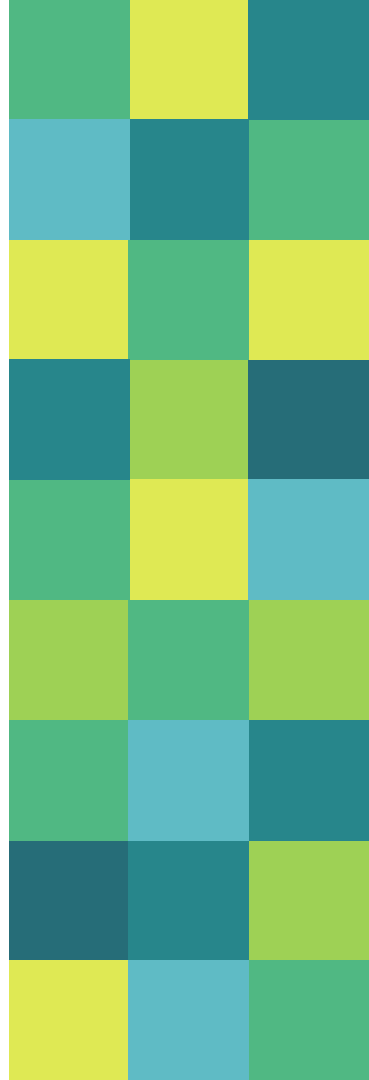


Подсказки для управления продуктом проекта

Максим Галимов

- директор по продукту в компании-разработчике ПО (Ижевск)
- 19 лет в сфере разработки программных продуктов
- десятки выполненных проектов
- развитие и вывод на рынок множества продуктов и решений
- работа на рынках России, СНГ и дальнего зарубежья
- финалист конкурса «Лидеры России»



