



# Общеакадемические образовательные мероприятия: сезон 2018 - 2019

## ОБЩЕАКАДЕМИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ И МЕРОПРИЯТИЯ 2012-2018

### 6 лет в РАНХиГС реализуется серия конкурсно-образовательных проектов



Образовательная программа с конкурсной составляющей, осуществляющая поддержку студенческих проектов, направленных на решение социальных проблем и развитие гражданского общества (СО НКО, соц.предпринимательство).

**2800+ участников, 250+ проектов**



Конкурс, нацеленный на выявление, поддержку и продвижение лучших технологий и практик в сфере внедрения образовательных технологий, управления карьерой, РИД, а также содействие их тиражированию в Президентской академии.

**1000 преподавателей, 500+ проектов**



Чемпионат по стратегии и менеджменту Президентской Академии на основе компьютерной учебной модели (симулятора) деятельности международной компании (общеакадемический этап всероссийского чемпионата).

**7000 студентов (1500+ команд), 1300+ преп.)**



Проект, направленный на поддержку молодежи с управленческим потенциалом в адаптации на рынке труда и на этапе начала карьеры, содействие формированию у студентов востребованных рынком труда компетенций.

**4000+ студентов РАНХиГС (16 000+ всего участников из вузов РФ)**

## НАИБОЛЬШАЯ ДИНАМИКА В ИНДЕКСЕ АКТИВНОСТИ СЕЗОНА 2017-2018

Положительная

Институт / филиал
Тамбовский филиал
Среднерусский институт управления
Институт государственной службы и управления – Москва
Южно-Российский институт управления
Карельский филиал
Северо-Кавказский институт управления
Волгоградский институт управления

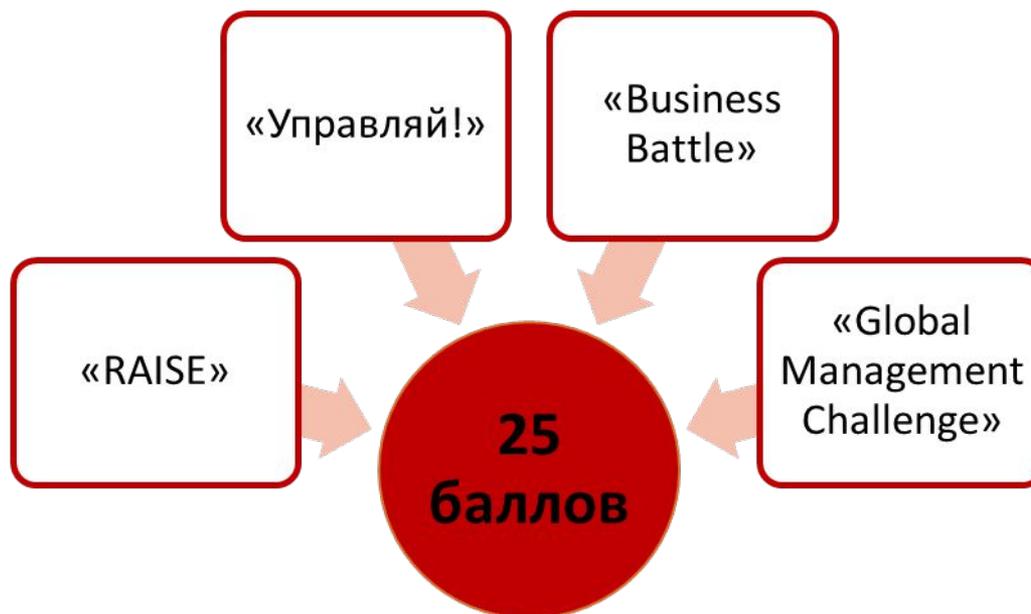
Отрицательная

Институт / филиал
Брянский филиал
Калужский филиал
Дальневосточный институт управления
Уральский институт управления
<b>Нижегородский институт управления</b>

