

Повышение эффективности управления основным производством предприятия

(на примере ОАО «Гомельский химический завод»)

Подготовила

Студентка ГГТУ им. П.О. Сухого

Кулинкович Евгения

Актуальность:

анализ управления основным производством предприятия позволяет получить достоверную оценку эффективности сочетания и использования всех производственных элементов: труда, предметов труда и средств труда, а также показывает, по каким конкретным направлениям необходимо вести работу для получения максимального эффекта.

ОАО «Гомельский химический завод»



Является одним из ведущих предприятий нефтехимической отрасли Республики Беларусь и крупнейшим в стране, выпускающим фосфорсодержащие минеральные удобрения.

Основная цель:

разработка мероприятия, направленного на повышение эффективности управления основным производством ОАО «Гомельский химический завод».

Цель работы обусловила постановку и решение следующих задач:

- 1) изучение основного производственного процесса и его составляющих;
- 2) осуществление анализа эффективности управления основным производством на ОАО «Гомельский химический завод»;
- 3) разработка мероприятий по совершенствованию системы управления основным производством на предприятии.

Результаты анализа системы управления основным производством ОАО «Гомельский химический завод»

Достоинства	Недостатки
распределение обязанностей и функций между структурными подразделениями	трудности поддержания постоянных взаимосвязей между структурными подразделениями
освобождение сотрудников от решения многих общих неспециальных вопросов	отсутствие взаимопонимания и единства действий между структурными подразделениями
созданная структура управления стимулирует профессиональную специализацию сотрудников	громоздкая структура управления основным производством создает некоторые трудности в процессе ее эксплуатации
	отсутствие возможности быстрого решения вопросов, возникающих в процессе производства продукции
	отсутствие единой автоматизированной системы управления материальными потоками

Результаты анализа эффективности управления основным производством ОАО «Гомельский химический завод»

чрезмерная длительность производственного процесса, 10% которого занимают вспомогательные и организационные работы;

увеличение такого показателя как фондоотдача говорит о повышении эффективности использования основных производственных фондов предприятия;

снижении эффективности использования материальных ресурсов предприятия (в течение рассматриваемого периода повышается показатель материалоемкости);

коэффициент использования производственных мощностей предприятия составил 80%.

Система *Optimized Production Technology*



Внедрение системы *Optimized Production Technology (OPT)*

Затраты на проведение мероприятия		Ожидаемые результаты от проведения мероприятия	
1. Приобретение и установка программного обеспечения, млн. руб.	234,44	1. Увеличение прибыли от реализации, млн. руб.	4 340
2. Обучение персонала, млн. руб.	92	2. Снижение себестоимости, млн. руб.	23,65
3. Техническое обеспечение, млн. руб.	65,58		
4. Обслуживание системы в течение года, млн. руб.	24,5		
Итого, млн. руб.	416,52	Итого, млн. руб.	4 363,65
Экономический эффект, млн. руб.			
3 947,13			

Спасибо за внимание!!!