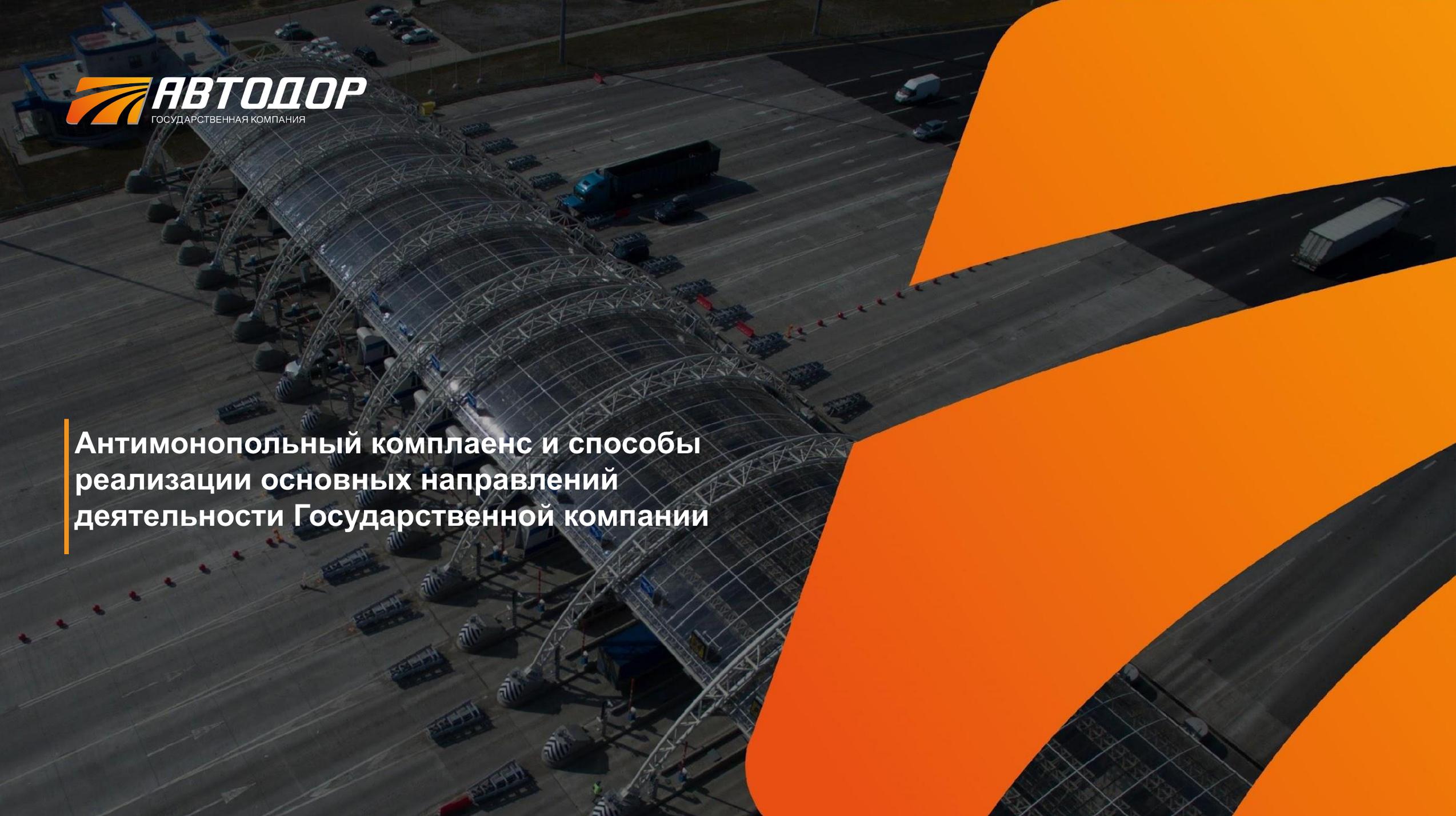


**Антимонопольный комплаенс и способы  
реализации основных направлений  
деятельности Государственной компании**



Группа компаний «Автодор» - инфраструктурный инвестиционный холдинг по строительству и эксплуатации высокоскоростных автомобильных дорог, объединяющий 10 компаний

