

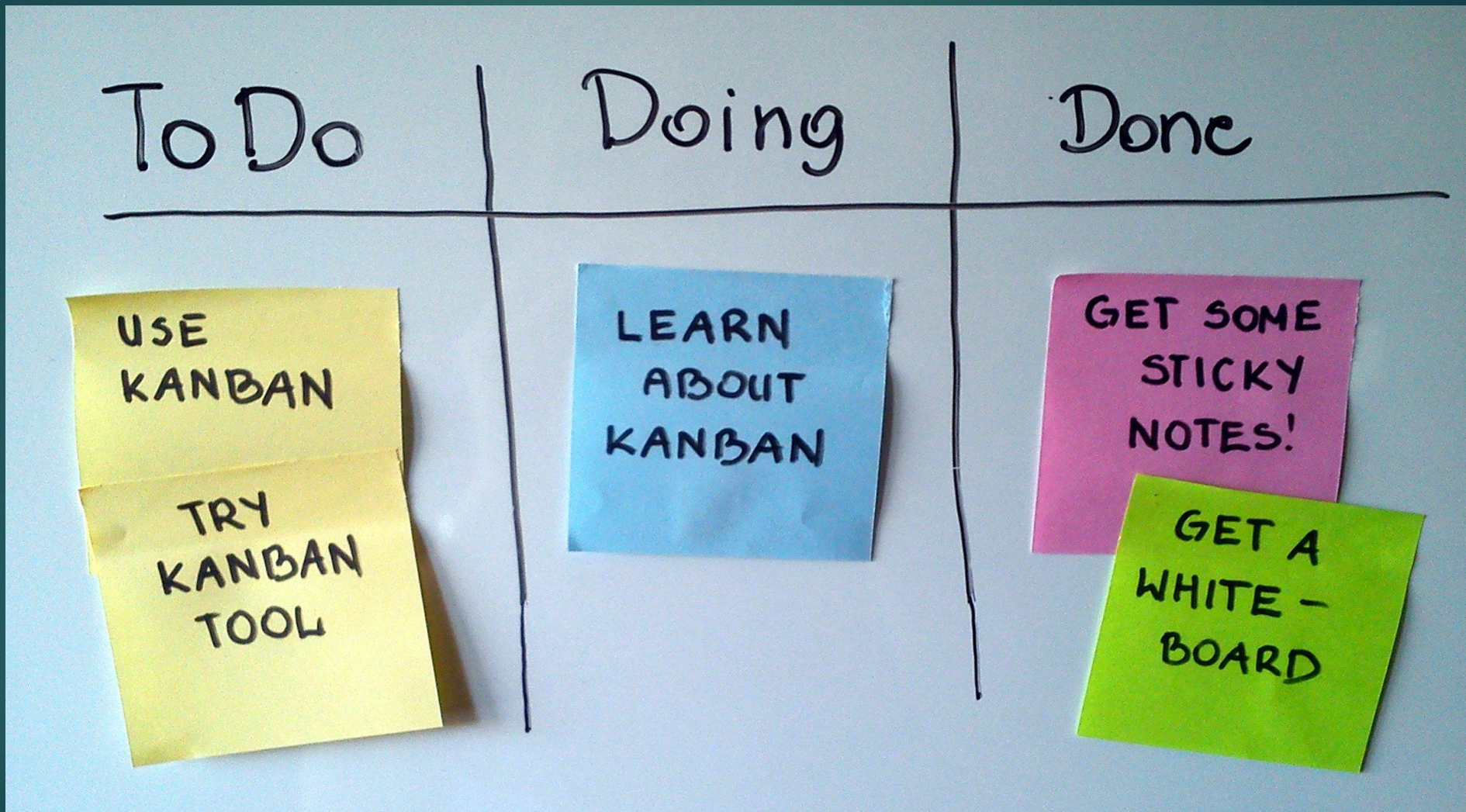
Система «Канбан»

Что такое «Канбан» ?

Канбан — это гибкая система создания продукта. По ней можно работать в любой отрасли, но особенно хорошо она подходит для ИТ. Система предполагает обсуждение производительности в режиме реального времени и полную прозрачность рабочих процессов.

Рабочие задачи визуально представлены на доске канбан, что позволяет участникам команды видеть состояние каждой задачи в любой момент времени.

