

Основы бизнес- планирования

ЗАГИДУЛЛИН РОМАН ВАЛЕРЬЕВИЧ

ЭКСПЕРТ СТУДЕНЧЕСКОГО БИЗНЕС-ИНКУБАТОРА ПЕТРГУ

E-MAIL: ROMANZAGIDULLIN@YANDEX.RU

ИСТОЧНИКИ

1. Закон РФ N°39 ФЗ «Об инвестиционной деятельности в РФ, осуществляемой в форме капитальных вложений».
2. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов : (вторая ред.) : утв. : М-во экономики РФ, М-во финансов РФ, Офиц. изд. - Москва : Экономика, 2000. - 421 с.
3. Интернет-источники:
 - <http://www.aup.ru/> Административно-управленческий портал
 - <http://www.biz-plan.ru/> Составление бизнес плана: как написать бизнес план, примеры бизнес плана, бизнес планирование
 - <http://www.alt-invest.ru/> (Компания «Альт-Инвест»)
 - <http://www.ecsocman.edu.ru> - Федеральный образовательный портал "Экономика, Социология, Менеджмент"

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕС-ПРОЕКТА



БИЗНЕС-ПЛАН

Общепринятая **форма представления** деловых предложений и проектов:

содержащая развернутую **информацию** о деятельности организации и **оценку** перспектив, условий и форм сотрудничества

подробный план предпринимательской деятельности на определенный период, устанавливающий показатели, которые должно достичь предприятие, с учётом расходов, необходимых для "запуска" предприятия (организации) и его дальнейшей успешной работы

ДЛЯ ЧЕГО НУЖЕН БИЗНЕС-ПЛАН?

- ❖ Не потерять деньги и не влезть в долги
- ❖ Избежать многих трудностей в процессе развития
- ❖ Привлечение инвестиций
- ❖ Бизнес-план – инструмент управления бизнесом

ХАРАКТЕРИСТИКИ БИЗНЕС-ПЛАНА

- ✓ Связь между стратегическими и оперативными планами
- ✓ Содержит в себе стратегию развития отдельной бизнес-единицы или бизнес-проекта
- ✓ Конкретный характер
- ✓ Проектный характер (период - ??? лет)
- ✓ Инструмент для привлечения инвестиций

ТИПЫ БИЗНЕС-ПЛАНОВ

- ❖ **Бизнес-план, основанный на вопросах производства**
- ❖ **Бизнес-план позиционирования на рынке**
- ❖ **Бизнес-план, ориентированный на сбыт**
- ❖ **Бизнес-план, ориентированный на расширение**
- ❖ **Бизнес-план по вопросам финансирования и др.**

СТАНДАРТЫ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ

Банковские стандарты и методики:

- Европейский Банк Реконструкции и Развития
- Внешторгбанк РФ
- ВТБ 24
- Сбербанк РФ
- Россельхозбанк

Методики различных государственных структур и организаций:

- Министерство экономического развития и торговли РФ (Приказ №75 от 23.03.2006)
- TACIS – Европейская программа помощи странам СНГ
- Организация ООН по промышленному развитию (UNIDO)
- Агентство по международному развитию США (USAID)

Методики консультационных компаний:

- Ernst&Young
- KPMG
- PriceWaterhouseCoopers
- McKinsey

СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА

- отсутствие единых стандартов
- рекомендательный характер
- разделы БП:
 - последовательно раскрывают замысел проекта
 - содержат расчеты и убедительные доводы

ТИПОВОЙ МАКЕТ БИЗНЕС-ПЛАНА (ГЕРМАНИЯ)

Резюме

1. Описание предприятия в общих чертах
2. Ключевые позиции и организация фирмы
3. Изделия и услуги
4. Анализ рынка и прогноз сбыта
5. Сбыт
6. Производство
7. Планирование финансирования
8. Финансирование

Приложения

ТИПОВОЙ МАКЕТ БИЗНЕС-ПЛАНА (США)

Резюме

1. Анализ положения дел в отрасли
2. Существо предлагаемого проекта
3. Производственный план
4. Организационный план
5. Оценка риска
6. Финансовый план

Приложения

ТИПОВОЙ МАКЕТ БИЗНЕС-ПЛАНА (МЕТОДИКА ЮНИДО - UNIDO)

Резюме

1. Предыстория и основная идея проекта
2. Анализ рынка и стратегия маркетинга
3. Сырье и материалы
4. Место осуществления, строительная площадка и экологическая оценка
5. Инженерное проектирование и технология
6. Организация производства и накладные расходы
7. Трудовые ресурсы
8. Планирование и сметная стоимость работ по проекту
9. Финансовая оценка
10. Экономический анализ издержек и прибыли

Приложения

ГРАНТЫ НА СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОГО БИЗНЕСА (МИНЭКОНОМИКА РК) -

MSB.KARELIA.RU

Резюме

1. Анализ состояния отрасли (анализ рынка)
2. План маркетинга
3. Инвестиционный план
4. Производственный план
5. Организационный план
6. Охрана окружающей среды
7. Финансовый план
8. Оценка рисков

Приложения

ГРАНТЫ НА СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОГО БИЗНЕСА (КОСТОМУКША) -

[HTTP://WWW.KOSTOMUKSHA-CITY.RU/INDEX.PHP/EKONOMIKA/V-POMOSHCH-PREDPRINIMATELYU/GRANTY-DLYA-SUB-EKTOV-MALOGO-PREDPRINIMATELSTVA](http://www.kostomuksha-city.ru/index.php/ekonomika/v-pomoshch-predprinimatelyu/granty-dlya-sub-ektov-malogo-predprinimatelstva)

Резюме

1. Описание предприятия (или бизнес идеи)
2. Описание продукции или услуг
3. План маркетинга
4. Организационный план
5. Производственный план
6. Финансовый план
7. Оценка рисков

Приложения

РЕКОМЕНДАЦИИ К СОСТАВЛЕНИЮ БИЗНЕС-ПРОЕКТА, ПРЕТЕНДУЮЩЕГО НА ПОЛУЧЕНИЕ ГРАНТА (ПЕТРОЗАВОДСК)

Титульный лист

Резюме

1. Описание Заявителя
2. Описание продукции или услуг
3. План маркетинга
4. Организационный план
5. Производственный план
6. Финансовый план
7. Оценка рисков

Приложения

С чего начинается Бизнес-план?



=



ФОРМИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ИДЕИ



ФОРМИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ИДЕИ

- 1. Что? (предложение: продукт или услуга)**
- 2. Кому? (портрет потребителя)**
- 3. Как? (производство, технология)**
- 4. Где и как продвигаем товар?**



ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ

Меморандум о
конфиденциальности

КОНФИДЕНЦИАЛЬНО

Экз. № ___ из ___

Индивидуальный предприниматель
Иванов Иван Иванович
ИНН 100100100100
ОГРНИП: 315100100100100

185000, Республика Карелия, г. Петрозаводск,
пр. Человека Неизвестного, д. 1, кв. 1
Тел. +7(911) 404-00-00,
+7(921) 222-00-00

Бизнес-план открытия центра сервисного обслуживания «ГрандТехноАвтоСервис»



Петрозаводск
2015 год

ГРАНТЫ НА СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОГО БИЗНЕСА (МИНЭКОНОМИКА РК) -

MSB.KARELIA.RU

Резюме

1. Краткое описание бизнес-проекта, его цели и задачи
2. Ресурсное обеспечение
3. Механизм реализации
4. Уникальность или конкурентоспособность продукции или услуги
5. Объем требуемого внешнего финансирования
6. Объем собственного вклада
7. Ожидаемая чистая прибыль, уровень доходности и срок окупаемости затрат

ГРАНТЫ НА СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОГО БИЗНЕСА (МИНЭКОНОМИКА РК) -

MSB.KARELIA.RU

Анализ состояния отрасли (анализ рынка)

1. Рынки, на которых действует или будет действовать предприятие
2. Основные сегменты этих рынков по каждому виду товара (услуги)
3. Факторы, влияющие на спрос на товары (услуги) предприятия
4. Способы изучения потребностей и спроса
5. Реакция рынка на новые товары (услуги)
6. Крупнейшие производители аналогичных товаров

ГРАНТЫ НА СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОГО БИЗНЕСА (МИНЭКОНОМИКА РК) -

MSB.KARELIA.RU

План маркетинга

1. Описание конкуренции (предполагает идентификацию ближайших компаний-конкурентов и анализ собственных возможностей)
2. Описание рынка сбыта продукции (услуги)
3. Описание поставки товара от места производства к месту продажи или потребления
4. Описание каналов сбыта продукции (услуги)
5. Стратегия привлечения потребителей
6. Цена и объем сбыта предлагаемой продукции

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ

№ п/п	Наименование готовой продукции	Ед. изм.	Количество реализованных продуктов			Стоимость 1 продукта, руб./ед.
			20..	20..	20..	
1	Продукт (услуга) 1					
2	Продукт (услуга) 2					
...	...					
ИТОГО:						