Одна из первых государственных компаний и корпораций в России, внедривших антимонопольный комплаенс в качестве корпоративного стандарта  
(Антимонопольная политика утверждена приказом от 21 марта 2017 года № 66)





### Контроль действий на стадиях:

- инициирования
- согласования
- принятия бизнес-решений

### Система информирования:

- предупреждение работников о недопустимых практиках
- консультирование по правоприменительной практике

### Стимулирование работников к соблюдению установленных правил:

- дисциплинарная ответственность
- поощрение за поддержание высоких стандартов корпоративной этики

### Оценка эффективности работы комплаенс-системы:

- разработка порядка оценки эффективности функционирования комплаенс-системы
- ежегодный аудит работы комплаенс-системы





**Комплаенс-менеджер**

**Государственная компания «Автодор»**

Ответственное подразделение – Департамент конкурентной политики

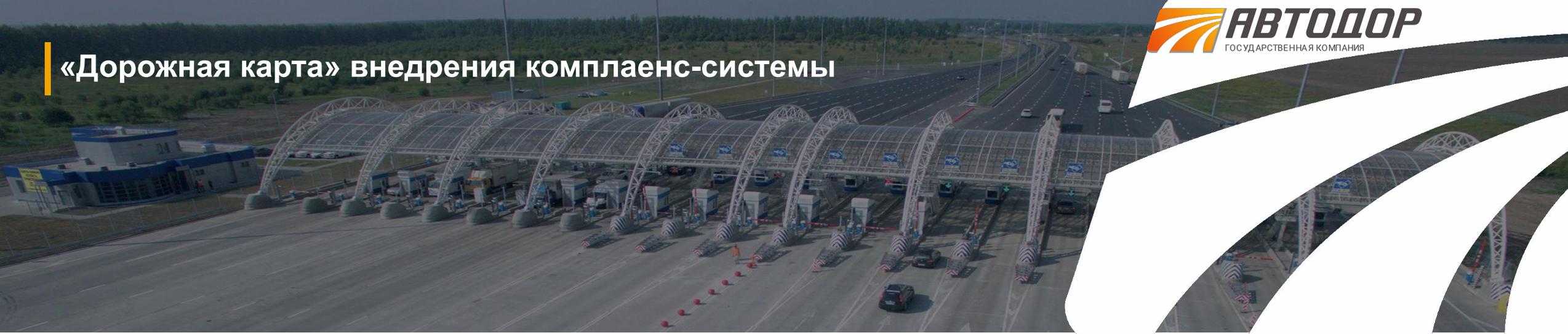
**Общества, входящие в группу компаний «Автодор»**

Ответственное общество – ООО «Автодор-ТП»

**Полномочия комплаенс-менеджеров:**

- рассмотрение сообщений о возможных нарушениях
- организация проведения оценки антимонопольных рисков
- организация информирования и консультирование работников
- урегулирование разногласий при реализации бизнес-процессов
- инициирование проведения обучающих мероприятий
- организация индивидуального консультирования работников
- проведение оценки результатов работы комплаенс-системы

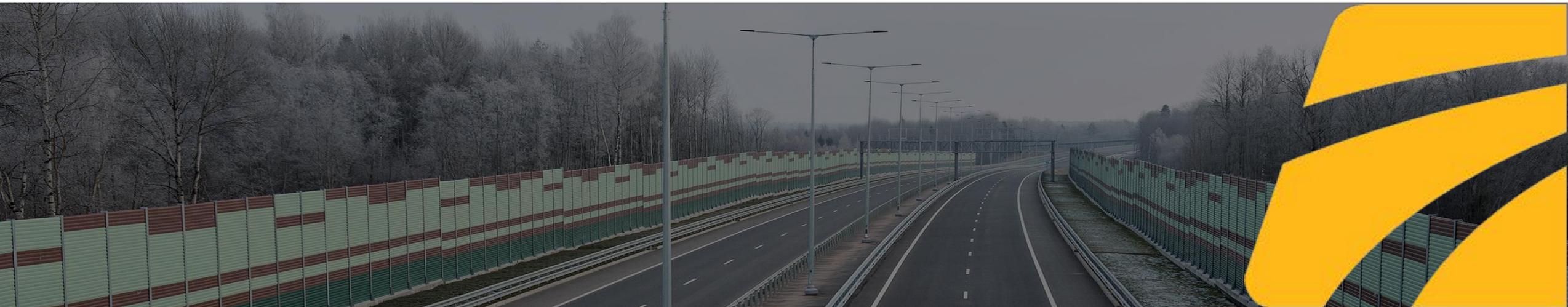
## «Дорожная карта» внедрения комплаенс-системы



