



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЗАПАДНЫЙ ФИЛИАЛ

УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

УЛЬЯНКИН ПЕТР НИКОЛАЕВИЧ

к. э. н., доцент

Факультет управления,

экономики и сервиса

Участники проекта

— основной элемент его структуры, так как именно они обеспечивают реализацию его замысла.

В зависимости от типа проекта в его реализации могут принимать участие от одной до нескольких десятков (иногда — сотен) организаций. У каждой из них свои функции, степень участия в проекте и мера ответственности за его судьбу.

Все эти организации, в зависимости от выполняемых ими функций, принято объединять в совершенно конкретные группы (категории) участников проекта.

Главный участник —

Заказчик — будущий владелец и пользователь результатов проекта.

В качестве заказчика может выступать как физическое, так и юридическое лицо.

При этом заказчиком может быть как одна-единственная организация, так и несколько организаций объединивших свои усилия, интересы и капиталы для реализации проекта и использования его результатов.

Заказчиками (застройщиками)
могут быть инвесторы, а также
иные физические и юридические
лица, уполномоченные
инвесторами осуществлять
реализацию инвестиционных
проектов.

Не менее важная роль принадлежит
Инвестору
— стороне, вкладывающей средства в
проект.
В некоторых случаях это одно лицо с
Заказчиком.
Если Инвестор и Заказчик — не одно и
то же лицо, инвестор заключает
договор с заказчиком, контролирует
выполнение контрактов и
осуществляет расчеты с другими
участниками проекта.

Инвесторами в Российской Федерации могут быть:

- органы, уполномоченные управлять государственным и муниципальным имуществом;
- организации и предприятия, предпринимательские объединения, общественные организации и другие юридические лица всех форм собственности;
- международные организации, иностранные юридические лица;
- физические лица — граждане Российской Федерации и иностранные граждане.

Проектно-сметную документацию разрабатывают специализированные проектные организации, обобщенно называемые Проектировщиком.

При этом ответственной за выполнение всего комплекса этих работ обычно является одна организация, называемая

Генеральным Проектировщиком (Генпроектировщиком).

**Материально-техническое
обеспечение проекта (закупки и
поставки) обеспечивают организации-
поставщики, которые можно
объединить под названием**
Поставщик
(или Генеральный Поставщик).

Подрядчик

**(Генеральный Подрядчик,
Субподрядчик) — юридическое лицо,
несущее ответственность за
выполнение работ в соответствии с
контрактом.**

Этим исчерпывается круг привычных для отечественного специалиста участников проекта.

В последние годы реалии рыночной экономики и методы Управления Проектами заставили дополнить состав участников проекта новыми лицами.

В первую очередь, это фирмы и специалисты, привлекаемые на контрактных условиях для оказания консультационных услуг другим участникам проекта по всем вопросам его реализации.

Их обобщенно называют **Консультантом.**

Особое место в осуществлении проекта занимает **Руководитель Проекта** (в принятой на Западе терминологии — **Проект-менеджер или Менеджер проекта**).

Это юридическое лицо, которому заказчик (инвестор или другой участник проекта) делегируют полномочия по руководству работами по проекту: планированию, контролю и координации работ участников проекта. Конкретный состав полномочий руководителя проекта (проект-менеджера, менеджера проекта) определяется контрактом с заказчиком.

Далее по тексту используются два последних термина, поскольку понятия «менеджмент» и «менеджер» являются международными и используются не только в англоязычных странах.

Кроме того, в России эти понятия используются не только в деловой лексике, но и как обозначение новых учебных специальностей.

**Под руководством Руководителя
(менеджера) Проекта работает**

Команда Проекта

— специфическая организационная структура, возглавляемая руководителем проекта и создаваемая на период осуществления проекта с целью эффективного достижения его целей.

Состав и функции команды проекта зависят от масштабов, сложности и других характеристик проекта.

Лицензиар

**— юридическое или физическое лицо —
обладатель лицензий и «ноу-хау»,
используемых в проекте.**

**Лицензиар предоставляет (обычно на
коммерческих условиях) право
использования в проекте необходимых
научно-технических достижений**

Отметим важнейшую роль **Банка**

— одного из основных инвесторов,
обеспечивающих финансирование проекта.

В обязанности банка входит непрерывное обеспечение проекта денежными средствами, а также кредитование генподрядчика для расчетов с субподрядчиками, если у заказчика нет необходимых средств.



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Спасибо за внимание!