

# Инжиниринг в промышленности

Практические задания

Цель работы:

найти существующий инжиниринговый проект и дать подробное описание в соответствии с заданиями

# **Задание 1. *Распределение ответственности за создание объекта***

- 1. Дать основные характеристики проекта (краткое описание)*
- 2. Структурировать процесс создания объекта, описать основные процессы и составляющие их подпроцессы.*
- 3. Определить исполнителей.*
- 4. Распределить ответственность за исполнение процессов создания объекта между инвестором, техническим представителем инвестора и инженерными компаниями-исполнителями.*

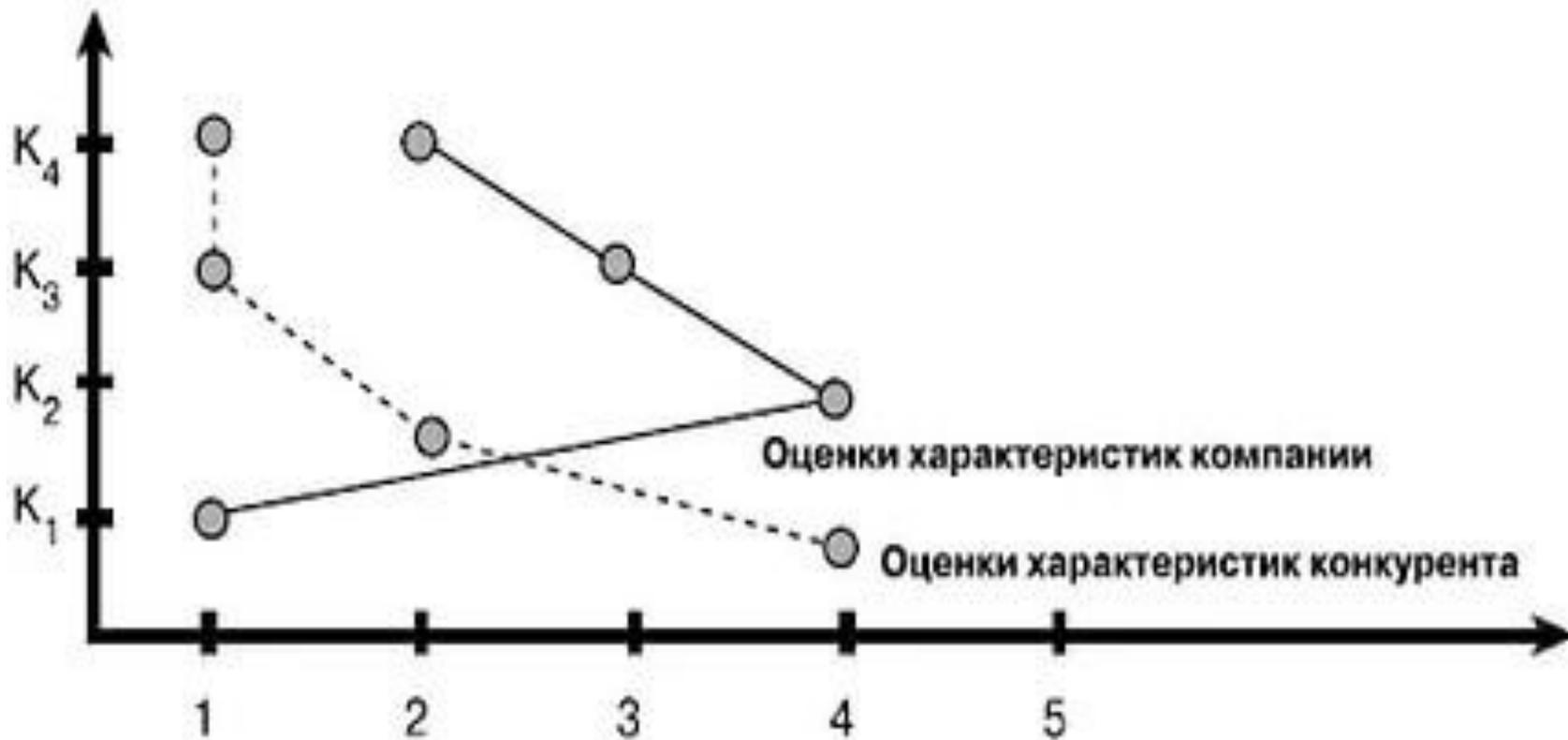
## **Задание 2. При разработке проекта создание объекта инфраструктуры**

