

Управление проектом по временным параметрам

Кулькова Варвара Юрьевна, д.э.н.,
профессор кафедры социально-экономических и
гуманитарных дисциплин ФГБОУ ВПО «Поволжская
государственная академия физической культуры, спорта и
туризма»

Кулькова В.Ю. Управление временем проекта

План занятия:

- * Процессы управления временем проекта.
- * Инструменты определения длительности работ и их взаимосвязей.

Кулькова В.Ю. Управление проектом по временным параметрам

Управление временем проекта (Project Time Management) – включает в себя процессы, обеспечивающие своевременное завершение проекта.

PMBOK

Процессы управления проектом по времени

- определение взаимосвязей работ;
- оценка длительности работ;
- разработка расписания – модель проекта по временным параметрам, которая оптимальна на данный момент с учетом всех ограничений, допущений, выявленных в окружении проекта;
- контроль сроков проекта.

Кулькова В.Ю. Управление временем проекта

Процессы управления проектом по времени

- определение взаимосвязей работ;
- оценка длительности работ;
- разработка расписания – модель проекта по временным параметрам, которая оптимальна на данный момент с учетом всех ограничений, допущений, выявленных в окружении проекта;
- контроль сроков проекта.

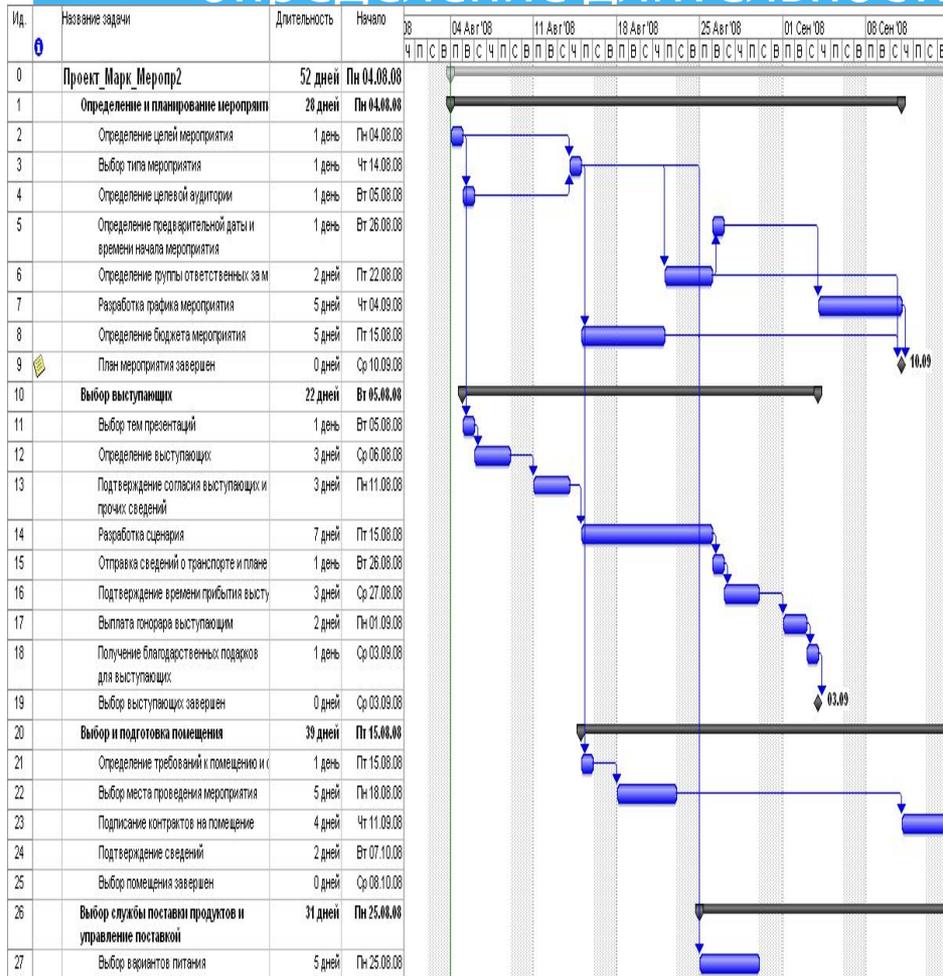
Кулькова В.Ю. Управление проектом по временным параметрам

