

Кафедра Организационного менеджмента

# Управление работами по проекту

Программа: Бакалавриат

Направление: 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль : УП

*Швыркова Ольга Дмитриевна*

*СБМ-411уп*

*Научный руководитель: Титаренко Роман Борисович*



Бакалаврская работа на тему: управление работами по проекту.

## АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Актуальность темы ВКР определяется тем, что проектное управление является принципиально новой организационной и профессиональной рыночной культурой для российских управленцев. Каждый проект предполагает координированное выполнение взаимосвязанных действий. В отдельных случаях эти взаимосвязи очевидны, в других случаях они имеют более тонкую природу.



Бакалаврская работа на тему: управление работами по проекту.

## ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ВКР

В первой части дипломной работы автором были исследованы теоретические аспекты проблемы управления работами по проекту по результатам чего сформулированы следующие основные выводы:

1. Управление проектами необходимо для конкурентного преимущества и достижения максимального результата от деятельности;
2. Сетевое планирование, как способ эффективного распределения ресурсов и контроля хода выполнения проекта;
3. Инструменты и методы управления ресурсами проекта: сетевые графики, иерархическая структура, матрица ответственности.



Бакалаврская работа на тему: управление работами по проекту.

## АНАЛИТИЧЕСКАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ВКР

Объектом анализа в дипломной работе выступает реально существующая организация – ООО «Carlink», специализирующаяся в сфере интернет продаж автомобилей с пробегом. Во второй главе БР автор проанализировал проект по созданию комплексного центра по продаже и техническому обслуживанию автомобилей, по результатам чего им были сформулированы следующие основные выводы:

1. Компания показывает рост прибыли за последние три года;
2. Результаты реализации данного проекта повлияют на продукт компании – услуги по продаже и техническому обслуживанию автомобилей.



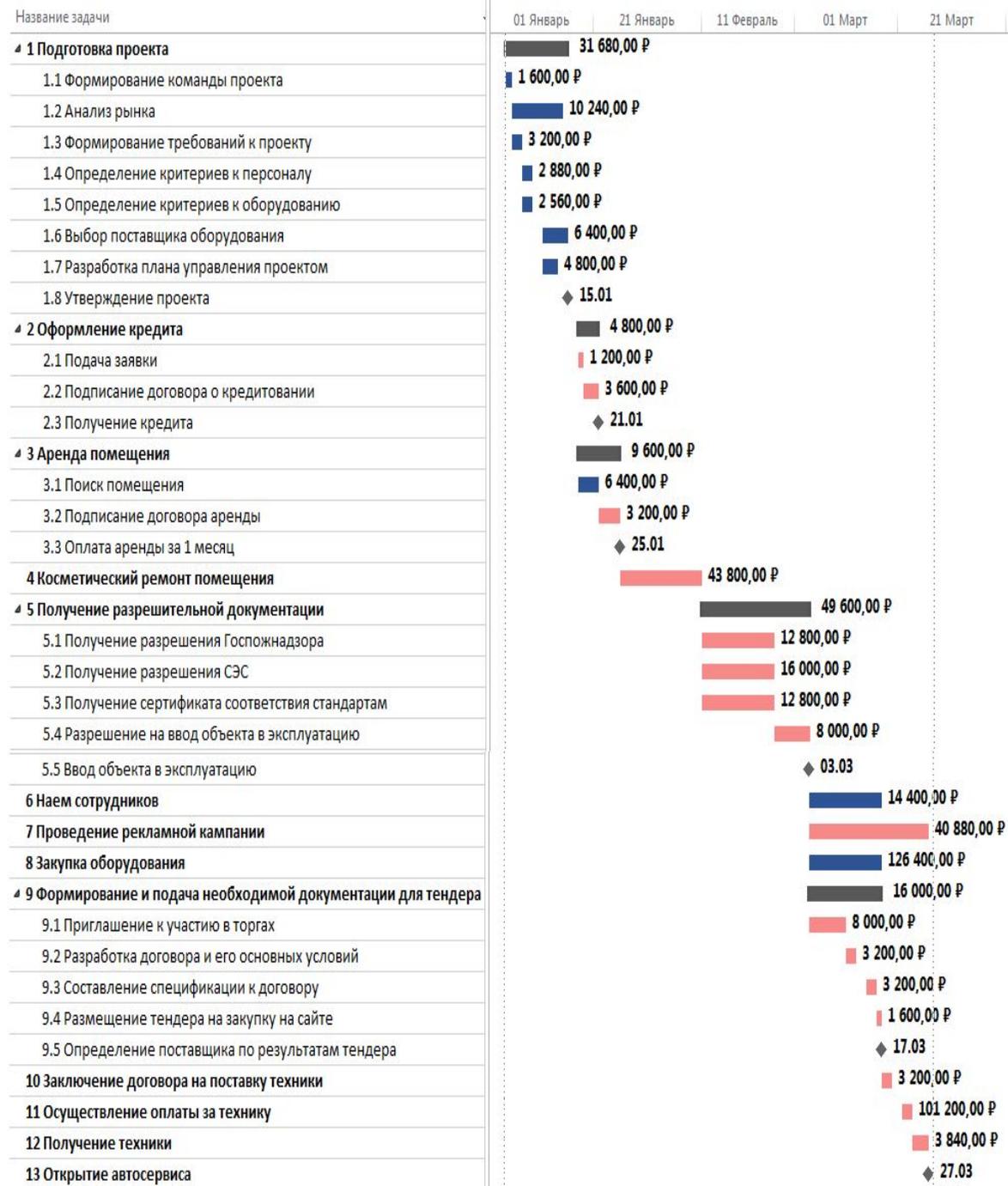
## Показатели эффективности деятельности компании «Carlink»

