

# **ВЫСТУПЛЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА «РОССЕТИ ЦЕНТР» —**

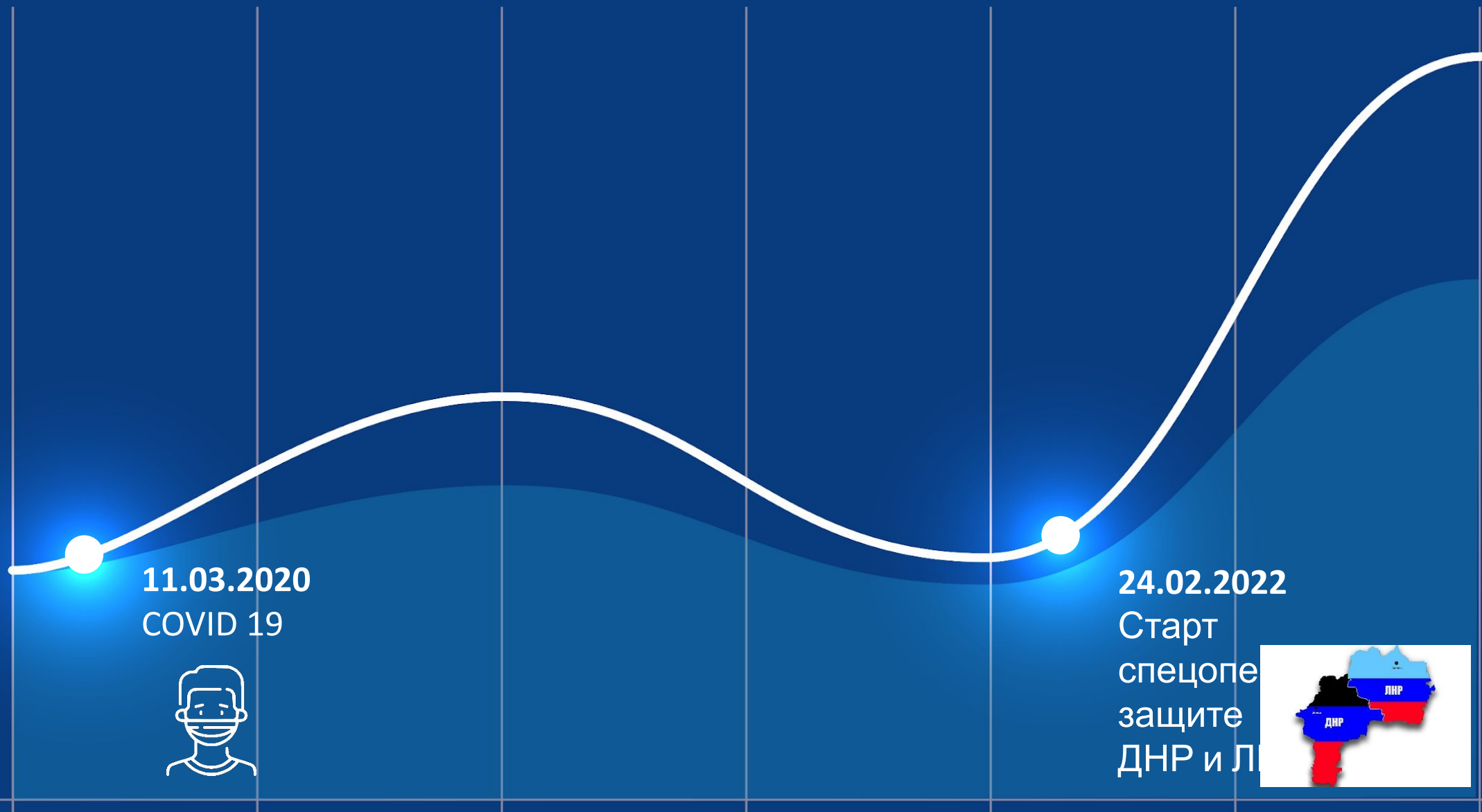
**управляющей организации «Россети Центр и Приволжье»**

**Игоря Владимировича Маковского**

**на коллегии по подведению итогов деятельности 2021 года  
и определению первоочередных задач на 2022 год**



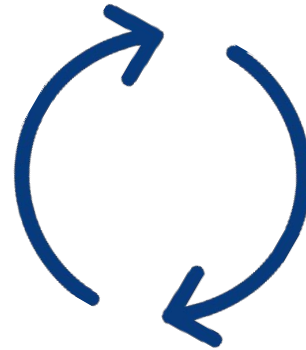
Уровень неопределенности



# АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ



Контроллинг и планирование



Управление рисками



Прогноз  
объемов услуги  
по передаче ээ



Бюджет филиала



Инвестиционная  
программа



Максимально  
эффективные  
операционные и  
капитальные затраты

## КАРТА 2 ОБЩЕСТВ

**865** тыс. км<sup>2</sup>  
территория  
обслуживани  
я

**20** Регионов  
Российской  
федерации

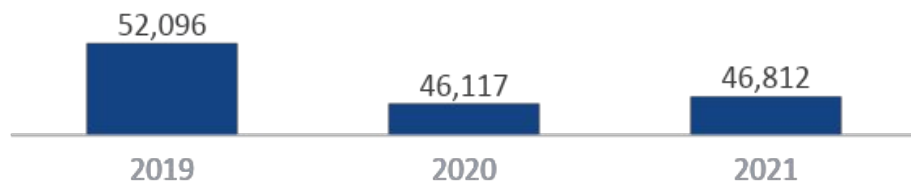
**25,8** Млн человек  
населения

**54** тыс.  
сотрудников

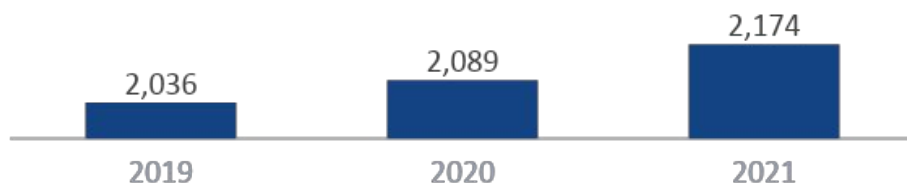


Параметр	Ед. измерения	Факт 2018	Факт 2021	Прирост 2018-2021 гг.
Количество ТП, РП 6-10 кВ	тыс. шт.	164,5	173,22	+5%
Протяженность ЛЭП 0,4-110 кВ	тыс. км.	680,7	709,1	+4%
Установленная мощность трансформаторов 6-220 кВ	МВА	96 896	102 363	+6%
Объем у.е. (с учетом консолидированных объектов)	тыс. у.е.	3 951	4 970	+26%

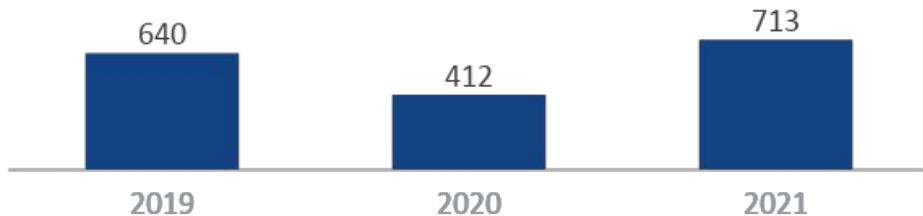
Кол-во отключений в сети 0,4 кВ и выше, шт.



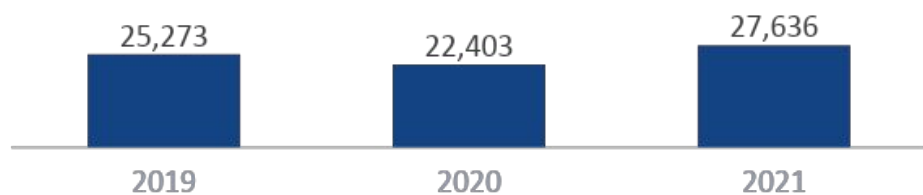
Кол-во отключений в сети 110-220 кВ, шт.



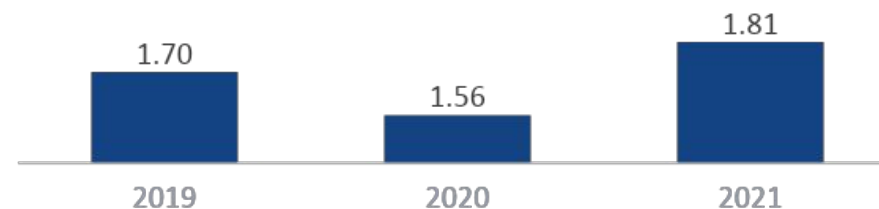
Кол-во отключений в сети 35 кВ, шт.



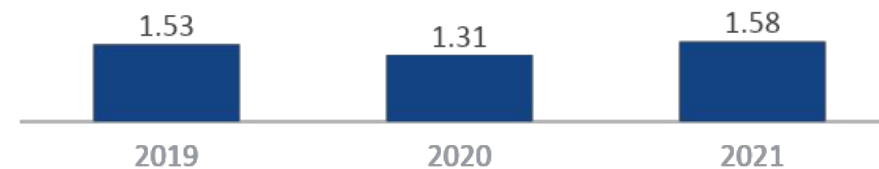
Кол-во отключений в сети 6-10 кВ, шт.



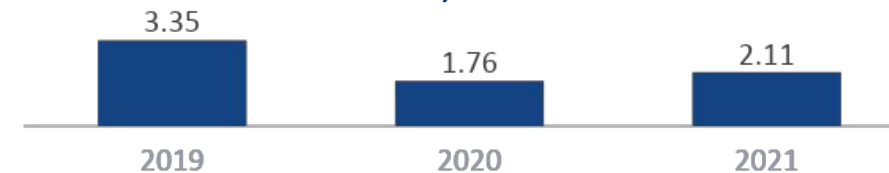
Средняя длительность перерыва эл. снабжения в сети 0,4 кВ и выше, шт.



Средняя длительность перерыва эл. снабжения в сети 110-220 кВ, шт.



Средняя длительность перерыва эл. снабжения в сети 35 кВ, шт.



Средняя длительность перерыва эл. снабжения в сети 6-10 кВ, шт.