Задачи менеджера проекта при управлении временем

- установление общих правил и принципов управления временем проекта;
- составление общего перечня работ, которые должны быть выполнены в ходе проекта;
- выявление ограничений и допущений, которые могут быть использованы при разработке календарного плана;
- выработка правил и принципов разработки расписания;
- формирование правил отчетности, сбора информации и управления изменениями временных параметров проекта;
- разработка и контроль расписания проекта.

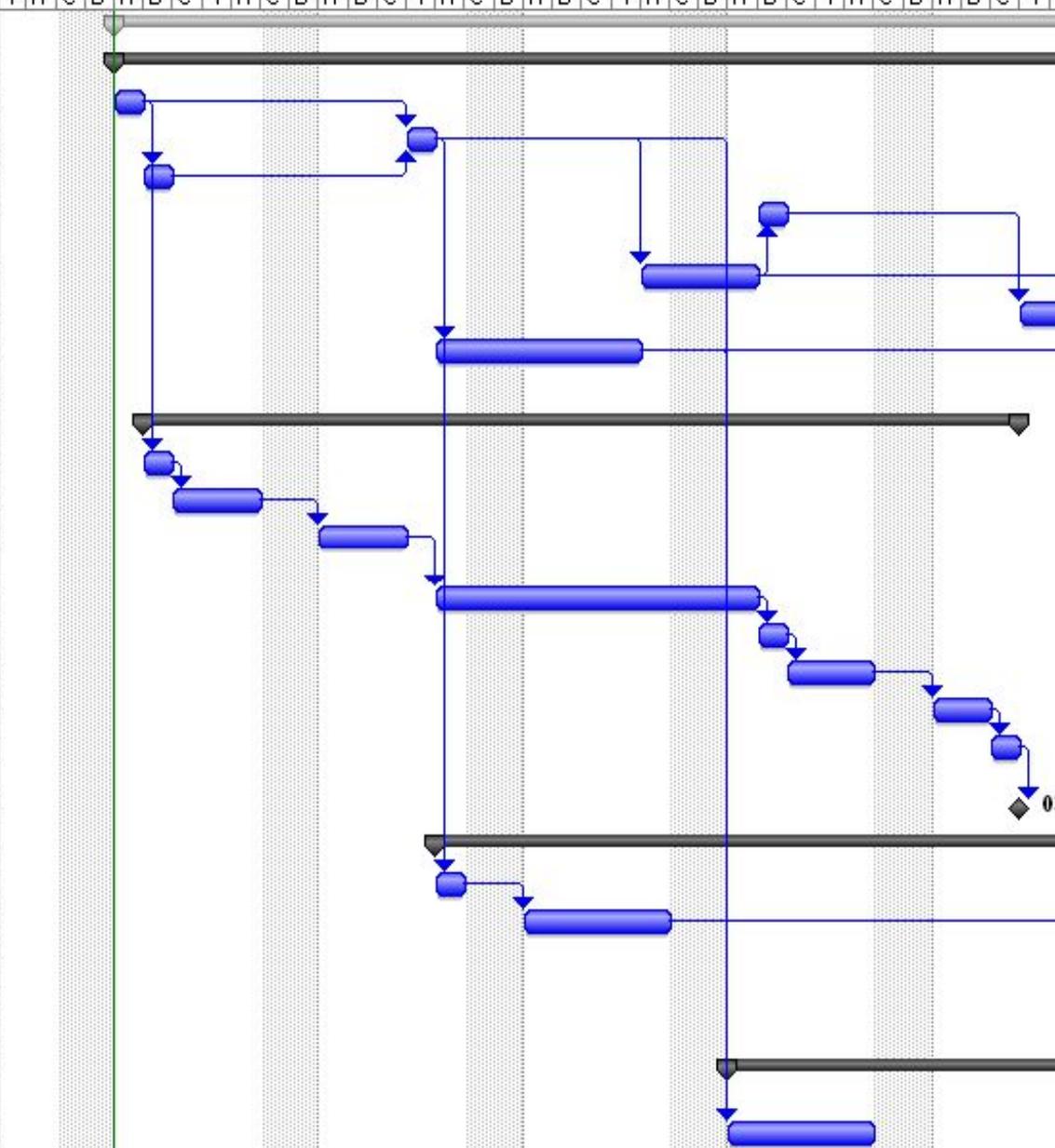
Кулькова В.Ю.

