

Историческая эволюция управления проектами

к.и.н., доцент Гафизова Н.Б.

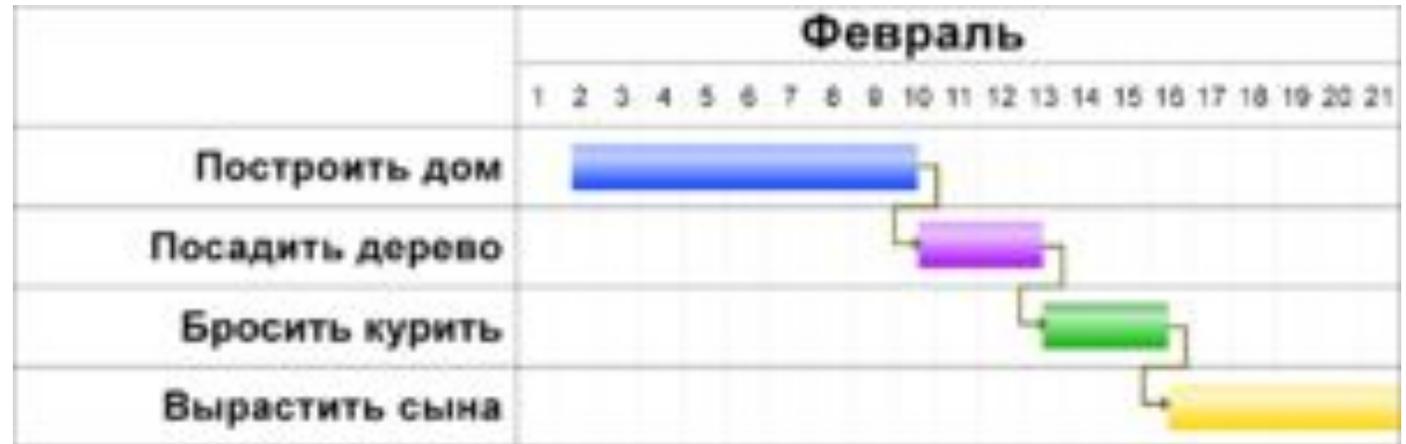
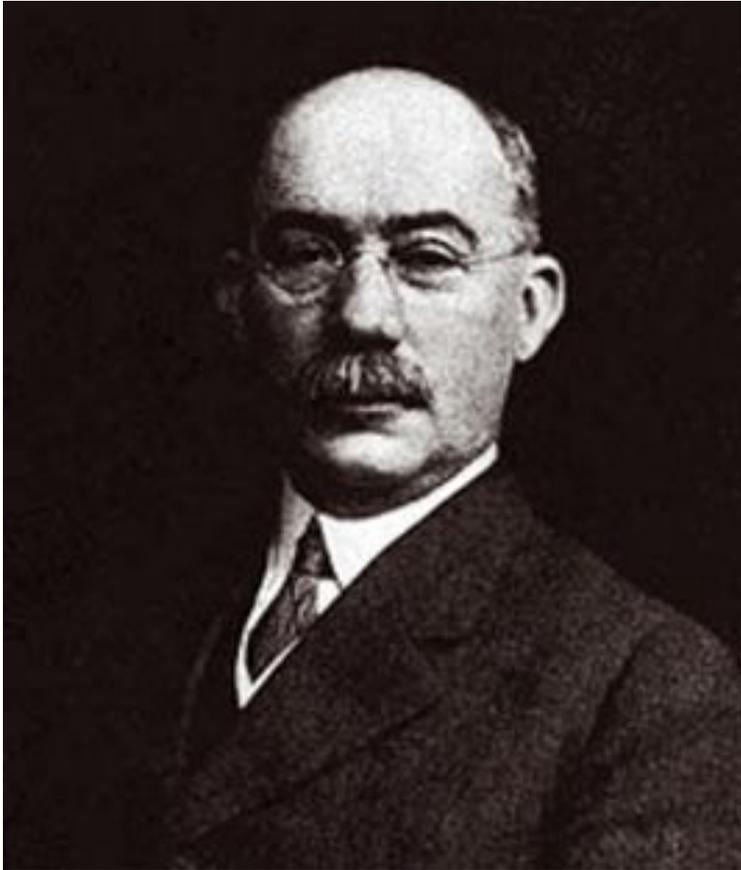
План лекции

