

БИЗНЕС - ПЛАН
ПРОЕКТ СОЗДАНИЕ ОФТАЛЬМОЛОГИЧЕСКОЙ КЛИНИКИ
«STARLIGHT»

Над проектом работала
Иса Жулдыз
(МКМ 17-1-«А»)

БИЗНЕС - ПЛАН СОДЕРЖИТ СЛЕДУЮЩИЕ ОСНОВНЫЕ БЛОКИ:

- Описание проекта
- Основные этапы открытие клиники
- Основные методы продвижения
- Стоимость офтальмологических услуг
- Стоимость офтальмологических операции
- Состав приобретаемого оборудование
- Расчет затрат на лицензирование
- Расчет объема продаж на 1-й, 6-й и 12-й месяцы
- План по персоналу
- Постоянные затраты
- SWOT-анализ офтальмологической клиники



ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА:

Дата начала проекта: апрель 2019 г.

Срок окупаемости проекта: 3 года.

Предприятие

- Офтальмологическая клиника
- «STARLIGHT»

Месторасположение

- Республика Казахстан
- Город Шымкент

Форма собственности

- Частная собственность

Основные этапы открытие клиники

Регистрация
в государствен-
ных органах

Поиск
помещения
и ремонт

Покупка
необходимого
оборудования

Поиск персонала

Запуск рекламной
кампании



ОСНОВНЫЕ МЕТОДЫ ПРОДВИЖЕНИЯ

Объявления и публикации в печати

Телевидение, радио

Наружная реклама

Директ маркетинг

PR акции



СТОИМОСТЬ ОФТАЛЬМОЛОГИЧЕСКИХ УСЛУГ:

Диагностика и консультация офтальмолога	5000тг
Дополнительное диагностическое обследование по назначению врача	2000тг
Подбор сложных(простых) очков	2000тг(Бесплатно)
Аппаратное лечение косоглазия	2000тг
Полное обследование	15000тг

СТОИМОСТЬ ОФТАЛЬМОЛОГИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИИ:

Операция по катаракте	120000тг
Операция при глаукоме	80000тг
Операция при косоглазии	40000тг
Операция при прогрессирующей близорукости	40000тг
Операция близорукости	80000тг
Операция дальнозоркости	80000тг
Лазерные операции по лечению глазного дна	30000тг

Состав приобретаемого оборудования.

Оборудование (Производитель)	кол-во, шт.	Страна	Стоимость
Гониоскоп 4-х зеркальный "Ocular"	1	США	45000
Тонометр со стетфонендоскопом (Эй энд Ди,	1	Япония	3500
Авторефкератометр MRK-7000 Nivitz (Поверенный)	1	Ю-Корея	950000
Щелевая лампа с аппланационным тонометром Гольдмана TSL Tomey / Лампа щелевая SL-P-00	1	Германия	725000
Набор пробных очковых линз SHIN Nippon	1	Япония	124500
Непрямой бинокулярный офтальмоскоп, модель Omega 500 C-04.33.531 Heine	1	Германия	412500
Офтальмоскоп ручной с подзарядкой от сети Beta 200S C-261-20-376 Heine Optotechnik	1	Германия	235000
Компьютерный периметр Centerfield ,Oculus / Анализатор определения границ дефектов и световой чувствительности поля зрения компьютеризированный АПЗ-30/50/100 Перитест (без компьютера)	1	Германия / Россия	2600000
Аппарат К-лазерный "ЛАСТ-01" (ООО "ТРИМА")	1	Россия	152000

Состав приобретаемого оборудования.

Оборудование (Производитель)	кол-во, шт.	Страна	Стоимость
Аппарат магнитотерапевтический АМО-АТОС с приставкой Амблио-1 (ООО "ТРИМА")	1	Россия	218000
Устройство-приставка для лечения спазма аккомодации и амблиопии "КАСКАД" к апп. АМО-АТОС (ООО "ТРИМА")	1	Россия	144500
Индикатор внутриглазного давления ИГД-02 "ПРА"	1	Россия	80000
Компьютерный бесконтактный автоматический тонометр КТ-800	1	Ю-Корея	950000
Автоматический проектор знаков ССР-3100 с пультом ДУ, Huvitz) с русскими буквами,с проекционным экраном.	1	Ю-Корея	190000
Рабочее место врача офтальмолога "Optopol"	1	Польша	700000
Шкаф медицинский двустворчатый	1	Россия	35000
Кварцевая лампа КРИСТАЛЛ-2 закрытого типа (Россия)	1	Россия	17500
Столик электрический для офтальмологических приборов ,регулируемый по высоте (Ю-Корея)	2	Ю-Корея	70000
Стол для врача (1-тумб.на хром.опорах) (Торговый дом "АВК")	1	Россия	20000
Стул для врача /пациента (Торговый дом "АВК")	2	Россия	6000
Вешалка напольная ВН-1 (Торговый дом "АВК")	1	Россия	3900

Состав приобретаемого оборудования.