Доска канбан



История

Система канбан была разработана Тайити Оно и впервые в мире реализована фирмой "Toyota". В 1959 году эта фирма начала эксперименты с системой канбан и в 1962 году запустила процесс перевода всего производства на этот принцип.

В настоящее время данная микрологическая система широко применяется многими машиностроительными фирмами по всему миру.





Принципы системы «Канбан»

Визуализация

Главный принцип канбан — это визуализация. Недаром используются и пишутся карточки канбан. Ваша главная задача — сделать визуальную доску, которую вы разобьете по необходимым для вас этапам и расположите задачу по её стадии развития. Классика жанра это 3 направления — планируется, выполняется и сделано. Но количество направлений можно расширять, например, добавив еще несколько направлений — тестирование и релиз.

В планах	Разработка	Тестирование	Релиз	Готово!
5	3	2	3	
				
				
				
				

Количество выполняемых задач

Большая проблема множества людей — прокрастинация. Мы откладываем все на потом. Соответственно, задачи накапливаются. Поэтому должно быть понимание сколько задач должен выполнять сотрудник за определенный срок.



Фокусировка на работе

Правила канбан учат нас принципу, что задачи не нужно постоянно планировать, их нужно делать. Соответственно, фокусировка на невыполненных задачах — главный приоритет. Подключение дополнительных людей, правильное использование ресурсов — все, что необходимо, чтобы выполнить нерешенные задачи.



Улучшение

В связи с тем, что в канбан идет работа по принципу “минимальными партиями”, проблемы в продукции или в работе команды будут видны на ранних этапах работы. Соответственно, их нужно выявить и устранить. Это и есть один из главных принципов — постоянное улучшение за счет внимания к мелочам.





