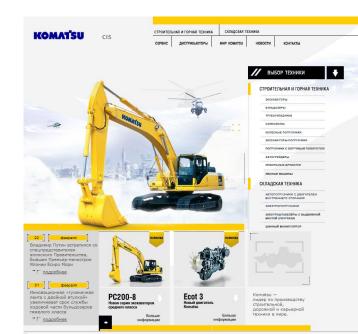


Обмен электронными счетамифактурами и другими документами: опыт ООО "Комацу СНГ"

Ольга Куликова, заместитель директора департамента финансового контроля



Komatsu - мировой лидер по производству строительной, дорожной и карьерной техники в мире

Гусеничный с/х



Комацу
Токи

Меитаро Такеучи Основатель



Штаб-квартира в



Компания Komatsu Ltd была основана в 1921 году Маитаро Такеючи. Изначально компания представляла собой строительную мастерскую

История Komatsu в России

Комацу - одна из первых японских компаний, начавших работать в России.

В 1968 г. Президент компании Ёшинари Каваи подписал соглашение с Министерством Внешней торговли СССР, по которому уже на следующий год первые машины Комацу были поставлены на Дальний Восток

Лесовоз





История Komatsu в России

Комацу стала первой иностранной компанией-производителем строительной техники, открывшей завод в России.

В июне 2010 года завод в Ярославле начал свою работу





Принципы Komatsu

Менеджмент Komatsu опирается на принципы:

- □ Использовать новейшие технологические и управленческие методы
- □ Мыслить действовать в глобальном масштабе
- □ Опираться на новейшие технологии
- □ Предоставлять сотрудникам возможность развития инициатив

Поэтому когда Компания 1С вышла в апреле 2011 с предложением о участии в проекте ЭДО КСНГ однозначно принимает решение о участии.



Решение о важности проекта ЭДО

- Документооборот с покупателями компании составляет более 70 000 документов в год, постоянно пытались оптимизировать процесс
- Рассматривали вариант подписание документов факсимиле взамен собственноручной подписи, но на практике оказалось, что Контролирующие органы считают, что применение факсимиле при оформлении первичных документов неправомерно. Поэтому от данной идеи мы отказались, при этом старались в работе максимально больше использовать электронный обмен документов, хотя бы внутренних, таких как заказы покупателей.

• С принятием <u>Закона</u> об электронной подписи у нас появилась возможность отказа от бумажного документооборота.



Основные аргументы «за» переход на электронный обмен

- улучшение качества и скорости обслуживания клиентов за счет ускорения движения информационных потоков;
- быстрота передачи информации, важно при работе с удаленными городами;
- снижение издержек, связанных с подготовкой и подписанием документов;
- экономия рабочего времени сотрудников, затрачиваемого на оформление документов;
- простота в обращении с документацией (с поиском), постоянное наличие информации;
- электронное хранение архива позволяет сэкономить офисное помещение;
- улучшение контроля за исполнением документов;
- Второстепенные (упрощение подбора документов при налоговых проверках);
- Миллионы кубометров леса ежегодно вырубается для производства бумаги.



Экономическая выгода от проекта

Еще на старте проекта мы провели расчет экономической выгоды от реализации нового функционала.

По грубым подсчетам получили экономию в 5 миллионов рублей.

Статья издержек	Расход в год, рубли
Зарплатная составляющая	2 000 000,00
Расходы на экспресс доставку документов	2 500 000,00
Расходы на бумагу	100 000,00
Прочие расходы (картридж, печать, канцтовары)	100 000,00
итого:	4 700 000,00



Процесс внедрения

I Этап Май 2011 – Апрель 2012

- Техническая подготовка
- Отбор Дистрибьюторов
- В пилотный проект отобрано 8 Компаний –Дистрибьюторов, заключены СОГЛАШЕНИЕ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
- Были вовлечены ІТ подразделения и финансовые отделы каждого участника
- Составление графика работы
- Приобретение ЭП (сентябрь 2011, столкнулись с проблемой закупки)
- Изменение бизнес-процесса "Реализация товара", переход от текущего формата обмена документами к Электронному обмену Декабрь 2011
- Письма в государственные органы по вопросам применения ЭДО