## МАГИСТРАТУРА РАНХиГС

**п.22, «д» «Правил приема в федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на обучение по образовательным программам высшего образования – программам магистратуры на 2018/19 учебный год» (в редакции приказов РАНХиГС от 27 октября 2017 г. № 01-7343, от 16 февраля 2018 г. № 01-657, 25 апреля 2018 г. №№ 01-2489) :**

*«наличие статуса призера олимпиады студентов «Я - профессионал» по направлениям подготовки, соответствующим направлениям (профилям) указанной олимпиады<sup>2</sup> ; наличие статуса победителя или лауреата Всероссийского конкурса молодежных проектов «Приоритеты роста»; наличие статуса победителя или призера Чемпионата по стратегии и управлению бизнесом Global Management Challenge (GMC), Чемпионата Президентской Академии по стратегии и менеджменту Business Battle, Кубка по менеджменту «Управляй!», Акселератора социальных инициатив RAISE; наличие статуса призера кейс-чемпионата Сбербанка РФ и РАНХиГС – 25 баллов»*



## ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ

**Региональный методический центр (экспертно-методические группы)**

- группа сотрудников, ответственных за методическое и организационное обеспечение реализации Федеральных образовательных проектов («RAISE» и «Управляй») в вузах, входящих в региональный проектный кластер, при необходимости выделенных в отдельное подразделение.

**Цель**

- обеспечение комплексной консультационной, экспертной и методической поддержки региональных команд, участвующих в «RAISE» и «Управляй», организация их региональных этапов.

**Потенциальные региональные центры**

Северо-Западный институт управления

Нижегородский институт управления

Уральский институт управления

Южно-Российский институт управления

Среднерусский институт управления

Дальневосточный институт управления

## ROAD-SHOW

Практикум	Принимающий филиал	Филиалы- участники
27.09.2018г.	Северо-Западный институт управления,	Вологодский филиал, Новгородский филиал, Карельский филиал, Западный филиал, Новгородский Гос.университет им. Ярослава Мудрого
08.10.2018г.	Нижегородский институт управления	Кировский филиал, Дзержинский филиал, Ульяновский филиал, Чебоксарский филиал, Казанский филиал, Владимирский филиал, Ивановский филиал, Владимирский государственный институт им. Столетова
10.10.2018г.	Уральский институт управления	Курганский филиал , Магнитогорский филиал, Челябинский филиал Оренбургский филиал, Пермский филиал, Сибирский институт управления, Алтайский филиал, Омский филиал, Оренбургский государственный университет
12.10.2018г.	Южно-Российский институт управления,	Астраханский филиал, Ставропольский филиал, Красноармейский автомобильный колледж, Северо-Кавказский институт управления, Балаковский филиал, СКФУ, Поволжский институт управления им.П.А.Столыпина
17.10.2018г.	Среднерусский институт управления	Брянский филиал, Воронежский филиал, Калужский филиал, Красногорский филиал, Липецкий филиал, Ногинский филиал, Смоленский филиал, Тамбовский филиал, Тверской филиал, Тульский филиал
24.10.2018 г.-25.10.2018	Волгоградский институт управления	Завершение Road-Show

## НАЦИОНАЛЬНЫЙ и МИРОВОЙ ФИНАЛЫ GLOBAL MANAGEMENT CHALLENGE в ЕКАТЕРИНБУРГЕ в 2019 г.

В **июле 2017 г.** в рамках международной выставки «Иннопром» было подписано **соглашение о сотрудничестве** между РАНХиГС, Правительством Свердловской области и международным организационным комитетом чемпионата по управлению бизнесом Global Management Challenge



Очный национальный финал



Лучшие команды со всей страны.

Мировой финал



Победители национальных этапов из 30 стран.