**Каким образом создать нечто,
обладающее ценностью?**

Опрос

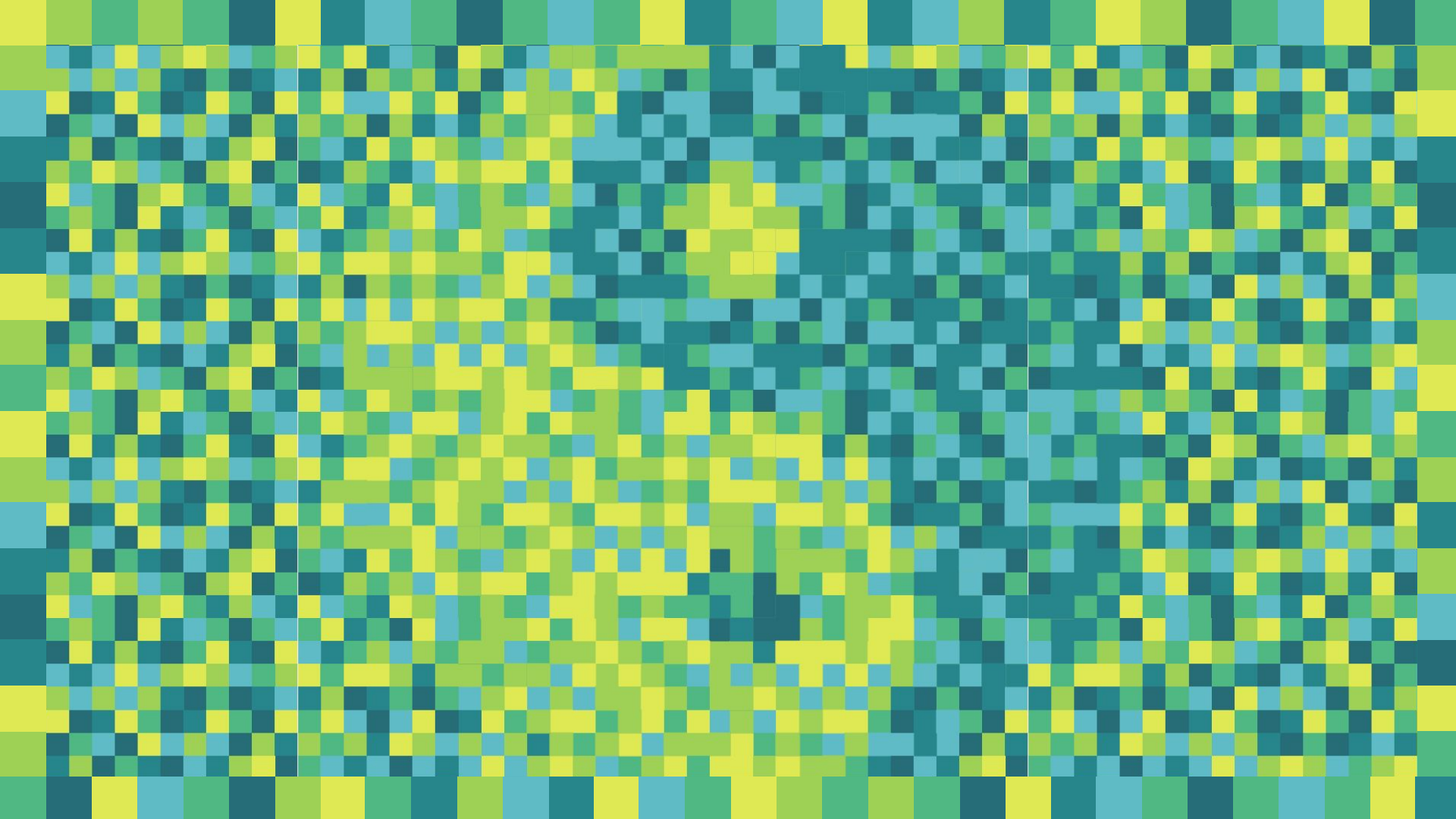
slido.com
#udmurtia

Проект

```
graph TD; A[Проект] -.-> B[Временное мероприятие]; A -.-> C[Уникальный результат];
```

Временное
мероприятие

Уникальный
результат



Две задачи управления проектом

Управление сроками и ресурсами

Время / сроки

Люди

Деньги

Материалы

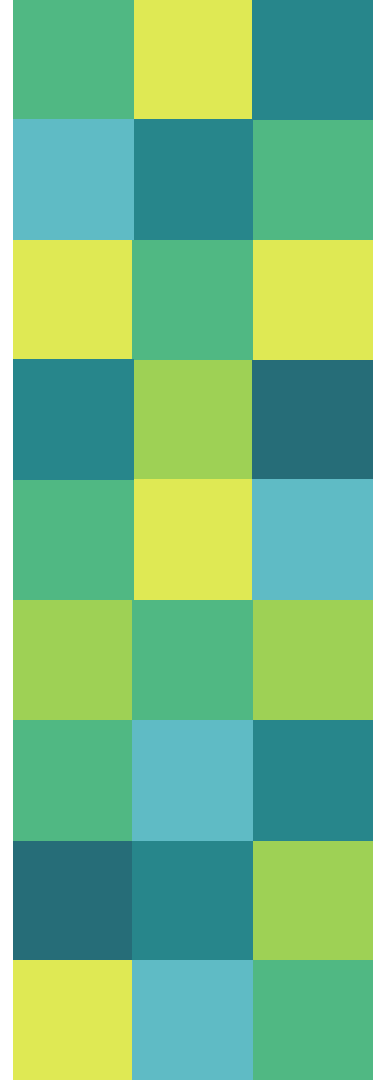
Подрядчики и др.