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Темп роста, %
Выручка, тыс. руб.	2 189 245	2 417 407	3 239 327	147,97
Себестоимость продаж, тыс. руб.	2 080 137	2 308 704	3 104 780	149,26
Прибыль (убыток) от продаж, тыс.руб.	33 675	66 299	58 482	173,67
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	280 902	287 746	259 666	92,44
Среднесписочная численность работников, чел.	1 398	1 401	1 373	98,21

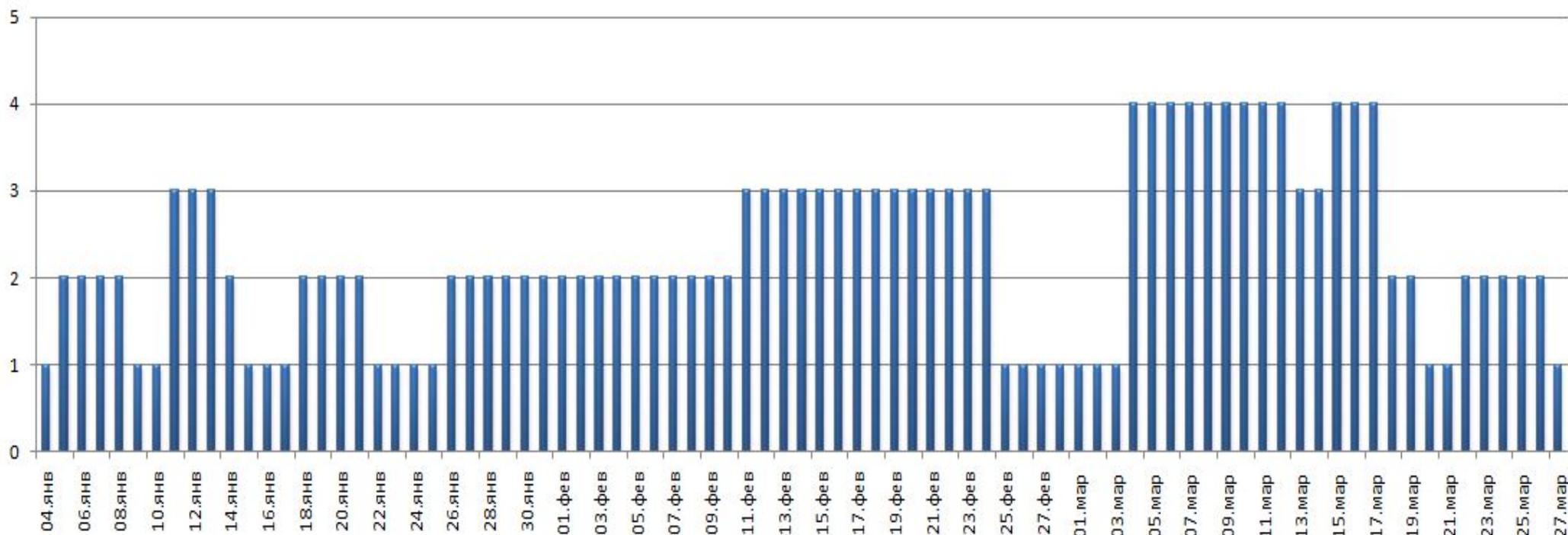
# OBS проекта



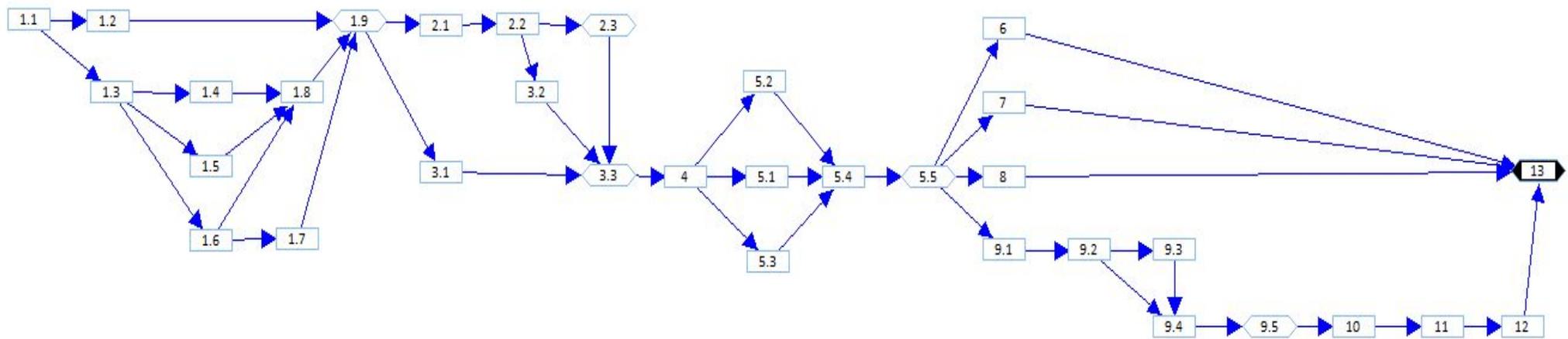
# Календарный план проекта



# Ресурсный профиль проекта



# Сетевой график проекта



Бакалаврская работа на тему: управление работами по проекту.

## ПРОЕКТНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ВКР

В заключительной части БР автор, опираясь на изложенные ранее результаты проведенного анализа, сформулировал рекомендации, направленные на повышение эффективности проекта по созданию комплексного центра по продаже и техническому обслуживанию автомобилей.

**Первая рекомендация** предполагает необходимость провести анализ технической реализации проекта с привлечением узких специалистов.

**Вторая рекомендация** предполагает необходимость проведения экспертной оценки при отсутствии статистических данных по продолжительности работ.

**Третья рекомендация** предполагает необходимость использования метода освоенного объема при оценке состояния проекта.



Бакалаврская работа на тему: управление работами по проекту.

**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!**