# ПОКАЗАТЕЛИ АВАРИЙНОСТИ И СРЕДНЕЙ ДЛИТЕЛЬНОСТИ ТН ПО ФИЛИАЛЪНО

## Аварийность по сети 35 кВ и выше, шт.

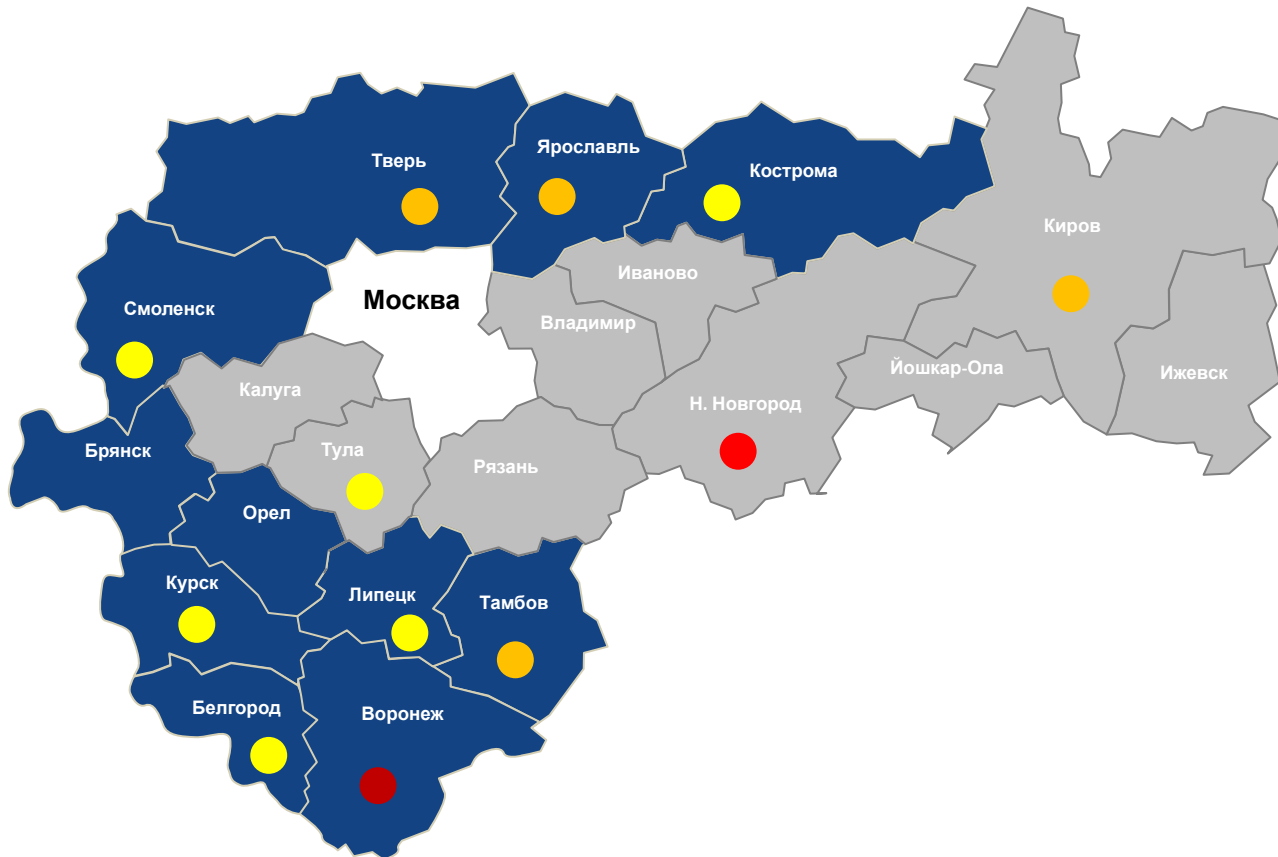
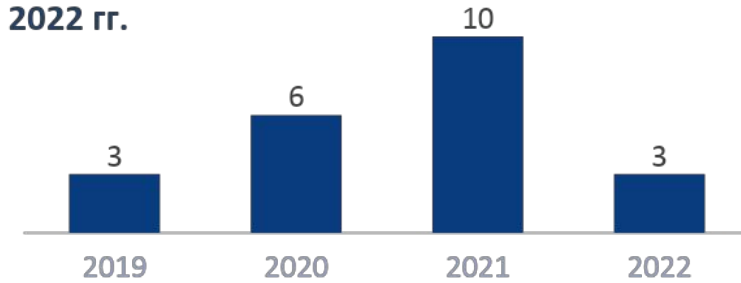


## Средняя длительность перерыва эл. снабжения в сети 6-10 кВ, час



## НЕСЧАСТНЫЕ СЛУЧАИ

Количество несчастных случаев 2019-2022 гг.



Количество несчастных случаев по филиально за 2019 – 2022 гг.

- - 1 несчастный случай
- - 2 несчастных случая
- - 3 несчастных случая
- - 5 несчастных случаев

ПОКАЗАТЕЛЬ	ДЗО	БЫЛО (ФАКТ 2017)	ФАКТ 2020	ЦЕЛЬ 2021	ФАКТ 2021	ЦЕЛЬ 2024
<b>1</b> Снижение потерь электрической энергии в сети 0,4 – 10 кВ	 РОССЕТИ ЦЕНТР   РОССЕТИ ЦЕНТР И ПРИВОЛЖЬЕ	<b>17,58</b> <b>%</b>	<b>15,26</b> <b>%</b>	<b>7,00%</b>	<b>14,11</b> <b>%</b>	<b>7,00%</b>
<b>2</b> Увеличение нетарифной выручки по конкурентным видам услуг (млрд рублей)	 РОССЕТИ ЦЕНТР   РОССЕТИ ЦЕНТР И ПРИВОЛЖЬЕ	<b>0,63</b>	<b>1,58</b>	<b>3,40</b>	<b>3,53</b>	<b>10,41</b>
<b>3</b> Повышение производительности труда (рублей/чел.*час)	 РОССЕТИ ЦЕНТР   РОССЕТИ ЦЕНТР И ПРИВОЛЖЬЕ	<b>1 499</b>	<b>1 719</b>	<b>2 000</b>	<b>2 034</b>	<b>3 000</b>



An aerial photograph of a city, likely St. Petersburg, Russia, featuring a prominent church with a tall spire in the center. The image is overlaid with a semi-transparent blue filter. The text is centered over the image.

# СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



# СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ВЫПОЛНЕНИЕ ПОТЕРЬ Э/Э ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА



Вся  
сеть



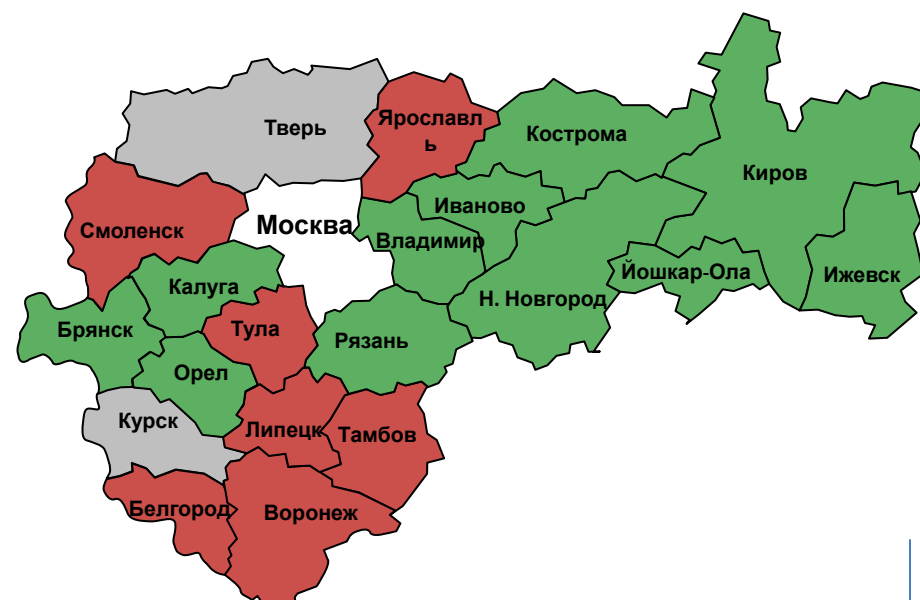
	РОССТЕТИ ЦЕНТР	РОССТЕТИ ЦЕНТР И ПРИВОЛЖЬЕ
2017	10,83%	8,15%
2018	10,60%	7,84%
2019	10,23%	7,94%
2020	9,83%	7,93%
2021 план	9,43%	7,32%
2021 факт	<b>9,43%</b> (в сопост.усл)	<b>7,31%</b>



Сеть 0,4-10 кВ



	РОССТЕТИ ЦЕНТР	РОССТЕТИ ЦЕНТР И ПРИВОЛЖЬЕ
2017	17,35%	17,87%
2018	17,30%	17,00%
2019	16,39%	16,17%
2020	15,17%	15,37%
2021 план	14,89%	14,58%
2021 цель	13,80%	13,51%
2021 факт	<b>14,89%</b>	<b>13,18%</b>





## На 5% увеличен парк автоматизированных ПУ

Общий уровень оснащенности интеллектуальным учетом 23%  
Количество интеллектуальных приборов учета увеличилось с 1,072 млн шт. до 1,37 млн шт.



Эффект ИПУ — **896 млн рублей**



## Создан Центр управления учетом электроэнергии

Осуществляется оперативный контроль за организацией и реализацией всех видов работ с учетом э/э  
Численность новых подразделений 61 сотрудник (3 чел. - ЦУУЭ ИА и 58 чел.)



Где потери?  
Где работаем?  
Какой результат?



## Внедрены цифровых инструментов:

- ИВК «Пирамида сети»
- ПК «Радар»
- ПАК «Мобильный контролер»



Эффект использования Мобильного контроллера: **результативность работ +5% и время работы + 1 час**



Эффект использования ПК Радар в Россети Центр — **54 млн рублей**

**ЭКОНОМИЯ ЗАТРАТ НА ПОТЕРИ В 2021 Г. - 1,7 млрд рублей**

# ХУДШАЯ ПРАКТИКА: ПОТЕРИ НЕ ВЫПОЛНЕНЫ, ЦИФРОВЫМИ ИНСТРУМЕНТАМИ НЕ ПОЛЬЗУЮТСЯ

## Высокий уровень потерь на площадках оснащенных интеллектуальным учетом

1 302 площадки (пл.) оснащенные интеллектуальными ПУ, в т.ч.:

- 225 пл. (17,3%) – уровень потерь 7% и менее
- 433 пл. (33,3%) – уровень потерь от 7% до 15%
- 224 пл. (17,2%) – уровень потерь от 15% до 20%
- 245 пл. (18,8%) – уровень потерь от 20% до 30%
- 175 пл. (13,4%) – уровень потерь более 30%

## Работа Центра управления учетом электроэнергии



Организация ЦКиАССУЭ в филиалах Обществ

- Подразделения сформированы с нарушением сроков (Липецкэнерго, Смоленскэнерго)
- Низкий уровень контроля и организации работ (Тамбов, Орелэнерго, Костромаэнерго, Мариэнерго)

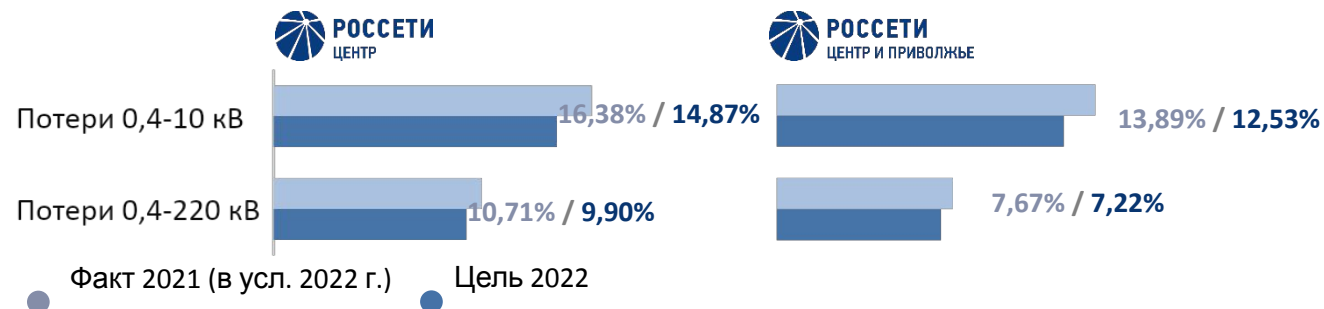
## Использование цифровых инструментов:



ПК «Радар»

- Не используется информация о вероятности безучётного потребления при планировании и выполнении проверок (Смоленскэнерго, Ярэнерго)  
**ПАК «Мобильный контролер» (ОЭ – с 15.09.2021)**
- Большинство работ выполняется без ПАК МК (Воронежэнерго – 36%)
- Отсутствует контроль рабочего времени бригад по учету ээ (Ярэнерго – 3,7 ч., Тамбовэнерго – 3,9 ч.)
- Низкое качество планирования работ (Ярэнерго, Воронежэнерго, Тулэнерго)

## Целевой уровень потерь в распределительной сети



## Целевые задачи на 2022 год



Достижение целевого уровня потерь по каждой площадке, оснащенной интеллектуальной системой учета электроэнергии



Увеличение доли интеллектуального учета э/э на 5,5% до уровня 28% по итогам 2022 г.



ЦУУЭ – ключевой организатор/координатор работ в ежедневном режиме



Применение ПАК «Мобильный контролер» и ПК «Радар» как основных инструментов



Запуск в Россети Центр и Приволжье в опытную эксплуатацию ПК



Omni-US  
Развитие алгоритмов ПК «Радар»



An aerial night view of a city, likely St. Petersburg, Russia, featuring a prominent bridge over a body of water. The city lights are visible, and the overall scene is dimly lit with a blue tint. The text is overlaid in the center of the image.

# ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ И СЕРВИСЫ

# РАЗВИТИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ СЕРВИСОВ ВЫРУЧКА ОТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ И СЕРВИСОВ

ПЛАНЫ ПО ВЫРУЧКЕ КАК ОТ  
«РЫНОЧНЫХ»,  
ТАК И ОТ МОНОПОЛЬНЫХ УСЛУГ

 **ВЫПОЛНЕННЫ**

 **44** млн рублей

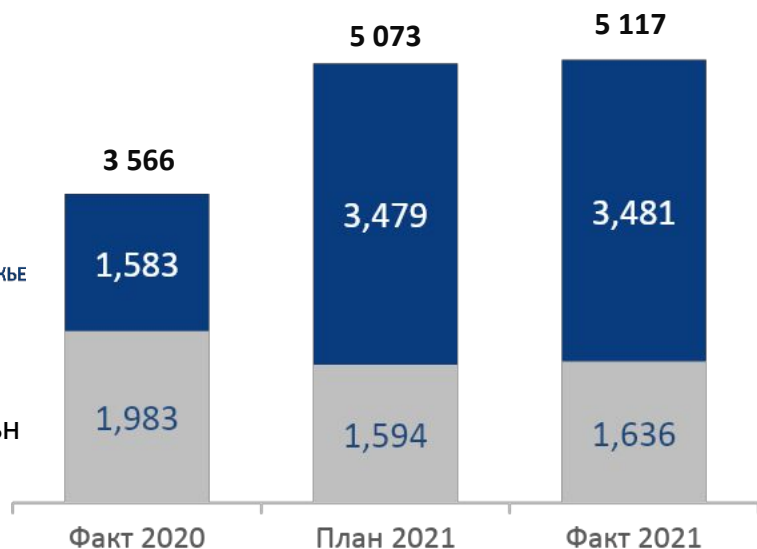
Объем перевыполнения  
плана 2021 года

 **1551** млн рублей

Прирост выручки  
к 2020 году



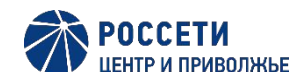
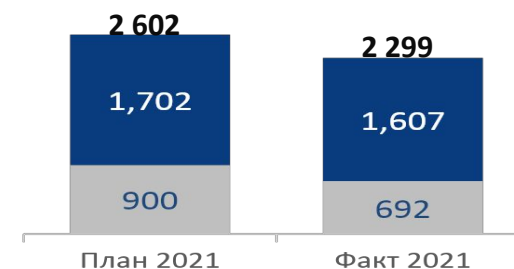
- Рыночн  
ые
- Монополн  
ые



**+347**  
млн рублей



**-303**  
млн рублей



# РАЗВИТИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ СЕРВИСОВ ВЫРУЧКА ОТ УСЛУГ И СЕРВИСОВ ПО ФИЛИАЛАМ ЗА 2021 ГОД

## Целевое задание, млн рублей



Тулэнерго, Владимирэнерго, Тверьэнерго, Смоленскэнерго, Ивэнерго, Курскэнерго

## «Рыночные» услуги, млн рублей

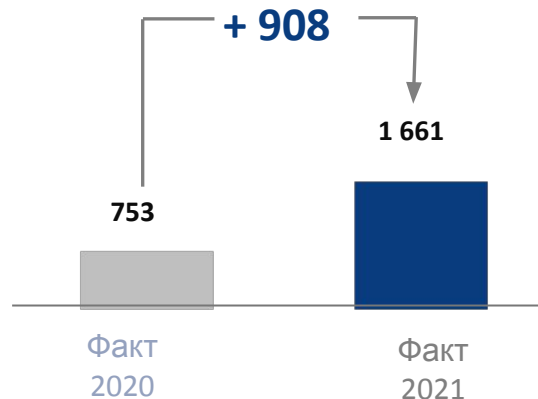


Тулэнерго, Владимирэнерго, Кировэнерго, Смоленскэнерго, Ивэнерго, Тверьэнерго, Курскэнерго, Липецкэнерго

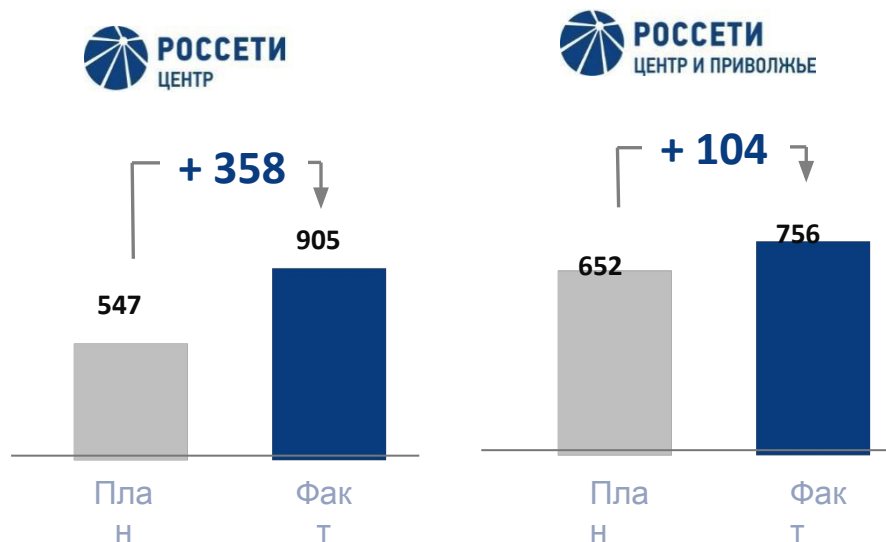


# РАЗВИТИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ СЕРВИСОВ ОРГАНИЗАЦИЯ НАРУЖНОГО ОСВЕЩЕНИЯ ЗА 2021 ГОД

Динамика выручки от оказания услуг по наружному освещению, млн рублей



Выполнение плана выручки от оказания услуг по наружному освещению за 2021 год, млн рублей



1 694

Количество светильников, тыс. шт. (всего в 20 регионах)

1 007

Количество светильников, установленных сотрудниками Россети, тыс. шт

506 / 664

Количество светильников на обслуживании, тыс шт. (2020 / 2021)

33% / 39%

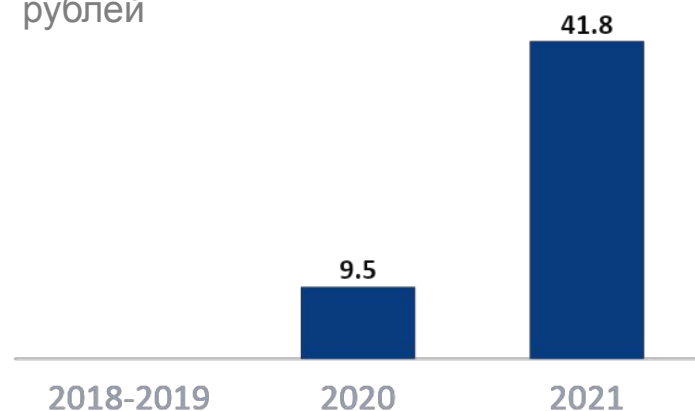
Доля рынка ТО (2020 / 2021)

Филиал	Кол-во светильников, в	Охват рынка, %
Белгородэнерго	221 853	98,5
Смоленскэнерго	55 014	90
Костромаэнерго	36 167	89
Ярэнерго	39 000	63
Мариэнерго	26 612	60
Удмуртэнерго	45 655	51
Калугаэнерго	31 858	50
Ивэнерго	15 002	33
Воронежэнерго	43 079	31
Тамбовэнерго	11 510	26
Курскэнерго	17 453	25
Брянскэнерго	17 092	24
Кировэнерго	19 738	23
Тверьэнерго	15 172	18
Липецкэнерго	13 992	17
Нижегородэнерго	25 130	13
Тулэнерго	11 234	13
Орелэнерго	3 932	12
Владимирэнерго	8 949	9
Рязаньэнерго	5 817	8

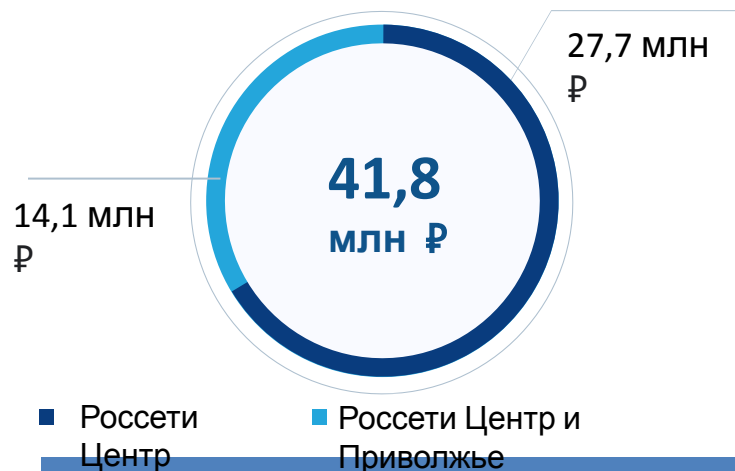
# РАЗВИТИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ СЕРВИСОВ ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА

## Выплачено дополнительной премии

млн  
рублей

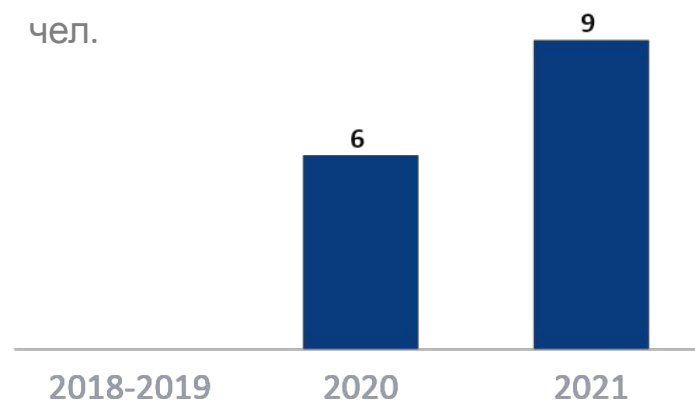


## Дополнительная премия выплаченная в 2021 году



Размер премии	чел.
более 10 тыс. рублей	902
от 5 до 10 тыс. рублей	923
менее 5 тыс. рублей	7 561
<b>ИТОГО</b>	<b>9 386</b>

тыс.  
чел.