- в целях организации контроля за соблюдением Антимонопольной политики создан Комитет по комплаенсу (Положение о Комитете утверждено приказом от 05.10.2017 № 247)  
Комитет проводит расследования и выносит соответствующие решения
- реализуется система консультирования и информирования работников
- в целях реализации антимонопольного комплаенса вносятся необходимые изменения в должностные инструкции работников
- организована «горячая линия»

### **В РАЗРАБОТКЕ**

- изменения во внутренние локальные акты в целях приведения их в соответствие с Антимонопольной политикой
- порядок взаимодействия структурных подразделений Государственной компании, а также обществ, входящих в группу компаний «Автодор»
- порядок работы с сообщениями о возможном нарушении антимонопольного законодательства
- порядок оценки эффективности функционирования комплаенс-системы



## ПОДДЕРЖАНИЕ СЕТИ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ В НАДЛЕЖАЩЕМ СОСТОЯНИИ

реализуется посредством осуществления закупок в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ

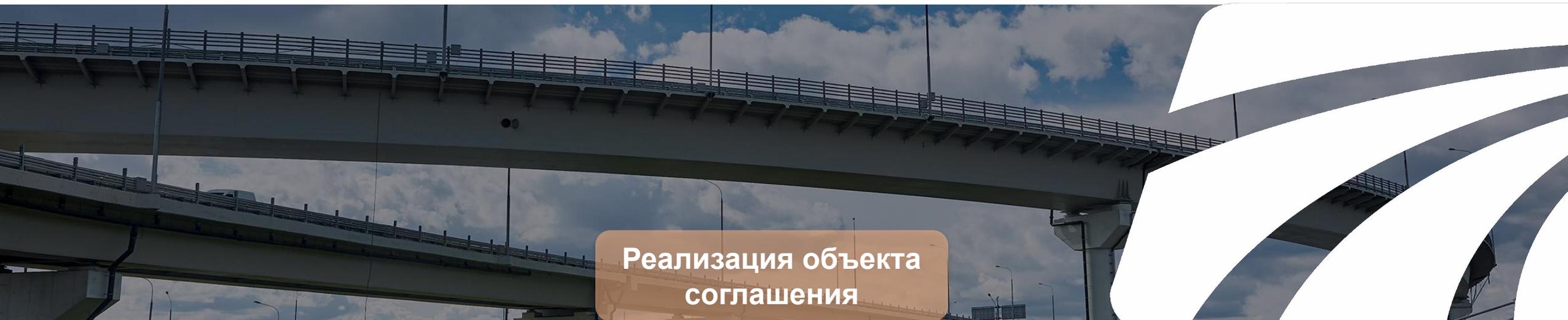
в целях расширения потенциального круга участников закупок все конкурентные процедуры по определению победителей проводятся в электронной форме

в среднем за год проводится закупок с суммой начальных (максимальных) цен около 30 млрд рублей

## РАЗВИТИЕ СЕТИ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ

реализуется посредством концессионных соглашений (КС) и долгосрочных инвестиционных соглашений (ДИС) в соответствии с применимым законодательством

в настоящее время проведено 11 конкурсных процедур на развитие участков автомобильных дорог с общей протяженностью таких участков более 900 км



Проблемная часть заключения соглашений кроется не столько в законодательстве, сколько в конкурентной среде, необходимой для проведения соответствующих конкурсных процедур



ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ  
«РОССИЙСКИЕ АВТОМОБИЛЬНЫЕ ДОРОГИ»



адрес 109074, Москва, Страстной бульвар, д. 9



web [www.russianhighways.ru](http://www.russianhighways.ru)



e-mail [IR@russianhighways.ru](mailto:IR@russianhighways.ru)



телефон +7 495 727 11 95



факс +7 495 784 68 04

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