Управление содержанием

Состав работ /
мероприятий

Результаты

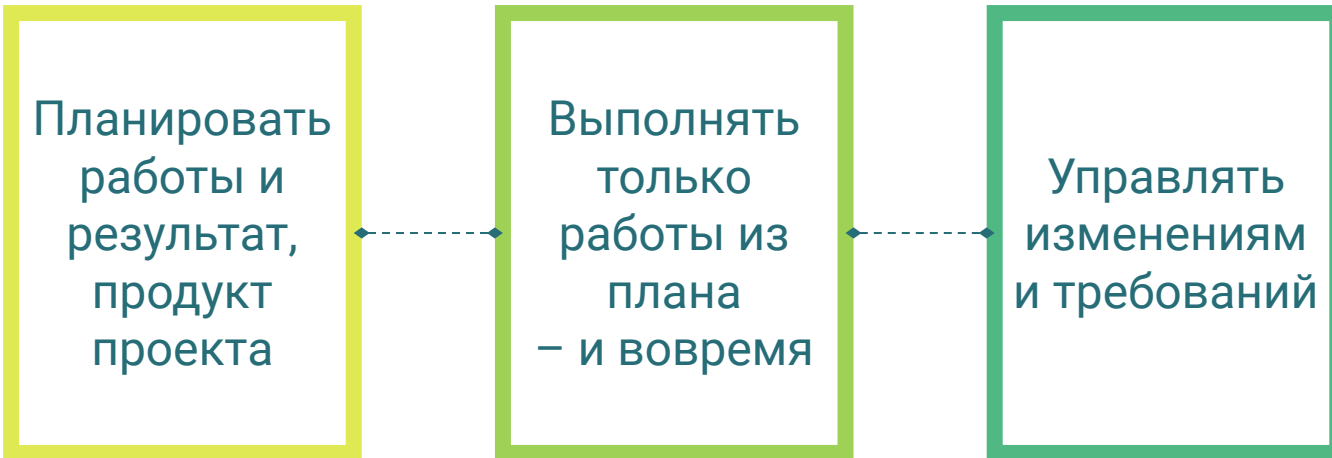
Продукт проекта



Сроки

Продукт

Ресурсы



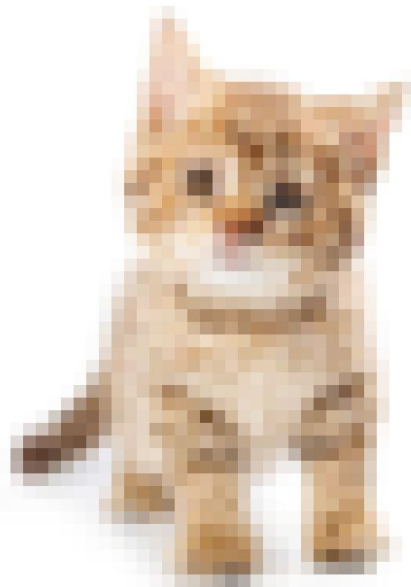
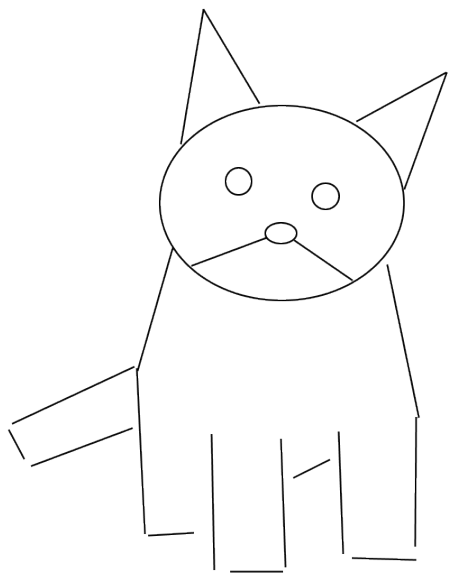




Подсказка

*Представьте, что у вас есть
волшебная палочка.*

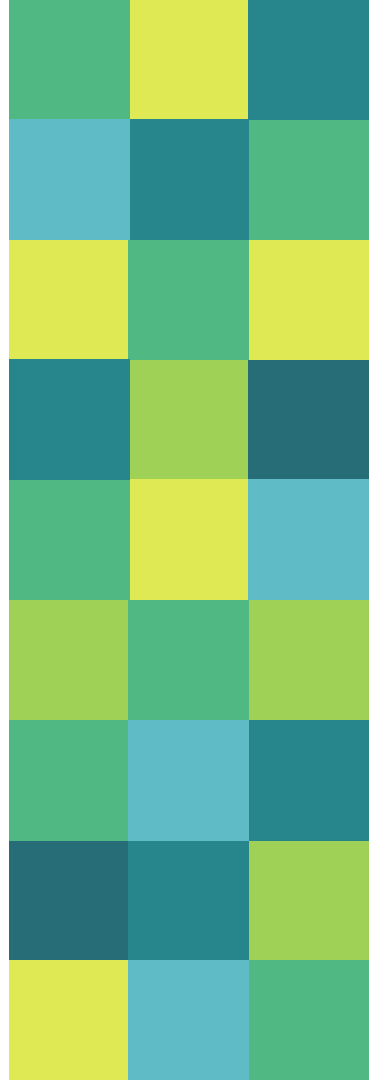
*Стремитесь к полному
представлению
о результате*



