

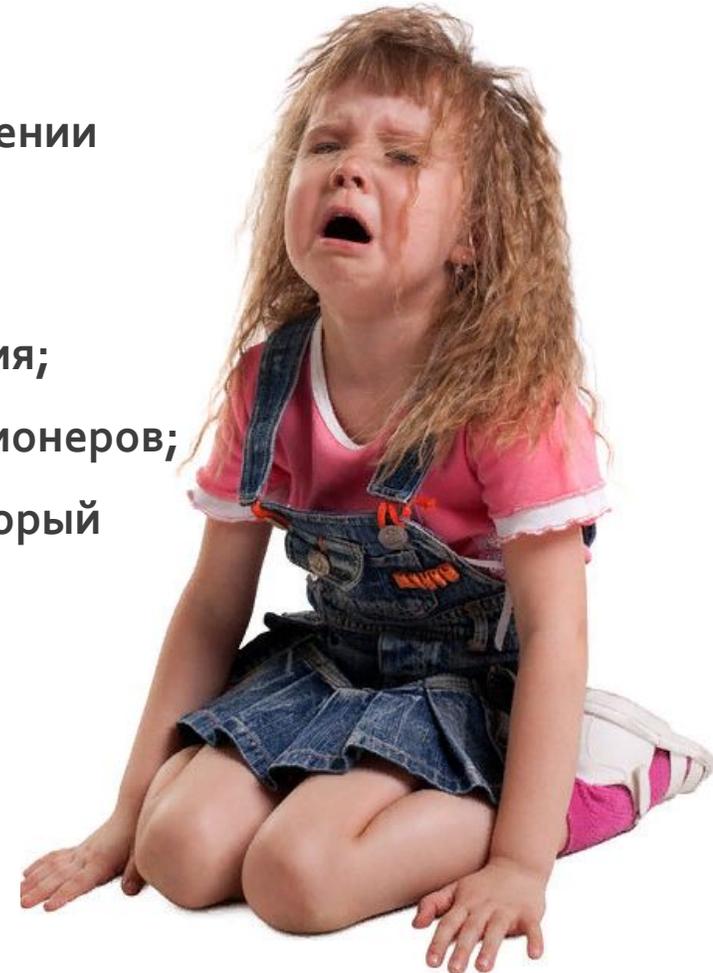
# ЗАЩИТА ОТ НЕДРУЖЕСТВЕННЫХ ПОГЛОЩЕНИЙ



«Дуэль А.С. Пушкина с Дантесом»,  
художник Адриан Волков

# ПЕРВЫЕ ТРЕВОЖНЫЕ СИГНАЛЫ:

- I. недостоверная информация, распространяемая СМИ о бедственном положении организации;
- II. участвовавшие сделки продажи акций вашего предприятия конкурентам;
- III. попытки возбуждения уголовных дел в отношении руководства предприятия;
- IV. интерес к уставным и прочим документам предприятия миноритарных акционеров;
- V. появление незваных инвесторов = приход в регион крупного капитала, который поддерживается администрацией;
- VI. информация о смене собственников долей в уставном капитале и объектов недвижимости по ЕГРЮЛ и ЕГРП



# РАЗРАБОТКА АНТИРЕЙДЕРСКОЙ ПРОГРАММЫ

- это комплекс юридических мероприятий, основная задача которых - сделать недружественное поглощение (рейдерскую атаку) юридического лица экономически нецелесообразным.

Причинами успешной реализации схем недружественного поглощения может служить

1. несовершенство и противоречивость законодательства,
2. беспечность руководителей,
3. ошибки при создании юридических лиц,
4. коррупционные механизмы



# ПРЕВЕНТИВНЫЕ МЕРЫ ПО ЗАЩИТЕ



- мероприятия организационно-управленческого характера - выстраивание корпоративной структуры, структуры организаций, входящих в холдинг, группу компаний;
- организация эффективной системы мотивации топ-менеджеров;
- интеграция бизнеса (вертикальная или горизонтальная);
- защита через нападение;
- диверсификация (распределение) имущественных и финансовых рисков в холдинговой структуре.

# НАИБОЛЕЕ РАСПРОСТРАНЕННЫМИ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ СПОСОБАМИ НЕДРУЖЕСТВЕННОГО ПОГЛОЩЕНИЯ СТАЛИ:

- скупка мелких пакетов акций;
- преднамеренное доведение до банкротства;
- целенаправленное понижение стоимости предприятия и приобретение его активов;
- оспаривание прав собственности на стратегически важные активы (производственно-технологический комплекс, права недропользования и т.п.);
- вербовка менеджеров предприятия.



- компании обладающие дорогостоящими активами (недвижимость, земельные участки, автопарк и иное оборудование, интеллектуальная собственность);
- компании нарушающие законодательство, в том числе в процессе приобретения активов;
- организации, не обладающие консолидированным пакетом акций/долей;
- компании-конкуренты;
- компании, в которых сложные взаимоотношения учредителей;
- компании, не контролирующие кредиторскую задолженность.



**ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ  
ОБЪЕКТЫ  
РЕЙДЕРСКИХ  
АТАК**

## В КАЧЕСТВЕ ВАРИАНТОВ ЮРИДИЧЕСКИХ БАРЬЕРОВ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ:



- **мониторинг сделок с акциями** для обеспечения возможности своевременного выявления признаков скупки акций компании;
- **привлечение регистратора** в целях осуществления функций счетной комиссии **для обеспечения легитимности** принятых общим собранием акционеров решений;
- передача акций в **доверительное управление** с целью усложнения доступа агрессора к акциям компании, принадлежащим миноритарным акционерам;
- дополнительный выпуск акций. Основной целью выпуска дополнительных акций является **снижение доли агрессора** до незначительного пакета.

- Экстренный выкуп акций у миноритарных акционеров;
- Дополнительное размещение акций по закрытой подписке;
- Экстренная реструктуризация, вывод активов;
- Целевой выкуп своих акций у агрессора;
- Скупка акций или иных активов агрессора с целью последующего обмена;
- "Белый рыцарь" - уход под защиту более сильного игрока, чем агрессор;
- "Реинкорпорация" - перерегистрация общества в другом регионе;
- Тяжба (или споры по любому поводу)

## СПОСОБЫ АКТИВНОГО ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ





**СПАСИБО**

**ЗА**

**ВНИМАНИЕ**