Финал чемпионата – крупное деловое событие для лучших управленческих команд и партнеров проекта. В этот день определится команда, которая выступит от имени страны на мировом финале

На международном финале Global Management Challenge ежегодно собираются наиболее успешные управленческие команды из 30 стран для определения самых перспективных менеджеров планеты.

В **марте 2018 г.** международным организационным комитетом «Глобальный управленческий вызов» (Global Management Challenge) было **принято решение** о проведении мирового финала GMC в 2019 г. в г. Екатеринбурге, которое было **объявлено** на форуме «Россия – страна возможностей», а в **апреле 2018 г.** на мировом финале чемпионата в г. Дубае Правительству Свердловской области была официально **передана эстафета** проведения финала.

**управляй!**

Кубок по менеджменту  
среди студентов

*\*Компетентностный экзамен по менеджменту*

## УЧАСТИЕ В ПЛАТФОРМЕ «РОССИЯ – СТРАНА ВОЗМОЖНОСТЕЙ»

# Управляй!

## КУБОК ПО МЕНЕДЖМЕНТУ СРЕДИ СТУДЕНТОВ **УПРАВЛЯЙ!**

**Для кого?** Студенты вузов и СПО  
**Откуда?** Большинство регионов РФ

Кубок **Управляй!** объединил в себе базовую технологию мирового чемпионата по стратегии и управлению Global Management Challenge, методики Worldskills International и структуру конкурса «Лидеры России».

В рамках кубка **Управляй!** было **проведено 18 очных полуфиналов** во всех федеральных округах и городах федерального значения Москве и Санкт-Петербурге:



**Онлайн отборочные этапы:**  
16 500 человек



**Очные полуфиналы:**  
более 800 человек



**Финал в Москве:**  
160 человек



Полуфинальные мероприятия прошли на базе филиалов РАНХиГС, коворкингов «Точка кипения» АСИ и корпоративных площадок Росатома, Сбербанка и т.д.

# УЧАСТИЕ В ПЛАТФОРМЕ «РОССИЯ – СТРАНА ВОЗМОЖНОСТЕЙ»

## ФИНАЛ КУБКА ПО МЕНЕДЖМЕНТУ СРЕДИ СТУДЕНТОВ УПРАВЛЯЙ!

*управляй!*



**1-5 место**

**10 победителей кубка *Управляй!***

были объявлены на форуме  
«Россия – страна возможностей»



### Призы победителей



**6-10 место**

- Сформировали сборную для участия в Global Management Challenge, соревнуясь в студенческой лиге с лучшими командами вузов России



Гранты на обучение в магистратуре



Участие в финале Global Management Challenge



Стажировка в ведущих российских компаниях



Приглашение на работу в крупнейшие компании



10 студентов



7 регионов РФ



8 вузов и филиалов



6 студентов РАНХиГС



160 студентов



43 региона РФ



58 вузов и филиалов

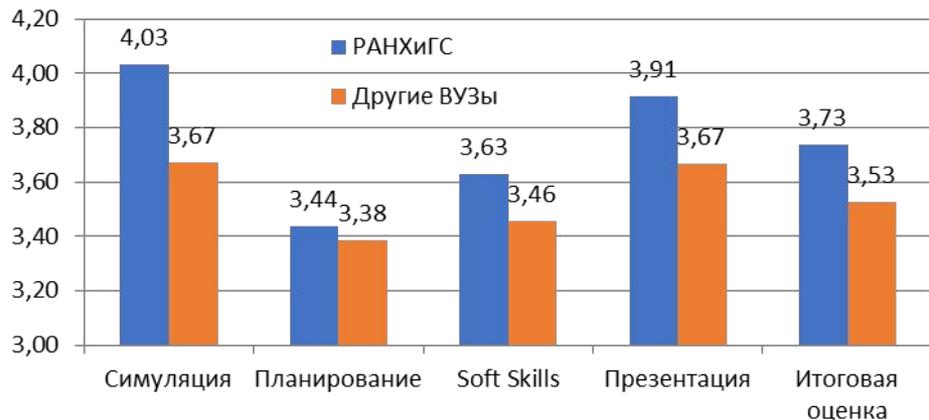
Обе сборных команды смогли **победить** в Национальном финале Global Management Challenge и посетить **мировой финал чемпионата в Дубаи, ОАЭ**