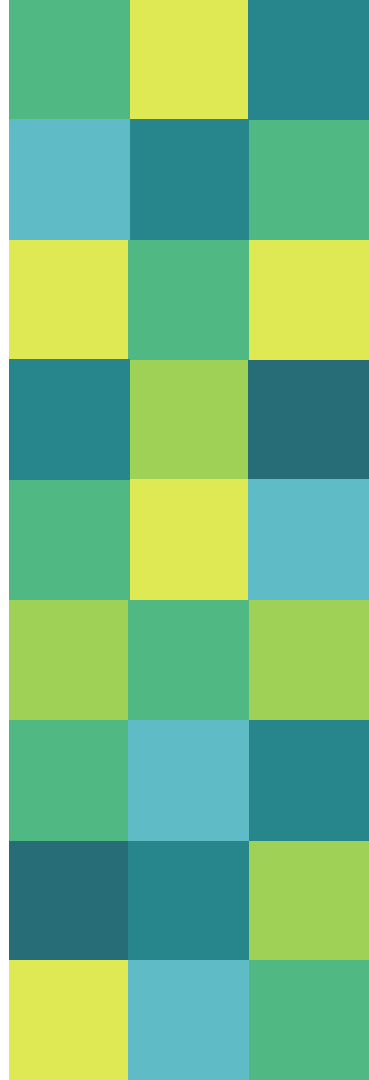
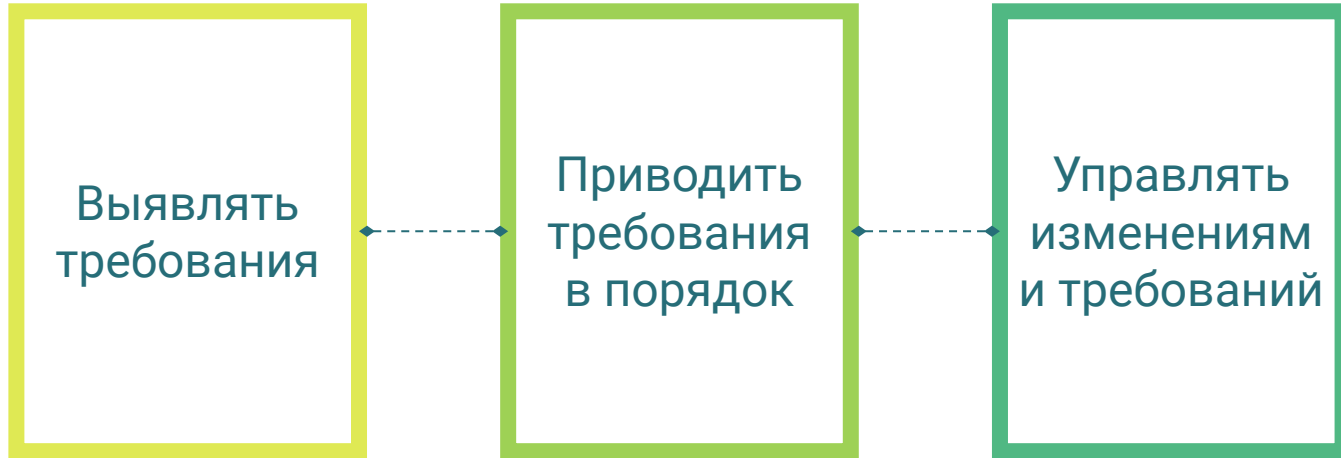


