорогих или узкоспециализированных товаров, а также для офисов администрации.



3. История мирового складского хозяйства

3.1. Склады ранней цивилизации

- После крушения Великой римской империи в 476 г. н. э. дистрибьюция продовольственных товаров практически исчезла в Европе.
- В последующие несколько веков превалировала общая дезорганизация внутренней и внешней торговли.



3. История мирового складского хозяйства

3.1. Склады ранней

цивилизации

- Услуги хранения вновь возродились лишь в 1000 годах уже наших времен в Венеции. Место появления вполне логично: расположение Венецианской республики на пересечении важных азиатских и торговых путей требовало строительства помещения для хранения грузов и товаров.
- Именно венецианцы разработали систему учета хранящегося на складах товара.



3. История мирового складского хозяйства

3.1. Склады ранней

цивилизации

- Позднее свою лепту внесли английские рабочие гильдии, занимавшиеся импортом производимого товара и экспортом сельскохозяйственной продукции. **Первый крупный оптовик появился в Англии – это была бакалейная компания «Компания залива Гудзон»,** которая, начав торговать пряностями, постепенно охватила и весь продовольственный рынок, а затем продвинулась и дальше, предлагая покупателям драгоценности и изделия из меха.
- Произошедшая чуть позднее промышленная революция привела к тому, что в города хлынул большой поток людей, а соответственно, потребовались немалые площади, на которых можно было бы организовать удобное хранение всего необходимого для обеспечения



3. История мирового складского хозяйства

3.2. Возрождение складов в Европе

- Начиная с 1000 г. н. э. некоторые итальянские порты благодаря контактам с исламскими и другими средиземноморскими морскими державами постепенно превратились в важные торговые центры. Первым важным торговым портом в Европе была Венеция, где торговля контролировалась государством.
- В то время в Венеции проводились крупные торговые выставки, а венецианские товары обменивались на товары, привезенные из других мест. С XIII по XVIII вв. торговые выставки в Венеции играли важную роль в оптовой и розничной торговле пищевыми и другими товарами.



3. История мирового складского хозяйства

3.2. Возрождение складов в Европе

- Венецианцы предложили концепцию складских облигаций и разработали метод учета счетов.
- Первые муниципальные склады и влияние рабочих гильдий повлекло за собой развитие хранения товаров в целях коммерческой выгоды.



3. История мирового складского хозяйства

3.2. Возрождение складов в Европе

- Рабочие гильдии в Англии также внесли свой вклад в развитие складов. Эти организованные группы отвечали за контроль деятельности в рамках определенных отраслей промышленности.
- Они внедрили систему, по которой члены гильдии покупали материал по одной цене, продавали сельскохозяйственную продукцию по одной и той же цене и поддерживали качество своего товара на высоком уровне.
- Рабочие гильдии использовали склады для хранения импортируемых материалов и для экспорта сельскохозяйственной продукции на



3. История мирового складского хозяйства

3.2. Возрождение складов в Европе

- Лондонская бакалейная компания, которая первоначально участвовала только в торговле пряностями, была первой, кто начал продавать продовольственные товары.
- В XVII в. под влиянием растущей торговли в мире и колонизации основывались такие крупные компании, как «Компания Гудзонова залива».
- Они торговали преимущественно товарами, пользующимися большим спросом: драгоценностями, мехами, пряностями и драгоценными металлами. Они организовали торговые посты, которые



3. История мирового складского хозяйства

3.2. Возрождение складов в Европе

- К XVIII в. сила и влияние рабочих гильдий возросли.
- Промышленная революция вызвала большой приток людей в города. Это оказало влияние на мировую торговлю, что послужило созданию новых поставочных линий, отвечающих запросам растущего населения.