# РЕЗУЛЬТАТЫ СТУДЕНТОВ РАНХиГС НА КАЖДОМ ЭТАПЕ КУБКА **УПРАВЛЯЙ!**

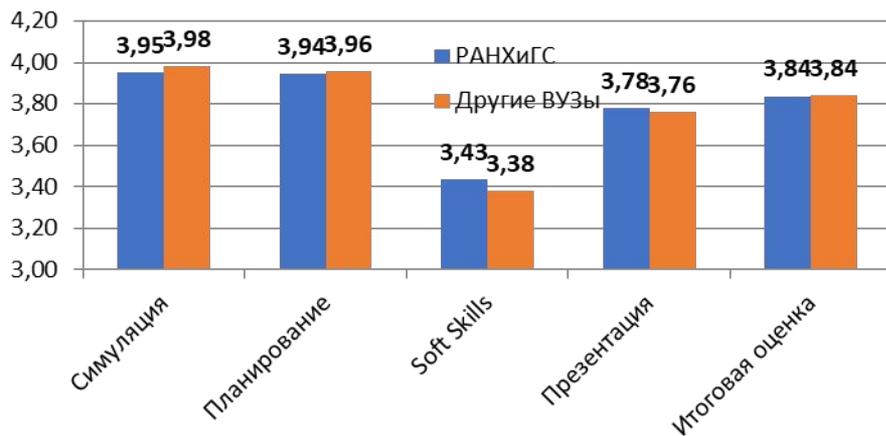
Из зарегистрированных на кубок **16400** студентов около **4500** представляли РАНХиГС и их доля на каждом этапе росла. Студенты РАНХиГС составили **278** полуфиналистов, **66** финалистов и **6** победителей Кубка.



**ПОЛУФИНАЛ:** Результаты студентов **РАНХиГС** в среднем выше результатов студентов других вузов



**ФИНАЛ:** Результаты студентов **РАНХиГС** равны баллам лучших студентов других вузов



\* Теоретический максимум – 5 баллов. По факту более 4,5 баллов набрали только 10 студентов (победители кубка)

## РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ В «УПРАВЛЯЙ»: 2017-2018

Название института / филиала	Место
1.Дзержинский филиал	1
2.Волгоградский институт управления	2
3.Карельский филиал	3
4.Поволжский институт управления им П.А. Столыпина	4
5.Институт государственной службы и управления – Москва	5
6.Брянский филиал	6
7.Владимирский филиал	7
8.Липецкий филиал	8
9.Северо-Западный институт управления	9
10.Воронежский филиал	10
11.Среднерусский институт управления	11-13
12.Уральский институт управления	11-13
13.Северо-Кавказский институт управления	11-13
14.Челябинский филиал	14
15.Ивановский филиал	15

## КАЛЕНДАРЬ «УПРАВЛЯЙ» 2018-2019гг.

Октябрь

Ноябрь

Декабрь

Старт  
регистрации  
на ИТМ  
Управляй с  
15.10

ЦФО  
(РАНХИГС  
МОСКВА)  
15.10

СКФО+ЮФО  
22-26.10

ПФО  
29.10-02.11

СЗФО  
5.11-9.11

УФО  
12.11-16.11

СФО+ДФО  
19.11-28.11

Формирование  
сводного  
рейтинга  
участников

Создание  
итогового  
ролика по ИТМ  
Управляй

**СТАРТ РЕГИСТРАЦИИ НА КУБОК УПРАВЛЯЙ**



# ЧЕМПИОНАТ ПО СТРАТЕГИИ И МЕНЕДЖМЕНТУ «BUSINESS BATTLE»



## ЧЕМПИОНАТ ПО СТРАТЕГИИ И МЕНЕДЖМЕНТУ BUSINESS BATTLE

### Что такое Business Battle?



соревнование на базе компьютерного бизнес симулятора (business simulation), который моделирует деятельность производственной компании