- 1. Составить перечень компетенций, необходимых для исполнения проекта.*
- 2. Оценить существующие компетенции инжиниринговых компаний - потенциальных исполнителей проекта.*
- 3. Выбрать состав компаний - участников проекта, вариант распределения их зон ответственности, оценить сильные и слабые стороны выбранного варианта.*
- 4. Разработать план нейтрализации слабых сторон выбранного варианта.*

# **Задание 3. Сопоставительный анализ с конкурентами**

- 1. Определить состав критериев - К1, К2, К3: для сравнения компании с конкурентами*
- 2. Провести экспресс-анализ и оцените качественное значение критериев сравнения для компании и для конкурентов*
- 3. Построить сопоставительные графики значений характеристик*

# Сопоставительный график значений характеристик



# ***Задание 4. Реестр проектов (работ компании)***

1. Дать описание услуг выбранной компании
2. Дать описание перечня работ
  - Разработка концепции проекта
  - Технико-коммерческое обоснование проекта
  - Предварительный, или базовый, инжиниринг:
  - Детальный инжиниринг:
  - Полевой инжиниринг:
  - Документация
3. Составить реестр проектов компании
4. Охарактеризовать статус, сложность, масштаб каждого проекта
5. Определить методы и средства организации каждого проекта

# **Задание 5. Организация хранения технических знаний**

*Разработать регистр технических знаний*

*Для каждой позиции регистра определить*

- источники предоставления знаний*
- способ хранения*
- порядок актуализации*
- ответственного за хранение и актуализацию*

*Наладить коммуникационные связи представления знаний*

*Определить основные категории пользователей технических знаний*

*Организовать эффективный сервис предоставления технических знаний заинтересованным пользователям*

*Обеспечить получение обратной связи от пользователей*

# Задание 6. Организационные характеристики укрупненной бизнес-модели компании

<p>1. Профиль компании</p> 	<p>Показывает:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• состав предполагаемых инжиниринговых компетенций;</li><li>• отрасли применения инжиниринговых компетенций;</li><li>• формат инжинирингового участия в процессе создания объектов;</li><li>• опыт работы компании</li></ul>
<p>2. Услуги компании</p> 	<p>С учетом принятой продуктовой стратегии компании документированно описывается перечень основных услуг (организация, ориентированная на потребителя; требование ISO 9000)</p>
<p>3. Основные бизнес-процессы</p> 	<p>Систематизированно показывает основные процессы компании, необходимые для производства и предоставления услуг компании (желаемый результат достигается быстрее, если управлять ресурсами и видами деятельности как процессами; требование ISO 9000). Формирует предпосылки создания процессных описаний деятельности компании</p>

## Продолжение таблицы

<p>4. Основные функции</p> 	<p>Систематизированно показывает основные функции компании, реализуемые в ходе исполнения процессов.</p> <p>Формирует предпосылки создания функциональных описаний деятельности компании, увязки функций с процессами. Создает возможность составления положений об организации работ (системный подход к менеджменту; требование ISO 9000)</p>
<p>5. Основные группы проектов</p> 	<p>Систематизированно показывает основные группы проектов, реализуемые компанией.</p> <p>Формирует предпосылки создания описания проектной деятельности компании.</p> <p>Создает возможность составления положения о мультипроектном управлении и положений об управлении отдельными проектами</p>
<p>6. Организационная схема</p> 	<p>С учетом принятой продуктовой стратегии показывает основных исполнителей процессов, функций и проектов.</p> <p>В увязке с закреплением процессов и функций формирует предпосылки создания, положений об организации работ для исполнительных звеньев</p>

# Задание 7. Организация проекта

1. *Разработать процессы исполнения проекта*
2. *Спроектировать организационную структуру для управления проектом*
3. *Определить перечень ролей в организационной структуре проекта*
4. *Закрепить процессы исполнения проекта за организационными звеньями*
5. *Рассчитать время исполнения проекта*
6. *Рассчитать (найти информацию) бюджет проекта*
7. *Определить*
  1. *источники финансирования проекта*
  2. *риски проекта и найдите способы их нейтрализации*
  3. *порядок завершения проекта*
  4. *порядок мотивации участников проекта*
8. *Сформулировать команду проекта*