Сравнение Scrum и Kanban

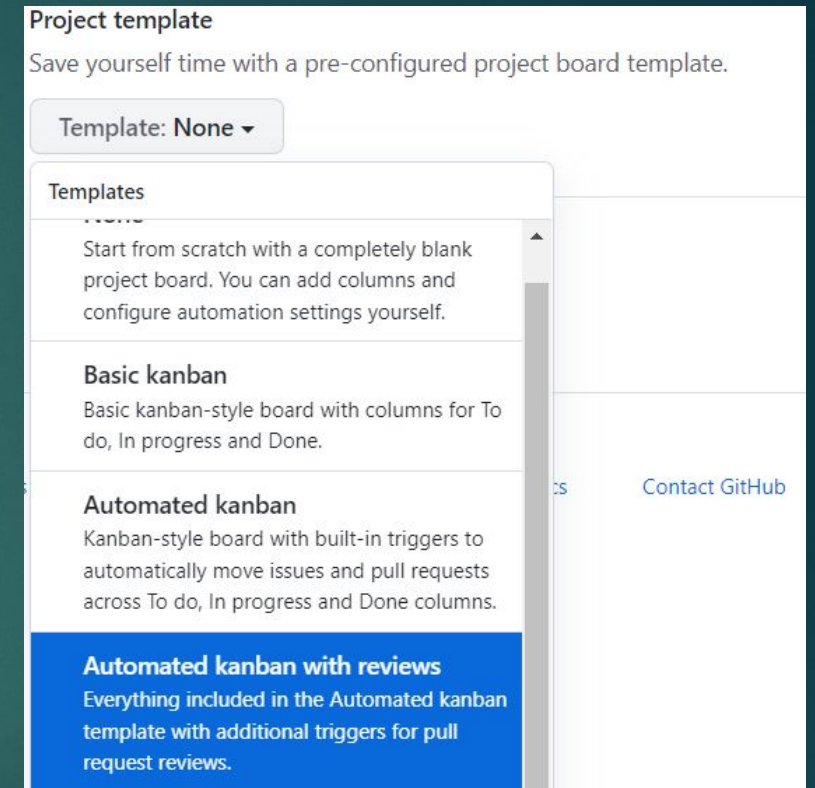
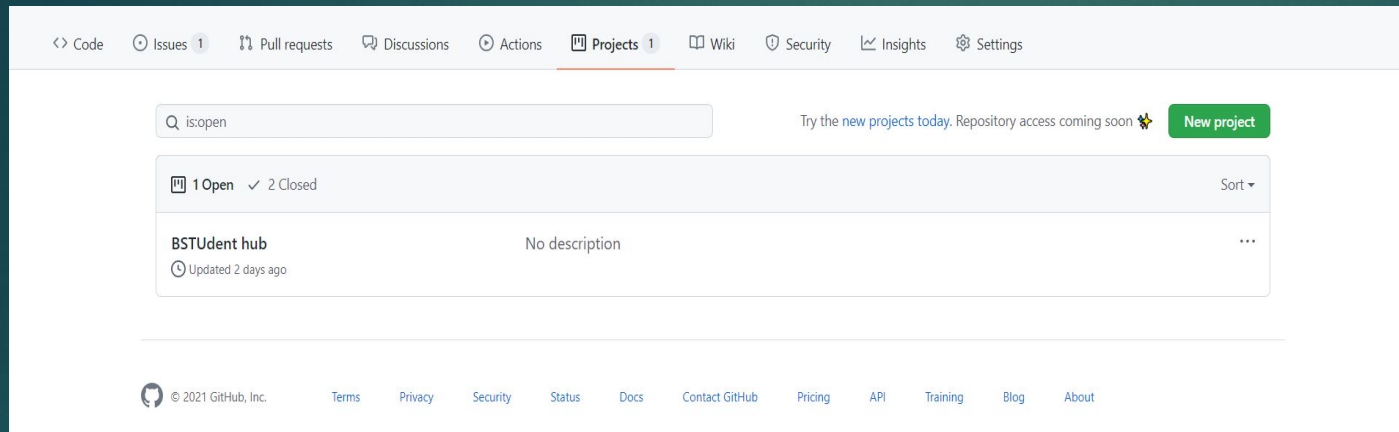
- Канбан фокусируется на представлении рабочего процесса команды, давая им возможность визуализировать его и улучшить как можно скорее. Scrum имеет фиксированный процесс и церемонии.
- Канбан позволяет использовать любые именованные столбцы в вашей доске, чтобы проиллюстрировать, где находится каждый элемент, продукт или услуга в рабочем процессе. Scrum фокусируется на результатах с конкретными столбцами: “бэклог”, “бэклог спринта”, “работа в процессе” и “выполненная работа”.
- Канбан ограничивает “работу в процессе» WIP (Work In Progress)-лимитом. В канбане необходимо установить ограничения на количество работ, которые могут выполняться в каждом столбце рабочего процесса. В scrum нет никаких правил на этот счет.
- Одна из самых важных вещей в канбане — это измерение среднего времени выполнения одного элемента, называемое “временем цикла”. Это очень важно, потому что это дает вам возможность оптимизировать процесс, чтобы сделать работу как можно короче и предсказуемее.
- В канбан можно вносить изменения по мере необходимости. В scrum изменения не должны прерывать спринт.

Что из этого лучше? Ответа на этот вопрос не существует. Каждый из них лучше подходит для конкретной ситуации. Но вот что точно можно сказать, так это то, что смешанная версия обоих может принести наилучшие результаты.