## Практика применения положения

**Продажа услуг (привлечение клиентов):**

**121,7 тыс. рублей**

Начальник Муромского РЭС Владимирэнерго

**73,5 тыс. рублей**

Начальник Белгородского РЭС

**33,7 тыс. рублей**

Начальник Судогодского РЭС Владимирэнерго

**Выполнение работ:**

**74,2 тыс. рублей**

Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей 4 разряда  
Нижновэнерго

**31,4 тыс. рублей**

Мастер Селивановского РЭС Владимирэнерго

**21,2 тыс. рублей**

Электромонтер ОББ 5 разряда Орелэнерго

Целевое задание по общей выручке **6,17** млрд  
рублей

★ Цель выручки по рыночным услугам **4,38** млрд  
рублей



**3,58**



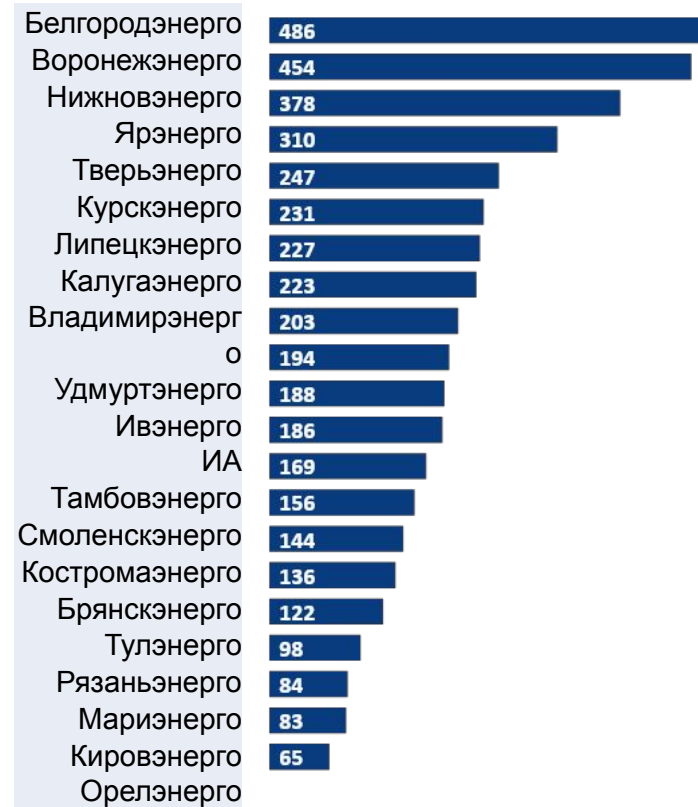
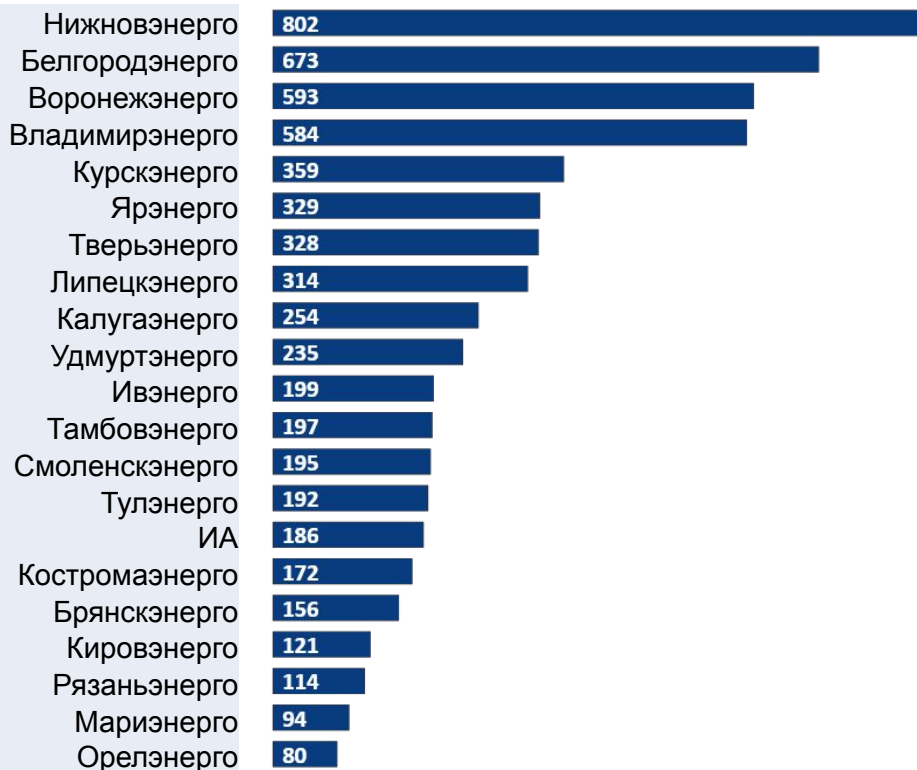
**2,59**



**2,81**



**1,57**

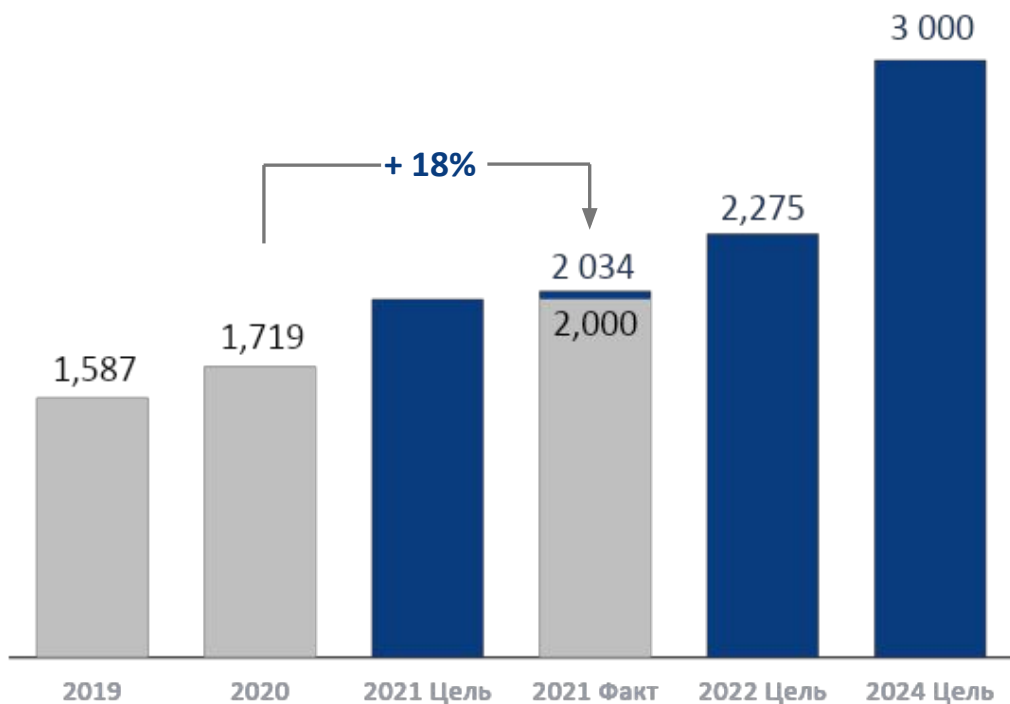




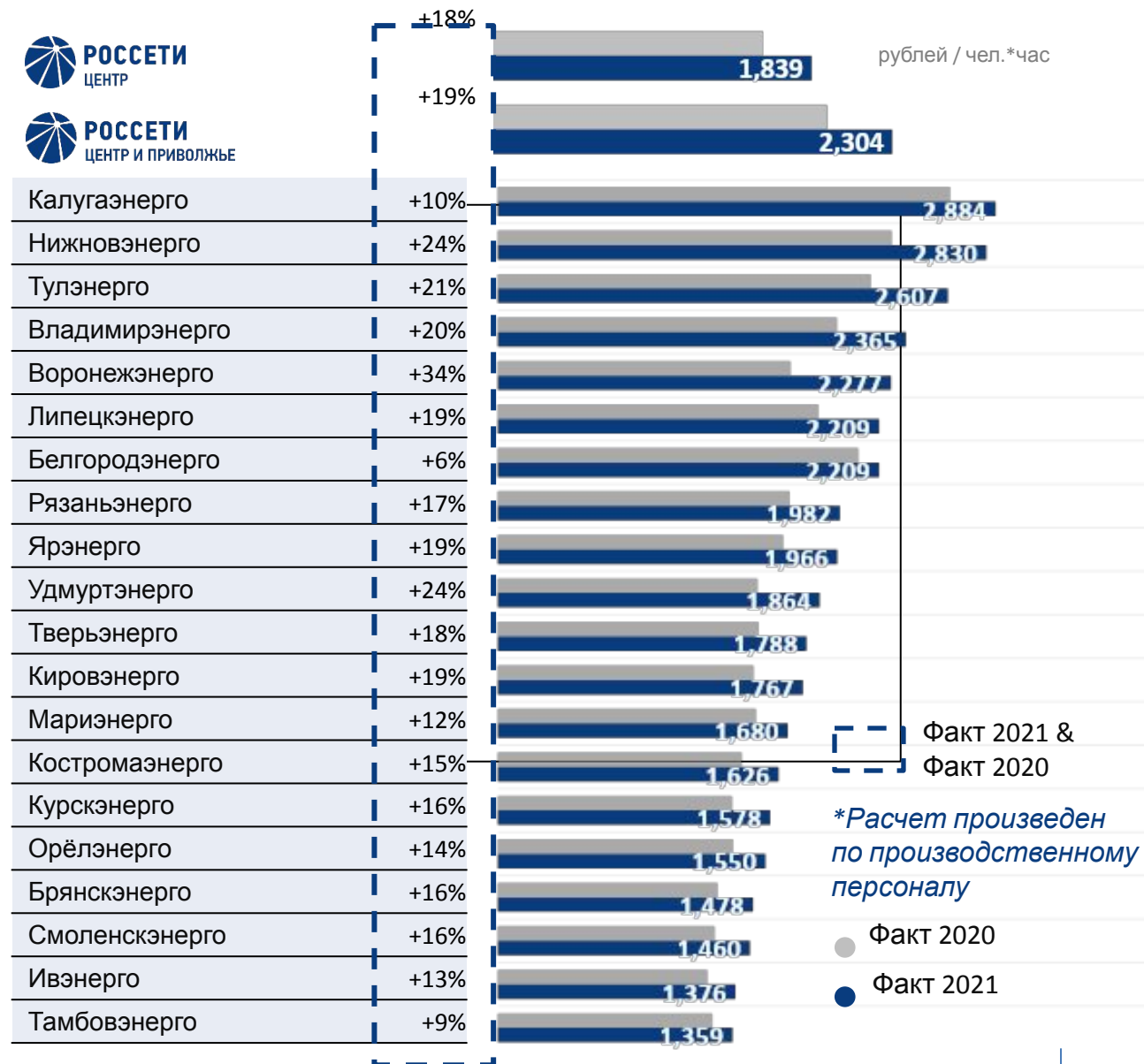
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА



### Динамика роста производительности труда, рублей/чел.\*час



## ДИНАМИКА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА, ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ДОСТИЖЕНИЮ



