
Российские модели менеджмента

Управленческая мысль в России

(XV–XVIII вв.)

- в России преодолены пережитки раздробленности, завершается процесс укрепления государственного управления и усиления централизации;
- начал складываться единый национальный рынок.
- Увеличилось торгово-промышленное население России.
- Начался процесс первоначального накопления капитала.

Петр I (1672–1725)

Последний царь всея
Руси и первый
**Император
Всероссийский**

Преобразования касались
различных областей
системы управления
хозяйством страны:
**государственно-
административной,
экономической,
социальной,
военной**



Итоги реформ Петра 1

- Россия смогла стать **полноценной участницей международных отношений** и начала проводить активную внешнюю политику.
- **Укрепился авторитет** Российского государства в мире.
- **Были заложены основы русской** национальной культуры.
- Создание системы управления, а также административно-территориального деления государства
- Одновременно с этим основным инструментом проведения петровских реформ было **насилие**.
- Реформы эти не смогли избавить государство от ранее сложившейся системы социальных отношений, которая воплощена была в **крепостничестве**, они, напротив, лишь укрепили институты крепостничества, в чем состояло основное противоречие петровских реформ

Екатерина Великая (1729–1796)

- Эпоха *просвещенного абсолютизма* в России - это политика, направленная на укрепление основ абсолютной монархии с помощью реформ по ликвидации устаревших форм зависимости государства от церкви и по распространению образования и культуры



Итоги реформ Екатерины Великой

- Укрепление самодержавия.
- Экономическая свобода населения, возможность подняться из низших сословий способным людям.
- Подчинение казачества. В период её правления была практически полностью ликвидирована угроза неповиновения со стороны казачьей вольницы.
- Церковь окончательно была подчинена воле государства,
- Судебная отрасль стала более гибкой.
- Граждане, так или иначе, получили возможность участия в судьбе собственного города или даже губернии.

Столытин Петр Аркадьевич

(1862 г. – 1911 г.).

Государственный
деятель Российской
империи.

В разные годы занимал
посты уездного
предводителя
дворянства

Министр внутренних
дел,

Премьер -министр



Предложения Столыпина

Программа состояла из двух частей:

- *Первая* - успокоения страны при помощи чрезвычайных мер
- *Вторая* - аграрная реформа:
 - о свободе вероисповедания;
 - о гражданском суде;
 - об улучшении быта рабочих;
 - о реформе местного самоуправления;
 - о реформе высшей и средней школы;
 - о введении всеобщего начального обучения и улучшения материального обеспечения народных учителей;

Аграрная реформа Столыпина предусматривала

- устранение множества сословных и правовых ограничений, которые мешали развитию хозяйственной деятельности крестьянства;
- постепенное введение **частной собственности** крестьян на земельные наделы;
- увеличение **эффективности** крестьянского труда;
- Поощрение покупки крестьянами земель, в том числе и помещичьих;
- Поддержку деятельности крестьянских товариществ и кооперативных хозяйств.

Владимир Ильич Ульянов

(Ленин) (1870–1924)

- Российский революционер, советский политический и государственный деятель
- Основатель СССР
- Ленин рассматривал науку управления как систему наук, особо выделяя **искусство управления**.
- Много внимания в своих работах он уделял и кадрам управления.
- Он подчеркивал, что «всякая работа управления требует особых свойств», сформулированные им требования к руководителям и принципы работы с кадрами легли в основу кадровой системы.



Основные этапы развития управленческой мысли в России

20-е годы XX века. Поиск новых форм и методов управления, НЭП

Разработка концепции народно-хозяйственного планирования

Организационно-технические концепции управления

Социальные концепции менеджмента

30-50-е годы XX века. Формирование и использование жесткой централизованной модели государственного управления

60-70-е годы XX века. Период половинчатых реформ, направленных на заимствование элементов капиталистической экономики

80-90-е годы XX века. Отказ от социалистических преобразований, попытки посредством реформ, проводимых «сверху», создать современную экономику.

Период 1917-1920 гг.

- После свершения Октябрьского переворота перед большевиками стояла первоочередная задача – сформировать новый государственный аппарат, соответствующий задачам диктатуры пролетариата
- Происходил слом государственного аппарата управления и создание нового
 - *Национализация банков*
 - *Национализация предприятий*
 - *Аграрные преобразования (установление продовольственной диктатуры)*
 - *Социальная политика (8-ч. рабочий день, отмена сословий, установление общего звания гражданина Российской республики, декрет о свободе совести, церковных и религиозных обществах: отделение государства от церкви, школы от церкви, ликвидация всех церковных привилегий)*

НЭП – новая экономическая политика (1921-1925 гг.)