Команды участников получают в управление виртуальные компании с одинаковыми стартовыми показателями



Бизнес-симулятор



Виртуальная компания



Команда, принимающая 60 управленческих решений в симуляторе



Принятие комплексных и сбалансированных решений



Инвестиционная привлекательность компании и полученный опыт управления виртуальным бизнесом

### Стажировки победителей в качестве наблюдателей на мировом финале Global Management Challenge



2012/2013

Бухарест, Румыния



2013/2014

Сочи, РФ



2014/2015

Прага, Чехия



2015/2016

Макао, КНР



2016/2017

Доха, Катар

2017/2018

Дубаи, ОАЭ

6000 студентов (около 800 команд) получили опыт управления виртуальным бизнесом.

Около 1000 сотрудников и преподавателей (300 команд) Академии, принявшие участие в Чемпионате, внедряют сейчас этот и подобные симуляторы в профильные учебные дисциплины.

Совместно организуются региональные этапы чемпионата GMC, корпоративные тренинги и программы повышения квалификации.

## ПОБЕДИТЕЛИ «BUSINESS BATTLE» 2012 – 2018 гг.

### Профессиональная лига



### Студенческая лига



## УЧАСТНИКИ ЧЕМПИОНАТА.

---

Профессиональ-  
ная лига

- Преподаватели и сотрудники Академии

Студенческая  
лига

- Студенты, аспиранты, магистранты до 26 лет любых курсов и направлений подготовки

## РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ В BUSINESS BATTLE: 2017-2018

Название института / филиала	Место
1.Дзержинский филиал	1
2.Карельский филиал	2-3
3.Челябинский филиал	2-3
4.Среднерусский институт управления	4-5
5.Южно-Российский институт управления	4-5
6.Брянский филиал	6
7.Балаковский филиал	7-9
8.Калужский филиал	7-9
9.Факультет экономических и социальных наук – Москва	7-9
10.Западный филиал	10

ЧТО НУЖНО СДЕЛАТЬ!

---

**РЕГИСТРАЦИЯ КОМАНД: 3 – 5 ЧЕЛ.**

***<http://businessbattle.ru/>***

- Демо-раунд: октябрь**
- I поток : ноябрь 2018**
- II поток: февраль 2019**
- III поток: апрель 2019**
- Финал: апрель/май 2019**



**Национальный и Мировой финалы:  
июнь-июль 2019, Екатеринбург**





# RAISE

Risk. Amaze. Inspire. Surprise. Engage

**АКСЕЛЕРАТОР  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ИНИЦИАТИВ**

# ВСЕРОССИЙСКИЙ АКСЕЛЕРАТОР RAISE



Акселератор  
социальных  
инициатив

## АКСЕЛЕРАТОР СОЦИАЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ RAISE

Широкомасштабная образовательная программа с конкурсной составляющей, Осуществляющая поддержку студенческих проектов, направленных на решение социальных проблем и развитие гражданского общества

Более **3000** человек приняли участие в Акселераторе в течение шести сезонов

Акселератор социальных инициатив RAISE- это:

более **80** проектов в сфере социального предпринимательства, реализуемых

в **40** регионах РФ ежегодно и более **340** проектов, реализованных за шесть сезонов

Издано **3** сборника с лучшими практиками и кейсами по социально-ориентированной проектной деятельности



Стажировки победителей с целью изучения международного опыта ведения и развития социального предпринимательства



Особенность организации процесса



**СЕЗОН 2017/2018:**  
**37** ФИЛИАЛОВ/ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ  
МОСКОВСКОГО КАМПУСА РАНХИГС,  
**7** ВУЗОВ РОССИИ  
**1** ВУЗ РЕСПУБЛИКИ КОРЕЯ



В **2017** году Акселератор получил поддержку АСИ с целью тиражирования в Российской Федерации

## ПОБЕДИТЕЛИ АКСЕЛЕРАТОРА СОЦИАЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ 2017/2018

Финальные конкурсные мероприятия: 24-26 апреля 2018г.

