

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский Томский политехнический университет»

Презентация

к отчету по практике на примере

предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск»»



Выполнил : _____

Проверил : _____

Цель и задачи практики

- Цель - получить навыки, опыт на предприятии, а также сбор информации для дальнейшего написания диссертационного исследования.

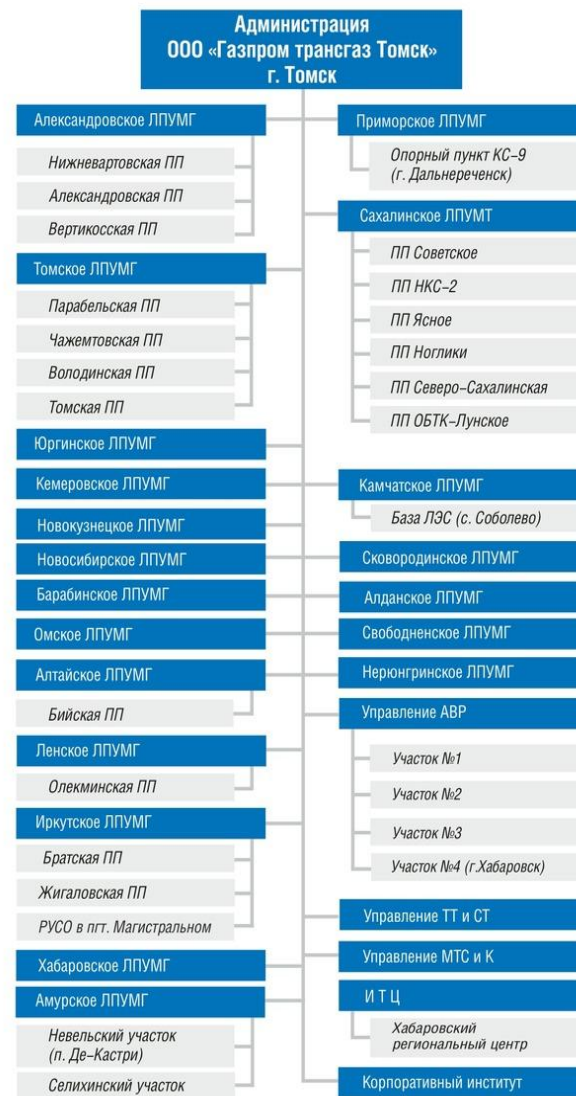
Задачи:

- дать общую характеристику организации;
- рассмотреть социально-экономическую систему управления на предприятии;
- выполнить индивидуальное задание руководителя практики.

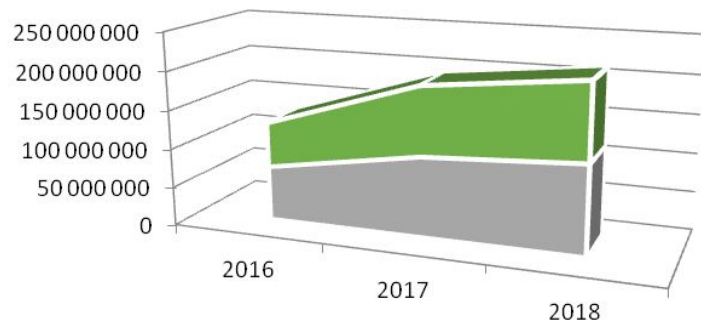


ООО «Газпром трансгаз Томск»

