



Сибирский федеральный университет

Институт управления бизнес-процессами и экономики

ПРАВЛЕНИЯ СНИЖЕНИЯ ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАТРАТ НЕФТЕДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»)

Выполнили: Габидулина Наиля Рифкатьевна;

Сафаров Исмат Ильхам Оглы;

Данилова Дарья Дмитриевна.

Руководитель: ст. преподаватель каф. «ЭОПЭТК» Бочарова Елена Валерьевна

ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ, ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Целью выпускной работы является разработка направлений снижения операционных затрат на основе анализа процесса управления ими.

На основании поставленной цели были определены следующие задачи:

- изучить теоретические основы управления затратами на предприятии;
- провести анализ процесса управления затратами на производство и реализацию продукции;
- разработать рекомендации по снижению затрат на предприятии и обосновать их экономическую эффективность.

Объектом исследования выпускной работы является предприятие ПАО «НК «Роснефть» (Публичное акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть»).

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Основные виды деятельности, осуществляемые предприятием:

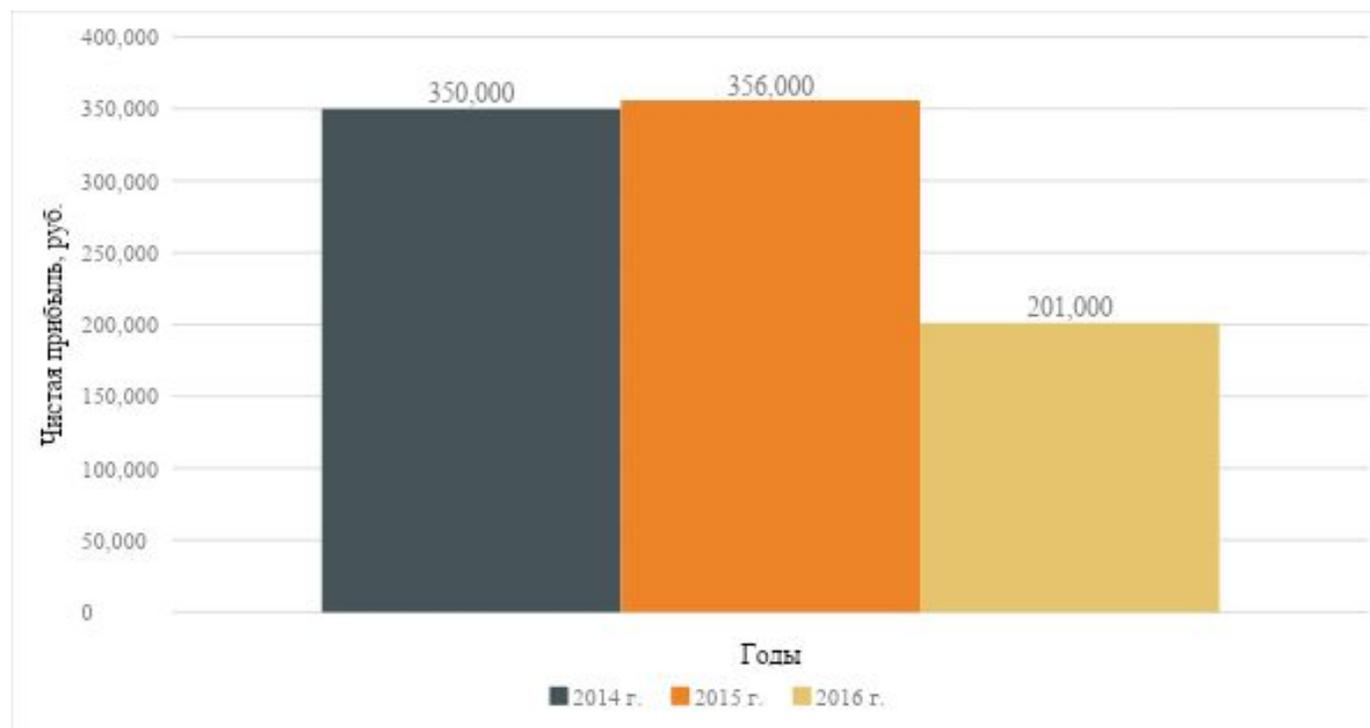
- поиск и разведка месторождений углеводородов;
- добыча нефти, газа и газового конденсата;
- реализация проектов по освоению морских месторождений;
- переработка добытого сырья;
- реализация нефти, газа и продуктов их переработки на территории России и за ее пределами.