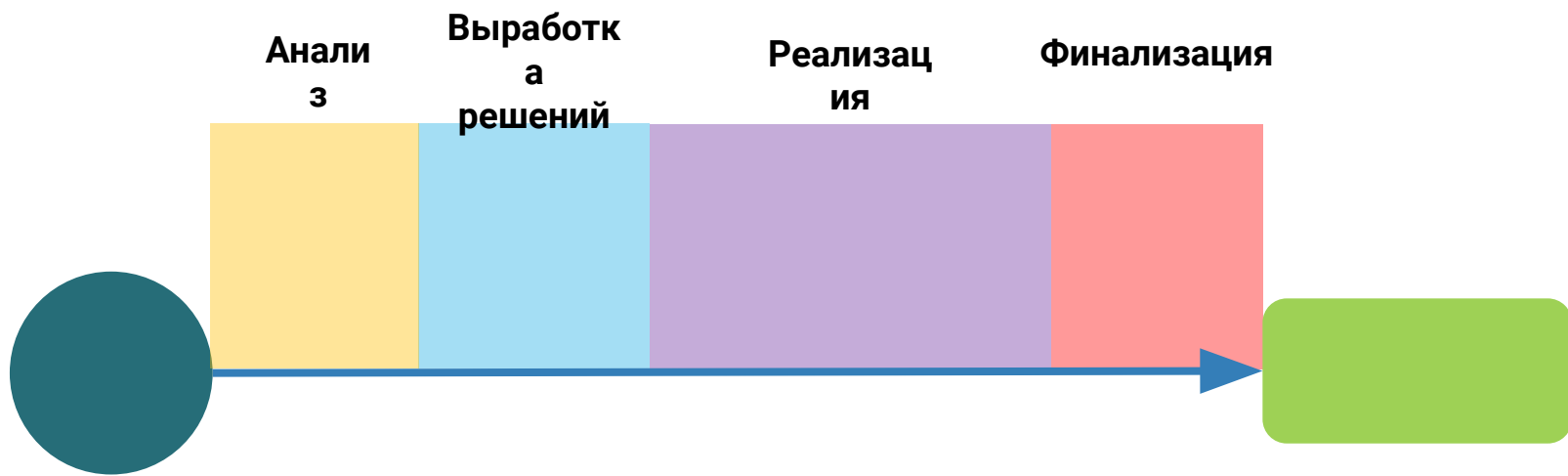
Требование

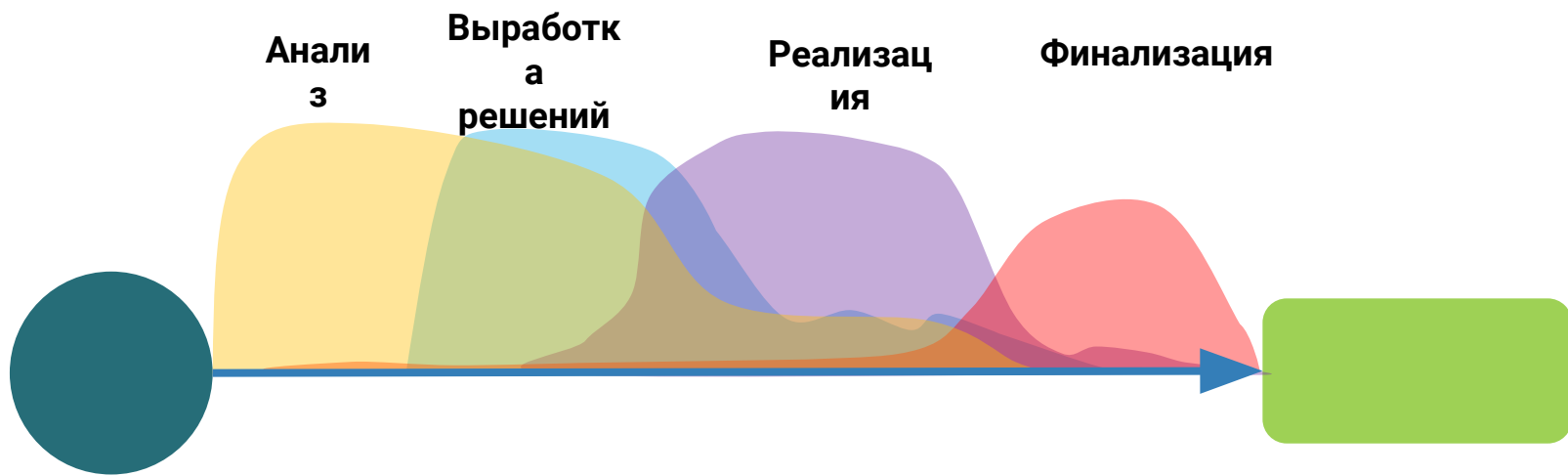
- ожидание от продукта проекта
- характеристика результата



