
Тема: Совершенствование системы материального стимулирования труда работников
в ООО «Евросеть-Ритейл» филиал Уральский г.Пермь

Выполнил: Рудомётов С.В.
Руководитель: Черникова С.А.

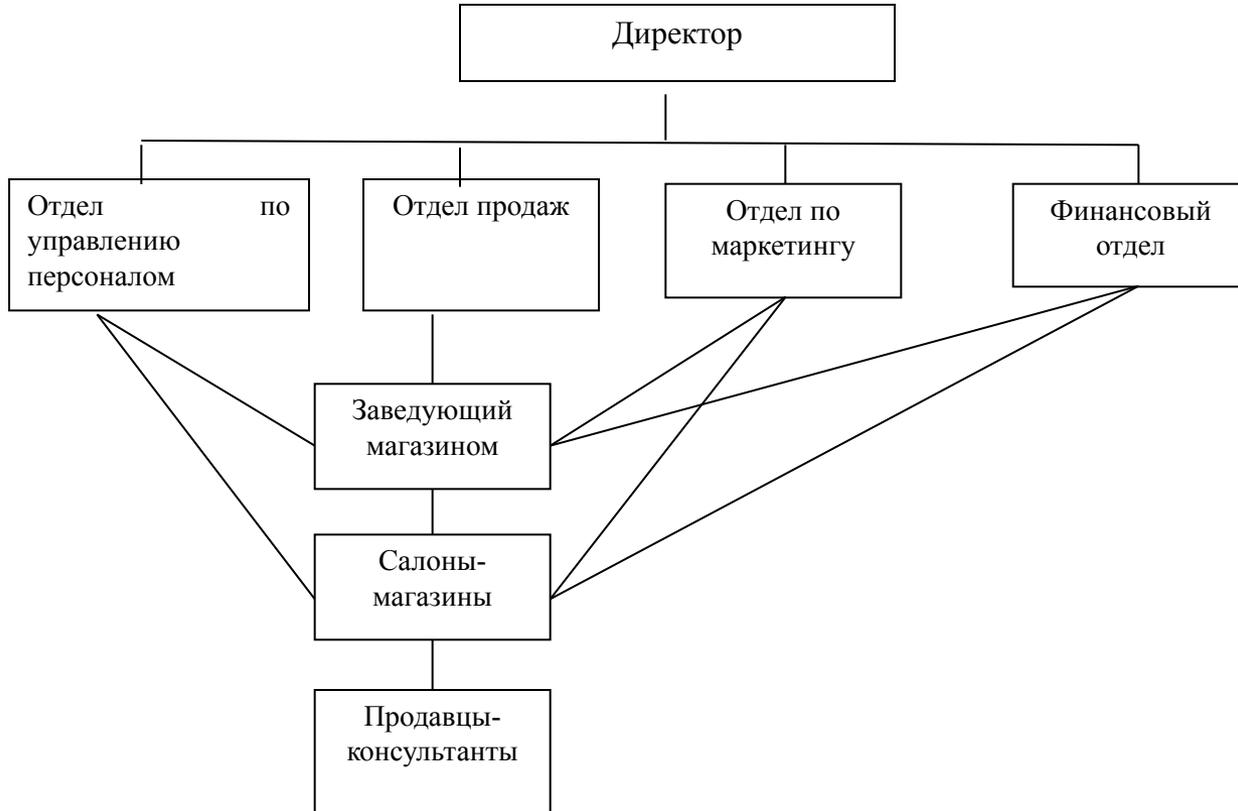
-
- Объект исследования является ООО «Евросеть-Ритейл», г.Пермь
 - Предмет исследования является система материального стимулирования труда сотрудников в ООО «Евросеть-Ритейл»
 - Цель работы заключается в поиске путей совершенствования материального стимулирования сотрудников ООО «Евросеть-Ритейл»
-



ЕВРОСЕТЬ



Организационная структура управления



Обзор результатов деятельности ООО «Евросеть-Ритейл», 2012-2014 гг.

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.			Изменение показателя 2014 к 2013	
	2012 г.	2013 г.	2014 г.	тыс. руб.	± %
1	2	3	4	5	6
1. Выручка	4 332 318	4 913 367	4 381 579	-531 788	-10,8
2. Расходы по обычным видам деятельности	3 998 219	4 374 146	3 972 268	-401 878	-9,2
3. Прибыль (убыток) от продаж	334 099	539 221	409 311	-129 910	-24,1
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-76 512	-84 334	-14 610	+69 724	-
5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов)	257 587	454 887	394 701	-60 186	-13,2
6. Проценты к уплате	110 902	114 246	164 638	+50 392	+44,1
7. Изменение налоговых активов и обязательств, налог на прибыль и прочее	-38 882	-79 064	-40 936	+38 128	-
8. Чистая прибыль (убыток)	107 803	261 577	189 127	-72 450	-27,7

Структура выручки ООО «Евросеть-Ритейл», 2012-2014 гг.