**I МЕСТО.** Команда Уральского института управления РАНХиГС (г.Екатеринбург)



**II МЕСТО.** Команда Южно-Российского института управления РАНХиГС (г.Ростов-на-Дону)



**III место** - команда Института государственной службы и управления РАНХиГС (г.Москва)



**IV место** - команда Челябинского филиала РАНХиГС (г.Челябинск)





**I МЕСТО.** Команда Уральского института  
управления РАНХиГС (г.Екатеринбург)



**II МЕСТО.** Команда Южно-Российского института  
управления РАНХиГС (г.Ростов-на-Дону)



## Экспресс-конкурс RAISE

### Кураторы:

- Саркисян Юлия, Институт государственной службы и управления РАНХиГС;
- Ширяева Валерия, Волгоградский институт управления РАНХиГС

### Капитаны:

- Рыбина Софья, Владимирский филиал РАНХиГС;
- Васюшкин Андрей, Московский областной филиал

## ПОБЕДИТЕЛИ СПЕЦКОНКУРСА АСИ – КУРАТОРЫ ШКОЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ «АРТЕК»

Профильная смена АСИ: 8 – 28 августа 2018г.



- Уральский институт управления - филиал РАНХиГС
- Поволжский институт им. П. А. Столыпина – филиал РАНХиГС
- Южно-Российский институт управления - филиал РАНХиГС
- Московского областного филиала РАНХиГС
- Курганского филиала РАНХиГС.
- Институт государственной службы РАНХиГС (г.Москва)

## РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ УЧАСТИЯ ФИЛИАЛОВ/ИНСТИТУТОВ В АКСЕЛЕРАТОРЕ СОЦИАЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ RAISE: 2017-2018

Название института / филиала	Место
1. Южно-Российский институт управления	1
2. Уральский институт управления	2
3. Институт государственной службы и управления – Москва	3
4. Поволжский институт управления им П.А. Столыпина	4
5. Челябинский филиал	5
6. Курганский филиал	6
7. Владимирский филиал	7-8
8. Нижегородский институт управления	7-8
9. Дзержинский филиал	9-14
10. Карельский филиал	9-14
11. Волгоградский институт управления	9-14
12. Северо-Кавказский институт управления	9-14
13. Кировский филиал	9-14
14. Московский областной филиал	9-14
<b>15. Восемь филиалов</b>	<b>15 - 22</b>

## КАЛЕНДАРЬ RAISE 2018-2019гг.



## СБОРНИК RAISE



**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ СБОРНИКА  
ДО 11 СЕНТЯБРЯ (12.00 МСК)**

## КОНКУРС НАУЧНЫХ СТУДЕНЧЕСКИХ СТАТЕЙ

---



### «Социальное предпринимательство глазами студентов»

**Прием заявок: до 10.10.2018г.**

**Страница Конкурса: <http://raise.ranepa.ru/fund-nb>**

#### **Победители Конкурса**

- 1 место (3 студента) – 50 000 руб.
- 2 место (5 студентов) – 20 000 руб.
- 3 место (7 студентов) – 10 000 руб.

50 лучших статей будут опубликованы в сборнике научных трудов «Социальное предпринимательство глазами студентов», включенном в РИНЦ.