Управление требованиями



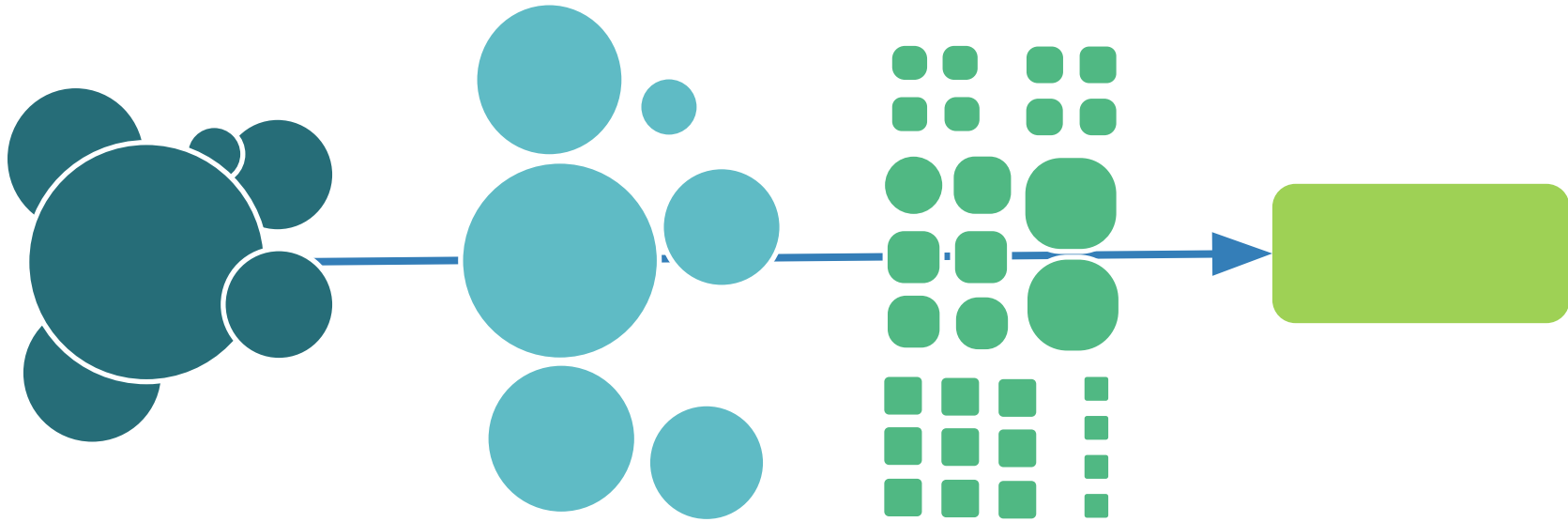




Подсказка

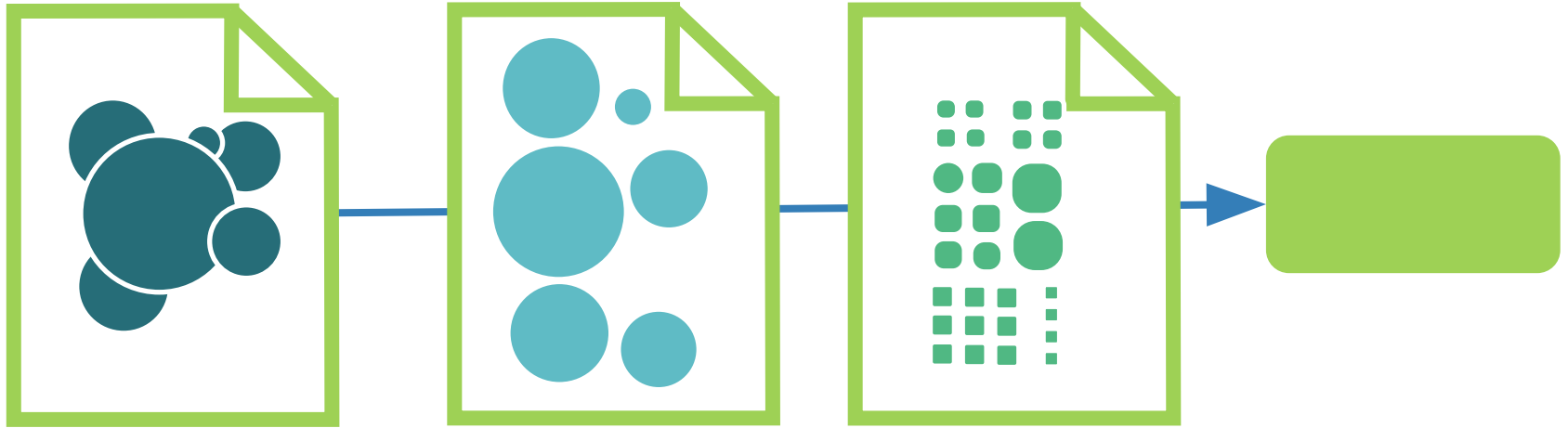
*Изменения
в требованиях к проекту*

– это норма!