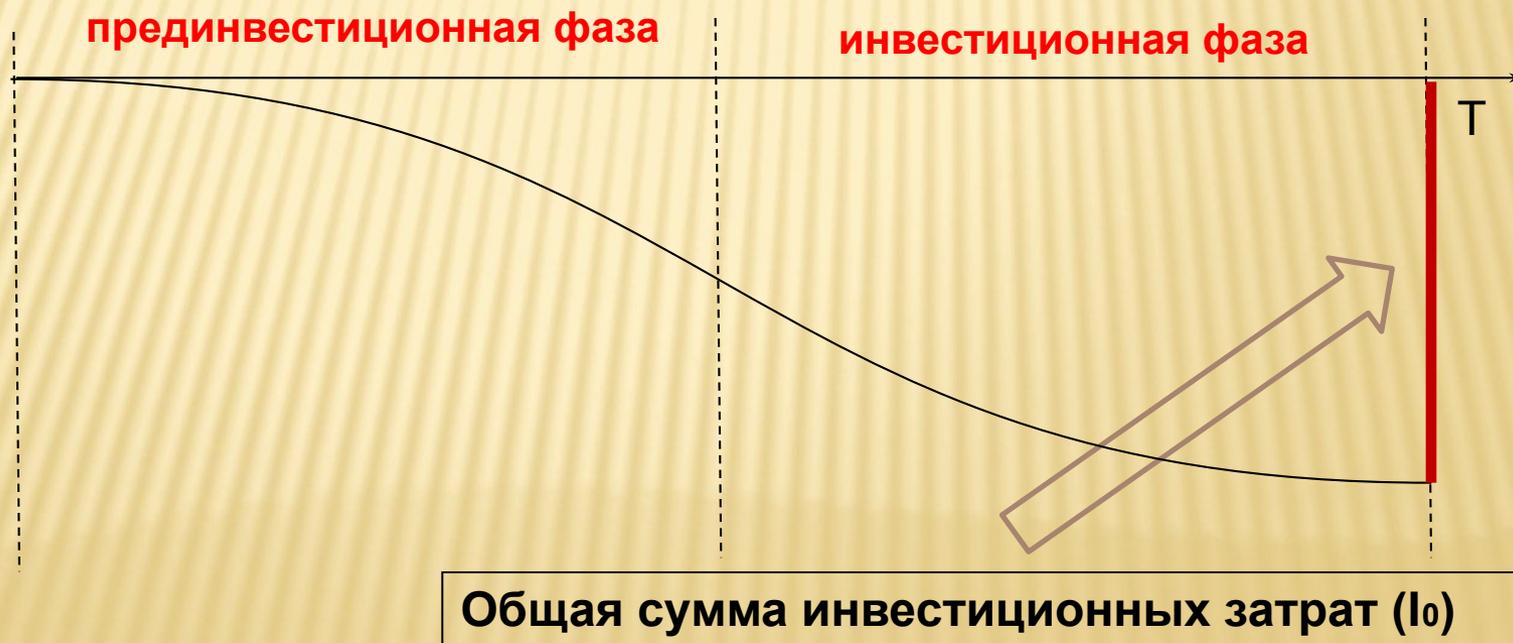
ГРАНТЫ НА СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОГО БИЗНЕСА (МИНЭКОНОМИКА РК) - **MSB.KARELIA.RU**

Инвестиционный план

1. Обоснование инвестиционного планирования
2. Расчет требуемых инвестиций
3. Источники финансирования
4. Условия получения инвестиций и кредитования

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ

Инвестиции - денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта.



СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ЗАТРАТ

- = инвестиции в основной капитал;
- = инвестиции в создание и прирост запасов;
- = инвестиции в жилищный фонд;
- = инвестиции в нематериальные активы (патенты, лицензии и т. д.);
- = инвестиции на приобретение земельных участков и объектов природопользования;
- = организационные инвестиции (маркетинг, документы и пр.)

СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ БИЗНЕС-ПЛАНА

Показатель	Сумма, тыс. руб.	Доля в инвестиционных затратах, %
Потребность в средствах для реализации бизнес-проекта (инвестиционные затраты), Всего, в том числе:		
• покрываемая за счет собственных источников субъекта бизнеса		
• покрываемая за счет предполагаемой государственной поддержки бизнес-проекта (гранта)		
• покрываемая за счет заемных средств		
• другие источники		

ГРАНТЫ НА СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОГО БИЗНЕСА (МИНЭКОНОМИКА РК) -

MSB.KARELIA.RU

Производственный план

1. Количество необходимых производственных мощностей действующего или вновь создаваемого предприятия
2. Потребность в сырье, материалах и комплектующих
3. Переменные и постоянные затраты на производство продукции
4. Расчет производственных издержек в соответствии с планируемым объемом сбыта
5. Календарный план реализации проекта

ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОГО И ВСПОМОГАТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ

№ п/п	Наименование оборудования	Цена за ед.	Количество	Стоимость	Поставщик
1	Оборудование 1				
2	Оборудование 2				
...	...				
ИТОГО:					

ПОТРЕБНОСТЬ В СЫРЬЕ, МАТЕРИАЛАХ, КОМПЛЕКТУЮЩИХ

№ п/п	Наименование сырья, комплектующих	Ед. изм.	Цена за ед.	Поставщик
1	Сырье 1			
2	Комплектующее 1			
...	...			
ИТОГО:				

ПОСТОЯННЫЕ ЗАТРАТЫ

№ п/п	Наименование статьи затрат	20..	20..	20..	Всего
1	Арендная плата за пользование земельным участком				
2	Заработная плата с начислениями (административно-управленческий персонал – директор, начальник производства)				
3	Реклама (продвижение)				
4	Ремонты оборудования				
5	Амортизационные отчисления				
6	Топливо и электроэнергия для производственных нужд				
7	Прочее (связь, командировочные, представительские расходы и т.д.)				
...	...				
ИТОГО:					

ПЕРЕМЕННЫЕ ЗАТРАТЫ

№ п/п	Наименование статьи затрат	20..	20..	20..	Всего
1	Сырье и материалы использующиеся для производства				
2	Заработная плата с начислениями (производственный персонал)				
3	Прочее (в т.ч. транспортные услуги и т.д.)				
...	...				
ИТОГО:					

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

ДИАГРАММА «ГАНТА» (СЕТЕВОЙ ГРАФИК) MICROSOFT EXCEL

План ремонта квартиры Анны																			
Составитель:		Иванова Анна																	
Дата составления:		01.01.2011																	
Вниманию:		прорабу Сидорову																	
№	Работы/задачи	График												Бюджет			Ответственный		
		(дни)												расходы	доходы	прибыль			
1	Подготовить квартиру к ремонту	■													0			Анна	
2	Снять старые полы, обои и плитку		■	■	■	■	■	■	■	■					10 000,0			прораб	
3	Покрасить потолки и стены		■	■	■	■									20 000,0			прораб	
4	Положить новые полы				■	■	■	■	■	■					20 000,0			прораб	
5	Поклеить обои							■	■	■					10 000,0			прораб	
6	Положить плитку										■	■	■		40 000,0			прораб	
7	Убрать строительный мусок, навести чистоту												■		-			Анна и прораб	
	Итого	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	100 000,0			
		■	начало работы																
		■	продолжительность работы																

ГРАНТЫ НА СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОГО БИЗНЕСА (МИНЭКОНОМИКА РК) -

MSB.KARELIA.RU

Организационный план

1. Штатное расписание и прирост численности в связи с реализацией бизнес-проекта
2. Характеристика образовательного уровня, квалификации и опыта руководства, специалистов и производственных работников
3. Условия найма работников
4. Потребности в подготовке и переподготовке сотрудников и необходимые затраты на эти цели
5. Политика оплаты труда, режим работы, социальные условия и гарантии

ГРАНТЫ НА СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОГО БИЗНЕСА (МИНЭКОНОМИКА РК) - **MSB.KARELIA.RU**

Охрана окружающей среды (при необходимости)

1. Наличие сертификата качества продукции
2. Безопасность и экологичность
3. Патентно-лицензионная защита
4. Утилизация после окончания эксплуатации

ГРАНТЫ НА СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОГО БИЗНЕСА (МИНЭКОНОМИКА РК) -

MSB.KARELIA.RU

Финансовый план

1. План (прогноз) доходов и расходов
2. Баланс денежных поступлений и выплат
3. Финансовые результаты деятельности
4. Анализ безубыточности («точка» безубыточности)
5. Стратегию финансирования
6. Расчет срока окупаемости
7. Эффективность бизнес-проекта

ПЛАН (ПРОГНОЗ) РАСХОДОВ

№ п/п	Наименование статьи расходов	Общая стоимость, тыс. руб.		
		20..	20..	20..
1	Оборудование			
2	Заработная плата сотрудников (с начислениями)			
3	Закупка сырья			
4	Аренда земельного участка			
5	Расходы на продвижение (реклама, участие в выставках и т. п.)			
6	Прочее (в т.ч. налоги, услуги сторонних организаций (транспортные и т.д.)			
...	...			
ИТОГО:				

БАЛАНС ДЕНЕЖНЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ И ВЫПАТ

Показатель	20..	20..	20..
1. Денежные средства в наличии на начало периода			
2. Поступление денежных средств, всего, В том числе			
Выручка от реализации			
Кредиты и займы			
Средства государственной поддержки			
Прочие поступления			
3. Текущие денежные платежи, всего, В том числе			
Покупка сырья, материалов, комплектующих			
Заработная плата			
Платные услуги			
Арендная плата			
Проценты за кредит			
Реклама			
Аудит, консультации			
Налоги			
Прочие расходы			
4. Прочие денежные платежи, всего, В том числе			
Покупка оборудования			
Выплата основных сумм по кредиту			
резервы			
Доходы инвестора			
5. Всего денежных платежей (3+4)			
6. Денежные средства на конец периода (1+2-5)			

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатель	20..	20..	20..
1. Выручка от реализации			
2. Налоги из выручки (НДС, экспортные пошлины)			
3. Выручка от реализации без НДС (1-2)			
4. Затраты на производство реализованной продукции			
5. Коммерческие и управленческие расходы			
6. Прибыль от реализации (3-4-5)			
7. Прочие доходы и расходы, в том числе налог на имущество			
7.1 Прочие доходы			
7.2 Прочие расходы			
8. Прибыль до налогообложения (6+/-7)			
9. Налоги из прибыли			
10. Выплата основных сумм по кредиту			
11. Чистая прибыль по проекту (8-9-10)			

БЕЗУБЫТОЧНОСТИ («ТОЧКА» БЕЗУБЫ



- минимальный объем производства и реализации продукции, при котором расходы будут компенсированы доходами, а при производстве и реализации каждой последующей единицы продукции предприятие начинает получать прибыль.