Пример применения системы «Канбан» на GitHub

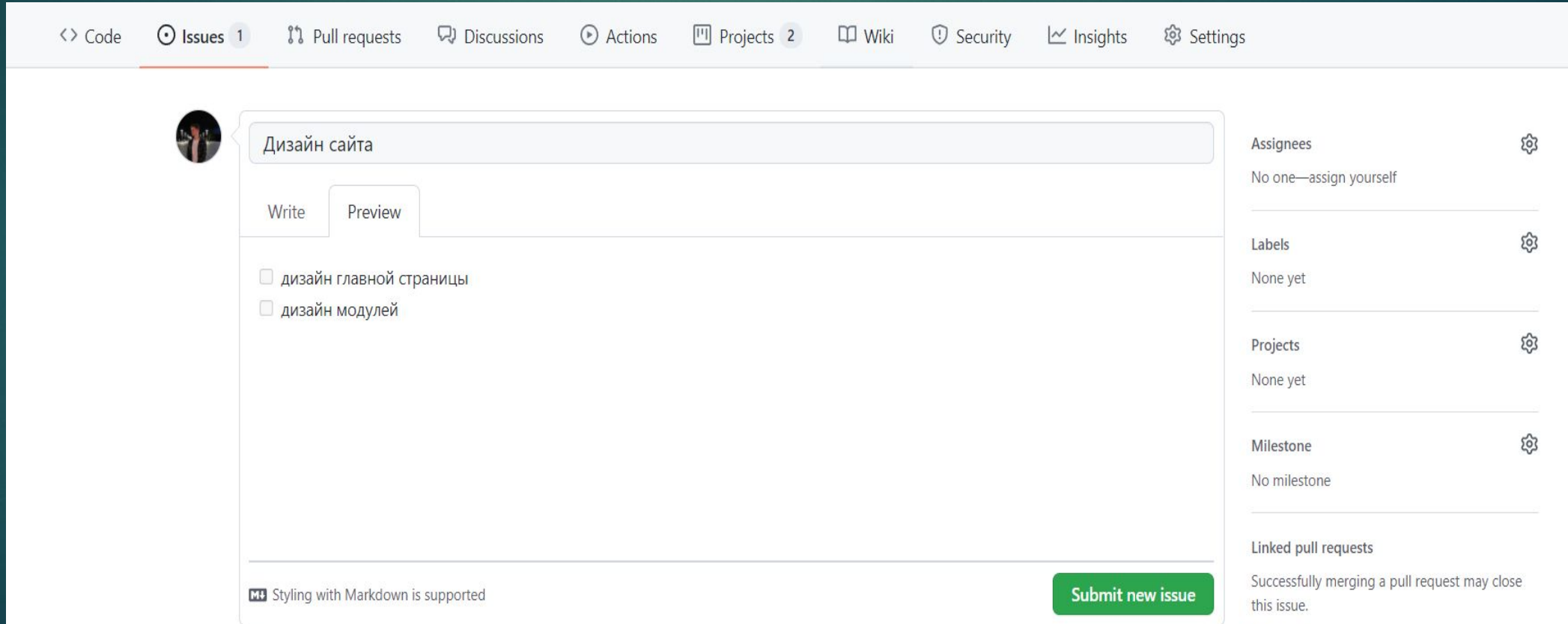
Создание и применение канбан ДОСКИ



Для создания доски необходимо перейти во вкладку “projects” и нажать на кнопку “new project”. В открывшемся окне необходимо назвать проект, дать ему описание, и выбрать шаблон проекта. В моем случае это automated kanban with reviews

Создание и применение канбан ДОСКИ

Далее во вкладке issues мы описываем наше задание члену команды, в качестве примера было создано несколько checkbox-сов которые в будущем могут облегчить контроль над выполнением задания



The screenshot shows a GitHub issue page for the title "Дизайн сайта". The navigation bar at the top includes links for Code, Issues (1), Pull requests, Discussions, Actions, Projects (2), Wiki, Security, Insights, and Settings. The issue content area has a "Write" tab selected and a "Preview" tab. Below the tabs is a checklist with two items: "дизайн главной страницы" and "дизайн модулей", both with unchecked checkboxes. At the bottom of the issue content area, there is a note "Styling with Markdown is supported" and a green "Submit new issue" button. On the right side, the configuration sidebar shows sections for Assignees (No one—assign yourself), Labels (None yet), Projects (None yet), and Milestone (No milestone), each with a gear icon for settings. At the bottom of the sidebar, there is a section for "Linked pull requests" with a note: "Successfully merging a pull request may close this issue."

Создание и применение канбан доски

ДОСКИ

В контекстном меню слева мы можем выбрать членов команды которым мы хотим поручить задание, проект в который мы хотим отправить задание и отметить суть задания, затем мы можем подтвердить задание, после чего оно отправиться на канбан доску в выбранном проекте.

