

*** Совершенствование системы
управления организацией (на
примере ЗАО «Славянка»)**

Выполнила: Тихонова Екатерина Викторовна

Научный руководитель: к.э.н., доцент Марков Сергей Михайлович

* Цель, задачи, предмет и объект исследования

Объект исследования - система управления организацией.

Предмет исследования - реализация системы управления коммерческой организацией.

Цель исследования - изучить методы управления организацией, критерии эффективности управления и предложить ряд мероприятий для совершенствования системы управления в компании ЗАО «Славянка».

Задачи исследования:

- * Изучить сущность и структуру управления организацией.
- * Рассмотреть задачи управления организацией.
- * Изучить методы совершенствование управления предприятием.
- * Дать общая характеристика организации ЗАО «Славянка».
- * Проанализировать организационную структуру и систему управления персоналом компании ЗАО «Славянка».
- * Предложить модернизация системы мотивации персонала.
- * Предложить совершенствование организационной структуры управления.
- * Оценить эффективность внедрения мероприятий.

* Сущность управления организацией

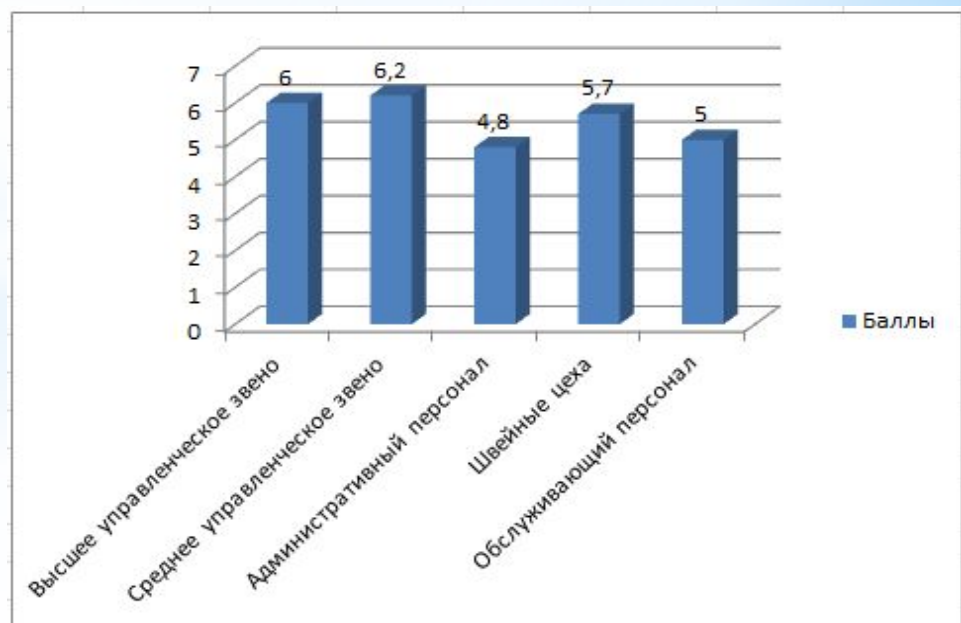
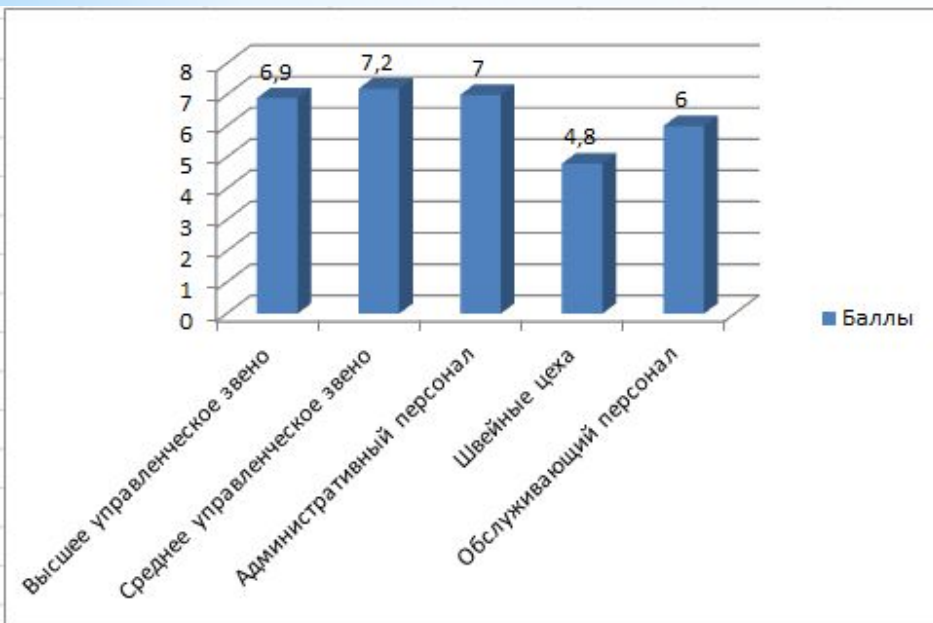
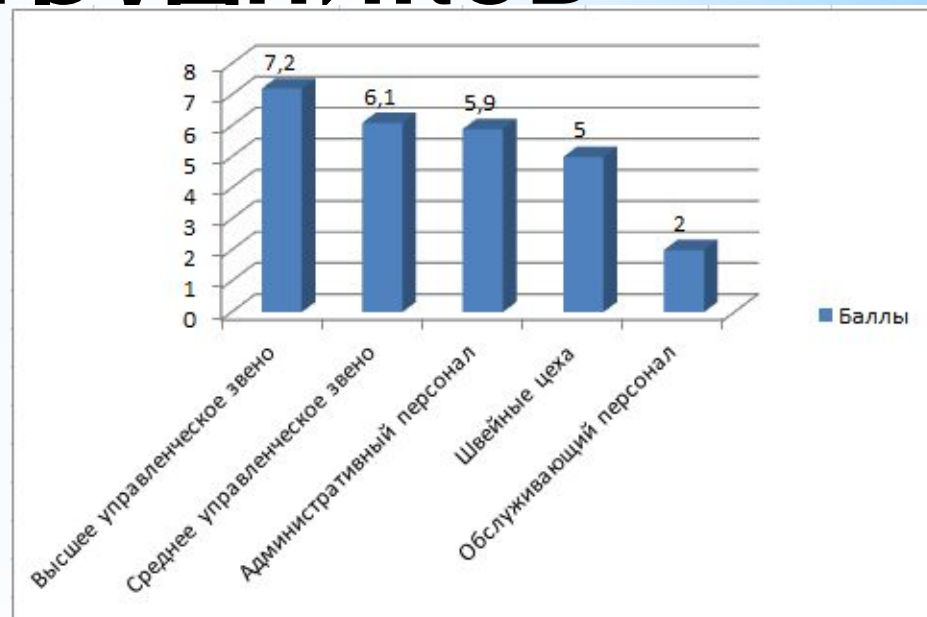
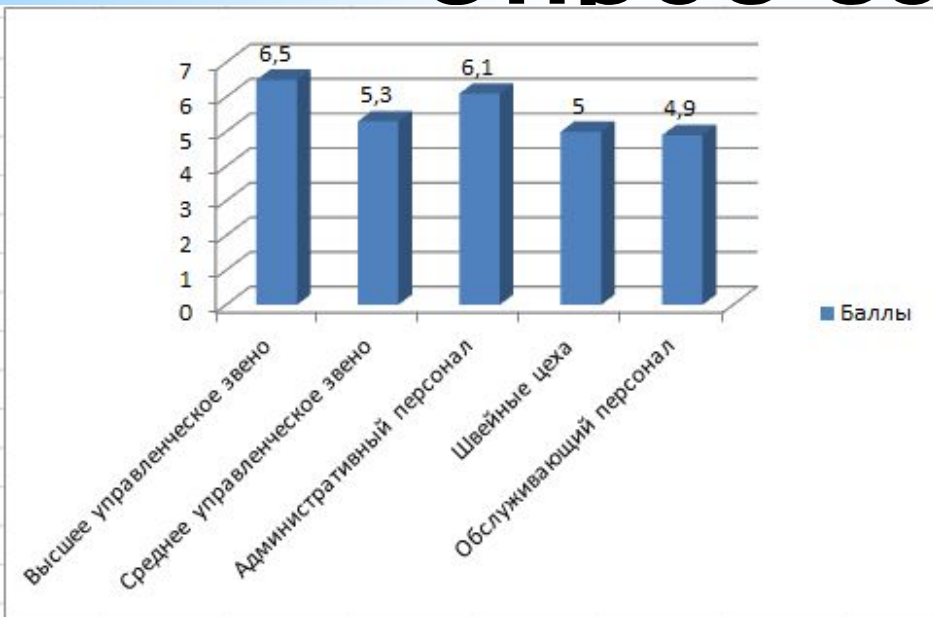