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- История складского хозяйства многих стран и особенно США напрямую связана с развитием оптовой и розничной торговли страны.
- История развития оптовой торговли в Америке основана на взаимоотношениях с промышленными компаниями и розничной сетью.
- Постоянно растущие требования к обслуживанию розничной сети, как клиентов, и особенности закупочной политики диктуемые производителями напрямую повлияли на преобразование деятельности опта и его



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- Есть доказательства того, что у коренных американцев были склады для хранения продуктов питания.
- Питер Минуэт считается первым поселенцем, который построил склад. В 1626 г. Минуэт построил склад на острове Манхэттен. Он использовал его для хранения шкур убитых животных и других мехов, приобретенных в торговле с местным населением, а также для хранения товаров, присланных из Голландии.
- В начале 30-х гг. XVII в. склады для хранения табака были построены в Джеймстауне в



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- Начало оптовой торговли бакалейными товарами в США можно проследить от первых колониальных поселений.
- Располагаясь в восточных морских городах, колониальные оптовики организовали активный импортно-экспортный бизнес в отраслях, занимающихся текстилем, канатно-веревочными изделиями, одеждой, оборудованием, лекарствами, алкогольными напитками, рыбным делом, пряностями, патокой, чаем и кофе.



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- По мере расширения границ роси оптовый бизнес. Благодаря огромному потоку людей, перемещающихся на новые западные территории, у розничных предприятий появились блестящие возможности для торговли.
- В период 1900-1920-х гг. склады все еще выполняли большинство функций обслуживающих и специализированных оптовиков.
- Оптовые компании с сетью магазинов играли незначительную роль, они закупали излишнюю продукцию у перерабатывающих предприятий пищевой промышленности и осуществляли дистрибуцию этих товаров по своим точкам розничной торговли соответственно спросу.



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- Основная деятельность по оптовой торговле была сосредоточена в маркетинговой области города недалеко от покупателей, продавцов, фермерских рынков, железных дорог и погрузочно-разгрузочных площадей.
- Оптовики сельскохозяйственной и молочной продукции, склады для хранения охлажденных продуктов, хранилища для масла и яиц и другие складские помещения располагались неподалеку.
- Разные сегменты оптовой торговли продуктами стремились к тому, чтобы располагаться недалеко друг от друга



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- После Первой мировой войны склады рассматривались как помещения для хранения, а не как центры дистрибьюции.
- Хотя владельцы складов и были заинтересованы в повышении производительности труда, они еще не обращали должного внимания на подходящее оборудование и менеджмент используемых площадей.



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в

США

- Многие закупщики отвечали за все операции оптовой торговли целиком. Они должны были делать закупки по самым выгодным ценам, организовывать перевозку до склада, обеспечивать финансирование и вести точный учет ассортимента.
- Закупщики должны были обладать профессиональными навыками и опытом для того, чтобы получать прибыль от имеющегося ассортимента в момент роста рынков и сводить ассортимент к минимуму во время уменьшения рынков.



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- Многие точки розничной торговли в каждой зоне рынка предоставляли большие деловые возможности для оптовиков.
- Для розничных продавцов было выгодно делить закупленный товар между несколькими оптовиками.
- Это вынудило многих оптовиков обрабатывать малые, неприбыльные заказы, часто в количестве, меньшем, чем ящик.



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- По мере того как компании с сетью магазинов открывали все новые и новые точки торговли, их покупательская сила значительно возросла.
- Это позволило им непосредственно вести дела с производителями и предприятиями перерабатывающей пищевой промышленности, а также организовать свои собственные складские системы дистрибуции, став таким образом менее зависимыми от оптовиков.



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- Внедрившись в оптовую торговлю, компании с сетью магазинов использовали свою огромную покупательскую силу для получения большой прибыли при незначительных затратах.
- Они хотели, чтобы производители снижали цены и гарантировали скидки за большие объемы покупаемого товара. Таким образом компании с сетью магазинов смогли снизить среднюю маржу от розничных продаж с 30 до 24% и понизить свои розничные цены. Поскольку отдельные оптовики не могли добиться таких же хороших условий от производителей, они не могли продавать товар



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- Быстрая экспансия и успех компаний с сетью магазинов насторожили независимых операторов, которые столкнулись со снижением продаж и банкротством. Независимые торговцы попытались договориться с компаниями с сетью магазинов, приводя моральные доводы.
- Они стремились убедить общество в том, что необходимо сохранить владельца независимого малого предприятия, и призывали производителей продуктов к прекращению прямых продаж компаниям с сетью магазинов.
- Эти усилия не остановили рост компаний с сетью магазинов. Очевидно, потребителей больше