Выручка	2012	% к итогу	2013	% к итогу	2014	% к итогу
Выручка от продажи телефонов	2 621 052	60,5	2 999 611	61,05	2 832 691	64,65
Выручка от продажи прочих товаров	966 107	22,3	1 068 657	21,75	1 036 681	23,66
Итого выручка от продажи товаров	3 587 159	82,8	4 068 268	82,8	3 869 372	88,31
Комиссионное вознаграждение от операторов мобильной связи	567 534	13,1	671 657	13,67	397 409	9,07
Прочие услуги	177 625	4,1	173 442	3,53	114 798	2,62
Итого выручка	4 332 318	100	4 913 367	100	4 381 579	100

Таблица 3 - Состав и структура персонала ООО «Евросеть-Ритейл», 2012-2014 гг.

Категории работников	2012		2013		2014		Изменение 2014 к 2012	
	Чел.	%	Чел.	%	Чел.	%	Чел.	%
Управленческий персонал	24	20,3	24	19,5	24	20,7	-	+0,4
ИТР	5	4,2	6	4,9	5	4,3	-	+0,1
Торговые работники	62	52,6	65	52,8	59	50,9	-3	-1,7
Рабочие	16	13,6	18	14,6	17	14,7	+1	+1,1
Вспомогательный персонал	11	9,3	10	8,2	11	9,4	-	+0,1
ИТОГО	118	100	123	100	116	100	-2	-

Анализ использования ФЗП по видам выплат ООО «Евросеть-Ритейл», 2012-2014 гг.

Показатель	2012 г.		2013 г.		Отклонение 2013 к 2012		2014 г.		Отклонение 2014 г. к 2013 г.	
	Тыс.руб.	% к ФЗП	Тыс.руб.	% к ФЗП	+/-	%	Тыс.руб.	% к ФЗП	+/-	%
1 Заработная плата, начисленная за выполненную работу, в.т.ч:	921 689	71	931 693	71	+10004	-	834 176	70	-97517	-1
По тарифным ставкам и окладам	454 354	35	446 163	34	-8191	-1	417 088	35	-28 953	+1
По сдельным расценкам	415 409	32	433 041	33	+17432	+1	369 421	31	-63 620	-2
Работникам неспичного состава и другие выплаты	51 926	4	52 489	4	+563	-	47 667	4	-4822	-
2 Выплаты стимулирующего характера (поощрительные)	233 668	18	236204	18	+2536	-	226 419	19	9785	+1
Надбавки и доплаты за проф. мастерство, классность и др.	116 834	9	118 102	9	+1268	-	114 401	9,6	-3701	+0,6
Премии за производств. результаты	109 045	8,4	108 916	8,3	-129	-	103 676	8,7	-5240	+0,4
Прочие выплаты стимулирующего характера	7789	0,6	9 186	0,7	+1397	+0,1	8342	0,7	-844	-
3 Выплаты компенсирующего характера	51926	4	52490	4	+564	-	35 750	3	-16 740	-1
4 Оплата за неотработанное время	77 889	6	78 735	6	+846	-	83 418	7	+4683	+1
5 Другие выплаты	12 982	1	13122	1	+140	-	11 917	1	-1205	-
Всего фонд заработной платы	1298 154	100	1312244	100	+14090	-	1191680	100	-120 564	

Таблица 5

Затраты на материальное неденежное стимулирование сотрудников ООО «Евросеть-Ритейл»

Виды затрат	Расходы в месяц, руб.	Расходы в год, руб.
Транспортные услуги	36 000	432 000
Бесплатное питание	208 800	2 505 600
НДФЛ за бесплатное питание	27 144	325 728
Стипендиальные программы	-	450 000
НДФЛ по стипендиальным программам	-	58 500
Льготные путевки	-	375 000
ИТОГО:		4 146 828

Расчет заработной платы

№	Размер оклада, руб.	% выплачиваемой премии	Сумма премии, руб.	Сумма уральского коэффициента	Сумма заработной платы
1	24 000	35	8400	4 860	37260
2	23 300	35	8155	4718	36173
3	22 200	35	7770	4 496	34466
4	23 300	35	8155	4718	36173
5	25 150	35	8805	5086	39041
6	24 000	35	8400	4 860	37260
7	22 200	35	7770	4 496	34466
Итого	164 150	-	57 455	33 234	254839

Прогнозный отчет о финансовых результатах
 ООО «Евросеть-Ритейл», 2012-2014 гг. , тыс.руб.

Показатель	До проведения мероприятий 2014 г.	После проведения мероприятий 2016 г.	Эффективность
Выручка	4 381 579	4 425 395	+43 816
Расходы по обычным видам деятельности	(3 972 268)	(3 976 415)	+4147
Прибыль (убыток) от продаж	409 311	448 980	+39 669
Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	(14610)	386 305	+400 915
ЕВИТ	394 701	835 285	+440584
Проценты к уплате	(164 638)	(164 638)	-
Изменение налоговых активов и обязательств, налог на прибыль и прочее	(40936)	(119 375)	+78 439
Чистая прибыль	180 127	551 272	+371 145

Прогнозные показатели движения персонала

Показатель	2014	Прогноз	+/-	%
Среднесписочная численность работников, чел.	116	116	-	-
Принято на работу, чел.	6	6	-	-
Уволено с работы, чел., в т. ч.	8	5	-3	0,625
по собственному желанию	7	3	-4	0,43
по соглашению сторон	1	2	1	2
за нарушение трудового законодательства	-		-	-

Спасибо за внимание!