44 0	Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	Названия ресурсов	18 Anp '11		02 Mail 1		16 Maii '11		30 Maii 1		13 Mox '11		27 Mox 11		Mon*11
. 0	Обмен оси, торговыми документами (кроме счетов-фактур)	56,13 дней?	Thr 25.04.11	Cp 13.07.11		n n	8	C C	8 4	n n	8	CC	8 4	n n	8	C C 8	4	n n
2	Техническая подготовка	54.13 дней?	Th 25.04.11	De 11.07.11														7
2										4							_	
3	Библиотека ЭДО	41,13 дней?	Пн 25.04.11	Cp 22.06.11											•			
4	Подготовить библиотеку ЭДО	14 дней	Пн 25.04.11	П⊤ 13.05.11	10			_	_	1C								
5	Согласовать порядок передачи релизов ЗДО и консультаций	1 день	¥r 12.05.11	9r 12.05.11	1С.Комацу				1	С;Комацу								
6	Передать Предприятию библиотеку ЭДО + инструкцию по встраиванию	14	Nr 13.05.11	Nr 13.05.11	10				I	1C								
7	Репиз ЭДО у Предприятия	0 дней	Πτ 13.05.11	Пт 13.05.11	Комвцу				•	13.05								
8	Встраивание библиотеки ЭДО в учетную систему Предприятия	9 дней?	Пн 16.05.11	4r 26.05.11							_							
9	Изучить библистеку ЗДО + инструкцию по встраивани	1 день?	Пн 16.05.11	RH 16.05.11	Комацу					Комац								
10	Принять проектные решения по метаданным	2 дней?	Вт 17.05.11	Cp 18.05.11	Комацу					Kou	auy							
11	Интегрировать библиотеку ЗДО в уч.систему	5 gxei?	Yr 19.05.11	Cp 25.05.11	Комацу						-No	мацу						
12	Сформулировать и передать предложения по доработке ЭДО по удобству встраивания	1дењ?	4r 26.05.11	4t 26.05.11	Комацу						K	OMBLEY						
13	Предпожения по доработке у Производителя	0 дней	¥⊤ 26.05.11	Чт 26.05.11	10							26.05	_					
14	Функциональное моделирование	4 дней?	Dr 27.05.11	Cp 01.06.11								-						
15	Смоделировать работу по обмену ЭД	3 gxeá?	Dr 27.05.11	By 31.05.11	Комацу						1	Kon	ацу					
16	Сформулировать и передать предложения по доработке ЭДО по функциональной части	1 день?	Cp 01.06.11	Cp 01.06.11	Комацу								warth					
17	Предпожения по доработке у Производителя	0 дней	Cp 01.06.11	Cp 01.06.11	10							-0	.06					
18	Доработка ЭДО	3,13 дней?	4r 02.06.11	By 07.06.11								- t-	⊸.					
16	A	0	D- 40 40 44	B 40 80 44	10	-						*						





Процесс внедрения

II. Этап Май 2012-Июль 2012

- 1С выпускает новую версию «Библиотеки электронных документов.
- Встраивание библиотеки в учетную систему. Позволило использовать обмен ТОРГ-12, счетов-фактур по утвержденным форматам. Июнь 2012
- Обмен через оператора (Такском)
- Еженедельная сверка обмена электронных документов



Документы в электронном виде

Отказ от бумаги с 01.08.2012 по документам реализации

За период 01/08/12-01/05/13 по ЭДО передано

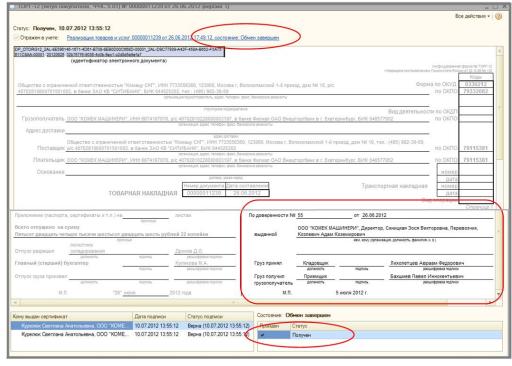


Документы в электронном виде

- -Документы реализации товаров и услуг
 - ✓ Накладная (ТОРГ-12)
 - ✓ Счет-Фактура
 - ✓ Счет на оплату

-Документы поступления Товаров и услуг







Планы на будущее по ЭДО

- Планируем перевести обмен документами в электронный вид:
- ✓ Договора
- ✓ Приложения к Договорам
- ✓ Акт сверки
- ✓ Прочие документы
- Предложение о использовании ЭДО с поставщиками товаров, услуг



РЕКОМЕНДАЦИИ

ЭДО затрагивает 2 партнеров Поставщика-Покупателя,

При реализации ЭДО важно:

- •Желание отказаться от бумаги
- •Использование решения на платформе 1С:Предприятие 8.2
- •Рабочая группа из участников со стороны продавца и покупателя
- •Координатор рабочей группы (от продавца) сотрудник финансовый службы, наиболее заинтересованное лицо в успешном исходе проекта



Обмен электронными счетамифактурами и другими документами: опыт компании Komatsu CIS

ООО «Комацу СНГ»

Россия, г. Москва 123060, 1-й Волоколамский проезд, д. 10

тел.: +7 (495) 982-39-59

факс: +7 (495) 982-39-58/52

www.komatsu.ru

e-mail: komatsucis@komatsu.ru

Спасибо за внимание!