



# Формы организации производства

Лектор: доц., к.т.н.,  
доцент кафедры ИСТАС  
Иванов Н.А.

2019 г.



К формам организации производства в целом относятся концентрация, специализация, кооперирование и комбинирование.



- **Концентрация** представляет собой процесс сосредоточения изготовления продукции на ограниченном числе предприятий и в их производственных подразделениях.
- Под **специализацией** понимается сосредоточение на предприятии и в его производственных подразделениях выпуска однородной, однотипной продукции или выполнения отдельных стадий технологического процесса.
- **Кооперирование** предполагает производственные связи предприятий, цехов, участков, совместно участвующих в производстве продукции. В его основе лежат поддетальная и технологическая формы специализации.
- **Комбинирование** представляет собой соединение в одном предприятии производств, иногда разноотраслевых, но тесно связанных между собой.



## Формы организации производства

- ✧ **Концентрация производства** – это процесс, направленный на увеличение на предприятии выпуска продукции или оказания услуг.
- ✧ **Концентрация** выражается в создании и развитии крупных производств и предприятий, в сосредоточении выпуска большей части продукции каждой отрасли на отдельных специализированных предприятиях.
- ✧ **Формы развития концентрации на предприятии:**
  - увеличение однородной продукции
  - увеличение выпуска разнородной продукции
  - развитие концентрации на основе комбинирования
  - развитие концентрации на основе диверсификации производства



## Преимущества:

- больше возможностей для:
  - внедрения современного и высокопроизводительного оборудования;
  - проведения крупномасштабных исследовательских работ в целях создания новой продукции;
  - получения кредита под залог основных фондов;
- снижение постоянных расходов за счет увеличения объема производства



## Недостатки:

- необходимость в значительных инвестициях на создание крупных предприятий и значительный срок их строительства;
- экономические пределы роста размера предприятий, после превышения которых снижается экономическая эффективность их деятельности;
- усложняется процесс управления при увеличении масштабов производства и размера предприятия.



## Формы организации производства

✦ **Специализация** – это процесс сосредоточения выпуска определенных видов продукции в отдельных отраслях промышленности, на отдельных предприятиях и их подразделениях, то есть это процесс производства однородной продукции или выполнения отдельных технологических операций.

✦ **Формы осуществления специализации :**

- предметная
- поддетальная
- технологическая



- Предметная – изготовление отдельных видов конечной продукции, готовой к потреблению. Например, кирпичные заводы, заводы ЖБК, дерево-обрабатывающие комбинаты.
- Поддетальная – изготовление отдельных однородных деталей или узлов. Например, выпуск панелей для определенных серий домов, выпуск сантехнических кабин, производство лестничных маршей.
- Технологическая (стадийная) – выполнение отдельных стадий технологического процесса. Например, земляные, монтажные, отделочные работы, работы по монтажу и наладке инженерных систем.



## Преимущества:

- возможность создания непрерывного процесса производства за счет однородности продукции;
- возможность механизации и автоматизации производства за счет разделения производственных процессов;
- увеличение производительности труда и качества продукции;
- снижение издержек производства за счет повышения уровня механизации и автоматизации;
- упрощение производственной структуры за счет сужения номенклатуры продукции.



## Недостатки:

- значительные затраты при смене продукции (следствие замены специализированного оборудования или автоматических линий);
- высокие требования к квалификации кадров, т.к. производство специализированное, высокие затраты на их подготовку.



## Формы организации производства

- ☀ **Кооперирование** – это форма производственных связей между предприятиями, совместно изготавливающими продукцию.
- ☀ **Особенности кооперирования:**
  - это поставки комплектующих полуфабрикатов и выполнения работ для потребностей определенного производства;
  - связь поставщика с определенными покупателями данного вида продукции;
  - работа поставщиков на определенных потребителей, изготавливающих готовую продукцию или же продолжающих обрабатывать полуфабрикат.



## Основные формы кооперирования производства

### По территориальному признаку:

- \* межгосударственное кооперирование;
- \* межобластное кооперирование;
- \* межрайонное кооперирование;
- \* внутрирайонное кооперирование.

### По отраслевому признаку:

- \* межотраслевое кооперирование;
- \* внутриотраслевое кооперирование.



Комбинирование – соединение в рамках одного предприятия разноотраслевых производств, тесно связанных между собой в техническом, экономическом и организационном отношениях. Все предприятия соответствуют по номенклатуре, количеству и качеству выпускаемой продукции, а также обычно размещаются на единой территории и соединены общей системой коммуникаций.



## Преимущества:

- способствует комплексному и рациональному использованию ресурсов;
- способствует снижению затрат, связанных с организацией производства;
- создает возможность использовать отходы, которые при отдельных производствах были бы потеряны.



## Недостатки:

- сложность управления, т.к. приходится управлять многими и разными производственными процессами;
- имеется экономический предел комбинирования, выше которого уменьшается прибыль.



# Спасибо за внимание!