Постановлением Правительства РФ № 971 от 29 сентября 1995 г. было создано открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть», которое стало правопреемником одноименного государственного предприятия.



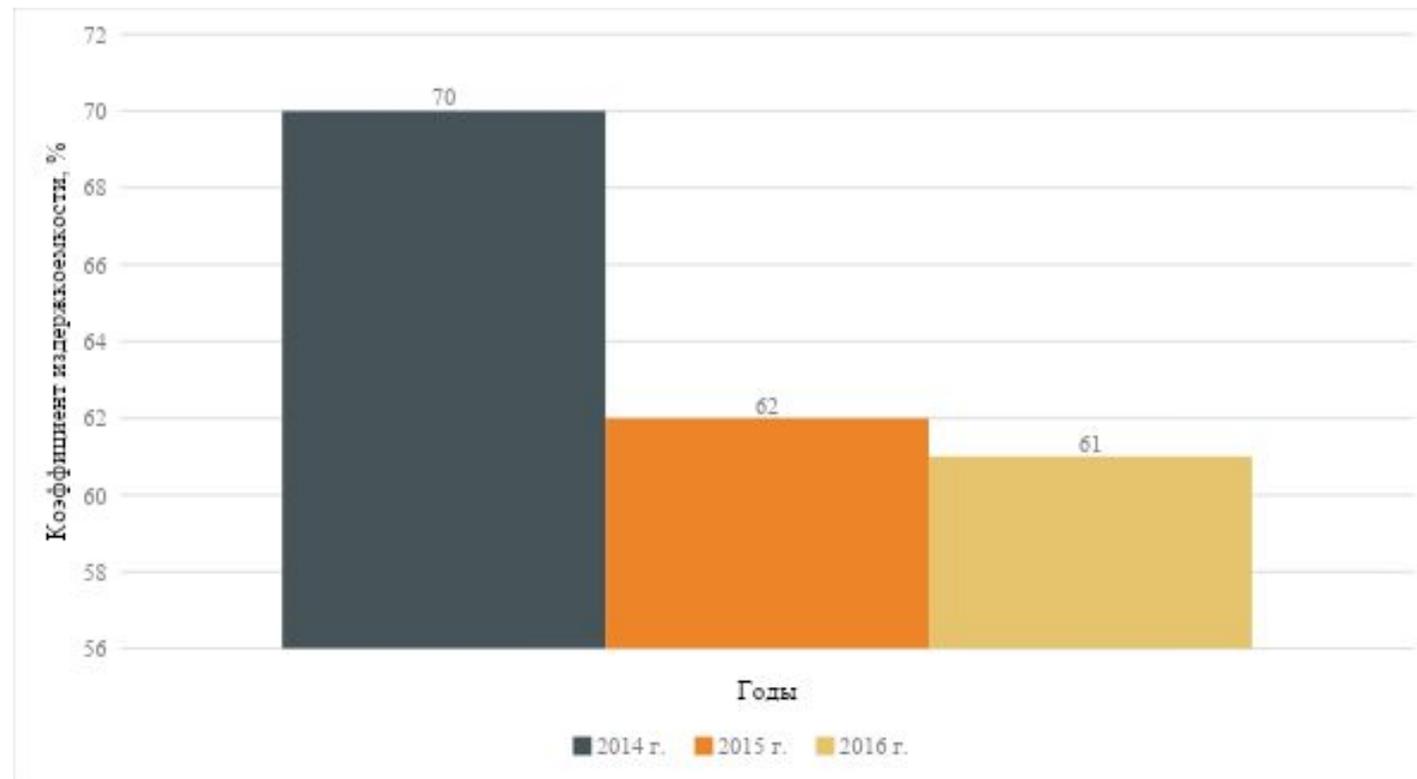
ИТОГОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ

Чистая прибыль за периоды с 2014-2016 гг. включительно по данным финансовой отчетности