- **Необходимость**: Разрушения после войны, сложности «военного коммунизма»
- **Суть НЭП** - некое ослабление государственного воздействия на экономику, небольшое распространение рыночных отношений
- поиск новых путей построения экономических основ социализма;
- введение прогрессивного подоходного налога с крестьян,
- свобода торговли, разрешение аренды малых и средних частных предприятий,
- возможность найма рабочей силы, отмена карточной системы и нормированного снабжения,
- По сути – это Модель антикризисной и эффективной экономики (хотя не все были с этим согласны)

Результаты НЭП

- К середине 20-х годов были восстановлены довоенные объемы производства.
 - Возникла торговая сеть, реконструированы предприятия тяжелой промышленности
-

Алексей Капитонович Гастев (1882–1941)

- **русский революционер, профсоюзный деятель, поэт и писатель, теоретик научной организации труда и руководитель Центрального института труда**



Сущность НОТ

- Тщательное изучение производственного процесса со всеми сопровождающими его условиями и факторами.
 - Измерение с натуры затрат времени, материалов и механической работы,
 - Анализ всех полученных данных и
 - Синтез, дающий стройный, наиболее выгодный план производства
-

Главные задачи в области НОТ:

- переработка достижений западных теоретиков и практиков и обмен опытом с ними;
- увязка научно-исследовательской работы с потребностями производства;
- установление тесной связи между институтами и лабораториями НОТ и их специализация;
- опытное изучение труда в производстве и управлении, а также отдельных трудовых процессов;
- организация школ для подготовки инструкторов, способных к внедрению лучших методов работы;
- внедрение в труд и изучение на всех ступенях и во всех типах школ принципов НОТ

Концепция «узкой базы» Гастева

- Работу по научной организации труда надо начинать с отдельного человека, будь он руководитель или рабочий.
 - Концепция узкой базы сводилась к тому, что «рабочий, который управляет станком, есть директор предприятия, которое известно под именем станка», а закономерности управления станком можно распространить на предприятие и на государство в целом
 - Разработал **16** принципов в «Памятке-правилах» о том, как надо правильно и культурно работать
 - Разработал концепцию трудовых установок
-

Концепция трудовых установок Гастева

- необходимость таким образом «перестроить производство, чтобы в самой его организационной технике постоянно слышался
- призыв к непрерывному совершенствованию,
- к непрерывному избирательству,
- к непрерывному улучшению как производства в целом, так и того ограниченного поля, на котором работает каждый отдельный производитель».

Концепция народно-хозяйственного планирования

- Задачи индустриализации (изменения ОУ) заставили перейти на – новые подходы
- Создание Высшего совета народного хозяйства (ВСНХ) СССР
- На базе ВСНХ СССР были образованы наркоматы тяжелой, легкой и лесной промышленности
- Был принят план Государственной комиссии по электрификации России (**ГОЭЛРО**), рассчитанный на 10-15 лет
- Цель этого плана - обновление структуры производительных сил государства

Кржижановский Глеб

Максимилианович (1872— 31.03.1959)

- советский экономист и государственный деятель
- обосновал необходимость опережающего развития энергетики на основе всестороннего учета взаимосвязей между отдельными звеньями энергетического хозяйства, природно-географических условий, особенностей развития и обеспеченности энергоресурсами различных районов страны.



Сущность плана ГОЭЛРО

- Основная научная концепция плана ГОЭЛРО, разработкой которого Кржижановский руководил, состояла в рассмотрении народного хозяйства как целостной системы, ключевым звеном развития которой является электрификация страны.
 - План ГОЭЛРО был планом не только энергетики и электрификации, но и **первым в мире планом комплексного развития** народного хозяйства.
-

Реформы 60-е – 70-е годы XX век

- Начало реформы было положено мартовским пленумом ЦК КПСС.
 - Суть предлагаемых реформ была в **децентрализации** народнохозяйственного планирования,
 - повышении роли интегральных показателей экономической эффективности (**прибыль, рентабельность**) и
 - увеличении самостоятельности предприятий
-

Алексей Николаевич Косыгин

(1904—1980 гг.)

- Председателя Совета Министров СССР
- Предлагал совершенствование планирования и усиление **экономического стимулирования** промышленного производства



Суть реформы

- Восстановление системы отраслевого управления промышленностью, общесоюзные, союзно-республиканские и республиканские министерства и ведомства.
- Сокращение количество директивных **плановых показателей (с 30 до 9)**.
- Расширение хозяйственной самостоятельности предприятий.
- Внедрение оценочных показателей **прибыли и рентабельности**.
- Изменение **ценовой политики**: оптовая цена реализации должна была обеспечивать предприятию заданную рентабельность производства.

Реформы 80-е - 90-е годы XX в.

- Радикальная реформа управления ставила целью осуществление переориентации экономического роста на конечные результаты, на удовлетворение общественных потребностей.
-

Целостная система управления должна

включать:

- 1) резкое расширение границ самостоятельности предприятий, перевод их на полный хозрасчет и самофинансирование;
 - 2) коренную перестройку централизованного руководства экономикой (определение стратегии, темпов и пропорций развития народного хозяйства, его сбалансированности и невмешательства центра в оперативную деятельность нижестоящих хозяйственных звеньев);
 - 3) кардинальную реформу планирования, ценообразования, финансово-кредитного механизма, перестройку управления научно-техническим прогрессом, внешнеэкономическими связями, трудом и социальными процессами;
 - 4) создание новых организационных структур;
 - 5) переход к демократической системе управления и развитие самоуправления.
-