Оборудование (Производитель)	кол-во, шт.	Страна	Стоимость
Кушетка медицинская КМС-1 (Досчатинский завод мед. оборудования)	1	Россия	20000
Стул медицинский 030\S(с лифт-газом)опневматически поднимающийся	2	Россия	20000
Таблицы пороговые Юстовой для исследования цветоощущения, Россия (ООО "Аскин")	1	Россия	12500
Линза Гольмана, Санкт-Петербург (ООО "Аскин")	1	Россия	9000
Диоптриметр TW 1001 фирмы TOWOO	1	Китай	95000
Воздухоочиститель-увлажнитель-ионизатор Air Comfort 3SK-AC0304	1	Ю-Корея	75000
Контейнер для замачивания инструментов (КДС-КРОНТ)	1	Россия	5000
ручной зеркальный офтальмоскоп	1	Россия	14500
Жалюзи на окна	1	Россия	30000
Тонометр Маклакова ТТМ-2	2	Россия	4000
ИТОГО:			9566400

Расчет затрат на лицензирование

Наименование	Стоимость
Роспотребнадзор (СЭЗ на медицинские услуги) ¹	112500
Консалтинговое сопровождение СЭЗ на медицинские услуги	175000
Роспотребнадзор (СЭЗ на производство)	87500
Консалтинговое сопровождение СЭЗ на производство	150000
Договор на утилизацию медицинских отходов	17500
Бактериальный контроль стерилизации	39000
Лабораторные исследования	17500
Консалтинговое сопровождение получения лицензии (медуслуги) ²	490000
Госпошлина за выдачу лицензии (медуслуги)	13000
Консалтинговое сопровождение получения лицензии (производство)	300000
Госпошлина за выдачу лицензии (производство)	13000
Всего	1415000

Выводы

Ситуация на рынке:

- Спрос будет смещаться в сторону выбранной модели оказания медицинских услуг.
- Численность потенциальных клиентов значительно превышает пропускную способность клиники
- В городе существует значительный потенциал роста спроса за счет программ развития региона и отрасли.

Следовательно, проект предусматривает работу на емком рынке с высоким потенциалом роста, что значительно снижает риск недополучения прибыли.



РАСЧЕТ ОБЪЕМА ПРОДАЖ НА 1-й, 6-й и 12-й МЕСЯЦЫ

	Распределение времени во видам услуг (%)	Доступный объем рабочего времени (ч.)	Заграты времени на 1 клиента (ч.)	Максимальное количество клиентов (в мес.)	Количество клиентов при загрузке 20% (в первый месяц)	Количество клиентов при загрузке 70% (на 6-й месяц)	Количество клиентов при загрузке 90% (на 12-й месяц)
Офтальмологи		352					
Консультации и диагностика	50%	176	0,5	352	70	246	317
Подбор очков	25%	88	0,5	176	35	123	158
Малая хирургия	25%	88	1	88	18	62	79
Оптик		176					
Изготовление очков	60%	106	1	106	21	74	95
Настройка и ремонт очков	40%	70	0,25	282	56	197	253

План по персоналу

Должность	Кол-во	Зарплата (руб.)	Зарплата (\$ US)	Платежи
Управление				
Главный врач	1	500000	0,00	Ежемесячно, весь период пр-ва
Администратор	2	150000	0,00	Ежемесячно, весь период пр-ва
Уборщица	1	100000	0,00	Ежемесячно, весь период пр-ва
Производство				
Офтальмолог	2	250000	0,00	Ежемесячно, весь период пр-ва
Оптик (мастер)	1	150000	0,00	Ежемесячно, весь период пр-ва
Медсестра	1	150000	0,00	Ежемесячно, весь период пр-ва

Всего : 8 чел.

1700000 тг.



Постоянные затраты:

Наименование	Сумма в месяц
Арендная плата	250 000
Реклама	100 000
Коммунальные платежи	100 000
Амортизация	50 000
Прочее	50 000
Итого:	550 000



SWOT-анализ офтальмологической клиники