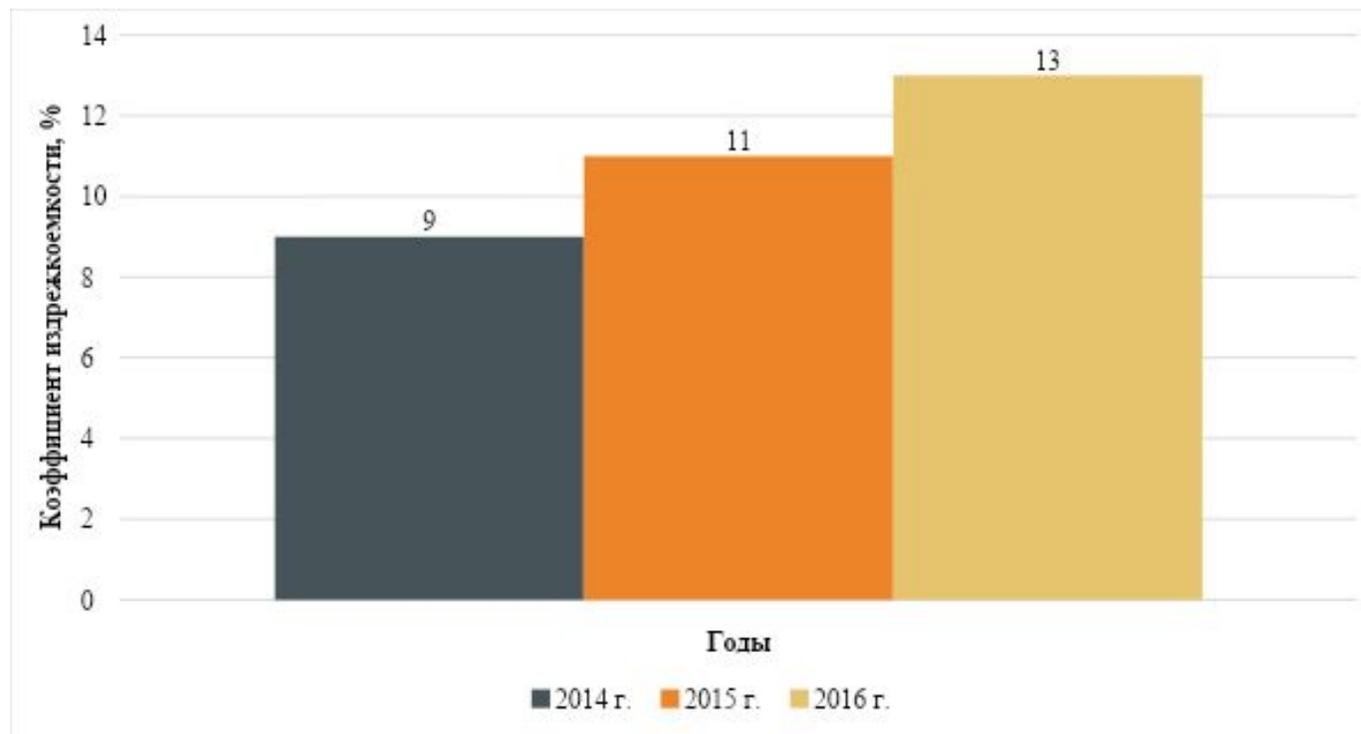
РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Коэффициент издержкоемкости операционной деятельности за 2014 г., 2015 г. и 2016 г.



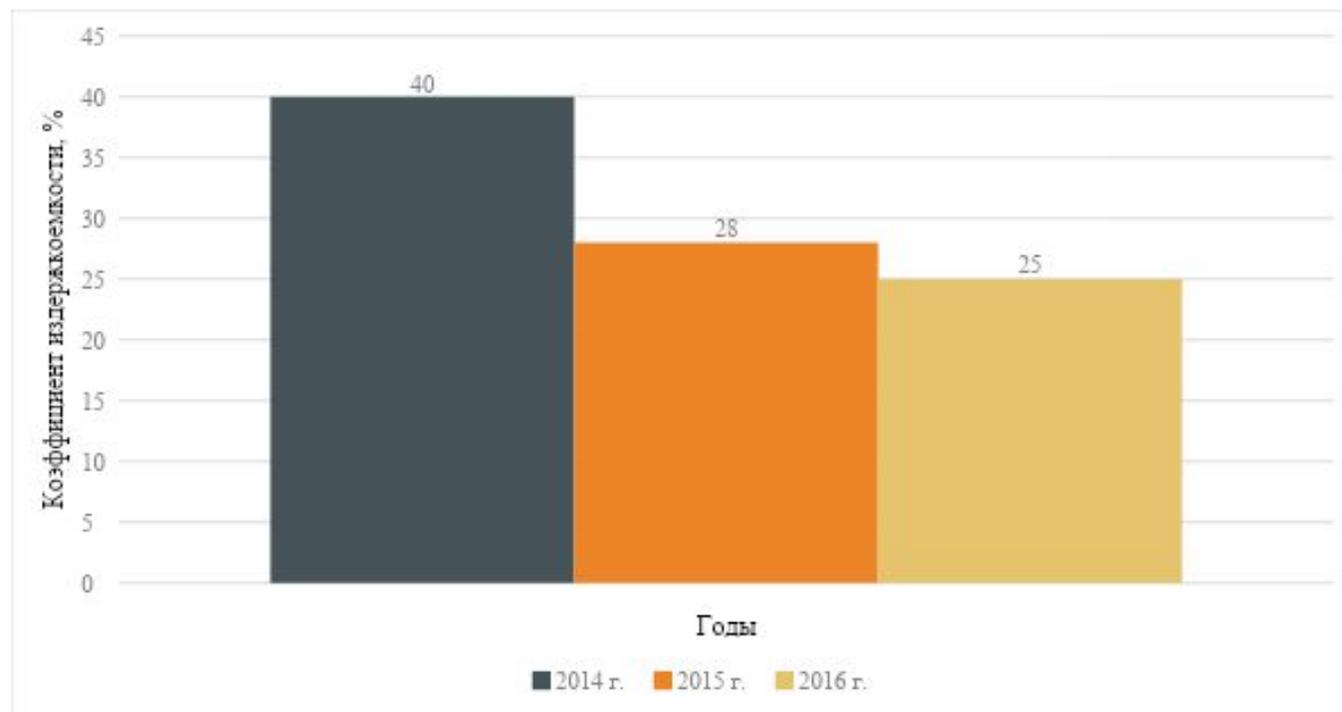
РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Коэффициент издержкоемкости производства продукции за 2014 г., 2015 г. и 2016 г.