Подсказка

*Ведите общий словарь,
общайтесь на одном языке*

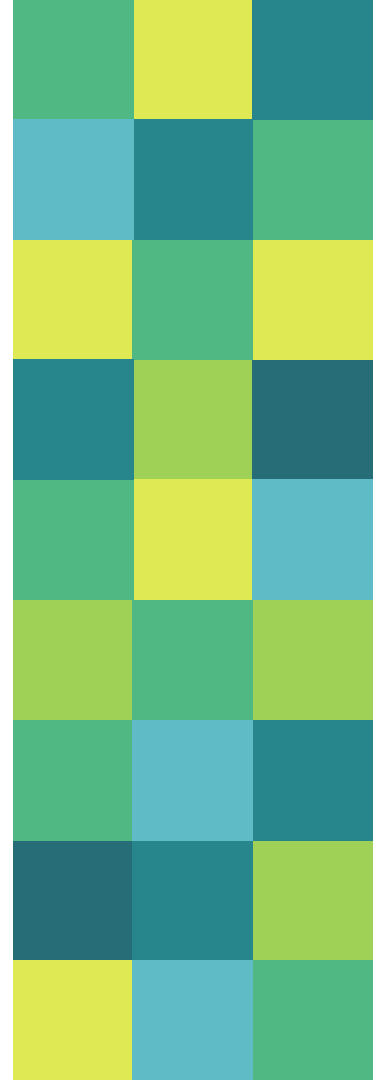


Подсказка

Требования – это контракты

*Используйте их, чтобы добиваться
своего*

Где взять требования?



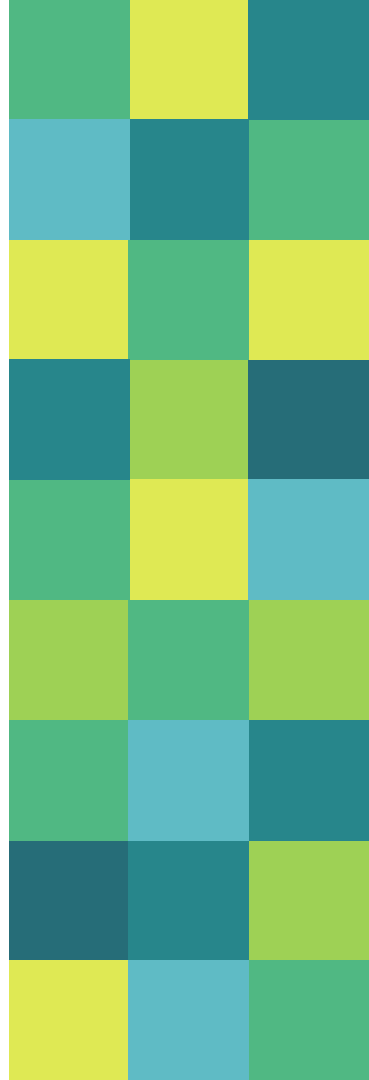
Подсказка

*Не переоценивайте
значимость и роль заказчика*

*Используйте разные источники
и техники выявления требований*

Техники выявления требований

- интервью и анкетирование
- опрос фокус-групп
- продуктивная генерация идей
- мозговой штурм и другие коллективные креативные техники
- анализ документов
- наблюдения
- прототипирование
- обратный инжиниринг аналогов





Подсказка

*Скопировать идею
– удешевить проект*

Покупки на проекте

Что можно купить

- продукт проекта
- команду, умеющую делать продукт или его часть
- исследования
- вспомогательные работы

Что купить не получится



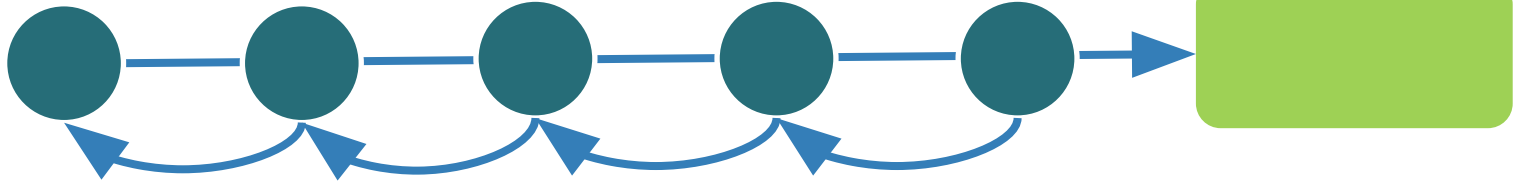
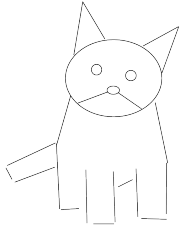
Опрос