БЕЗУБЫТОЧНОСТИ

(«ТОЧКА»

БЕЗУБЫТОЧНОСТИ)

- Формула расчета точки безубыточности предприятия в денежном выражении

$$\text{Точка безубыточности} = \frac{\text{Выручка} * \text{Постоянные затраты}}{(\text{Выручка} - \text{Переменные затраты})}$$

Формула расчета точки безубыточности предприятия в натуральном выражении

$$\text{Точка безубыточности (натур. выраж.)} = \frac{\text{Постоянные затраты}}{(\text{Цена} - \text{Средние переменные затраты})}$$

АНАЛИЗ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ («ТОЧКА» БЕЗУБЫТОЧНОСТИ)

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значение показателя
1	Выручка	руб.	984 000
2	Переменные затраты	руб.	301 140
3	Маржинальный доход (1 - 2)	руб.	682 860
4	Постоянные затраты	руб.	493 159
5	Критическая выручка (порог рентабельности) $((1 * 4) / (1 - 2))$	руб.	710 641
6	Запас финансовой прочности $((1 - 5) / 1 * 100)$	%	28
7	Запас финансовой прочности (1 - 5)	руб.	273 359

СТРАТЕГИЮ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Показатель	Сумма, тыс. руб.	Доля в инвестиционных затратах, %
Потребность в средствах для реализации бизнес-проекта (инвестиционные затраты), Всего, в том числе:		
• покрываемая за счет собственных источников субъекта бизнеса		
• покрываемая за счет предполагаемой государственной поддержки бизнес-проекта (гранта)		
• покрываемая за счет заемных средств		
• другие источники		

РАСЧЕТ СРОКА ОКУПАЕМОСТИ

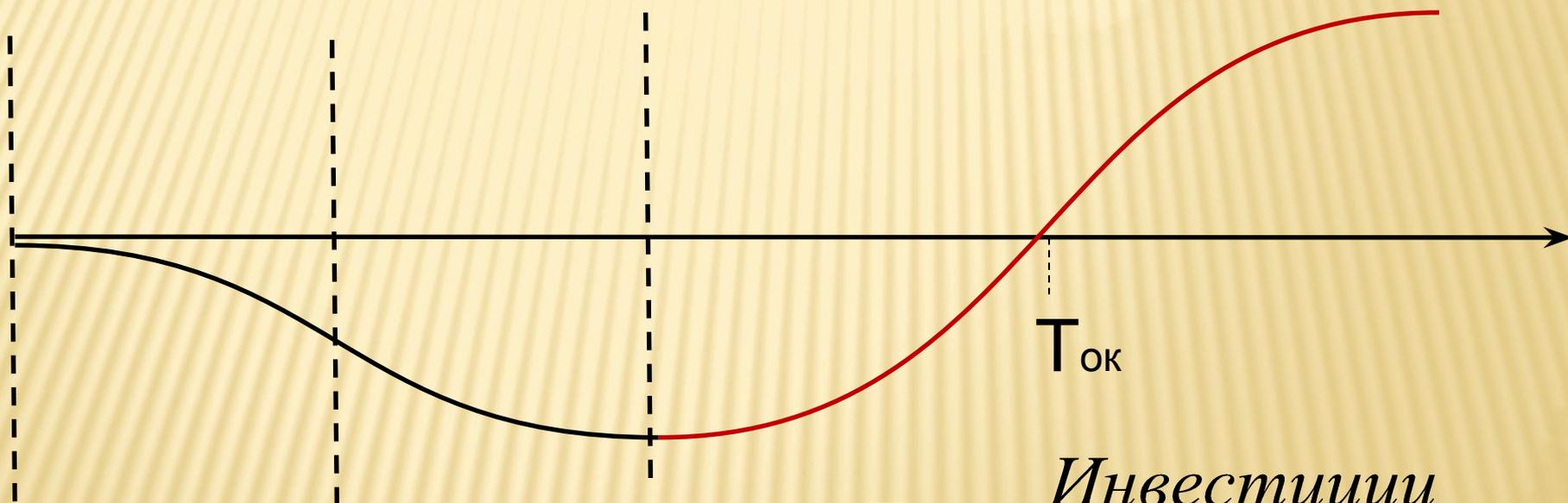
Показатель	Сумма
1. Потребность в средствах для реализации бизнес-проекта (инвестиционные затраты), тыс. руб.	...
2. Чистая прибыль по бизнес-проекту, тыс. руб.	...
3. Срок окупаемости бизнес-проекта, лет (1 / 2)	...

РАСЧЕТ СРОКА ОКУПАЕМОСТИ

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ
ЗАТРАТЫ

ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ = ЦЕНА * СБЫТ

ПРИБЫЛЬ = ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ -
ЗАТРАТЫ

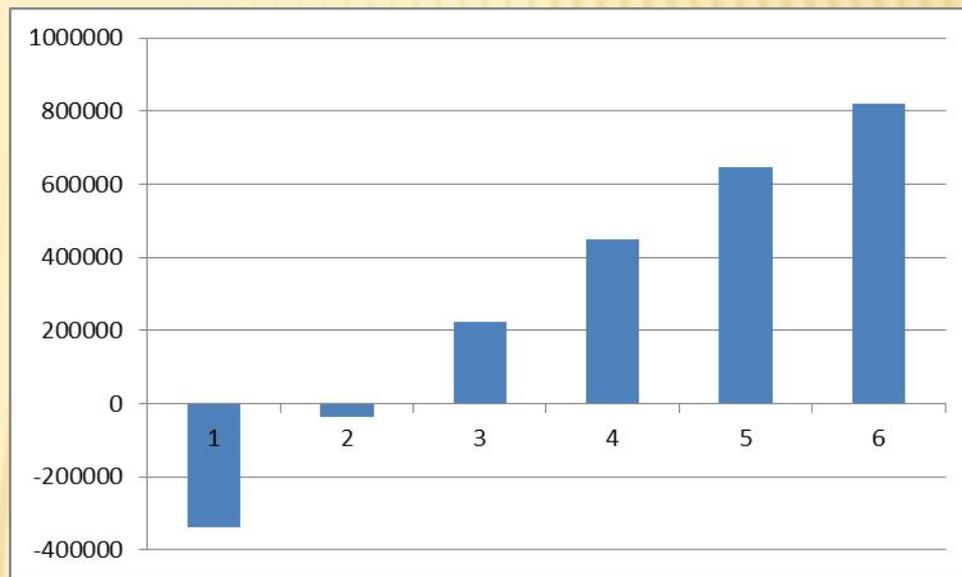


$$T_{ок} = \frac{\text{Инвестиции}}{\text{Эффект}}$$

ЭФФЕКТИВНОСТЬ БИЗНЕС-ПРОЕКТА

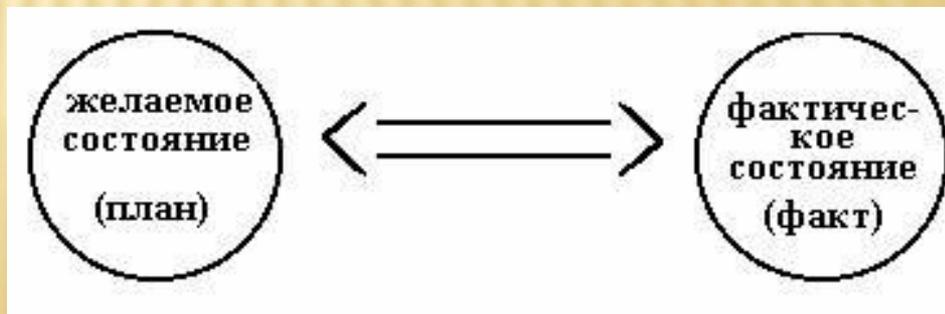
ЭФФЕКТ

измерители



ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ = ЦЕНА * СБЫТ

ПРИБЫЛЬ = ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ -
ЗАТРАТЫ



ЭФФЕКТИВНОСТЬ БИЗНЕС-ПРОЕКТА

КРИТЕРИЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ:



$$\text{Эффективность} = \frac{\text{результат}}{\text{затраты}}$$

Показатели: $R_{\text{активов}}$, $R_{\text{продаж}}$, $R_{\text{производства}}$, . . .

ЭФФЕКТИВНОСТЬ БИЗНЕС-ПРОЕКТА

Экономическая
эффективность

Социальная
эффективность

Бюджетная
эффективность

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ БИЗНЕС-ПРОЕКТА

Показатель	Ед. изм.	Сумма
Ставка дисконтирования	%	
Период окупаемости	лет	PBP
Дисконтированный период окупаемости	лет	DPBP
Чистый приведенный доход	руб.	NPV
Индекс прибыльности		PI
Внутренняя норма рентабельности	%	IRR
Длительность проекта	лет	

ГРАНТЫ НА СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОГО БИЗНЕСА (МИНЭКОНОМИКА РК) -

MSB.KARELIA.RU

Оценка рисков

1. Оценить производственные риски
2. Оценить коммерческие риски, возникающие в процессе закупки товаров и услуг, произведенных или закупленных предпринимателем
3. Оценить финансовые риски, вызванные инфляционными процессами, всеобщими неплатежами, колебаниями валютных курсов и пр.
4. Оценить риски, связанные с форс-мажорными обстоятельствами

Оценка рисков

Наименование риска	Причины возникновения	Последствия для проекта	Механизм минимизации воздействия на проект
Производственные риски			
1			
2			
...			
Коммерческие риски			
1			
2			
...			
Финансовые риски			
1			
2			
...			
Риски форс-мажорных обстоятельств			
1			
2			
...			