Управление проектом по временным параметрам: определение длительности работ и их взаимосвязей.



Для того чтобы «увязать» сроки работ по проекту, их продолжительность и зависимости используют инструмент календарного планирования – диаграмму Ганта. Диаграмма Ганта – это наглядное представление календарного плана-графика проекта, в котором слева расположен иерархический перечень всех работ проекта (СДР), и справа – календарь с конкретными датами. Работы обозначены полосками, связи между работами - стрелками.

Марк_Меропр2	52 дней	Пн 04.08.08
деление и планирование мероприятий	28 дней	Пн 04.08.08
Определение целей мероприятия	1 день	Пн 04.08.08
Выбор типа мероприятия	1 день	Чт 14.08.08
Определение целевой аудитории	1 день	Вт 05.08.08
Определение предварительной даты и времени начала мероприятия	1 день	Вт 26.08.08
Определение группы ответственных за мероприятие	2 дней	Пт 22.08.08
Разработка графика мероприятия	5 дней	Чт 04.09.08
Определение бюджета мероприятия	5 дней	Пт 15.08.08
План мероприятия завершен	0 дней	Ср 10.09.08
Выбор выступающих	22 дней	Вт 05.08.08
Выбор тем презентаций	1 день	Вт 05.08.08
Определение выступающих	3 дней	Ср 06.08.08
Подтверждение согласия выступающих и прочих сведений	3 дня	Пн 11.08.08
Разработка сценария	7 дней	Пт 15.08.08
Отправка сведений о транспорте и плане мероприятия	1 день	Вт 26.08.08
Подтверждение времени прибытия выступающих	3 дня	Ср 27.08.08
Выплата гонорара выступающим	2 дня	Пн 01.09.08
Получение благодарственных подарков для выступающих	1 день	Ср 03.09.08
Выбор выступающих завершен	0 дней	Ср 03.09.08
Выбор и подготовка помещения	39 дней	Пт 15.08.08
Определение требований к помещению и стоимости аренды	1 день	Пт 15.08.08
Выбор места проведения мероприятия	5 дней	Пн 18.08.08
Подписание контрактов на помещение	4 дня	Чт 11.09.08
Подтверждение сведений	2 дня	Вт 07.10.08
Выбор помещения завершен	0 дней	Ср 08.10.08
Выбор службы поставки продуктов и оформление заказом	31 день	Пн 25.08.08
Выбор вариантов питания	5 дней	Пн 25.08.08