1. Зарождение и становление управления проектами
2. Управление проектами в России
3. Тенденции практического применения управления проектами, стандартизации и развития науки управления проектами
4. Профессиональные ассоциации в области управления проектами

Основные этапы развития управления проектами

1. Начало XX века (Генри Гант, А. Файоль, Ф. Тэйлор и др.) – зарождение (управление временем, иерархическая структура работ, функции менеджера и др.)
2. 30-е гг. XX века - разработки по матричной организации для руководства и осуществления сложных проектов (Л. Гулик)
3. 50-е гг. XX в. - управление проектами окончательно сформировалось как отдельная область знаний. В эти годы появилось два основных математических метода управления расписанием проектов – метод критического пути СРМ и метод оценки и анализа программ PERT.
4. 60-е и 70-е гг. XX в. - разработкой и развитием системного подхода к управлению проектами – это учет внешнего окружения проектов (экономических, экологических, общественных и др.), разработка и внедрение в практику методов управления конфликтами, разработка организационных структур управления проектами и система ролей в ней.
5. 80-е гг. XX в. - управление проектами сформировалось как сфера профессиональной деятельности: появились новые значимые дополнения, такие как управление ресурсами (финансы, люди и проч.), управление рисками и проблемами проекта, управление качеством, формирование команды.
6. 90-е гг. XX в. - начало массового проникновения методов управления проектами в менеджмент компаний различных сфер деятельности и расширение их применения в различных отраслях и странах. Начался процесс унификации и стандартизации методов и подходов к управлению проектами, в частности, были разработаны и введены в действие международные (ISO 10006-10007) и национальные (APM, PMI, AI PM) стандарты по управлению проектами.

Генри Гант (Henry Gantt)

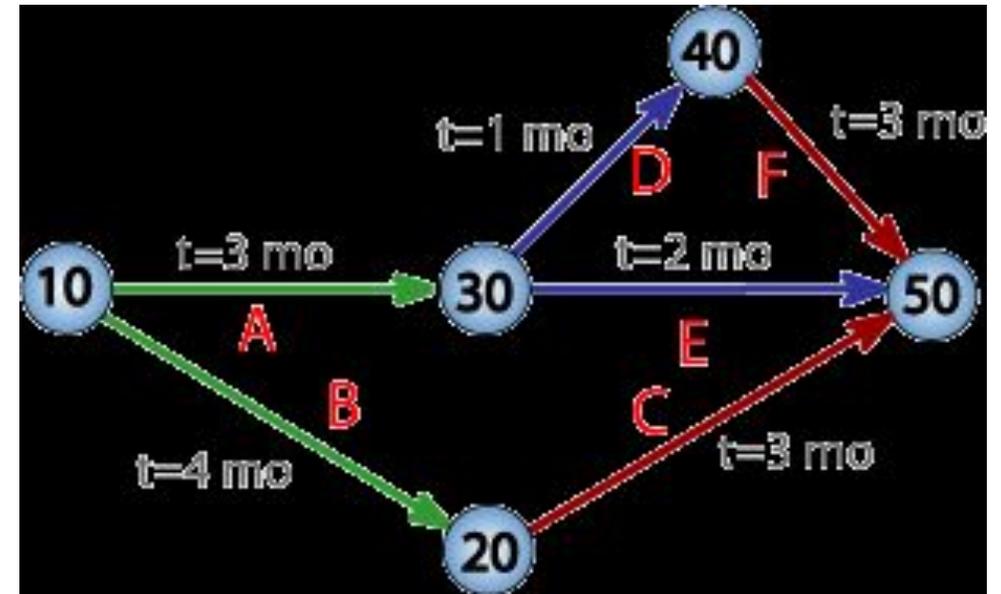


Program (Project) Evaluation and Review Technique (сокращенно PERT)

Техника оценки и анализа программ (проектов), которая используется при управлении проектами.

PERT обеспечивает оценку и анализ времени выполнения, трудозатрат и потребности в других ресурсах проекта, на основе соответствующих характеристик и зависимостей входящих в него задач.

В особенности, анализа и оценки времени, которое требуется для выполнения каждой отдельной задачи, а также минимально необходимого времени для выполнения всего проекта.