ГРАНТЫ НА СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОГО БИЗНЕСА (МИНЭКОНОМИКА РК) - **MSB.KARELIA.RU**

Приложения

1. Таблицы, графики, рисунки, схемы
2. Письма поддержки
3. Предварительные соглашения о поставках продукции (оказании услуг)
4. Соглашения о намерениях
5. Техническая документация (ПСД, акты, разрешения и т.д.)
6. Меморандум о конфиденциальности

ДОКУМЕНТЫ ДЛЯ ПОДАЧИ ЗАЯВКИ

- ❖ письменное заявление (форма 4);
 - ❖ копии учр. документов и приказа о назначении руководителя;
 - ❖ справка из банка об открытии расч.счета;
 - ❖ справка об отсутствии задолженности по ЗП и об установлении размера ЗП не ниже прожиточного минимума;
 - ❖ документы, подтверждающие собственные вложения Заявителя;
 - ❖ копию документа об обучении;
 - ❖ бизнес-проект;
- ❖ справки об исполнении обязанности по уплате налогов, сборов, страховых взносов, пеней и налоговых санкций;
 - ❖ выписка из ЕГРЮЛ;
 - ❖ документ об отсутствии задолженности по уплате ар. платы за пользование муниципальным имуществом и земельными участками.

ЗАЯВЛЕНИЕ

К ведомственной программе «Развитие и муниципальная поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства на территории Петрозаводского городского округа на 2014-2016 годы»

Форма № 4

ЗАЯВЛЕНИЕ

на предоставление субсидии начинающему субъекту малого предпринимательства на создание собственного дела

Прошу Вас предоставить субсидию для реализации бизнес-проекта

1. Информация о Заявителе по состоянию на « _____ » _____ 20 ____ года
(дата подачи заявки):

Полное наименование Заявителя	
Ф.И.О. и должность руководителя	
Телефон, факс, E-mail	
Почтовый адрес	
ИНН Заявителя	
ОГРН/ОГРНИП Заявителя	
Расчетный счет	
Итого	

ОШИБКИ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ

Причины ошибок:

- недостаток средств у предпринимателя для обращения к услугам профессиональных проектировщиков
- недостаточность знаний и опыта для самостоятельной разработки бизнес-плана
- недостаток времени для тщательной проработки разделов плана и пр.

ОШИБКИ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ

Типичные ошибки:

- занижение затратной части
- завышение доходной части
- ошибки временных расчетов
- недостаточная проработка юридических вопросов
- «анализ рисков придумали трусы»
- проведение маркетинговых исследований только «кабинетным способом»

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

Основные этапы:

1 этап – прединвестиционный

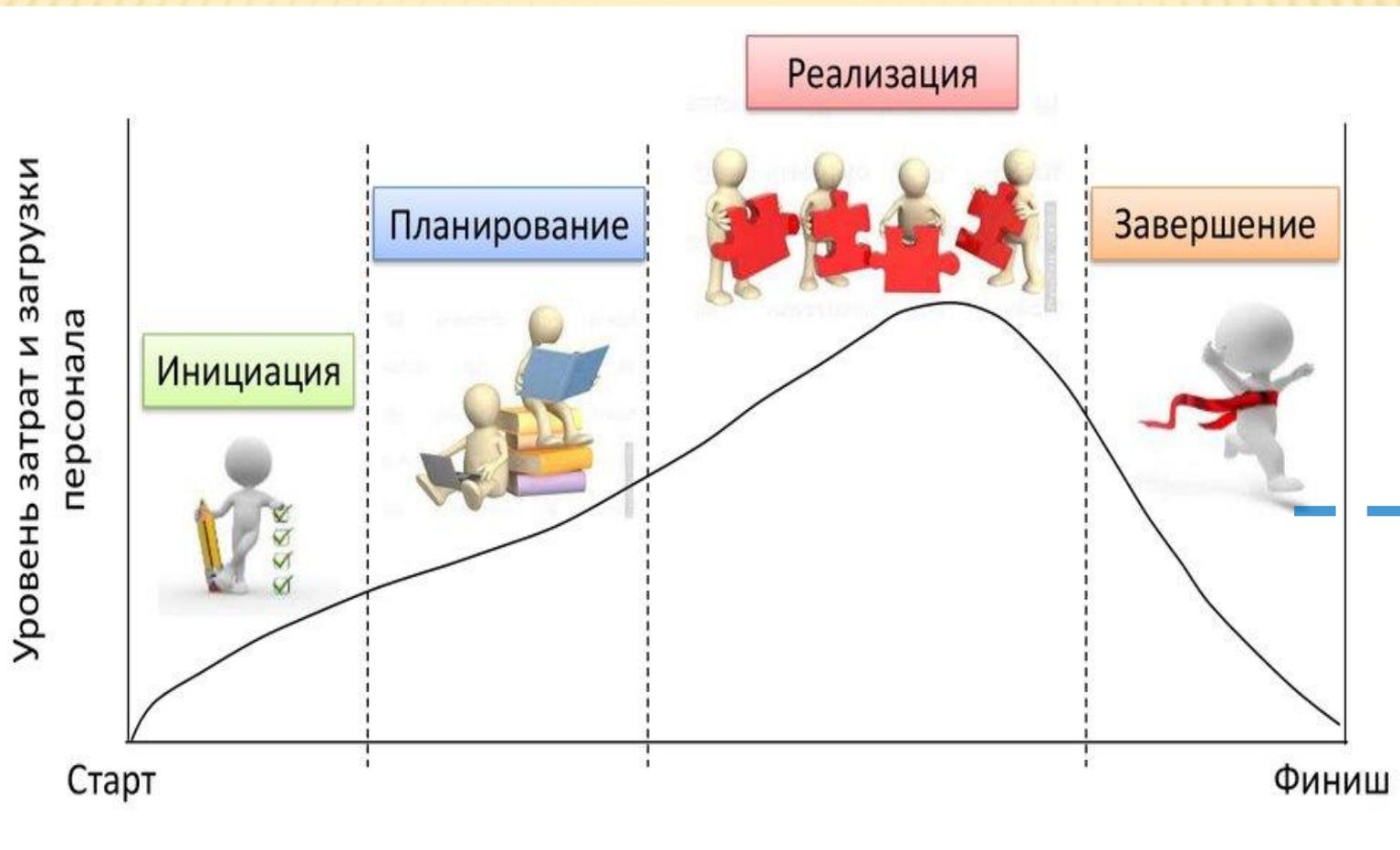
2 этап – инвестиционный

3 этап – эксплуатационный

1+2+3 = Срок жизни ИП

4 этап – ликвидационный

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ БИЗНЕС ПРОЕКТА



ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ БИЗНЕС ПРОЕКТА



- ❖ Проблематика
- ❖ Цели
- ❖ Задачи
- ❖ Спецификации (ограничения, требования)
- ❖ Ответственность
- ❖ Команда

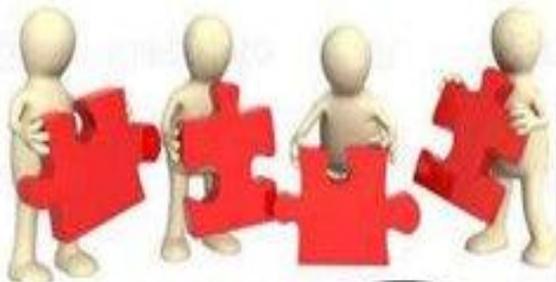
ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ БИЗНЕС ПРОЕКТА



- ❖ Бюджет
- ❖ Ресурсы
- ❖ Риски
- ❖ Персонал (ответственные)
- ❖ Сроки (Диаграмма Ганта)
- ❖ Мотивация

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ БИЗНЕС ПРОЕКТА

Реализация



- ❖ Реализация
- ❖ Отчеты о состоянии
- ❖ Оценка (качества и изменений)
- ❖ Прогнозы
- ❖ Контроль (мониторинг)

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ БИЗНЕС ПРОЕКТА

Завершение



- ❖ Завершение проекта
- ❖ Оценка (план-факт) / Экспертиза
- ❖ Подготовка документации (Отчетность)
- ❖ Прогнозы жизнеспособности (устойчивости) проекта
- ❖ Контроль

РАЗРАБОТКА БИЗНЕС-ПРОЕКТА: ПРОГРАММНЫЕ ПРОДУКТЫ

A		B	C	G	H
Альт-Инвест 7.0 Демо :: Модернизация ЦБК				1 кв. 2017	2 кв. 2017
1				2	
Название проекта					
Модернизация ЦБК					
... НАСТРОЙКА ВИДА ТАБЛИЦ			Изменить		
Язык интерфейса и отчетности		Русский			
Защита модели		Включена			
Стиль оформления листов		Зеленые заголовки, выделить инвестиционную фазу			
... ДАТА НАЧАЛА И ДЛИТЕЛЬНОСТЬ			Изменить		
1 кв. 2017				2 кв. 2017	
Дата начала проекта		01.01.2017			
Горизонт планирования проекта		32,00		кв.	
Инвестиционная фаза проекта		4		кв.	
Шаг планирования		квартал			

О проекте Стандарты Заказать Личный кабинет Выход

Написать бизнес-план

Готовые шаблоны для быстрой разработки, простой и современный функционал, экспертная поддержка!

Написать бизнес-план

Многопользовательский кабинет

Сервис для координатора по развитию бизнеса в вашем регионе. «Автоплан» позволяет отправить бизнес-план на экспертизу, обмениваться сообщениями и найти инвестора!

Многопользовательский кабинет

Заказать бизнес-план

Часто не хватает времени для создания качественного бизнес-плана, поэтому вы всегда можете приобрести готовый бизнес-план или получить профессиональную помощь.

