

*УПРАВЛЕНИЕ КРЕДИТНЫМ ПОРТФЕЛЕМ  
КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА*

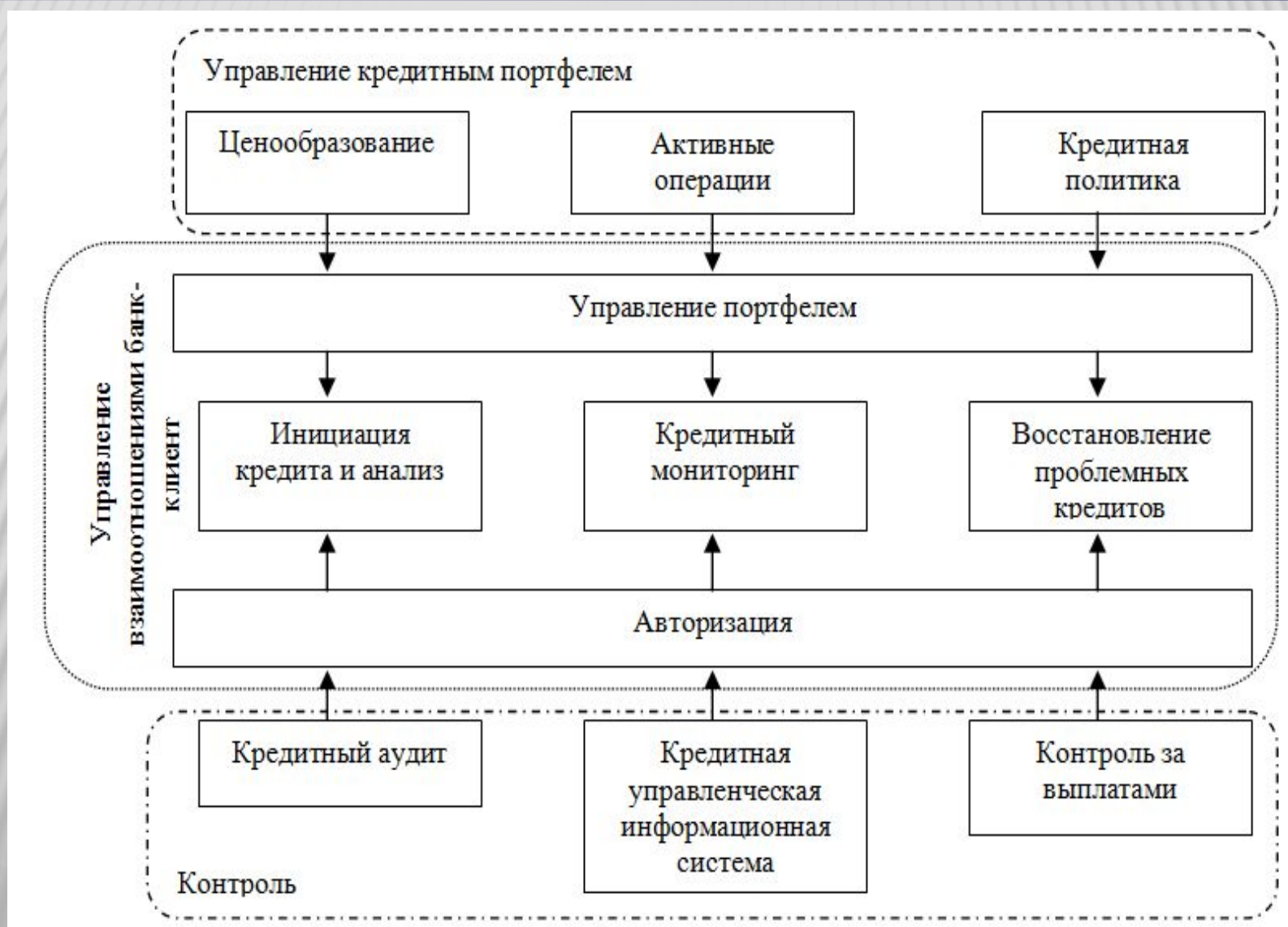
---

Выполнила студентка  
группы АФКбд-41  
Колганова Ксения

# УПРАВЛЕНИЕ КРЕДИТНЫМ ПОРТФЕЛЕМ

- Управление кредитным портфелем представляет собой организацию деятельности банка при осуществлении процесса кредитования, которая направлена на предотвращение или минимизацию кредитного риска. Конечными целями кредитной организации при управлении кредитным портфелем является, во-первых, получение прибыли от активных операций, во-вторых - поддержание надежной и безопасной деятельности банка.