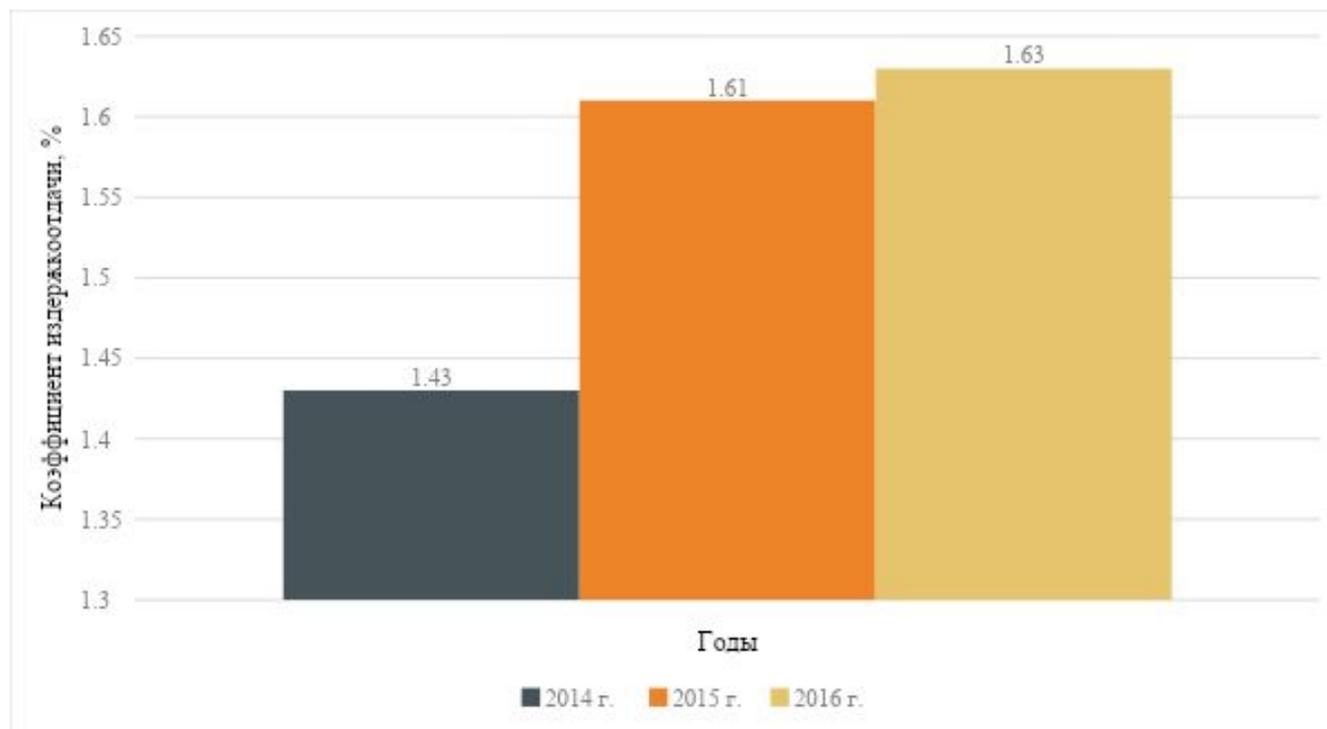
РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Коэффициент издержкостоемкости сбыта продукции за 2014 г., 2015 г. и 2016 г.