Заказать бизнес-план

<http://www.alt-invest.ru/> (Компания «Альт-Инвест»)

<http://avtoplan.com/>

<http://www.expert-systems.com/> («Эксперт Системс»)

<http://bp-start.orensau.ru/ru/>

Телефонизация города N - Project Expert

Проект Обмен Результаты Сервис Окно Справка

Телефонизация города N - Содержание

Проект	Project	Заголовок	Список продуктов	Текстовое описание
Компания				
Окружение				
Инвестиционный план				
Операционный план				
Финансирование	Отображение данных	Настройка расчета	Защита проекта	
Результаты				
Анализ проекта				
Актуализация				

BP-START: БИЗНЕС-ПЛАН ОНЛАЙН

“ Очень полезный и удобный инструмент, серьезно освобождает руки. ”

Аскер Аскеров, инвестменеджер Biznesbamba.ru

[ПОСМОТРЕТЬ](#) [НА СТАРТ!](#)

Смогу сам!

1 Выберите требуемый стандарт бизнес-планирования и начните подготовку проекта

Куплю готовый!

2 Найдите подходящий готовый проект и получите бизнес-план сразу

Кто может помочь?

3 Закажите бизнес-план специалистам и получите качественное решение

Написать бизнес-план

Project Expert

Купить бизнес-план

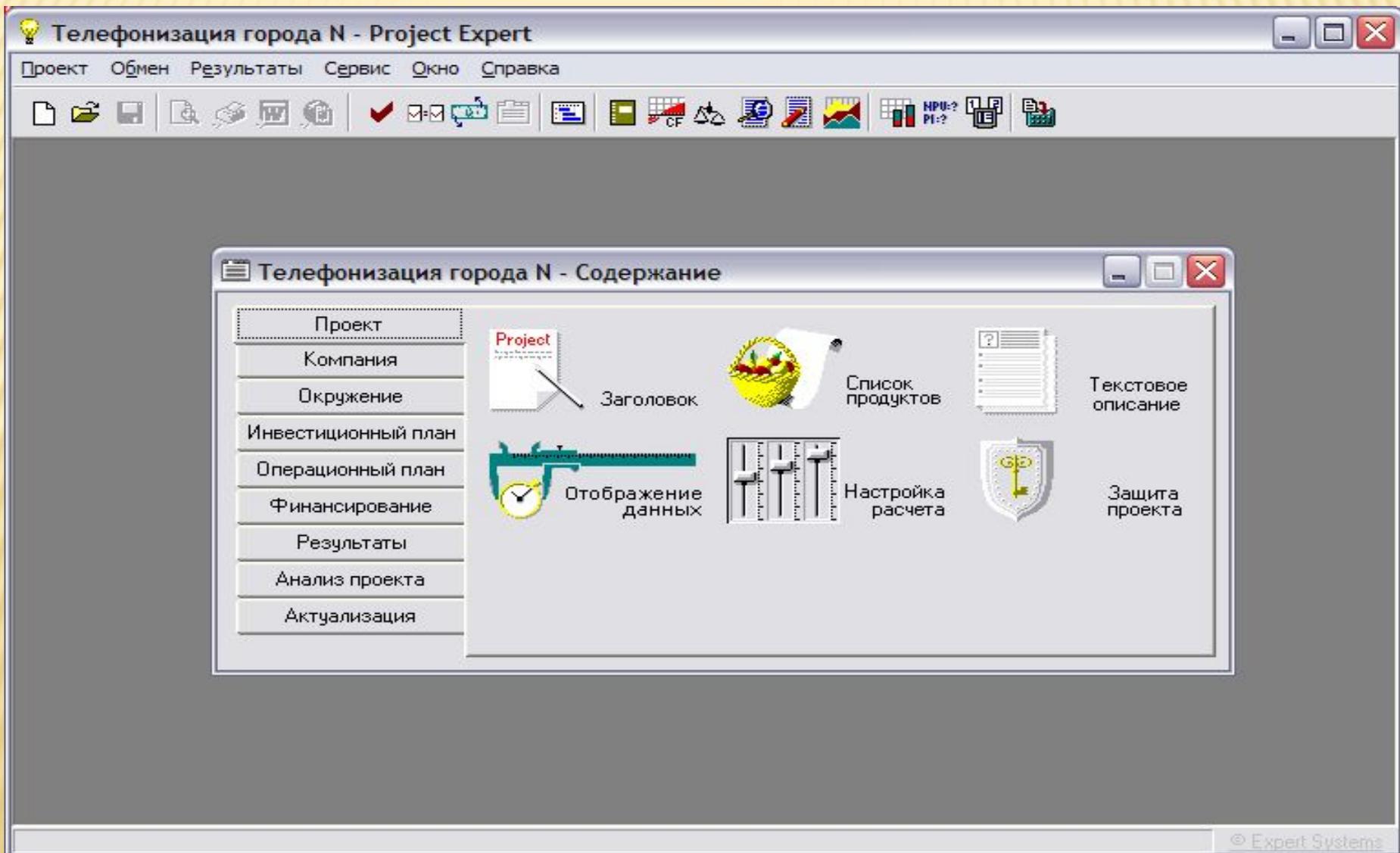


Добыча и розлив питьевой воды



FREE!!! Электронный повар E-cook

PROJECT EXPERT



PROJECT EXPERT

Проект Обмен Результаты Сервис Окно Справка



Строительство сети бензозаправочных станций - Содержание

Проект			
Компания	 Заголовок	 Список продуктов	 Текстовое описание
Окружение			
Инвестиционный план			
Операционный план	 Отображение данных	 Настройка расчёта	 Защита проекта
Финансирование			
Результаты			
Анализ проекта			
Актуализация			

Строительство сети бензозаправочных станций - Содержание

- Проект
- Компания
- Окружение
- Инвестиционный план
- Операционный план
- Финансирование

Заголовок Список продуктов Текстовое описание

Отображение данных Настройка расчёта Защита проекта

Заголовок проекта

Название:

Вариант:

Автор:

Дата начала: Длительность: лет мес.

Комментарий:

В проекте моделируется строительство и эксплуатация сети 10 автозаправочных станций. Результаты деятельности представлены для всей сети АЗС без разбивки на отдельные станции.

Анализатор изменений отражает отличие проекта с фиксированными в валюте ценами закупки топлива. Изменение проекта производилось с помощью модуля "пересчет валют" для материалов и

Файл проекта

Сжатый

C:\Program Files\Expert Systems\Project Expert Tutorial\Projects\Samples\Be

Продукты/Услуги

Наименование	Ед. изм.	Нач. продаж
▶ Дизельное топливо	тыс.л	11.01.2001
Бензин А76	тыс.л	11.01.2001
Бензин АИ92	тыс.л	11.01.2001
Бензин АИ95	тыс.л	11.01.2001

Текстовое описание

Вопросы

- Резюме
 - Общая информация
 - ▶ Название предприятия
 - Дата создания
 - Адрес

Укажите полное и сокращенное наименование предприятия на русском и английском языках

Строительство сети бензозаправочных станций - Содержание

Проект			
Компания	 Заголовок	 Список продуктов	 Текстовое описание
Окружение			
Инвестиционный план			
Операционный план	 Отображение данных	 Настройка расчёта	 Защита проекта
Финансирование			
Результаты			
Анализ проекта			
Актуализация			

Отображение данных

Масштаб | **Итоговые таблицы** | Исходные данные

Отображать пустые строки

Использовать разделитель 1000

Количество дробных знаков: 2

Валюта итоговых таблиц: Доллар США

Единицы отображения: \$ US

OK
Отменить
Справка

Отображение данных

Масштаб | **Итоговые таблицы** | Исходные данные

Показывать данные

по месяцам до 2001 года включительно,

по кварталам до 2001 года включительно,
далее - по годам.

OK
Отменить
Справка

Строительство сети бензозаправочных станций - Содержание

Проект	
Компания	Заголовок
Окружение	Список продуктов
Инвестиционный план	Текстовое описание
Операционный план	Отображение данных
Финансирование	Настройка расчёта
Результаты	Защита проекта
Анализ проекта	

Настройка расчета

Ставка дисконтирования | **Детализация** | Показатели эффективности

Включить все | Выключить

- Анализ безубыточности
- Все таблицы
 - Прибыли-убытки
 - Кэш-фло
 - Баланс**
 - Анализ безубыточности
 - Прочие таблицы
- Запас финансовой прочности (%)
- Операционный рычаг
- Без. Объем продаж
- Без. Суммарные переменные издержки
- Без. Суммарные постоянные издержки

Анализ безубыточности Доходы участников Доходы подразделений

Настройка расчета

Ставка дисконтирования | **Детализация** | Показатели эффективности

Общая ставка дисконтирования

	Рубли	Доллар
Ставка:	25,00 %	5,00 %

Использовать расчетные значения

Шаг дисконтирования:

Использовать специальные ставки дисконтирования для расчета MIRR

	Рубли	Доллар
Для поступлений:	0,00 %	0,00 %
Для выплат:	0,00 %	0,00 %

Настройка расчета

Ставка дисконтирования | **Детализация** | Показатели эффективности

Учитывать проценты по займам

Какая доля выплат может финансироваться за счет поступлений того же месяца: %

Период расчета интегральных показателей и отображения результатов до: мес. проекта

Строительство сети бензозаправочных станций - Содержание

Проект			
Компания	 Заголовок	 Список продуктов	 Текстовое описание
Окружение			
Инвестиционный план			
Операционный план			
Финансирование			
Результаты			
Анализ проекта			
Актуализация			

 Защита проекта

Защита проекта

Пароль для редактирования

Пароль для просмотра и актуализации

Пароль для просмотра

OK

Отменить

Справка

Пароль для редактирования:

OK

Отменить



Строительство сети бензозаправочных станций - Содержание

- Проект
- Компания
- Окружение
- Инвестиционный план
- Операционный план
- Финансирование
- Результаты
- Анализ проекта
- Актуализация

Стартовый баланс

Система учёта

Структура компании

Разнесение издержек

Стартовый баланс

Активы | Пассивы | Баланс

Денежные средства

Счета к получению

Запасы готовой продукции

Запасы комплектующих

Предоплаченные расходы

Земля

Здания

Оборудование

Нематериальные активы

Незавершенные инвестиции

Ценные бумаги

Денежные средства :

0,00 руб.