- В основе организационной структуры управления кредитным портфелем лежит принцип разграничения компетенции, то есть четкое распределение полномочий руководителей различного ранга по предоставлению кредита, изменения условий кредитной сделки в зависимости от размера кредита, степени риска и других характеристик.
- В системе мер управления кредитным портфелем немаловажную роль играет разработка и проведение кредитной политики коммерческого банка.



□ Кредитная политика банка - документ, который определяет принципы формирования кредитного портфеля. При определении кредитной политики конкретного коммерческого банка руководствуются следующими основными принципами:

- разрабатываются общие установки относительно операций с клиентурой;
- банковский персонал должен максимально эффективно реализовывать данные установки в своей практической деятельности.

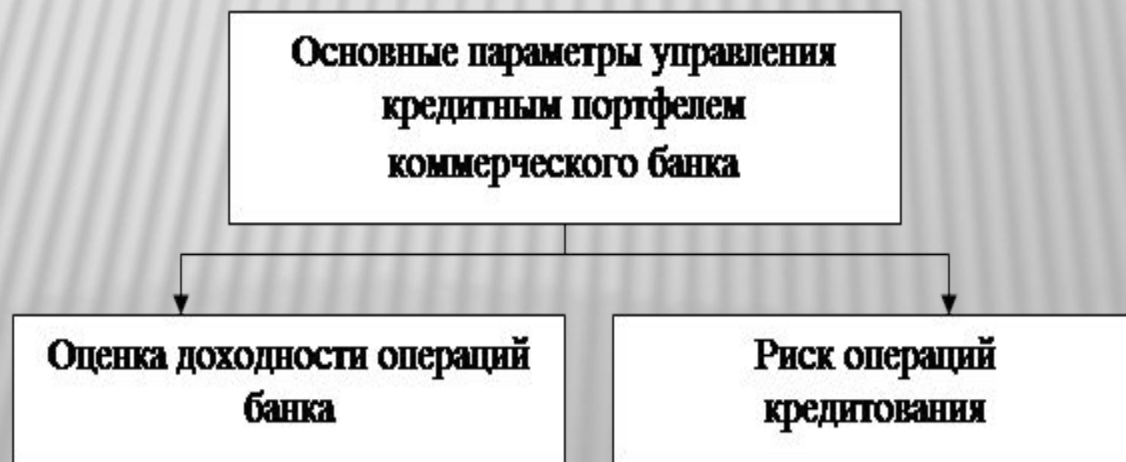
В каждом коммерческом банке должен быть специальный документ (меморандум), в котором находит отражение его кредитная политика и на который должны опираться все работники банка.

□ Кредитная политика банка определяет приоритетные направления кредитования, а также перечень кредитов, которые не должны входить в кредитный портфель. Один и тот же кредит может не соответствовать основным требованиям кредитной политики одного банка, но быть абсолютно приемлемым для другого. Формируя кредитный портфель, менеджмент банка обычно руководствуется правилом - выдавать те кредиты, которые приносят максимальные доходы при других одинаковых условиях.





- Для оценивания прибыльности кредитов банк должен иметь эффективную систему учета не только доходов, а и затрат по каждому виду кредитов. На прибыльность кредитных операций банка влияют как доходы и затраты, так и возможные убытки, которые определяются уровнем кредитного риска по каждой ссуде. Вычисление, минимизация и контроль уровня кредитного риска - одно из сложнейших заданий, стоящих перед менеджментом при формировании кредитного портфеля.





- Кредитная ставка должна быть достаточно низкой, чтобы заемщик не обратился в другой банк. Поэтому на высоко конкурентных рынках кредитор скорее принимает ставку, чем устанавливает ее. Поэтому уделяется огромное внимание выбору метода ценообразования по кредиту.
- Доходность и риск - основные параметры управления кредитным портфелем банка.



- 
- Главная цель процесса управления кредитным портфелем банка заключается в обеспечении максимальной доходности допустимого уровня риска. Уровень доходности кредитного портфеля зависит от структуры и объема портфеля, а также от уровня процентных ставок за кредитами. На формирование структуры кредитного портфеля банка существенным образом влияет специфика сектора финансового и других рынков, которые обслуживаются данным банком. Для специализированных банков структура кредитного портфеля концентрируется в определенных областях экономики. Для ипотечных банков характерным есть долгосрочное кредитование.



- В структуре кредитного портфеля сберегательных банков преобладают потребительские кредиты и ссуды физическим лицам. На текущем этапе развития банковской системы главная задача состоит в поиске реальных путей минимизации рисков и получение достаточных прибылей для сохранности средств вкладчиков и поддержание жизнедеятельности банка. Успешное решение этой сложной проблемы нуждается в использовании многих методов, приемов, способов, систем и разработки новых подходов к управлению коммерческим банком.



---

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ.