

Определение цели и
планирование ее
достижения

Цель поставлена хорошо, если

1. Соответствует определенной актуальной проблеме (т. е. актуальна).
2. Операционально определена (т.е. определена так, что всегда ее можно сравнить с достигнутым результатом) и благодаря этому контролируема.
3. Определяет сроки и место получения результата.
4. реалистична, т.е. содержит обоснование возможности достижения результата в установленные сроки.

Чего не хватает формулировке цели?

1. Я хочу когда-нибудь, когда будет время, выучить французский язык.
2. Мне нравится управлять автомобилем, и когда я закончу школу, то, наверное, пойду учиться в автошколу.
3. Мне нравится заниматься плаванием, но в нашем городе нет крытого бассейна.
4. Я хочу научиться играть в гольф, но не знаю где это можно сделать.
5. Мне нужно купить какой-нибудь подарок другу стоимостью не более 1000 рублей.

Чего не хватает формулировке цели?

-
1. Я хочу когда-нибудь, когда будет время, выучить французский язык.
2. Мне нравится управлять автомобилем, и когда я закончу школу, то, наверное, пойду учиться в автошколу.
3. Мне нравится заниматься плаванием, но в нашем городе нет крытого бассейна.
4. Я хочу научиться играть в гольф, но не знаю где это можно сделать.
5. Мне нужно купить какой-нибудь подарок другу на день рождения стоимостью не более 1000 рублей.
1. Соответствует определенной актуальной проблеме (т. е. актуальна).
2. Операционально определена (т.е. определена так, что всегда ее можно сравнить с достигнутым результатом) и благодаря этому контролируема.
3. Определяет сроки и место получения результата.
4. Реалистична, т.е. содержит обоснование возможности достижения результата в установленные сроки.

Определение цели проекта

Определить цель – значит
спрогнозировать возможный результат в
случае полноценной реализации
разработанного способа решения
проблемы

Примеры формулировки проблемы

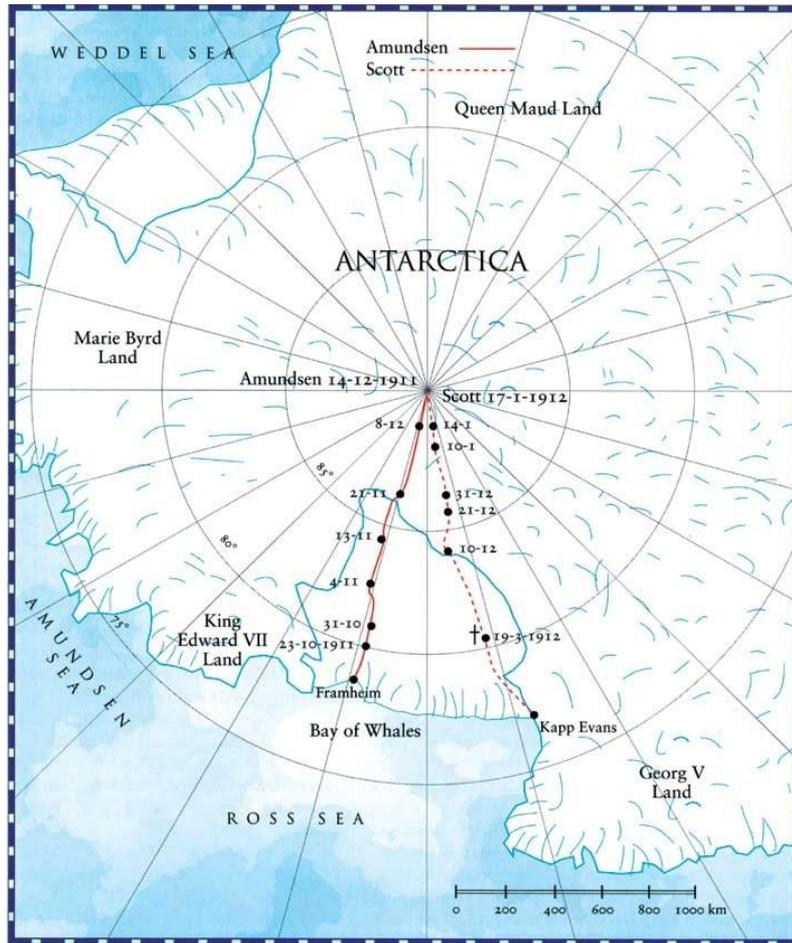
1. Цель проекта совершенствование (название объекта) за счет изменения ..., к такому-то сроку получить результаты ...
2. Цель проекта (название проекта) является создание ... к такому-то сроку, использование которого позволит ...
3. Цель проекта (название) состоит в том, чтобы за счет реализации мер ... получить ... не позднее такого-то срока.

Пример

Цель проекта «Чистый воздух» состоит в том, чтобы за счет установки новых очистных сооружений на трех предприятиях города (даются названия предприятий), увеличения пропускной способности дорог и создания специальных ограждений движения транспорта в 2022 году снизить:

- уровень концентрации мелких взвешенных частиц не менее, чем на 30 %;
- уровень концентрации ... не менее, чем на 20%.

Экспедиции Амундсена и Скотта

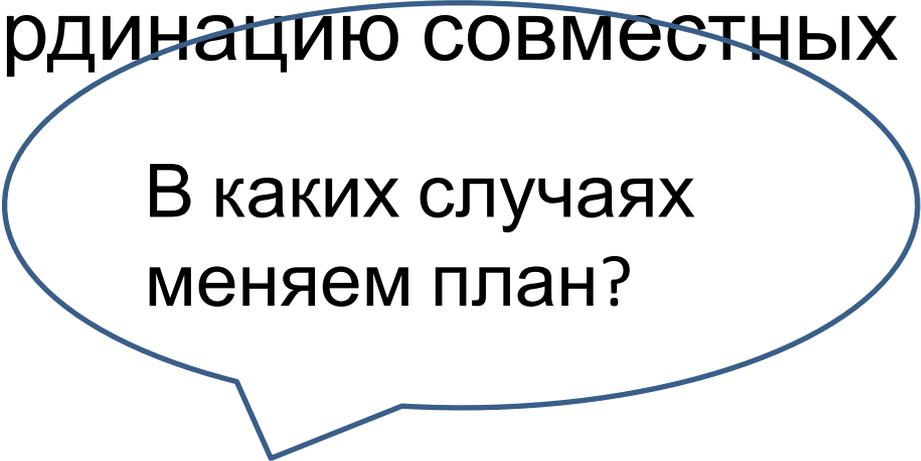


План -

это модель деятельности, определяющая совокупность действий и связей между ними, выполнение которых позволит к определенному сроку достигнуть желаемого результата (цели).

Назначение плана

- устранение эффекта неопределенности;
- сосредоточить внимание на главных задачах;
- облегчить контроль;
- обеспечить координацию совместных действий.



В каких случаях
меняем план?

Эффективный план

- содержит все необходимые данные (полнота плана);
- реалистичный;
- конкретно определены все промежуточные результаты;
- степень детализации плана должна быть такой, чтобы можно было обнаружить отклонения от намеченной цели.

План

1. Определен состав работ и последовательность их выполнения.
2. Намечена продолжительность каждой работы.

$$T_I = \frac{T_{min} + 4T_{нв} + T_{max}}{6}$$

3. Составлен план-график проекта.

Ленточная диаграмма Ганта

Вид работы	2019		2020				
	ноябрь	декабрь	январь	февраль	март	апрель	май
1	■	■					
2		■	■				
3			■	■	■		
4				■	■		
5					■	■	
6							■

Табличная форма представления плана

№	Работы	Сроки		Ожидаемые результаты
		начало	окончание	
1				
2				
3				

Бюджет проекта

1. Финансовые затраты (что приобрести)
2. Трудовые затраты (человек/часов)
3. Оборудование (откуда берем)
4. Материальные затраты (обслуживание оборудования, проезд, эл.энергия и т.п.)
5. Услуги (люди со стороны)

Домашнее задание

Цель проекта

План работы

Бюджет проекта