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- В 1930 г. была предложена радикально новая идея розничной торговли пищевыми продуктами.
- Крупный недорогой магазин самообслуживания «КинкКуллен» открылся на Ямайке. Благодаря его немедленному успеху восемь подобных магазинов появились в течение двух лет.
- Помещение этих магазинов предназначалось преимущественно для бакалейных товаров, мясных и хлебобулочных изделий и молочной продукции. Кроме того, предоставлялись скидки на размещение оборудования, красок и автомобильных аксессуаров. Эти



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- Независимые розничные предприятия шли во главе развития супермаркетов, количество которых выросло от одного магазина в 1930 г. до 3066 магазинов в 1937 г.
- Большую роль в успехе супермаркетов сыграли оптовики, которые увидели потенциал этого нововведения. Некоторые оптовики были вовлечены в развитие супермаркетов, не только поставляя товар, но и предоставляя кредиты, консультации и информацию по продукции.



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- Некоторые оптовики даже вошли в бизнес супермаркетов как частичные владельцы, тогда как другие открыли свои собственные магазины.
- Под влиянием и при поддержке розничных кооперативов и добровольных ассоциаций многие малые независимые розничные предприятия также приобрели статус супермаркета.



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- Тем временем, будучи уверенными в своей доминирующей позиции на рынке, компании с сетью магазинов практически ничего не сделали для того, чтобы противостоять этому сегменту бизнеса.
- Во время Великой депрессии компании с сетью магазинов предлагали более низкие цены, чем большинство независимых магазинов, и, следовательно, потребители предпочитали делать покупки у них.
- Согласно исследованиям того времени, потребители предпочитали сетевые магазины из-за широкого выбора, более удобного расположения и более высокого качества предлагаемого товара.



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- Оптовая торговля оказала влияние на работу сетевых магазинов, которые приняли на вооружение и разработали многочисленные идеи и программы:
- оптовые продажи при малых затратах через групповые закупки;
- реклама группы предприятий и программы сбыта;
- продвижение продукции с собственными этикетками;
- усовершенствование управления и оборудования магазинов;
- принятие стандартных методов бухгалтерского учета;
- организация групповых закупок скоропортящихся товаров, таких как мясные и молочные продукты и сельскохозяйственная продукция;
- регулярные собрания персонала магазина с целью поднятия энтузиазма и развития бизнеса.



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- После войны компании с сетью магазинов стали стремительно строить супермаркеты, чтобы вновь занять ту часть рынка, которую они потеряли во время войны.
- В 1941 г. доля сетевых продуктовых магазинов от всего рынка составляла 37%, а к 1945 г. она упала до 31%.



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- После Второй мировой войны роль предприятий оптовой торговли возросла. Появились дополнительные виды услуг, компании стали переходить к одноэтажным складам, что оказало огромное влияние на цикл дистрибуции в пищевой промышленности.
- Особенно важно отметить то, что строительство зданий стало дешевле. Хотя первоначальные затраты на землю были значительно выше, операции по рационализации стали значительно дешевле после того, как стали строить потолки высотой в 14 футов (4,3 м), чем строительство многоэтажных зданий той же общей площади. Цена за фут рабочей площади (земля и помещения) многоэтажного здания



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в

ОША

- Применение одноэтажных складов значительно изменило промышленные методы работы.
- Стало возможным более эффективное использование рабочей силы и использование машин для различных операций в то время, как их использование было бы невозможным или непрактичным в многоэтажных зданиях.
- Повышение скорости и эффективности значительно снизило затраты, так как помещения использовались лучше на каждый доллар вложений.



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- Операционная эффективность компаний, которые перешли к использованию одноэтажных складов, в период с 1949 по 1959 гг. увеличилась на 56%.
- Постоянное повышение производительности складов и увеличение объемов бизнеса подготовили почву для перехода многих других складов, принадлежащих как компаниям с сетью магазинов, так и оптовикам к одноэтажным зданиям.
- В период с 1975 по 1977 гг. значительная доля бизнеса перешла от компаний с сетью магазинов



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- Неблагоприятные условия того времени повлекли за собой развитие новых подходов к строительству и размерам магазинов, системам дистрибуции, контролю за ассортиментом, уровню обслуживания, методам торговли и использованию малого капитала.
- Признавая потребность в лучшем менеджменте, многие компании стали применять новые аналитические приемы для поиска прибыльных помещений, магазинов, товарных позиций и



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- За этот период произошли изменения и в формате супермаркета. Появились крупные розничные магазины (комбинация продуктового магазина и аптеки) и гипермаркеты (комбинация супермаркета и универмага). Во многих областях страны средний размер здания, построенного для продажи бакалейных товаров, достигал 30 000 кв. футов (2787 кв. м).
- Однако в первый раз за многие годы число закрывшихся супермаркетов было больше, чем



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- В 1980-е гг. дистрибьюторы столкнулись со многими теми же экономическими трудностями, что и розничные предприятия, и были вынуждены перестраиваться.
- Основываясь на концепциях ценообразования по принципу «прибыли — убытки» и минимальном объеме заказа, дистрибьюторы внедряли новые программы: ценообразование за единицу продукции, свободная система кодировки, многооборотное использование тары и усовершенствованные



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- В 1990-е гг. оптовые и розничные предприятия были не единственными элементами системы дистрибуции, которые претерпели изменения. В результате слияния и поглощения одних производителей другими стало меньше производителей, но они набрали большую силу.
- В XX в. склад старого типа превратился в большой центр дистрибуции, который существует сегодня. Менеджерам этих центров придется решать уже существующие проблемы и преодолевать новые



3. История мирового складского хозяйства

3.3. Развитие складского дела в США

- Изучая и анализируя этот интереснейший опыт американских оптовых компаний, нельзя не заметить множество совпадений в развитии отрасли с разницей в несколько десятков лет.
- По сути дела, отечественная практика оптовой и розничной торговли, начиная с конца 1980-х гг., за какие-то 15 лет прошла 70-летнюю историю американской торговли, во многом повторив ее.



3. История мирового складского хозяйства

3.4. Склады в России

- История складов в России схожа с историей их развития в Европе. Первые склады также использовались для хранения сельскохозяйственной продукции, а затем для всех видов товаров, идущих на продажу. Во времена Петра I со складов вывозили на Запад для продажи и обмена пеньку, лен и т. п.
- Дореволюционные складские постройки представляли собой одноэтажные склады в основном высотой 3 — 3,5 м с полом на уровне



3. История мирового складского хозяйства

3.4. Склады в России

- Тенденции развития складского хозяйства послевоенного периода полностью зависело от отраслевой принадлежности предприятия в состав, которого входило складское хозяйство.
- Однако особенно сильно различия в строительстве и техническом оснащении складов различных отраслей стало наблюдаться в 1960-1970 гг.



3. История мирового складского хозяйства

3.4. Склады в России

- Самые оснащенные по тем временам склады находились на предприятиях военной промышленности. Уже тогда это были одноэтажные склады с большой площадью и с механизированной обработкой грузов.
- Такие же современные по тем временам склады строились и Госснабом СССР, осуществляя снабжение промышленных предприятий страны. Совершенно иная картина наблюдалась в складском хозяйстве Минторга СССР и союзных республик, занимающихся распределением товаров народного потребления



3. История мирового складского хозяйства

3.4. Склады в России

- В этот период в большинстве столиц союзных республик и особенно в Москве стали возводиться многоэтажные склады (как правило, четырехэтажные с 3 — 4 лифтами для подъема и спуска груза) с погрузо-разгрузочными рампами.
- Высота этажей многоэтажных складов составляла 3,5 — 4,5 м, впоследствии, с появлением более совершенной техники (с подъемом вил на 3,8 — 4,5 м) высота потолков увеличилась на первых двух этажах до 6 м, а на 3 — 4 этажах — до 4,5 м.
- Стали применяться погрузчики, конвейерные



3. История мирового складского хозяйства

3.4. Склады в России

- Вскоре стала очевидна неэффективность таких складов, и тогда ставка была сделана на строительство одноэтажных складов различной площади (от 1000 до 5000 кв. м).
- Вся складская мощность была разделена на несколько (не всегда больших) помещений, где хранились товары определенной товарной группы, где были свои заведующие секциями (иногда их называли заведующими складами), где была своя внутренняя система материальной ответственности.
- Естественно, что на таких складах практически все операции выполнялись вручную, а уровень механизации складских работ не превышал 12—15%. В



3. История мирового складского хозяйства

3.4. Склады в России

- Такие склады требовали более совершенных технологических решений и более производительной техники, однако даже на этих складах по-прежнему стремились разделить общую складскую площадь на несколько помещений, усложняя тем самым процесс грузопереработки и снижая уровень механизации.
- В это время на складах уже работали не только авто- и электропогрузчики, но появились и отечественные электроштабелеры (к сожалению, весьма ненадежные в эксплуатации)



3. История мирового складского хозяйства

3.4. Склады в России

- На складах торговли в основном использовалась отечественная техника, но и ее, как правило, не хватало.
- На некоторых складах можно было увидеть электропогрузчики фирмы «Балканкар».
- Средний уровень механизации складских работ на складах оптовой торговли достигал 24%, вместо необходимых для механизированных складов (заложенный в проектные решения в тот период времени) 56%.