* Основные экономические показатели

Показатель	Ед. изм.	2015 г.	2014 г.	Откл. +/-
Выручка от реализации	т.р.	402464	403 885	- 1 421
Объем промышленной продукции	т.р.	331 578	321 043	10 535
Затраты на производство и реализацию	т.р.	335 096	353 894	- 18 798
Рентабельность продукции	%	7,8	3,1	4,7
Затраты на 1 рубль товарной продукции	коп.	101,1	110,2	- 9,1
Балансовая прибыль	т. руб.	25 977	11 007	14970

Показатели	Ед. изм.	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Объем промышленной продукции (работ, услуг) в оптовых ценах предприятий (без НДС и акциза):	т.р	321043	331578	366625	383123	400747	419582
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, в т.ч (без НДС и акциза):	т.р.	403885	402464	456204	476733	498663	522100
Производство промышленной продукции в натуральном выражении							
костюм мужской или для мальчиков	т.шт.	259,1	226,5	205,6	214,8	224,7	235,3
пиджак мужской или для мальчиков	т.шт.	42,9	51,9	79,5	83,1	86,9	91
брюки мужские	т.шт.	51,1	70,5	89,1	93,1	97,3	101,9
Численность работников	чел.	936	923	892	930	933	921
Среднемесячная заработная плата	руб.	11269	13018	13500	13895	14590	15320
Чистая прибыль	т.р.	6012	19492	18696	20700	22829	25104

* Опрос сотрудников



* Дерево целей и мероприятий



* Модернизация СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ персонала



Затраты по мероприятию

№ п/п	Статья затрат	Сумма, руб.
1. Единовременные затраты		
Всего:		0
2. Текущие затраты		
2.1	Прибавка к премиальной части	12572,82
Всего:		12572,82
Итого затрат		12572,82

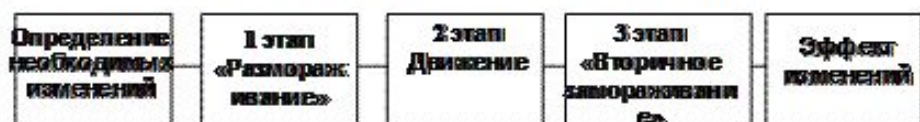


* Совершенствование организационной структуры управления

ПОДХОДЫ К ИЗМЕНЕНИЯМ ОРГАНИЗАЦИИ



ПРОЦЕСС ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ



* Прогноз эффективности

Сравнительный анализ показателей работы сотрудников

Показатели	До внедрения	После внедрения	Абс. отк, .	%
Выручка	402464	442715,49	40251,49	10
Производительность труда, тыс. руб/чел	436,99	480,69	1836,24	10

Эффект	Оценка				
	очень плохо	плохо	удовлетворительно	хорошо	очень хорошо
1. Конфликтность в коллективе					
2. Сплоченность коллектива					
3. Сокращение текучести кадров					
4. Социально-психологический климат					
5. Формирование творческих групп					
6. Обратная связь с руководством					

*** Спасибо за
внимание!**