## ОБЩЕАКАДЕМИЧЕСКИЙ КОНКУРС ЛУЧШИХ ПРАКТИК - RANERA best practices competition

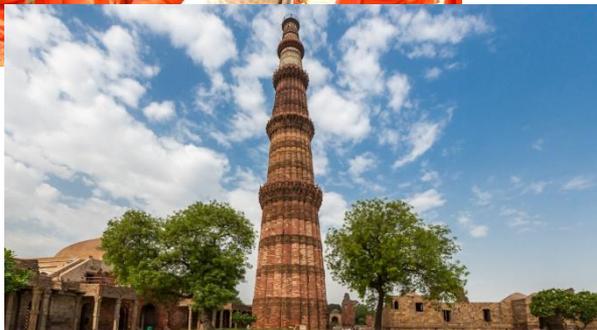


Выявление, поддержка и продвижение лучших технологий и практик в сфере внедрения образовательных технологий, управления карьерой, результатов интеллектуальной деятельности, а также их тиражирование среди факультетов и филиальной сети Академии при Президенте РФ.



## СТАЖИРОВКА ПОБЕДИТЕЛЕЙ СЕЗОНА 2017-2018гг.

**27.10 – 3.11.2018. Индия**



№	ФИО	Название филиала, структурного подразделения
1.	Головина Анжелика Андреевна	Тамбовский филиал
2.	Есаян Давид Мамиконович	Северо-Кавказский институт управления
3.	Железникова Ксения Викторовна	Волгоградский институт управления
4.	Король Вадим Александрович	Южно-Российский институт управления
5.	Котлярова Ольга Владимировна	Владимирский филиал
6.	Мартынова Наталия Алексеевна	Нижегородский институт управления
7.	Потапова Елена Николаевна	Поволжский институт управления имени П.А. Столыпина
8.	Хмельков Алексей Борисович	Тамбовский филиал
9.	Чегарнова Вера	Северо-Кавказский институт

## СТАЖИРОВКИ ПРИЗЕРОВ И ПОБЕДИТЕЛЕЙ СЕЗОНА 2017-2018гг.

№	ФИО	Название филиала, структурного подразделения	Место проведения стажировки
1	Баранов Алексей Викторович	Южно-Российский институт управления	Северо-Западный институт управления
2	Котлярова Ольга Владимировна	Владимирский филиал	Южно-Российский филиал
3	Соловьева Надежда Александровна	Калужский филиал	Северо-Кавказский институт управления
4	Нелюба Клавдия Сергеевна	Поволжский институт управления им. П. А. Столыпина	Дальневосточный институт управления
5	Потапова Елена Николаевна		
6	Осипова Алла Александровна	Дальневосточный институт управления	Поволжский институт управления им. П.А. Столыпина



## РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ В КОНКУРСЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК: 2017-2018

<b>Название института / филиала</b>	<b>Место</b>
1. Поволжский институт управления им П.А. Столыпина	1-2
2. Северо-Кавказский институт управления	1-2
3. Волгоградский институт управления	3
4. Владимирский филиал	4
5. Южно-Российский институт управления	5-7
6. Тамбовский филиал	5-7
7. Дзержинский филиал	5-7
8. Нижегородский институт управления	8-10
9. Курганский филиал	8-10
10. Дальневосточный институт управления	8-10

## ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ КАЛЕНДАРЬ КЛП 2018-2019гг.

---



## ПРАВИЛА КОНКУРСА 2017-2018гг.

Для участия в Конкурсе необходимо подать заявку, заполнив регистрационную форму на сайте Конкурса **до 14 января 2018г.**

### На Конкурс могут подаваться:

- Проекты, **реализуемые** автором / авторским коллективом **минимум два учебных года**, имеющие конкретные измеримые результаты на момент защиты проекта.
- Проекты, **разработанные в ходе текущего конкурсного сезона** и имеющие предварительные результаты в текущем учебном году.