Современное состояние управления проектами

- сложившиеся и выверенные практикой концепции, теорию, методологию и развитые технологии;
- признанные международные и национальные стандарты и другие нормативно-методические документы;
- развитый мир профессиональных публикаций, конференций и конгрессов;
- богатый рынок профессиональных программных приложений;
- развитый рынок профессиональных услуг;
- современные системы образования, включая различные программы сертификации профессионалов;
- обширные области применения в современном обществе;
- растущую популярность и значение.

Управление проектами в России

1. 1920-1930-е годы - Зарождение идеи регламентации и технологической увязки комплекса работ при реализации крупных проектов в строительстве с использованием календарных планов и циклограмм.
2. 1930-1960-е годы - Организация поточного строительства. Начало управления проектами в СССР своими корнями уходит в индустриализацию 1930-х годов, когда сформировалась теория строительного потока, явившаяся основой современной научной организации и управления строительным производством. Планирование и контроль выполнения проектов в этот период базируются на детерминированных линейных моделях Гантта и циклограммах с использованием графоаналитических методов их расчета и оптимизации. Реализация принципов управления крупными проектами – в строительстве, оборонно-промышленном комплексе (атомный проект, космическая программа).
3. 1960-1980-е годы - Сетевое планирование и управление. Первые работы по сетевым методам были опубликованы в СССР в начале 1960-х годов. В. И. Воропаевым были созданы сетевые модели – обобщенные сетевые модели, особенно полезные для описания сложных проектов с различными взаимосвязями между работами и временными ограничениями разного типа. Тогда же появились первые программные системы планирования и контроля проектов, такие как «А-ПЛАН», «АККОРД», «ГАУСС» и др.
4. 1980 г. по наст. Время - Развитие методов и средств управления проектами.

Основные теории и концепции в управлении проектами в России

1990-е годы

- Концептуальное проектирование (СП. Никаноров) - с помощью логического аппарата представляется возможным формализовать описание предметных областей любой степени сложности;
- Теория активных систем (В. Н. Бурков) - разработаны организационно-экономические механизмы для управления проектами с учетом человеческого фактора, а именно с учетом достоверности информации, получаемой от исполнителей, и их заинтересованности в выполнении работ в планируемые сроки;
- Теория организационно-технологической надежности (А.А. Гусаков) - позволяет учитывать различные случайные факторы, влияющие на выполнение проекта, методы и средства имитационного моделирования, теория системотехники строительства, основанная на системном подходе к осуществлению инвестиционно-строительных проектов, принципы разработки и применения экспертных систем и баз знаний в проектировании и строительстве;
- Робастная технология (Б. П. Титаренко) предназначена для поддержки проектных решений на всех фазах управления проектом в условиях неопределенности;

2000-е годы

- В. И. Воропаев (системная модель управления проектами),
- В. М. Аньшин (управление портфелем проектов),
- Г.Л. Ципес (корпоративные системы управления проектами),
- В. Н. Михеев (определение и развитие компетенций менеджеров проектов «третьей волны»),
- Д. А. Новиков (развитие теории активных систем) и др.

Управление проектами в России сегодня

- сформировано профессиональное сообщество менеджеров проектов;
- активная роль профессиональных ассоциаций – Российская ассоциация управления проектами СОВНЕТ и Московское и Санкт-Петербургское отделения Института управления проектами США;
- набирает темпы процесс сертификации в области управления проектами.

Тенденции практического применения управления проектами, стандартизации и развития науки управления проектами

- ✓ *Расширение областей применения проектного менеджмента;*
- ✓ *Изменение роли менеджера проекта;*
- ✓ *Интегрированное управление проектами, программами, портфелями проектов;*
- ✓ *Развитие методов и инструментов управления проектами в условиях высокой неопределенности.*

Профессиональные ассоциации в области управления проектами

- *International Project Management Association, IPMA*
- *Ассоциация управления проектами COBHET*
- *Project Management Institute, PMI*
- *ISO/TC 258 Project, Programme and Portfolio Management*

Стандартизация в России

- Первые стандарты в данной области включают следующие: ГОСТ Р 54869-2011: Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. ГОСТ Р 54871-2011: Проектный менеджмент. Требования к управлению программой; ГОСТ Р 54870-2011: Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов;
- 2015 г.: Приняты новые ГОСТы по Управлению проектами и Управлению программами и портфелями проектов