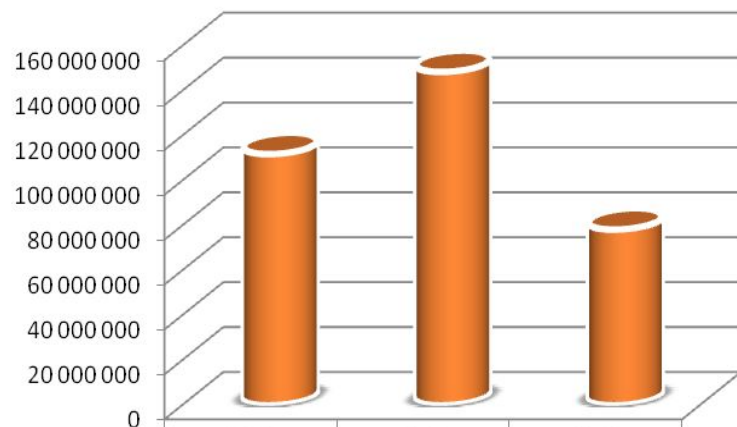
- ООО «Газпром трансгаз Томск» организовано в форме общества с ограниченной ответственностью и осуществляет свою деятельность на основании Конституции РФ, ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью», ТК РФ, НК РФ и иных нормативно-правовых актов.
- ООО «Газпром трансгаз Томск» обеспечивает эксплуатацию и строительство газотранспортных систем в 14 регионах Сибири и Дальнего Востока. В сферу деятельности ООО «Газпром трансгаз Томск» входит эксплуатация более 9500 км магистральных газопроводов (МГ), 9 компрессорных (КС) и одной насосно-компрессорной станции (НКС), 128 газораспределительных станций (ГРС).
- Сегодня «Газпром трансгаз Томск» - это одно из самых быстро развивающихся дочерних обществ «Газпрома». Основными поставщиками углеводородного сырья в газотранспортную систему компании являются Нижневартовский и Белозёрский газоперерабатывающие комплексы, газоконденсатные месторождения «Мыльджинское», «Северо-Васюганское» и «Лугинецкое», шельфовые месторождения проектов «Сахалин - 2» и «Сахалин - 1». Около 20 млрд. кубометров газа в год поступает потребителям через газотранспортную систему предприятия.



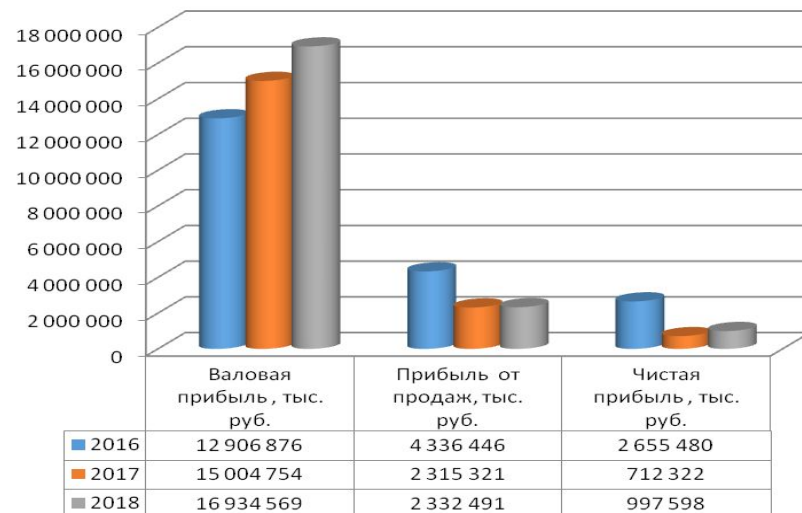
Основные экономические показатели ООО «Газпром трансгаз Томск»



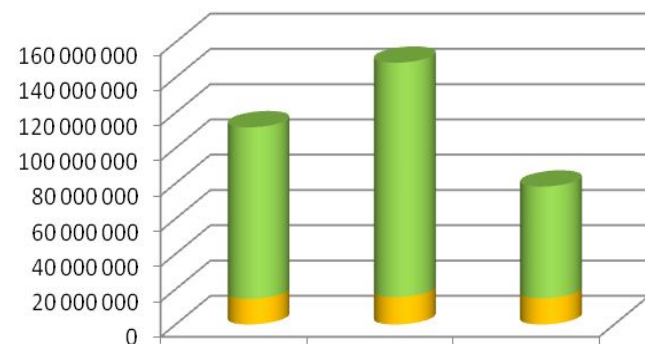
	2016	2017	2018
■ Себестоимость продаж, тыс. руб.	58 076 167	88 815 095	98 336 067
■ Выручка, тыс. руб.	70 983 043	103 819 849	115 270 636



	2016	2017	2018
■ Общая сумма капитала, тыс. руб.	111 785 742	148 384 334	78 167 520