0,00 \$ US

OK | Отменить | Справка

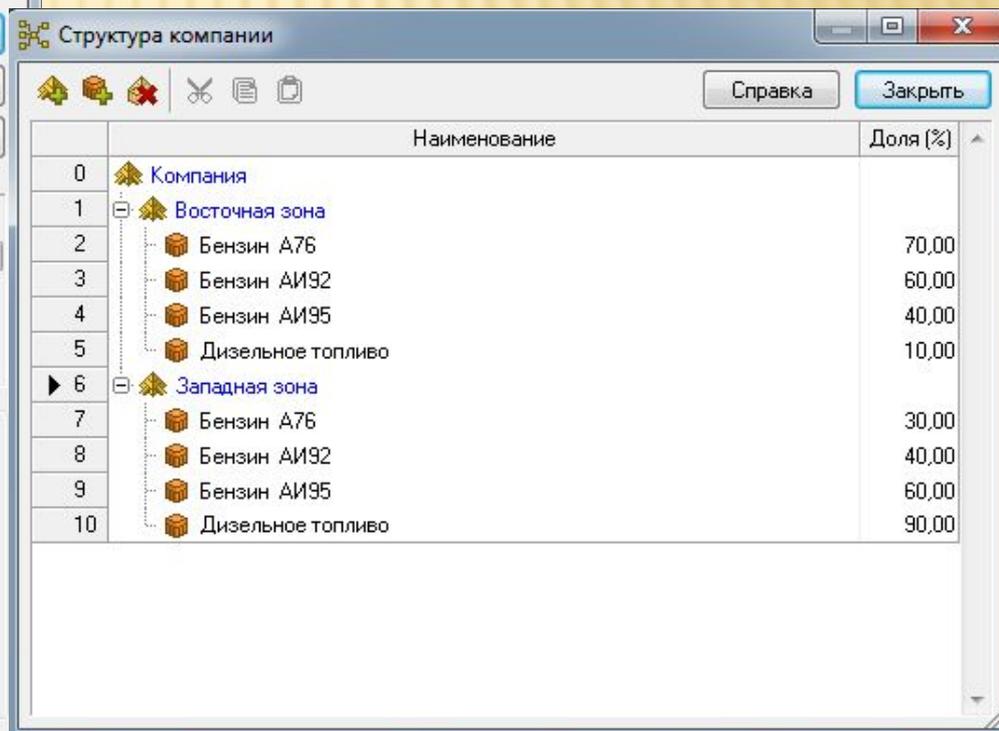
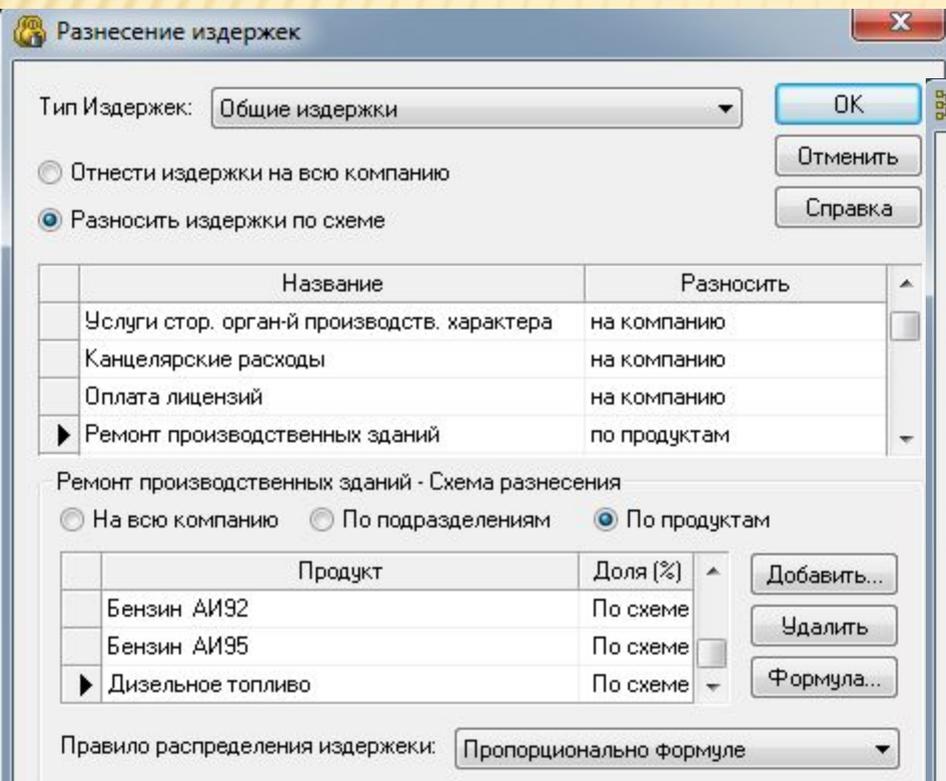
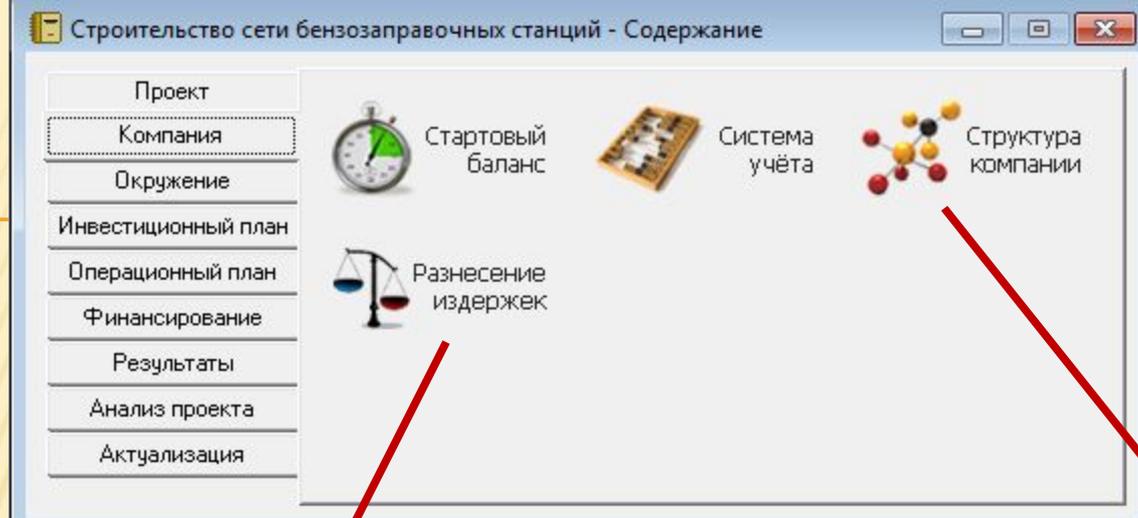
Банк, система учета

Финансовый год начинается в январе

Принцип учета запасов FIFO

Показывать в балансе оборудование, полученное в лизинг

OK | Отменить | Справка



Строительство сети бензозаправочных станций - Содержание

Проект

Компания

Окружение

Инвестиционный план

Операционный план

Финансирование

Результаты

Анализ проекта

Актуализация

Валюта

Предельные процентные расходы

Инфляция

Налоги

Инфляция

Рубли | Доллар

Ежемесячные значения Использовать для всех объектов

Объект	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
Сбыт	10,00	10,00	8,00	6,00	5,00
Прямые издержки	10,00	10,00	8,00	6,00	5,00
Общие издержки	10,00	10,00	8,00	6,00	5,00
Зарплата	10,00	10,00	8,00	6,00	5,00
Недвижимость	10,00	10,00	8,00	6,00	5,00

Тенденции изменения - Сбыт

0,00 % в год с 1 года по 1 год.

Валюта проекта

Валюта: Ед. измерения:

Основная: Рубли 1

Вторая: Доллар США 1

(для расчетов на внешнем рынке)

Курсовая инфляция

Курс на момент начала проекта: 1\$ US = 28,00 руб.

Темпы роста/падения курса (%) Использовать ежемесячные значения

	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
	10,00	10,00	8,00	6,00	5,00

Абсолютные значения курса

	1.2001	2.2001	3.2001	4.2001	5.2001	6.2001	7.2001	8.2001	9.2001	10.2
	28,00	28,22	28,45	28,68	28,90	29,13	29,37	29,60	29,84	30,00

Налоги

Список налогов:

Название	Ставка, %
Налог на прибыль	35,00
НДС	20,00
Налог на имущество	2,00
Выплаты в пенс. фонд	28,00
Выплаты в ФОМС	3,60
Выплаты в ФСС	5,40

Налог на прибыль - Описание

Налогооблагаемая база: Прибыль

Выплачивать из статьи: Налог с продаж

Годовая ставка

Периодичность выплат: Квартал

Изменения ставки: месяц проекта Ставка, %

Строительство сети бензозаправочных станций - Project Expert *

Проект Обмен Результаты Сервис Окно Справка

Строительство сети бензозаправочных станций - Содержание

Проект
 Компания
 Окружение
 Инвестиционный план
 Операционный план

17 Календарный план
 Список активов
 Ресурсы

Календарный план

№	Наименование этапа	Длит-ть	оимость (\$ I	2001				2002	
				1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.
1	Отвод земли и предпроектные работы	61	289 001,1		289 001,12				
5	Изготовление и согласование рабочих проектов	92	212 425,1			212 425,14			
8	Разрешения и выплаты	10	194 644,5		194 644,52				
12	Подготовка участков под застройку	30	92 382,2			92 382,22			
15	Строительство внеплощадочных инженерных сетей.	30	226 938,9			226 938,93			
19	Общестроительные работы по нулевому циклу	50	309 633,7			309 633,74			
20	Строительство внутриплощадочных сетей	30	178 030,3			178 030,36			
21	Закупка оборудования АЗС	90	1 204 963,8			1 204 963,81			
22	Строительно-монтажные работы	70	519 311,0			519 311,08			
26	Дорожные работы, изготовл. и установка дорожных знаков	90	186 243,8			186 243,87			
29	Благоустройство, озеленение, приобретение инвентаря	30	111 924,2			111 924,23			
34	Лицензирование	30	60 499,5			60 499,58			
37	Производство [Дизельное топливо]						
38	Производство [Бензин А76]						
39	Производство [Бензин АИ92]						
40	Производство [Бензин АИ95]						

Календарный план



№	Наименование этапа	Длит-ть	оимость (\$)	2001		
				1 кв.	2 кв.	3 кв.
1	Отвод земли и предпроектные работы	61	289 001,1		289 001,12	
	согласование рабочих проектов	92	212 425,1			212
		10	104 644,5			104

Календарь

Январь 2001

Пон.	Вт.	Ср.	Чт.	Пт.	Сб.	Вскр.
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Использовать календарь

Список календарей... Сохранить как...