slido.com
#udmurtia

Подсказка

Купить всегда проще

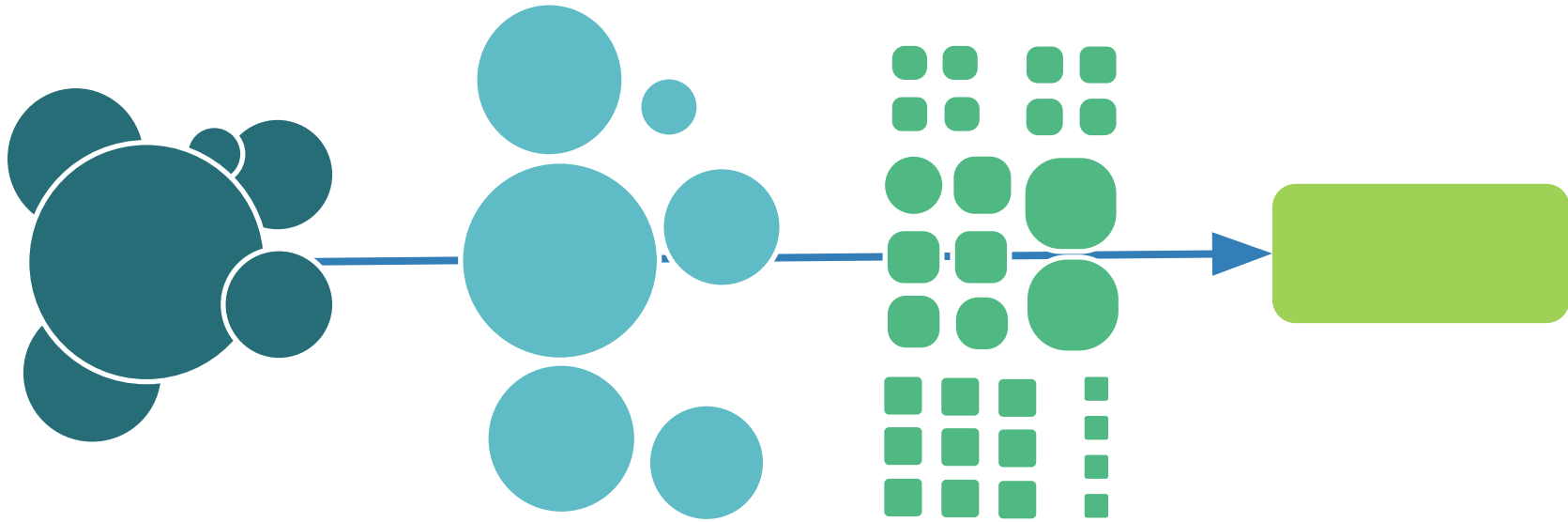
Но не всё можно купить

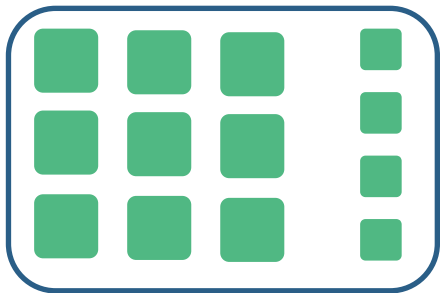
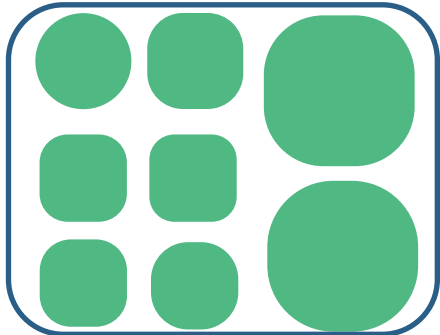
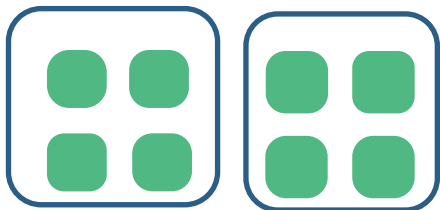


Подсказка

Поддерживайте обратную связь

*Чем раньше вы узнаете об ошибке,
тем дешевле она вам обойдется*





Подсказка

*Разделяйте продукт
на независимые блоки*

*Вовлекайте людей и не бойтесь
отдавать ответственность*

Сроки

Продукт

Ресурсы



Спасибо!