\*Расчет произведен по производственному персоналу

● Факт 2020

● Факт 2021



Внедрение новых технологий



Обучение персонала, повышение квалификации

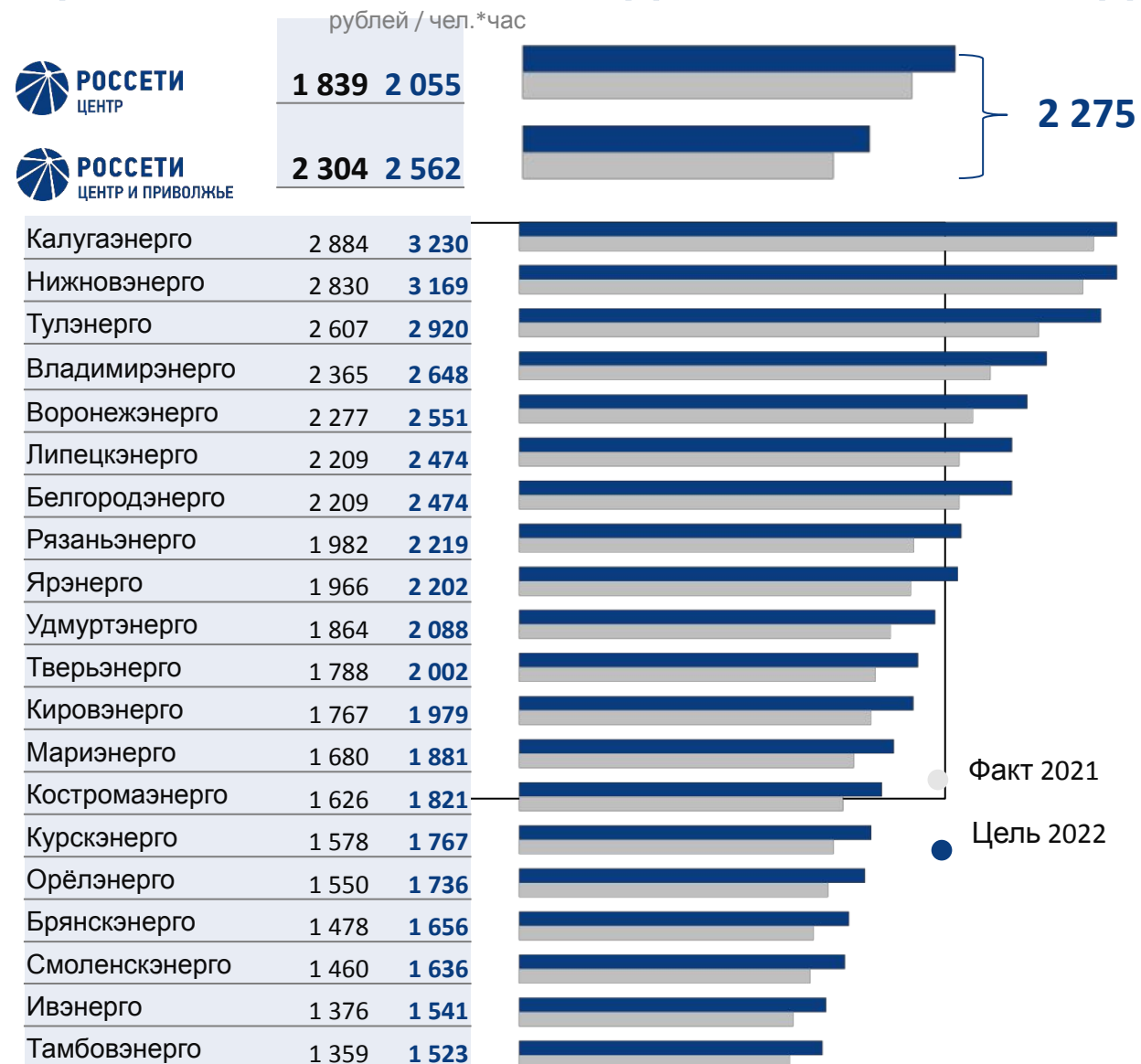


Изменение трудовой функции



Изменение уровня оплаты труда

## ЦЕЛЬ 2022 ПО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



An aerial night view of a city, likely Moscow, with a prominent blue overlay. The city lights are visible, and the overall tone is dark and monochromatic. The text 'ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ' is overlaid in white on the right side of the image.

# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ



9 Цифровых ПС



35 накопителей  
электроэнергии  
(во всех филиалах)



Контакт-центр  
и робот оператор



1 МЦУС  
11 ЦУС  
7 ГДП



Цифровые РЭС  
29 РЭС 1 очереди  
13 РЭС 2 очереди



ГЛОНАСС  
11 063 единиц  
техники  
130 АРМ



ПАК  
Мобильный  
контролер +  
ПК Радар



БПЛА  
Внедрена  
лаборатория  
беспилотных  
средств  
диагностики



01.01.2019 — 31.12.2021

# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

## Дорожная карта реализации объектов



2 Цифровые подстанции:  
ПС 110/10 кВ Развитие (Рязаньэнерго)  
ПС 110/10 кВ Бирюч (Белгородэнерго)  
Итого: 11 шт.

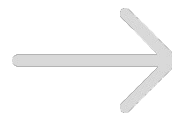


DMR  
Увеличение зоны покрытия  
с 30% до 39%



01.01.2022 – 31.12.2022



**01**

### Аудит корпоративных АСУ (ERP) в разрезе бизнес процессов

- Оценка фактической фиксации этапов БП в ERP
- Анализ этапов процессов, выполняемых вне ERP, возможности и целесообразности их автоматизации
- Формулировка недостатков существующей ERP

2 месяца

**02**

### Формирование целевой ИТ-архитектуры

- Группировка бизнес-процессов в модули, формализация потоков данных между модулями
- Разработка целевой архитектуры корпоративных АСУ
- Формулировка системных требований к ERP и выбор платформы

1 месяц

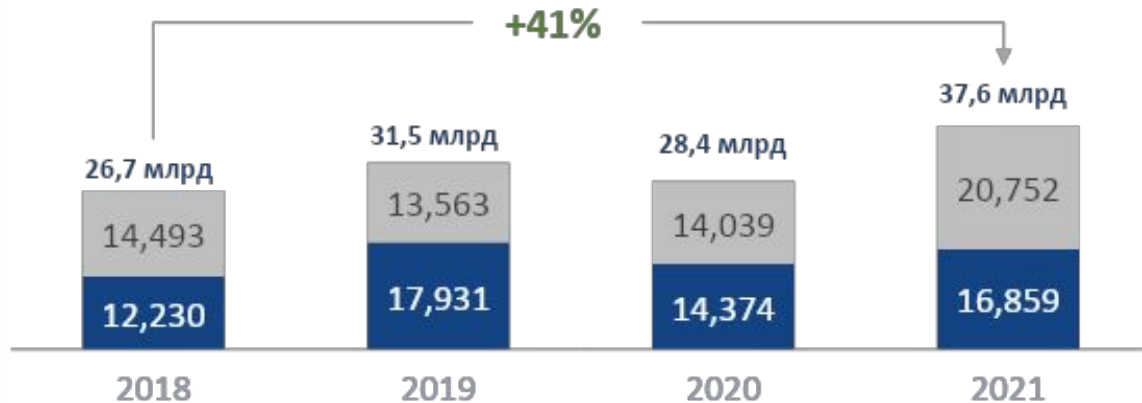
**03**

### Разработка дорожной карты перехода

- Приоритезация модулей для перехода с учетом сложности и критичности связанных БП
- Оценка бюджета перехода и последующего использования предлагаемой к внедрению ERP

2 месяца

### Выполнение инвестиционной программы 2021 г.



● Россети Центр ● Россети Центр и Приволжье

#### Объем финансирования:



Финансирование **37,6** млрд рублей ввод



Ввод, МВА **842,5** МВА

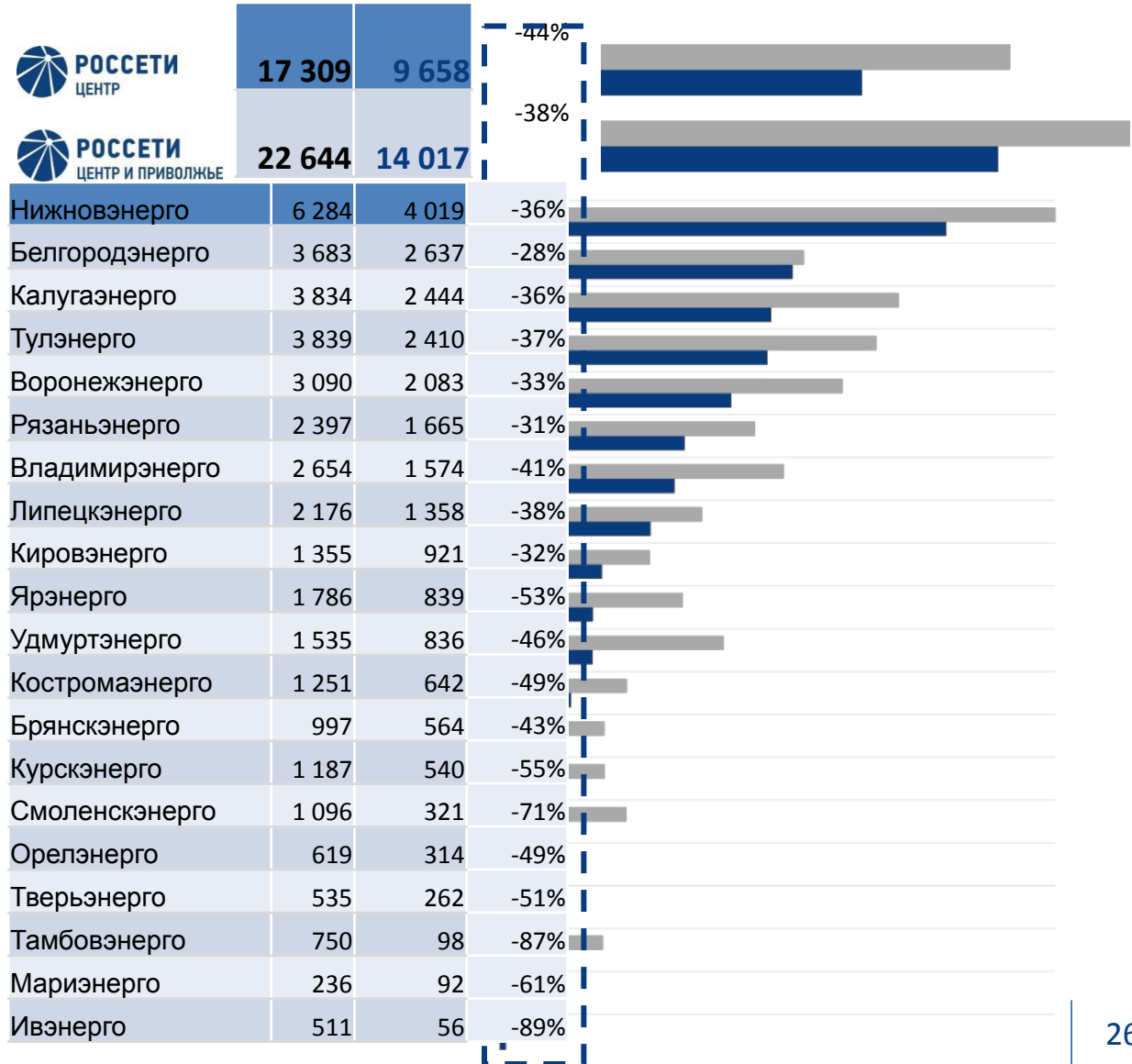


Ввод, км **5 865,7** км

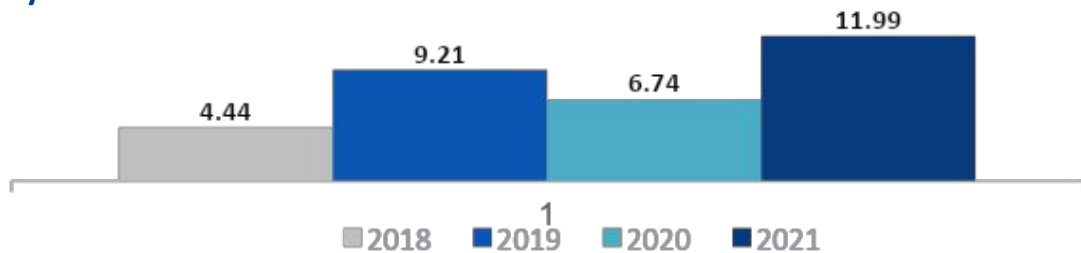
**КПЭ по финансированию, освоению и вводу выполнены**

## ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ

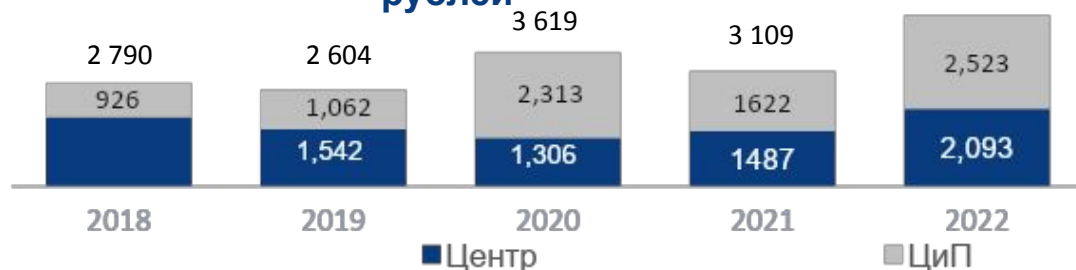
### Задачи инвестиционной программы 2022 года



### Динамика удельной стоимости ТП свыше 150 кВт, тыс. руб. / кВт

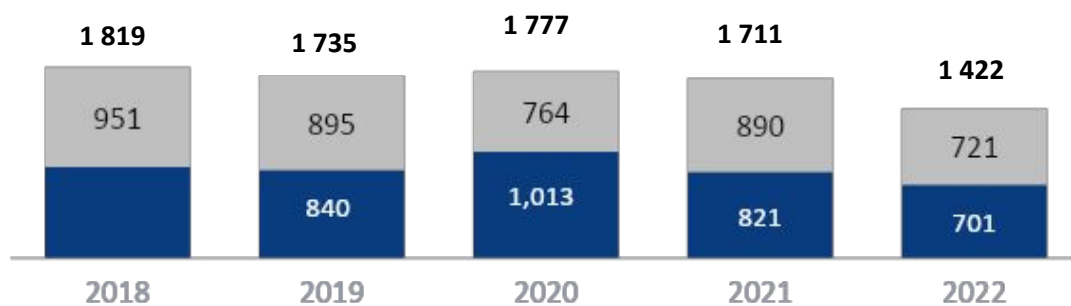


### Выручка за услуги техприсоединения, млн рублей



\*ожидаемый факт выручки при негативном сценарии – 2 977 млн рублей

### Объем присоединенной мощности, мВт



## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

### Удельная стоимость техприсоединения свыше 150 кВт, тыс. руб. / кВт



Изменение стоимости заключенных после выхода приказа от 05.10.2022 № 446-ЦА, тыс. рублей

# КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

АО «Ивгорэлектросеть» 100 %  
акций

март 2021  
+ 607,6 млн рублей НВВ  
+14,8 % от НВВ региона  
+ 16 879 у.е.

