



# Учимся писать проект

**Проект** – совокупность мер и действий для решения определенной проблемы на определенной территории за конкретный период времени.

**проект** – это модель предлагаемых изменений в ближайшем окружении в виде:

- а) словесного описания предполагаемых действий по осуществлению указанных изменений;
- б) графического изображения (чертежей, схем и т.д.);
- в) числовых показателей и расчетов, необходимых для осуществления планируемых действий.

**Проблема**



**Цель**



**Задачи**



**Механизм реализации (методы,  
методики, технологии)**



**Этапы реализации**



**Ожидаемые результаты**

# ПРОБЛЕМА

## («Постановка проблемы», «Актуальность проекта»)

**Проблема** – это разница между реально существующей ситуацией и желаемым (необходимым) состоянием в рамках этого же процесса.

Особо выделим следующие критерии оценки этого содержательного блока:

- актуальность решаемой социальной проблемы;
- диагностика возникновения и развития представленной проблемы;
- информированность участника о ранее предпринимавшихся мерах по её решению (результаты и последствия этих реализованных мер и мероприятий);
- соответствие решаемой проблемы содержанию предложенной номинации конкурса.

# ЦЕЛЬ

**Цель проекта** – это то, что достигается посредством реализации проекта.

## SMART-ЦЕЛЬ

Любую цель необходимо проверить по пяти описанным критериям:

**Конкретная.** Цель должна быть четкой, конкретной.

**Измеримая.** Результат достижения цели должен быть измеримым.

**Достижимая.** Вы должны быть способны достичь этой цели, хотя бы в потенциале. Должны обладать ресурсами (внешними и внутренними) для ее достижения, либо быть способными эти ресурсы обрести.

**Реалистичная.** Необходимо реально оценивать свои ресурсы по достижению цели. Это не означает, что цель не должна быть амбициозной, как раз наоборот.

**Определенная по времени.** Должны быть четко поставлены сроки достижения цели. Без сроков конкретной цели нет.

# ЦЕЛЬ

Цель = вариант решения проблемы (измеримость) + посредством чего? (варианты: на основе чего? через что?) + для кого? (конкретная целевая группа) + применительно к каким условиям? + и в какой отрезок времени?

Фактически **цель** – это **ваше уникальное решение проблемы**, для которого вы обладаете всеми необходимыми знаниями, опытом, ресурсами, формулируете действия по устранению негативного явления или его причин.

**!!! Все составные части проекта рассматриваются с точки зрения соответствия цели !!!**

# ЗАДАЧИ

Задачи – конкретное описание того, что будет выполнено и достигнуто, частные результаты, этапы на пути к достижению цели.

При формулировании задач необходимо придерживаться следующего правила: решение всех перечисленных задач должно неизбежно приводить к достижению поставленной цели.

# ЗАДАЧИ

## **Наиболее часто встречающиеся ошибки:**

- задача как действие (проведение какого-либо мероприятия);
- задача как деятельность (часто текущего характера);
- задача как метод;
- ненаправленность на достижение цели – задача сформулирована красиво и правильно, но её решение никак не приближает автора к достижению цели;
- дублирование и излишняя детализация задач.



# ЗАДАЧИ

## **Признаки верного формулирования задач:**

- логичное и последовательное следствие решения проблемы;
- взаимосвязь с деятельностью по проекту и направленность на решение заявленной проблемы (причинно-следственная связь);
- задачи сформулированы чётко и конкретно, выражены не общими словами, а в количественных и качественных индикаторах, которые могут стать показателями успешности выполнения проекта;
- представляют собой конкретные промежуточные измеряемые этапы на пути реализации проекта.

# Механизм реализации проекта

**Метод** – это способ, при помощи которого достигается цель проекта.

## **В «Механизмах реализации проекта» ответы на вопросы:**

1. Каким образом будут достигнуты намеченные цели;
2. Как будут выполняться поставленные задачи;
3. Кто будет осуществлять их решение;
4. Какие ресурсы будут при этом задействованы.

# Механизм реализации проекта

При описании методов необходимо обратить внимание на следующее:

- соответствие механизма реализации цели и задачам проекта;
- соответствие имеющихся ресурсов планируемой деятельности;
- соответствие деятельности заявленным результатам;
- реалистичность мероприятий, с учетом временных рамок и бюджета;
- инновационность.

# Этапы реализации проекта

Поэтапный календарный план – это подробное описание всех видов деятельности и мероприятий с указанием сроков.

При разработке этого раздела следует обратить внимание на следующие моменты:

- наличие плана – графика реализации проекта или поэтапного описания проекта: привязка к конкретным целевым группам, месту и времени (это можно сделать как в текстовом формате, так и в виде таблицы);
- реалистичность, выполнимость плана (его насыщенность, но не перенасыщенность);
- описание того, каковы виды деятельности, какие ресурсы необходимы для его проведения;
- возможность выполнения проекта в заявленные сроки.

# Ожидаемые результаты

Ожидаемые результаты – это **конкретные** результаты!

## Основные характеристики результатов:

- соответствие результатов цели и задачам проекта;
- измеримость (это касается не только количественных, но и качественных показателей);
- реалистичность.

**Ожидаемые результаты = Задачи**



**Удачи в написании проекта!**