3. История мирового складского хозяйства

3.4. Склады в России

- В 1980-е гг. Министерством торговли были построены несколько автоматизированных складских комплексов. Самым крупным из них являлся склад канцтоваров в Минске.
- Склад высотой 12 м в зоне хранения был оснащен автоматизированным складским комплексом, в состав которого входили: полочные стеллажи (с ячейкой под одну грузовую единицу, которая формировалась на основе стоечного поддона с сетчатым ограждением), краны-штабелеры и транспортеры для перемещения грузов в зону хранения.
- Оснащение склада было осуществлено компанией «Интрансмаш».



3. История мирового складского хозяйства

3.4. Склады в России

- В конце 1980-х гг. Минторгом СССР были разработаны проекты складов с общей площадью 25000 кв. м.
- Строительство складов оптовой торговли осуществлялось централизованно, планированием через бюджетное финансирование Минторгом СССР, а строительство складов розничных предприятий могло вестись силами местных (областных, районных) торгов.
- Склады опта возводились, как правило, в крупных городах (столицах союзных и автономных республик, а также краевых и областных центрах), при этом дефицит складских мощностей торговля испытывала постоянно.



3. История мирового складского хозяйства

3.4. Склады в России

- Появление в конце 1980-х — начале 1990-х гг. быстровозводимых ангаров (в основном полукруглой формы с максимальной высотой от 8 до 9 м и площадью около 500 кв. м) было воспринято многими местными торгами и появившимися к этому времени различными фирмами, занимающимися торговлей, как спасение.
- Самой привлекательной в таких сооружениях была низкая стоимость и короткие сроки строительства.
- Такие склады стали основными постройками тех



3. История мирового складского хозяйства

3.4. Склады в России

- Но вскоре несовершенство таких сооружений стало очевидным.
- В этот период стало сворачиваться производство во многих отраслях промышленности и особенно работающих на обеспечение военно-промышленных предприятий, закрывались промышленные компании, распродавая свои основные фонды или сдавая их в аренду.
- Материально-техническая база этих предприятий и стала основой пополнения складских мощностей большинства компаний в 1990-е гг.



3. История мирового складского хозяйства

3.4. Склады в России

- Настоящий прогресс в строительстве и оснащении складов на отечественном рынке произошел в конце 1990-х — начале 2000-х гг. и продолжается по настоящее время.
- На рынок России вышли многие ведущие зарубежные компании, занимающиеся реализацией складской техники и технологического оборудования, для оснащения складов.
- Появились зарубежные консалтинговые и проектные компании, да и отечественные



3. История мирового складского хозяйства

3.4. Склады в России

- В России стали внедряться самые современные программные продукты, позволяющие автоматизировать как информационные потоки на складе, так и управление грузопотоками.
- Стремительному развитию складского хозяйства в России способствовал приход на рынок зарубежных компаний с уже отлаженными складскими технологиями и большим опытом в логистике.
- Да и сам бизнес переменял свое отношение к логистике и логистической инфраструктуре, нацелив на него пристальное внимание, рассматривая склады как основу своих конкурентных преимуществ.



3. История мирового складского хозяйства

3.4. Склады в России

- Особенно бурный рост в развитии складов наблюдается у логистических посредников, для которых складские услуги стали основной составной частью их бизнеса.
- В настоящее время многие отечественные склады ни по конструкции (в основном это высотные склады), ни по уровню технического оснащения и технологическим решениям не уступают современным зарубежным аналогам.



ТЕМА 1. ЛОГИСТИКА СКЛАДИРОВАНИЯ: ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ, ИСТОРИЯ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ

- 1. Основные понятия складской деятельности**
- 2. Методологические основы складской деятельности**
- 3. История мирового складского хозяйства**