72%

По итогам 2021 года Обществами консолидировано:

**1,4 млрд собственной НВВ**

7 709 км ЛЭП, 2 379 МВА, 52 736 у.е.

Активы ООО «Стройэнерго»  
и в г. Доброград

декабрь 2021  
+ 5,3 млн рублей НВВ  
+ 309 у.е.

65%

ПС 110/10 кВ «Пищевая»

декабрь 2021  
+ 212 у.е.

80%

Активы АО «Липецкая городская  
энергетическая компания», ОГУП  
«ЛОКК», МУП «Горэлектросеть»

август – октябрь 2021  
+ 829,8 млн рублей НВВ  
+ 14,5 % от НВВ региона  
+ 32 955 у.е.

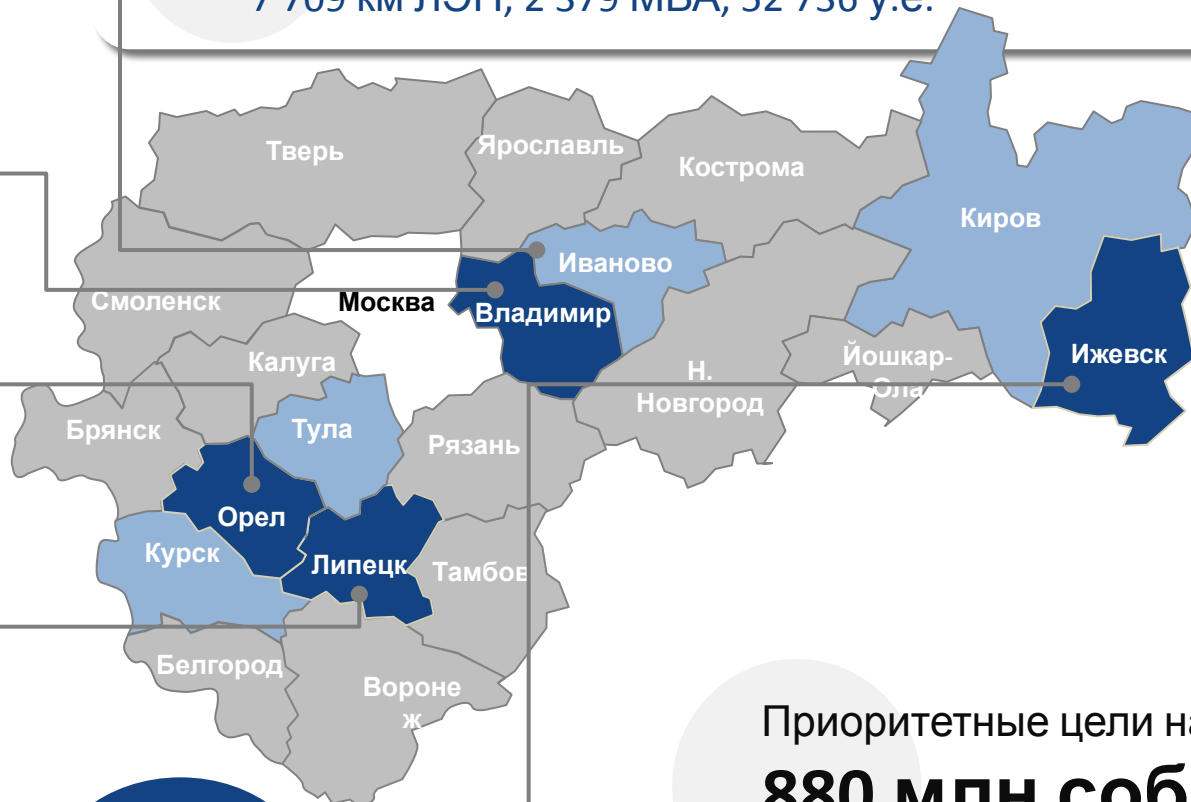
96%

Активы АО «Ижевские  
электрические сети», МУП  
«Воткинские городские  
электрические сети»

февраль - ноябрь 2021  
+ 1 594 у.е.

73%

Доля группы  
Россети в  
регионально  
й НВВ  
на 01.01.2022



Регионы реализации  
приоритетных проектов  
2022 года

- Ивановская область
- Курская область
- Тульская область
- Кировская область

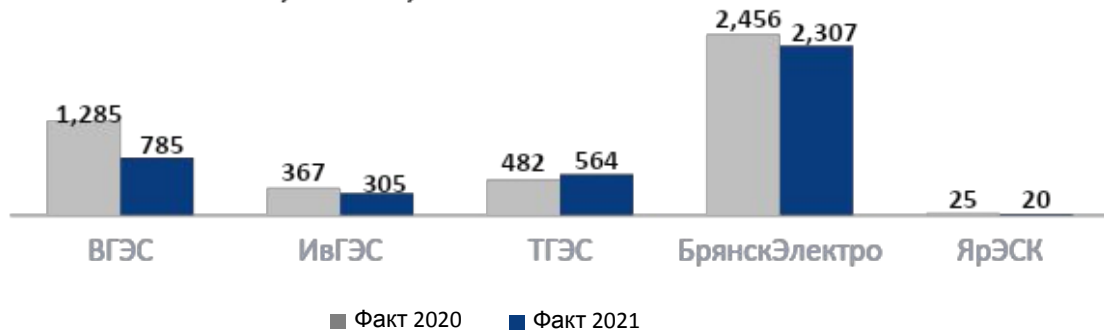
Приоритетные цели на 2022 год:

**880 млн собственной НВВ**

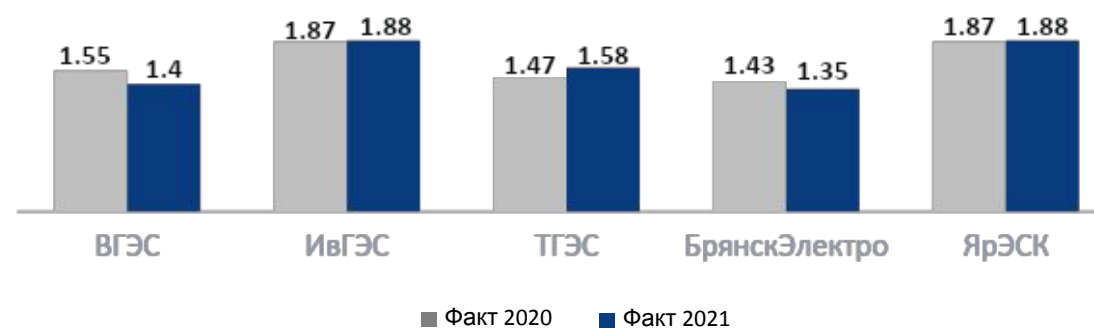
4 633 км ЛЭП, 846 МВА, 28 038 у.е.

# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОНСОЛИДИРОВАННЫХ ТСО

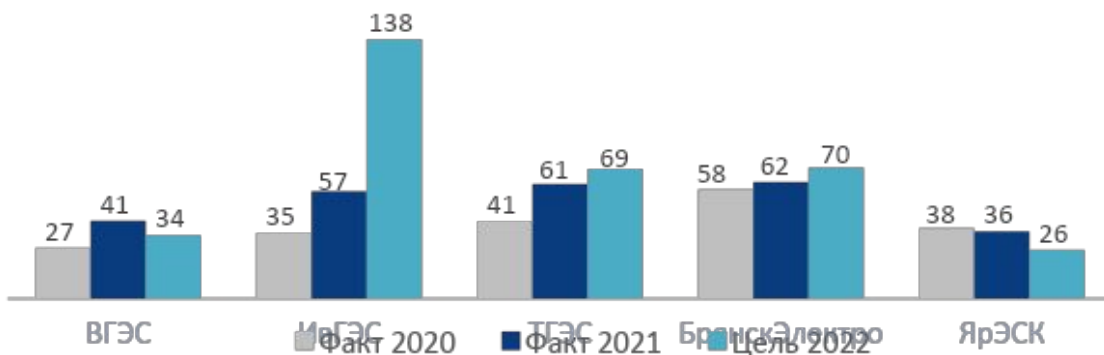
Количество ТН 0,4-10 кВ, шт.