Assignees

No one—assign yourself

Labels

None yet

Projects

None yet

Milestone

No milestone

Assign up to 10 people to this issue

Suggestions

- Stanislav Stanislav Skalkovich
- Bossnicks Bossnicks
- FyodorKudritsky FyodorKudritsky
- pierogue pierogue
- suffeter suffeter
- Yauheni2004 Yauheni2004

Projects

Recent Repository User

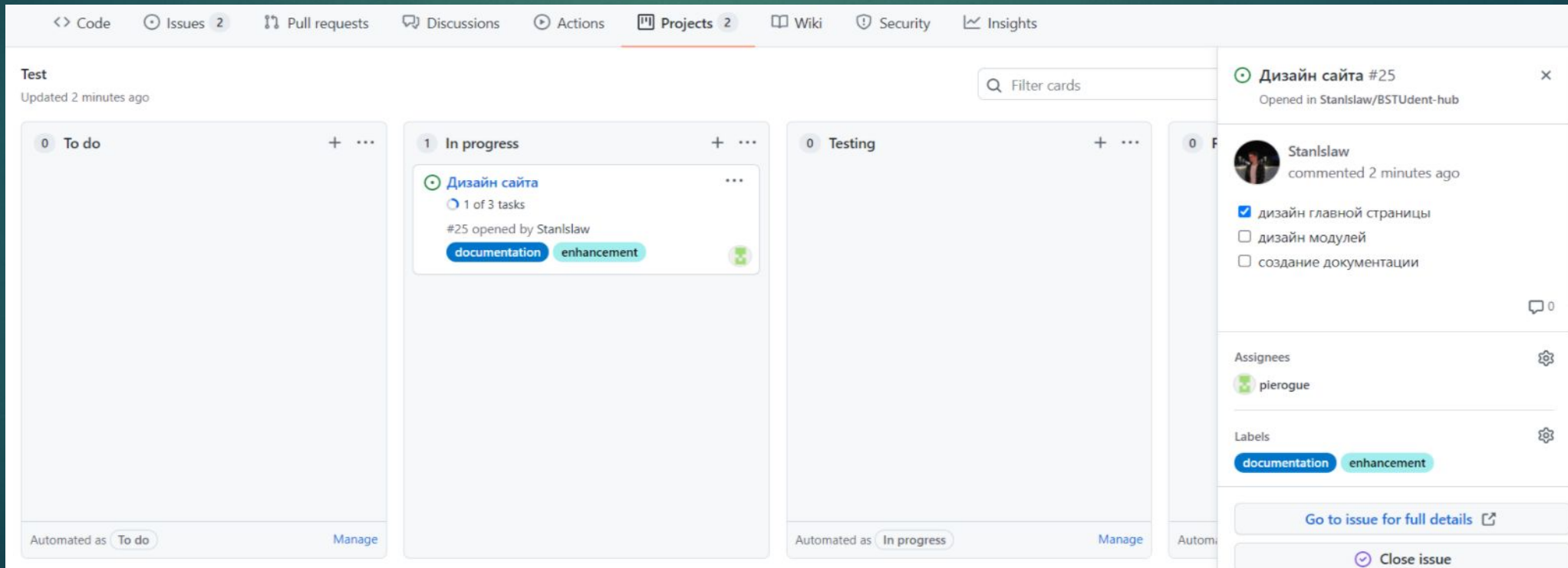
- Test
Stanislav/BSTUdent-hub
- BSTUdent hub
Stanislav/BSTUdent-hub

Apply labels to this issue

- bug
Something isn't working
- documentation
Improvements or additions to documentation
- duplicate
This issue or pull request already exists
- enhancement
New feature or request
- good first issue
Good for newcomers

Создание и применение канбан доски

Как можно заметить, на канбан доске появился «стикер» с заданием, который можно перетаскивать в зависимости от его статуса. Также в контекстном меню справа можно более детально ознакомиться с заданием и отмечать выполненные подпункты с помощью checkbox-сов



Закрепляем

Чтобы успешно использовать систему «канбан» следуйте этим правилам:

1. Визуализируйте разработку

— Разделите работу на задачи, каждую задачу напишите на карточке и поместите на стену или доску.

— Используйте названные столбцы, чтобы показать положение задачи в производстве.

2. Ограничивайте WIP (work in progress или работу, выполняемую одновременно) на каждом этапе производства.

3. Измеряйте время цикла (среднее время на выполнение одной задачи) и оптимизируйте постоянно процесс, чтобы уменьшить это время.

Вердикт

Канбан — это практика, которая помогает добиться успеха, при этом использование только гибких методов необязательно. Важные изменения достигаются благодаря исключению потерь времени, управлению узкими местами и снижению вариативности.