Редактирование этапа проекта

Наименование:

Ответственный:

Длительность: дн.

Даты

Начало: Фиксированная дата

Окончание:

Стоимость этапа

руб.

\$ US

Этап является активом

Редактирование этапа проекта

Наименование:

Ответственный:

Длительность: дн.

Даты

Начало: Фиксированная дата

Окончание:

Стоимость этапа

0,00 руб.

1 204 963,81 \$ US

Этап является активом

Ресурсы

Наименование этапа:

Ресурсы этапа:

Список доступных ресурсов:

Текущий ресурс:

Количество: ед.

Стоимость

0,00 руб.

0,00 \$ US

Регулярные выплаты:

Разовые выплаты

Сумма

0,00 руб.

0,00 \$ US

День от начала этапа: 1

Дата: 03.0

Список активов

Список активов:

- Отвод земли и предпроектные работы
- Изготовление и согласование рабочих проект
- Разрешения и выплаты
- Подготовка участков под застройку
- Строительство внеплощадочных инженерных
- Общестроительные работы по нулевому цикл
- Строительство внутриплощадочных сетей
- Закупка оборудования АЗС
- Строительно-монтажные работы
- Устройство молниеотводов и заземления

Ежемесячная переоценка активов

Характеристики актива

Текущий актив:

Амортизация:

Линейная По остаточной По производству По схеме

Период до ликвидации: мес.

Ликвидационная стоимость: руб.

Амортизация 1-го года %

Тип актива

- Земля
- Здания и сооружения
- Оборудование
- Предоплаченные расходы
- Другие активы

Не отображать в Кэш-фло

Отнесение амортизации на прямые издержки

Списание НДС

- через амортизацию
- за период мес.



Строительство сети бензозаправочных станций - Содержание

Проект			
Компания		План сбыта	
Окружение			Материалы и комплектующие
Инвестиционный план			
Операционный план		План по персоналу	
Финансирование			
Результаты			
Анализ проекта			
Актуализация			

План сбыта

Наименование	Цена(руб.)	Цена(\$ US)
▶ Дизельное топливо - Прод. по факту	7 200,00	
Дизельное топливо - Прод. по смарт-картам	7 200,00	
Бензин А76 - По факту	7 200,00	
Бензин А76 - Прод. по смарт-картам	7 200,00	
Бензин АИ92 - Прод. по факту	8 200,00	
Бензин АИ92 - Прод. по смарт-картам	8 200,00	

Дизельное топливо - Прод. по факту

Объем сбыта | Ценообразование | Условия оплаты | Условия поставок

Дата начала поставок: 11.01.2001 (1 мес. проекта)

	1.2001	2.2001	3.2001	4.2001	5.2001	6.2001	7.2001	8.2001	9.20
▶ Объем продаж(тыс.л)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Быстрый ввод... Сезонность...

Производство

Наименование	Ед. изм.	Пр. цикл(дн.)
▶ Дизельное топливо	тыс.л	10
Бензин А76	тыс.л	10
Бензин АИ92	тыс.л	10
Бензин АИ95	тыс.л	10

Справка

Сумма издержек на продукт: 5 528,60 руб.

0,00 \$ US

Дизельное топливо - Описание

Материалы | Сдельная зарплата | Другие издержки | Продукты | График производства

Суммарные прямые издержки 5 500,00 руб. + 0,00 \$ US

Список материалов и комплектующих

Наименование	Цена(руб.)	Цена(\$ US)
▶ Дизельное топливо	5 500,00	

Дизельное топливо

Расход: 1,000 тыс.

Потери: 0,000 %

Использование в пр. цикле: В начале

Строительство сети бензозаправочных станций - Содержание

Проект			
Компания		План сбыта	
Окружение			План производства
Инвестиционный план			
Операционный план		План по персоналу	
Финансирование			Общие издержки
Результаты			
Анализ проекта			
Актуализация			

Сырьё, материалы и комплектующие

Наименование	Ед. изм.	Цена(руб.)	Ц
▶ Бензин А-76	тыс.л.	5 500,00	
Бензин АИ-92	тыс.л.	6 500,00	
Бензин АИ-95	тыс.л.	7 500,00	
Дизельное топливо	тыс.л.	5 500,00	

Бензин А-76 - Описание

Общие данные | Объем закупок | Ценообразование

Предоплата: -10 дн.

Страховой запас

0,00 %

0 дн.

План персонала

Управление | Производство | Маркетинг

Должность	Кол-во	Зарпл.(руб.)	Зарпл.(\$ US)
▶ Генеральный директор	1	2 500,00	2 500,00
Зам. генерального дир.	5	1 600,00	1 600,00
Главный бухгалтер	1	1 500,00	1 500,00
Зам. главного бухгалте	1	1 000,00	1 000,00
Бухгалтера	5	800,00	800,00
Бухгалтер расчетн.	1	500,00	500,00

Генеральный директор - Описание

Периодические выплаты

Ежемесячно

Разовая выплата

01.01.2001

Сложная схема выплат

Схема...

В течение

всего проекта

периода производства

периода с 13 по 13 мес.

Кол-во персонала по схеме Кол-во...

Задержка платежей: 30 дн.

Учет... Сезонные изменения...

Общие издержки

Управление | Производство | Маркетинг

Название	руб.	\$ US
▶ Канцелярские расходы		200,00
Оплата лицензий		5 450,00
Командировочные расходы		600,00
Оплата услуг связи		400,00
Представительские расходы		500,00
Содержание служебн. автотр.		300,00

Канцелярские расходы - Описание

Периодические выплаты

Ежемесячно

Разовая выплата

01.01.2001

Сложная схема выплат

Схема...

В течение

всего проекта

периода производства

периода с 13 по 13 мес.

Задержка платежей: 0 дн.

Инфляция... Налоги/Учет... Сезонные изменения...

Строительство сети бензозаправочных станций - Содержание



Проект
Компания
Окружение
Инвестиционный план
Операционный план
Финансирование
Результаты
Анализ проекта
Актуализация



Акционерный капитал



Займы



Лизинг



Инвестиции



Другие поступления



Другие выплаты

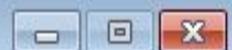


Распределение прибыли



Льготы по налогу на прибыль

Строительство сети бензозаправочных станций - Содержание



Проект
Компания
Окружение
Инвестиционный план
Операционный план
Финансирование
Результаты
Анализ проекта
Актуализация