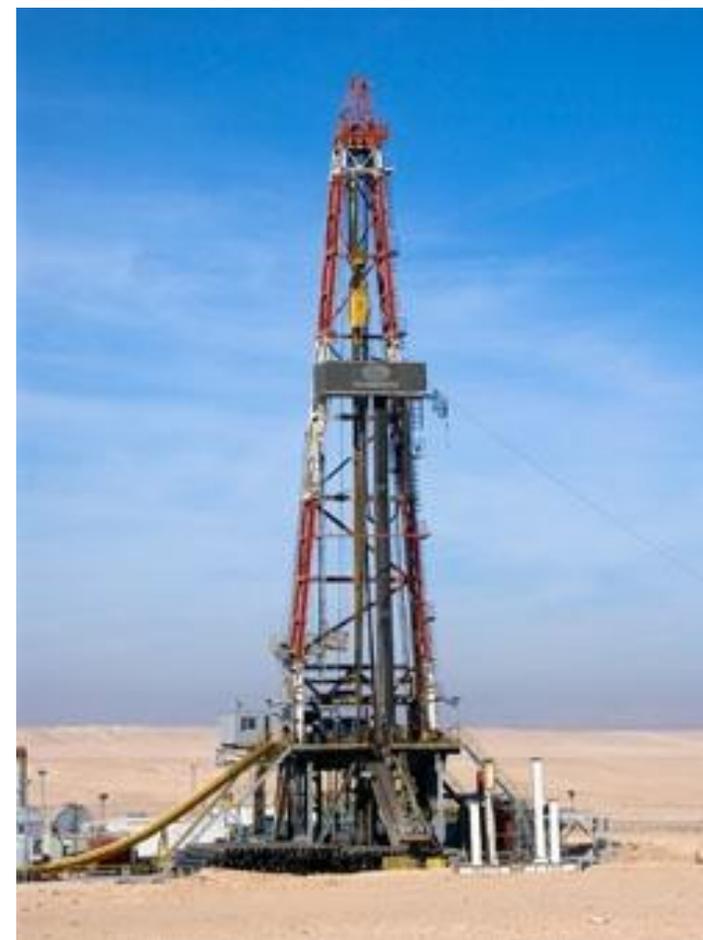
РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Коэффициент издержкоотдачи за 2014 г., 2015 г. и 2016 г.



МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАТРАТ

Вид оборудования	Объем добычи, т.	До внедрения		После внедрения		Изменение
		Прямые затраты на единицу продукции	Прямые затраты на всю продукцию	Прямые затраты на единицу продукции	Прямые затраты на всю продукцию	
1	2	3	4	5	6	7
Буровой насос УНВТ-1600L (стоимость 500 тыс. руб.)	8,5	0,59	5,015	0,32	2,72	-2,295
Вышка кустовых буровых установок УМ4 45/450АР (стоимость 2 400 тыс. руб.)	7,39	0,22	1,526	0,19	1,41041	-0,116
ИТОГО	-	-	6,541	-	4,130	-2,411



ПРИБЫЛЬ ДО И ПОСЛЕ ВНЕДРЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЯ

Вид оборудования	Объем добычи, т.	До внедрения			После внедрения		
		Выпуск продукции	Себестоимость выпускаемой продукции	Прибыль	Выпуск продукции	Себестоимость выпускаемой продукции	Прибыль
1	2	3	4	5	6	7	8
Буровой насос УНВТ-1 600L	8,5	2	2 612 932	5 225 864	4	2 862 770	11 451 080
Вышка кустовых буровых установок УМ4 45/450А Р	7,39	5,62	2 612 932	14 684 678	9,3	2 862 770	26 632 761
ИТОГО	-	-	-	19 910 542	-	-	38 083 841



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ МЕРОПРИЯТИЯ

$$\text{ЭФ} = (3088,88 - 2718,23) = 370,65 \text{ тыс. руб.}$$

Итоги внедрения предложенного мероприятия по внедрению нового оборудования:

- увеличение прибыли ПАО «НК «Роснефть»;
- увеличение рентабельности предприятия, за счет увеличения рентабельности востребованной продукции;
- следовательно, увеличение конкурентоспособности предприятия.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!