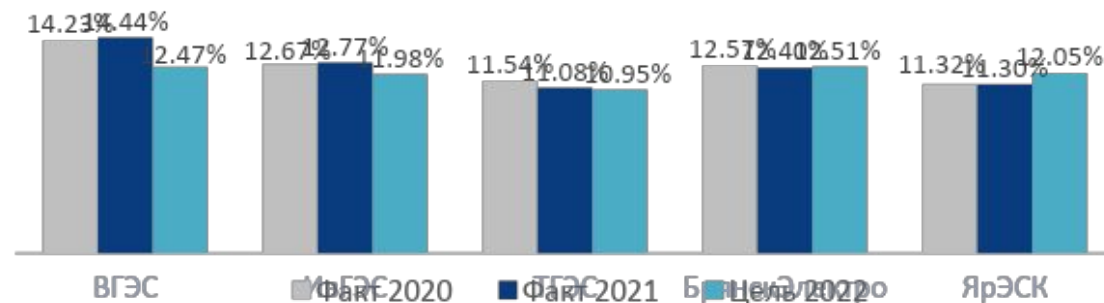
Средняя длительность ТН 0,4- 10 кВ, ч



Дополнительные сервисы, млн. рублей



Уровень потерь по сети 0,4-10 кВ



## Выполнение ФЭМ проекта

консолидации

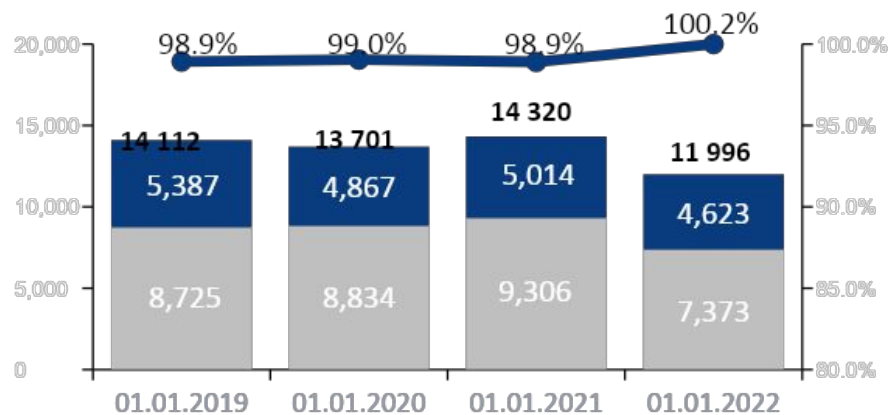


ИвГЭС, ТГЭС

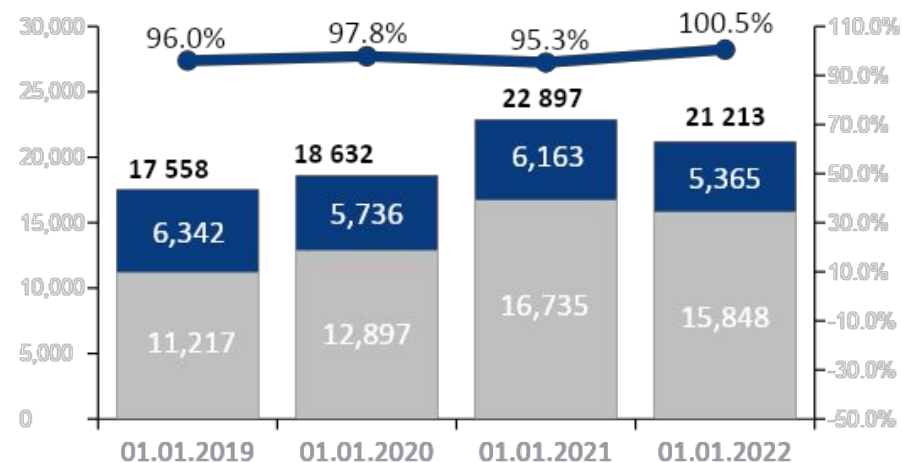


ВГЭС, БрянскЭлектро

### Динамика просроченной задолженности



■ зона ответственности ИА  
■ зона ответственности филиала



**-2 324**

- 16%

Динамика  
а ПДЗ

В зоне  
ответственнос  
ти филиалов

**- 391**

- 8%

### Динамика за 2021 год

**-1 684**

- 7%

Динамика  
ПДЗ

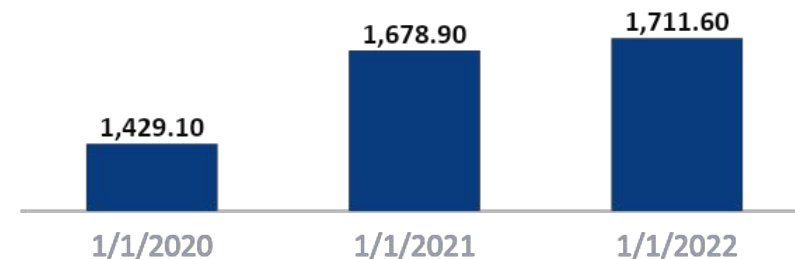
В зоне  
ответственности  
филиалов

**- 797**

- 13%

## ПРОСРОЧЕННАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ЗА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Просроченная дебиторская задолженность (ПДЗ) прямых потребителей ЖКХ, млн рублей



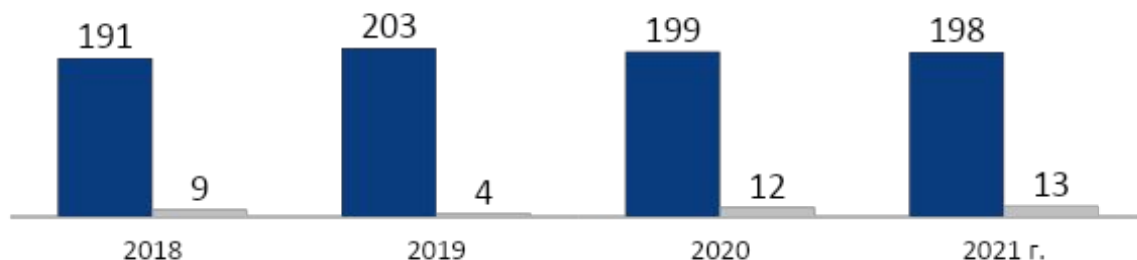
### Доля оплаты ПДЗ в 1 кв. 2022 года



\*с учетом ПДЗ прямых потребителей ЖКХ в

## Экономическая безопасность

### Уголовные дела в отношении работников



Возбуждено **791 уголовное дело** из них **38 уголовных дел коррупционной направленности** в отношении **33 работников** Обществ

## Кибербезопасность

### Инциденты компьютерной безопасности



Выявлено и устранено **12 363 инцидента** компьютерной безопасности

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БЛОКА БЕЗОПАСНОСТИ

### Защита активов Обществ в отношениях с ПАО ГК «ТНС Энерг»

Продолжаются мероприятия по сопровождению уголовных дел, возбужденных в отношении менеджмента ПАО ГК «ТНС Энерго» ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород» и ПАО «ТНС энерго Ярославль» по ч. 4 ст. 159 УК РФ («Мошенничество»)

### Общий нанесенный ущерб Обществам свыше 8,5 млрд рублей

### АО «ВГЭС»

Локализованы риски выплаты задолженности ДЗО АО «ВГЭС» перед ООО «Верона» на сумму 71 млн рублей, купированы риски выплат на 80 млн рублей. Возбуждено 2 уголовных дела в отношении фигурантов. Предотвращено ВУД в отношении и.о. ГД АО «ВГЭС» по ст. 315 УК РФ («Неисполнение приговора суда, решения суда или иного судебного акта»)

### Завершен ввод в эксплуатацию 20 «Центров управления безопасностью»

**В июле 2021 года** проведены первые практические киберучения по противодействию компьютерным атакам на объекты информационной инфраструктуры Обществ.

**В октябре 2021 года** на базе филиала «Смоленскэнерго» проведены Учебно-методические сборы по направлению информационной безопасности

**Задача 2022 года:** реализация проекта по созданию «Единого центра управления безопасностью» на базе Межрегионального ЦУС филиала «Курскэнерго»

## Предельный рост тарифов 2022

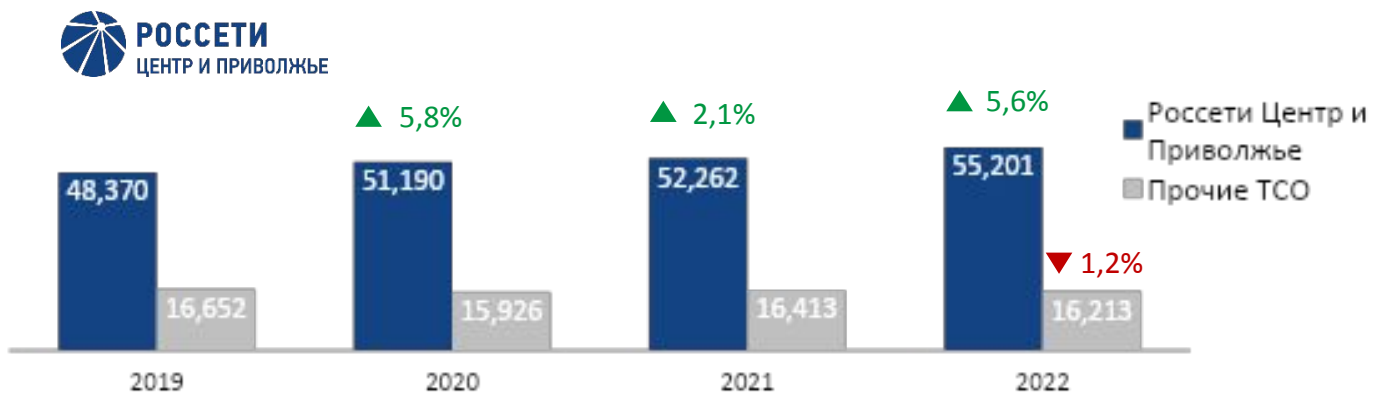
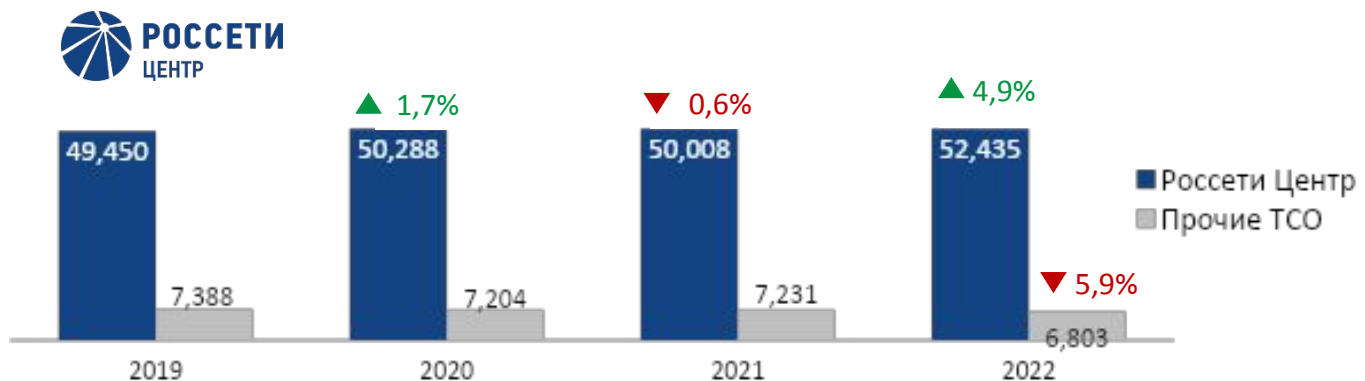
**+3,9%**  
Средний прирост тарифов по ТБР для прочих потребителей  
**20 РЕГИОНОВ** С 01.07.2022

**+3,5%** Общий предел ФАС России

**+3,8%** Брянск, Липецк, Орел, Смоленск, Тамбов, Н. Новгород, Иваново

**+9,9%** Удмуртия

## Динамика собственной НВВ 2019-2022, млн руб.



\*Данные по НВВ Россети Центр и Россети Центр и Приволжье приведены с учетом ДЗО





## ЦЕЛЕВЫЕ УСТАНОВКИ ТАРИФНОЙ КАМПАНИИ 2023

**!** С 2023 ГОДА НОВЫЙ ДОЛГОСРОЧНЫЙ ПЕРИОД (2023-2027)

**16**  
Филиало  
в

Россети Центр  
Россети Центр и Приволжье

**123**  
млрд  
рублей

НВВ на содержание  
и компенсацию потерь

**88 %**  
Доля в НВВ  
20 филиалов



### Метод регулирования

Определение оптимального метода долгосрочного регулирования (с учетом потребности субъекта РФ в инвестициях)



### Базовый уровень ОРЕХ

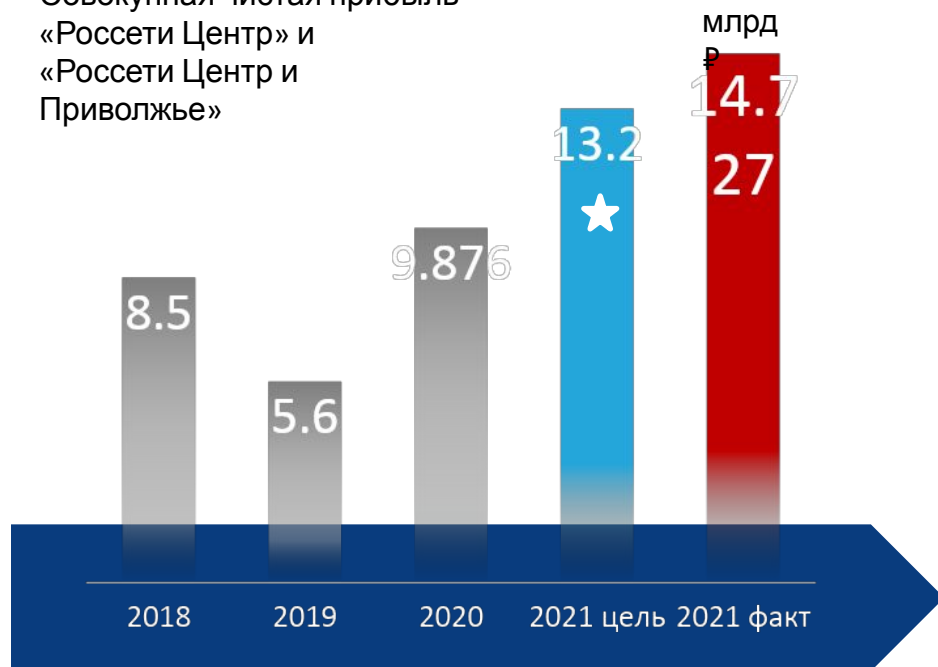
Качественное обоснование потребности на долгосрочный период (разработка и согласование в регионе целевых и комплексных программ)



Требуется активное участие всех структурных подразделений по обеспечению безусловного исполнения мероприятий тарифной кампании на 2023-2027 гг.

# ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2021 Г.

Совокупная чистая прибыль  
«Россети Центр» и  
«Россети Центр и  
Приволжье»

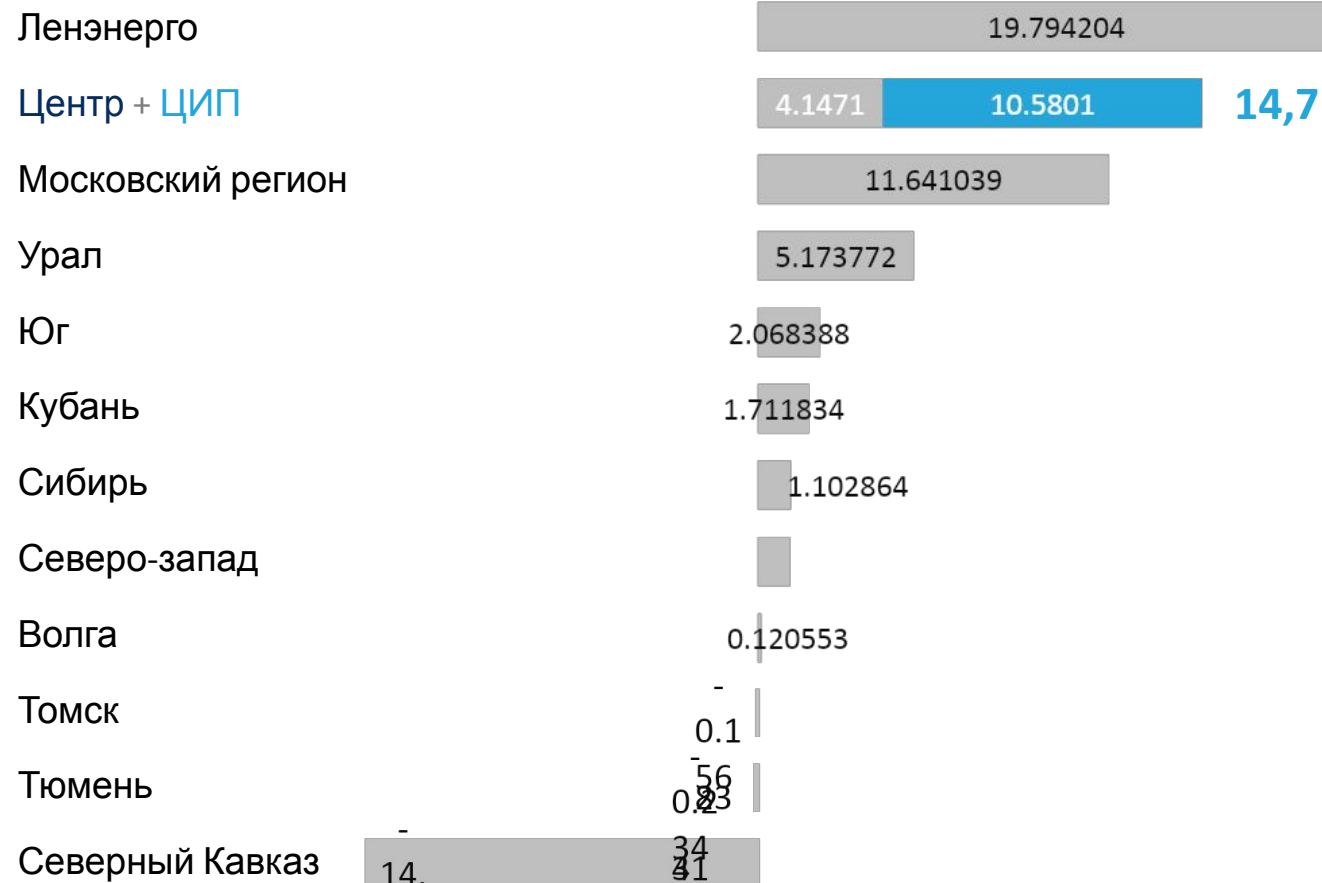


\* Прибыль 2018 года без учета сформированных разногласий

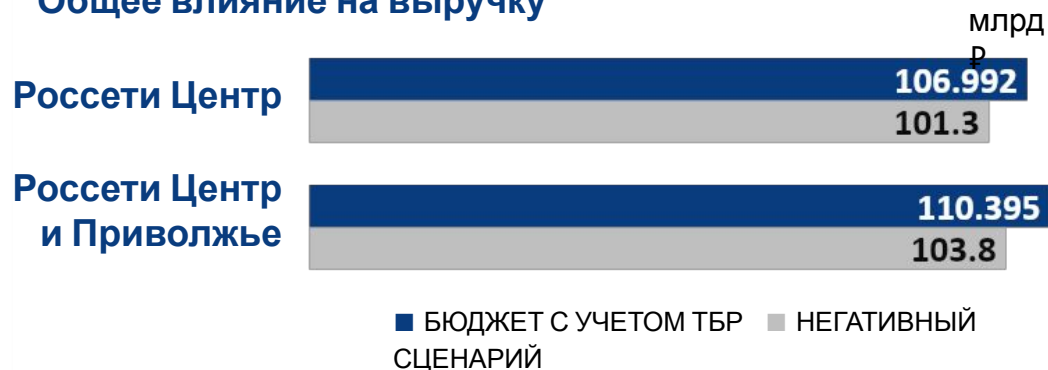
Эффективность изменений,  
проводимых в Компании в течение  
последних лет, подтверждается  
**высоким финансовым  
результатом деятельности**



млрд  
руб.



### Общее влияние на выручку



### Негативный сценарий:

- Снижение ВВП в России ≈ 8-12%
- **Сокращение электропотребления на 6-7%** к уровню 2021 года
- **Снижение поступлений по договорам ТП свыше 150 кВт**, перенос и отказ от выполнения части крупных договоров
- **Сокращение объемов доп. услуг**
- Ухудшение платежной дисциплины гарантирующих поставщиков: уровень оплаты услуг по передаче электроэнергии ≈99%
- Стоимость заемных средств **21,5% - 23% годовых**

**Изменение условий деятельности ведет к необходимости переноса сроков реализации части инвестиционных проектов**

## ИЗМЕНЕНИЕ БЮДЖЕТНЫХ ЗАДАНИЙ 2022 ГОДА

### Прогнозное сальдо денежного потока по операционной деятельности в 2022 году, млрд рублей



**- 16.3**

**млрд рублей**

прогнозное снижение сальдо денежного потока в 2022 году

# СОХРАНЕНИЕ

коллектива работников



# ПОВЫШЕНИЕ

уровня реального дохода  
работников

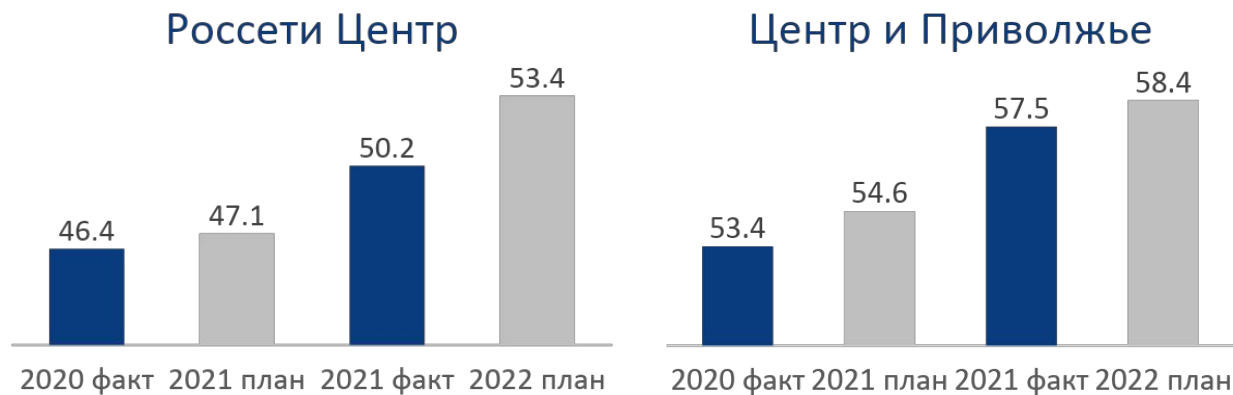


Единые  
принципы  
индексации  
и

Реальный  
рост  
дохода  
работников

Индексация в фиксированном размере **+ 1000 ₺** к окладу **Дополнительная поддержка:**

Динамика средней заработной  
платы



**Дополнительная поддержка:**

2020 COVID (дополнительная компенсация)

2021 Дополнительное вознаграждение всем работникам по итогам 1 полугодия  
Премия дополнительные сервисы

2022 Адресная поддержка, дополнительная индексация

Выделено средств на проведение спортивно-оздоровительных и культурно-массовых мероприятий на всех 29 территориях

**140** млн рублей  
(2021)



Хоккейный турнир

- Автопробег «Энергетики – Великой Победе» более **6000 км**
- Конкурс детского рисунка
- **5125** награжденных



Соревнования по лыжным гонкам среди компаний ТЭК



Турнир по волейболу среди компаний ТЭК

## Исполненные задачи



Исполнены все обязательства по коллективным договорам

Заклучены новые **Коллективные договоры**  
Подписано трехстороннее **соглашение о развитии социального партнерства**



### КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР

между работниками и работодателям

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«РОССЕТИ ЦЕНТР И ПРИВОЛЖЬЕ»  
НА 2022-2024 ГОДЫ

Настоящий Коллективный договор одобрен Советом директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» «01» декабря 2021 года



г. Нижний Новгород  
2021 г.

### КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССЕТИ ЦЕНТР» НА 2022-2024 ГОДЫ

Настоящий Коллективный договор принят комиссией ПАО «Россети Центр» по ведению коллективных переговоров «26» октября 2021 г. (Протокол от 26.10.2021 №01/21)

Одобрен Советом директоров ПАО «Россети Центр» «15» ноября 2021 г. (Протокол от 16.11.2021 №50/21)



г. Москва

Год  
клиент  
а  
**2021**



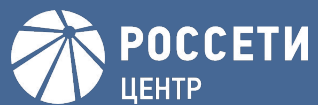
**ГОД  
ОХРАНЫ  
ТРУДА  
2022 2023**



Год  
молодого  
специалиста  
**2024**



ПОКАЗАТЕЛЬ	ДЗО	БЫЛО (ФАКТ 2017)	ФАКТ 2021	ЦЕЛЬ 2022	ЦЕЛЬ 2024	ЦЕЛЬ 2030
1 Снижение потерь электрической энергии в сети 0,4 – 10 кВ	 РОССЕТИ ЦЕНТР	17,58 %	14,11 %	7,00%	7,00%	7,00%
	 РОССЕТИ ЦЕНТР И ПРИВОЛЖЬЕ					
2 Увеличение нетарифной выручки по конкурентным видам услуг (млрд рублей)	 РОССЕТИ ЦЕНТР	0,63	3,53	4,38	10,41	40,00
	 РОССЕТИ ЦЕНТР И ПРИВОЛЖЬЕ					
3 Повышение производительности труда (рублей/чел.*час)	 РОССЕТИ ЦЕНТР	1 499	2 034	2 275	3 000	6 000
	 РОССЕТИ ЦЕНТР И ПРИВОЛЖЬЕ					



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**