Прибыли-убытки



Кэш-фло



Баланс



Отчёт об использовании прибыли



Детализация результатов



Таблица пользователя



Графики



Отчёт



Экспертное заключение



Строительство сети бензозаправочных станций - Содержание

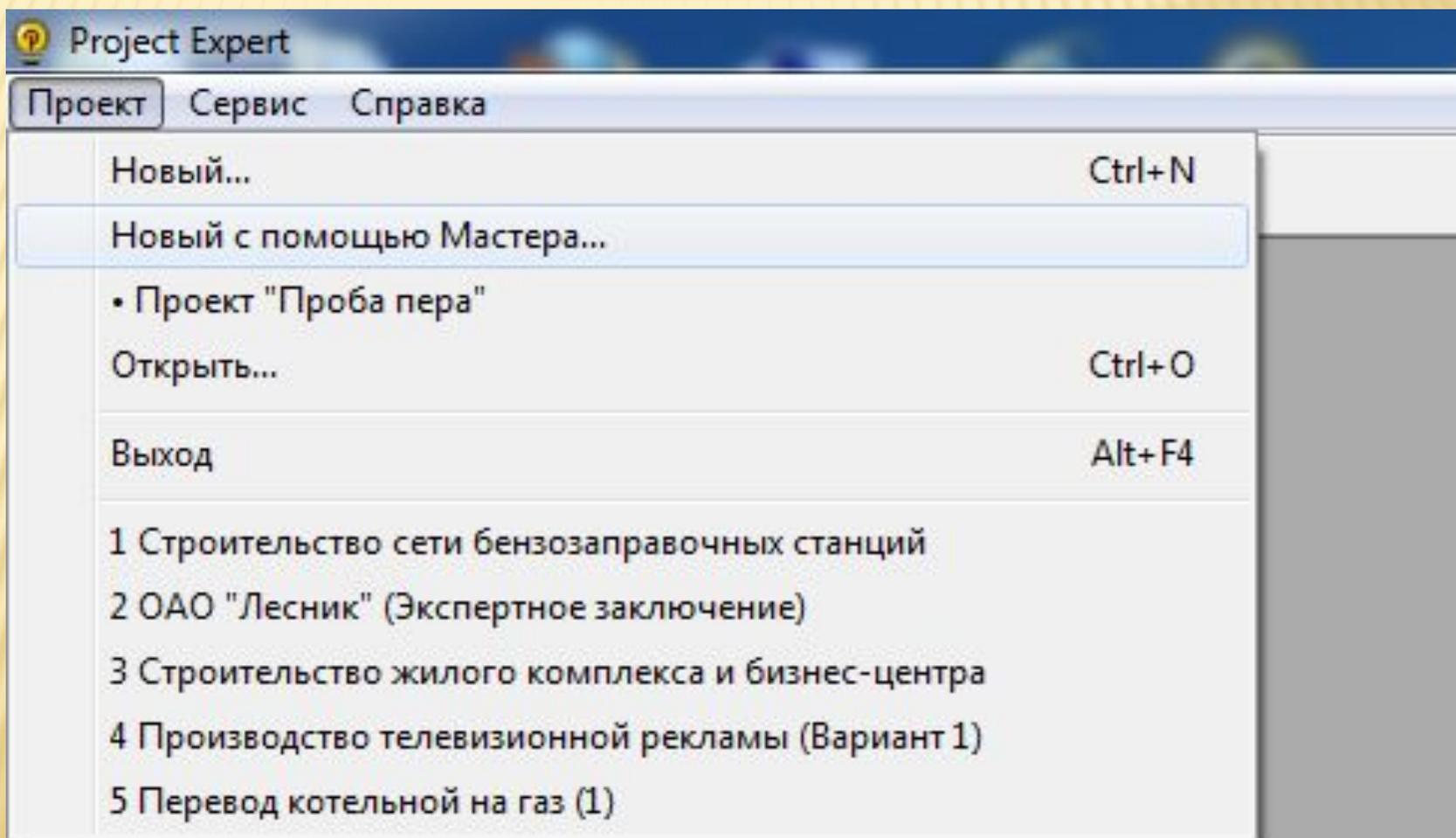
Проект			
Компания	Финансовые показатели	Эффективность инвестиций	Доходы участников
Окружение			
Инвестиционный план			
Операционный план	Анализ чувствительности	Анализ безубыточности	Анализ Монте-Карло
Финансирование			
Результаты			
Анализ проекта	Анализ изменений	Доходы подразделений	Оценка бизнеса
Актуализация			

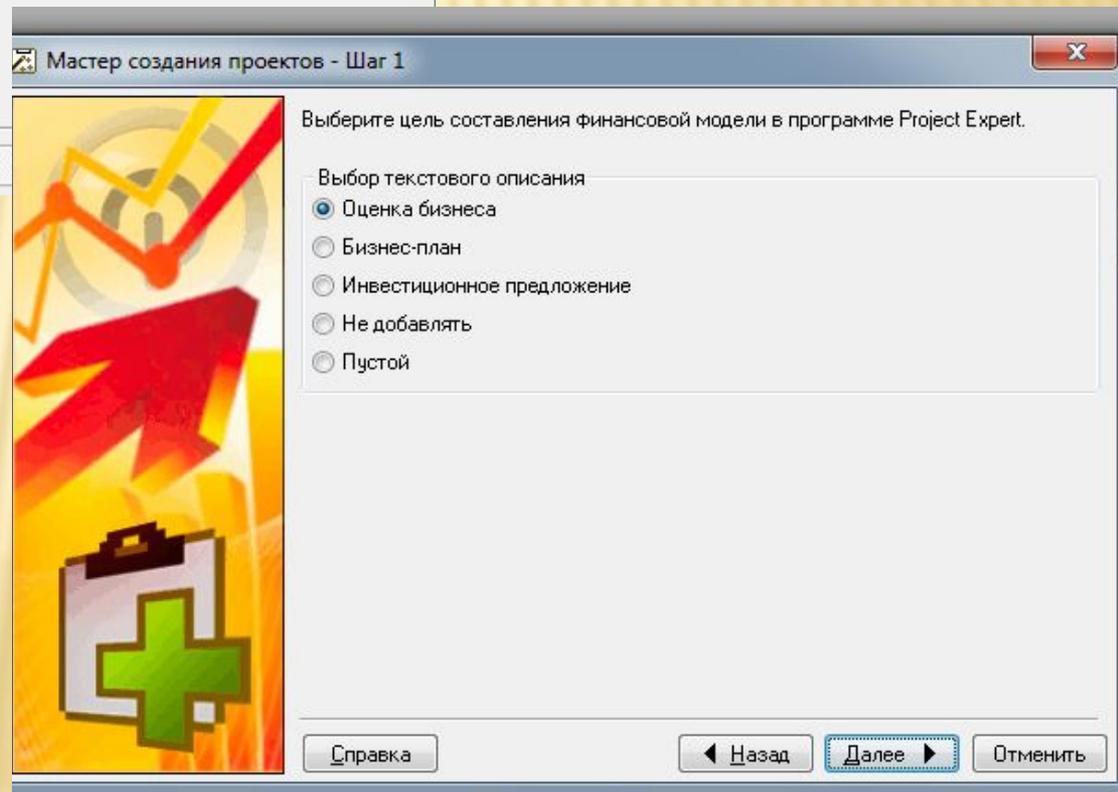
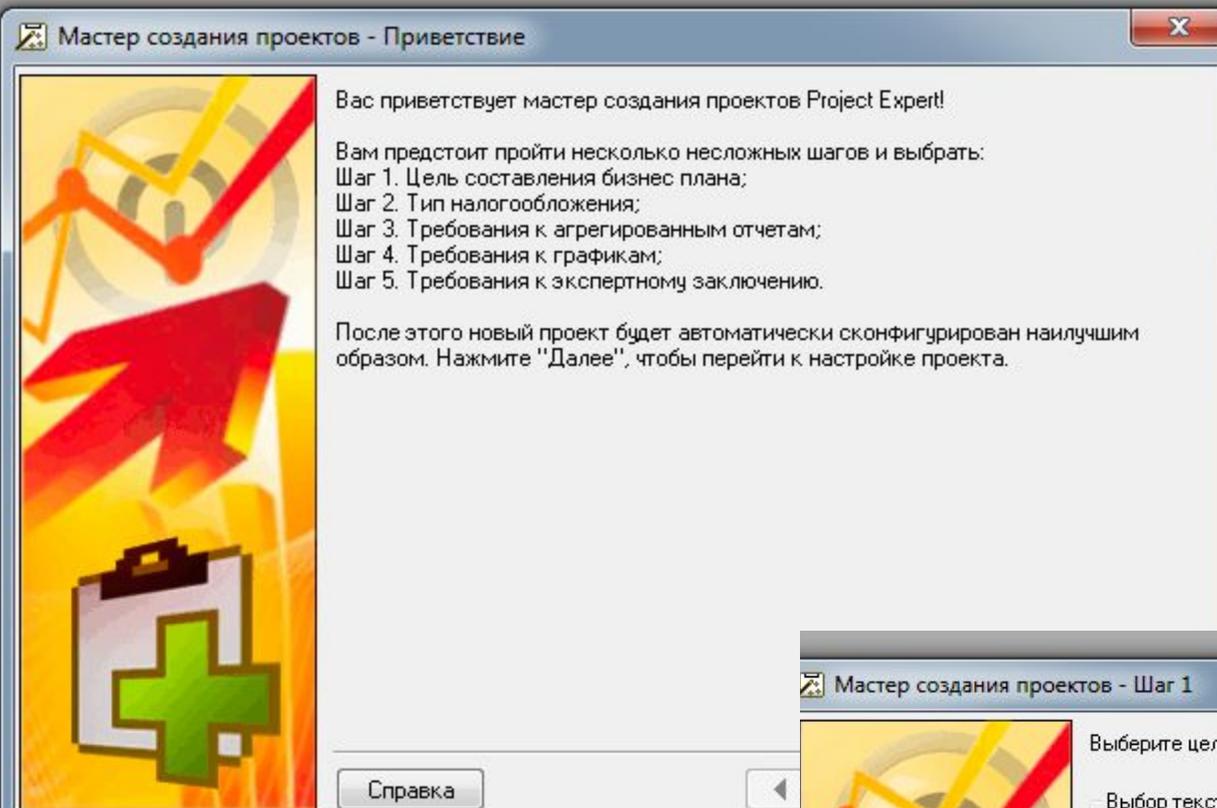


Строительство сети бензозаправочных станций - Содержание

Проект			
Компания	Актуализация	Актуализированный кэш-фло	Рассогласование кэш-фло
Окружение			
Инвестиционный план			
Операционный план			
Финансирование			
Результаты			
Анализ проекта			
Актуализация			

PROJECT EXPERT





- Новый... Ctrl+N
 - Новый с помощью Мастера...
 - Проект "Проба пера"
 - Открыть... Ctrl+O
 - Выход Alt+F4
- 1 Строительство сети бензозаправочных станций
 - 2 ОАО "Лесник" (Экспертное заключение)
 - 3 Строительство жилого комплекса и бизнес-центра
 - 4 Производство телевизионной рекламы (Вариант 1)
 - 5 Перевод котельной на газ (1)

Как работать с путеводителем по проекту?

С помощью этого путеводителя Вы сможете самостоятельно составить свой первый проект в программе Project Expert. Следуя всем указаниям открывающихся окон с текстом и рабочих диалогов программы, Вам удастся внести исходные данные, получить результаты и сравнить их с контрольными цифрами, описанными в тексте.

Несколько слов о механизме работы путеводителя. Каждое окно с текстом будет содержать ограниченное количество информации, для получения дополнительной информации необходимо воспользоваться кнопкой "Далее"; вернуться на предыдущие окна Вам позволит кнопка "Назад". "Закончить" - эта кнопка выводит Вас из использования приложения и переводит программу Project Expert в обычный режим функционирования. Если Вы хотите в следующий раз начать работу с тем же путеводителем с определенного места проекта,

Далее ► Закончить ▼

Спасибо за внимание!