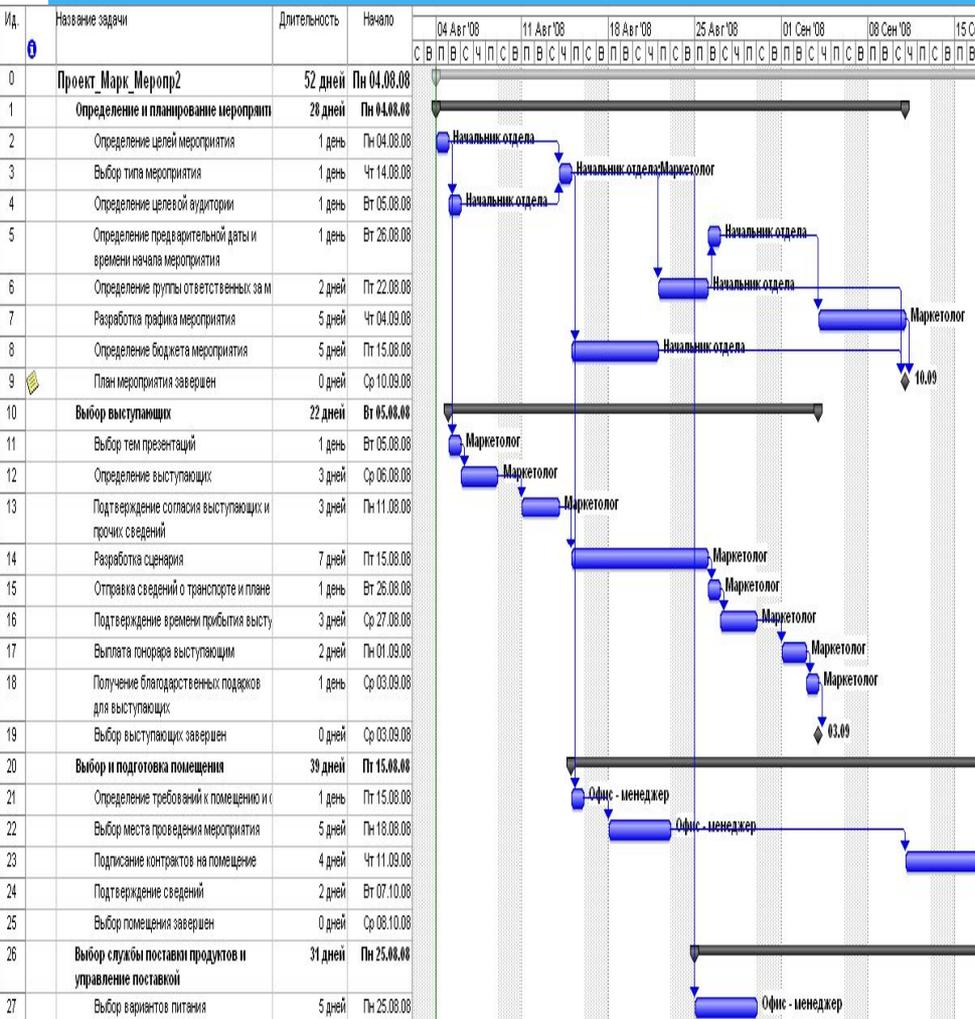
Кулькова В.Ю.

Управление проектом по временным параметрам: ресурсный план проекта

Работа	Ресурсы	Кол-во	Период
Диагностика			01.06 – 15.06
Проведение интервью и <u>фокус-групп</u>	Ведущий консультант	1	01.06 – 05.06
	Младший консультант	1	
Анкетирование	Младший консультант	2	01.06-10.06
Подготовка отчета	Ведущий консультант	1	11.06 – 15.06
	Руководитель проекта	1	
Описание и оптимизация бизнес-процессов			16.06 – 15.07
Вводный тренинг	Руководитель проекта	1	16.06 – 18.06
	Ведущий консультант	1	
	Комплект оборудования	1	
Выделение ключевых процессов	Ведущий консультант	1	19.06 – 21.06
	Младший консультант	1	
	Рабочая группа от Заказчика	1	
Детальное описание основных процессов	Ведущий консультант	1	22.06 – 30.06
	Младший консультант	1	

Кулькова В.Ю.

Управление проектом по временным параметрам



В специализированных программных продуктах, таких, как MP (**Microsoft Project**) сегодня можно легко и быстро построить диаграмму Ганта (Гантта), назначить на каждую работу нужные ресурсы, определить сроки и стоимость проекта. На календарном плане-графике наглядно показаны ресурсы и их занятость на той или иной работе.

Кулькова В.Ю.
Управление проектом по временным параметрам

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Kulova77@mail.ru