При наличии **существенных доработок** к участию в новом сезоне Конкурса могут быть допущены проекты, представленные в предыдущем конкурсном сезоне, но **не вышедшие в финал**. Проекты, имеющие существенные доработки, но представленные в финале предыдущих конкурсных сезонов, могут быть допущены до участия в новом сезоне лишь в случае **тиражирования** - реализации проекта хотя бы в одном филиале, институте или на факультете Академии (при наличии подтверждающих документов).

## ПРАВИЛА КОНКУРСА 2016-2017гг.

---

Проекты участников Конкурса должны соответствовать цели и задачам Конкурса, строго соответствовать той номинации, в которую они подаются.

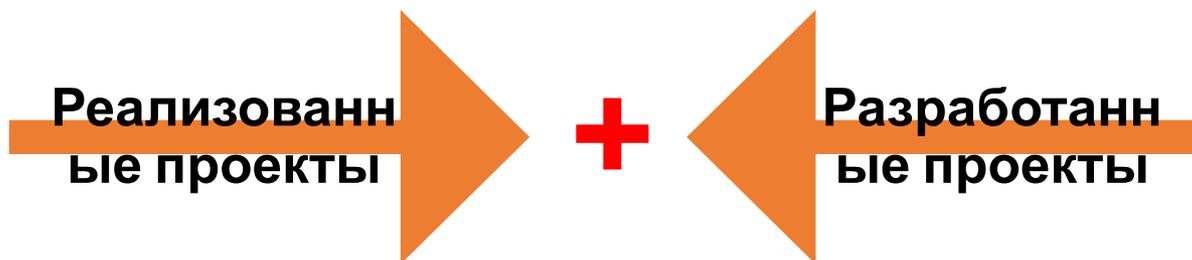
Не допускается подача **нескольких проектов** с одним и тем же **содержанием** в **разные конкурсные номинации**.

Один участник самостоятельно либо в составе команды может подать на Конкурс **не более 3 проектов**.

В рамках финальных мероприятий Конкурса защита проекта может осуществляться **только его автором**.

Участники Конкурса, презентующие в финальных мероприятиях проект, содержательно отличающийся от проекта, представленного в регистрационной форме на сайте Конкурса, дисквалифицируются

## НОМИНАЦИИ КОНКУРСА



### Интерактивные технологии в обучении

- номинация на лучший учебный курс, организованный на базе игровых технологий, использования кейсов и проектного подхода в образовательном процессе

### Инновации в образовании

- номинация на лучшую программу, направленную на внедрение инновационных технологий, в т.ч. дистанционных технологий и электронного обучения, в образовательную и социально-ориентированную деятельность.

### Профессионалы будущего

- номинация на лучший проект по профориентации школьников, а также по планированию и развитию карьеры в компаниях и организациях региона, а также органах власти и местного самоуправления

## НОМИНАЦИИ КОНКУРСА

# ТОЛЬКО Реализованные проекты

Эффективность  
образования

- номинация для разработки лучших инструментов оценки эффективности образовательной деятельности в институте, филиале, на факультете.

Коммерциализация  
/ внедрение РИД

- описание возможных путей коммерциализации / внедрения РИД (обязательно указать форму РИД и план коммерциализации (бизнес-план) / план внедрения)

**Проекты, поданные по любой номинации и оформленные (находящиеся в процессе оформления) как РИД, приглашаются на финал конкурса для рассмотрения экспертами в дополнение к финалистам, прошедшим общий конкурсный отбор.**

ЧТО СДЕЛАТЬ!

---

**РЕГИСТРАЦИЯ ПРОЕКТНЫХ ЗАЯВОК**

**до 15 января 2019**

**<http://practice.ranepa.ru/>**



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ИОРСИ**

ИНСТИТУТ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ  
И СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ РАНХиГС

**ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ВОПРОСЫ:**

Рыбак Анна Игоревна,

E-mail: [rybak-ai@ranepa.ru](mailto:rybak-ai@ranepa.ru)

Тел.: 8-499-956-96-09

Тел.: 8-495-933-80-34