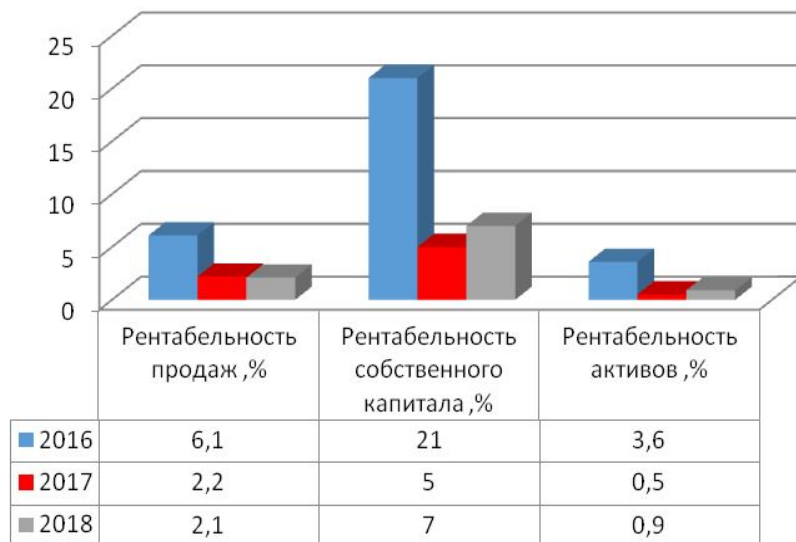
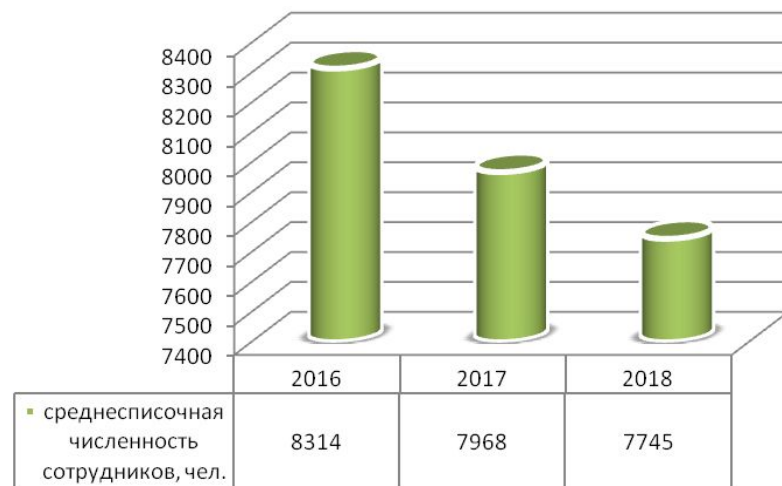


	2016	2017	2018
Валовая прибыль, тыс. руб.	12 906 876	15 004 754	16 934 569
Прибыль от продаж, тыс. руб.	4 336 446	2 315 321	2 332 491
Чистая прибыль, тыс. руб.	2 655 480	712 322	997 598



	2016	2017	2018
■ Заемные средства, тыс. руб.	97189408	132857483	63303071
■ Собственные средства, тыс. руб.	14 596 334	15 526 851	14 864 449

Основные экономические показатели ООО «Газпром трансгаз Томск»



Результаты анализа внутренней и внешней среды

- На предприятии предусмотрена линейно-функциональная структура управления. Анализ внутренней и внешней среды организации показал, что предприятие имеет все возможности развиваться в данной отрасли, отрасль нефти и газа имеет большие перспективы, хотя компании составляют конкуренцию множество других организаций. Коллектив предприятия достаточно стабилен, однако имеются слабые места в системе управления персоналом, так как большинство сотрудников не удовлетворены системой оплаты труда, в обучении и карьере. В целом по другим показателям: корпоративная культура, коллектив, график работы, стабильность- все это более менее устраивает работников компании.



Автоматизация в системе управления затратами и финансами на предприятии

- Система SAP ERP-это многокомпонентная система, которая позволяет объединить хозяйственные процессы производства, закупки и сбыта продукции предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск». Все они взаимосвязаны и поддерживают логический цикл финансово-хозяйственной деятельности. Система SAP ERP состоит из отдельных модулей, что позволяет использовать как отдельные компоненты системы, так и их различные комбинации.
- Основными модулями программы SAP ERP являются: финансы, контроллинг, управление основными средствами, управление проектами, производственное планирование, управление материальными потоками, сбыт, управление качеством, техобслуживание и ремонт оборудования, управление персоналом, управление информационными потоками, отраслевые решения.
- В рамках данного программного продукта используется следующая функциональность модуля контроллинга (CO): учет затрат по видам; учет косвенных затрат, учет затрат на продукт.



Выводы по экономическим показателям и автоматизации



- Не лучшим образом выглядят экономические показатели предприятия, на протяжении анализируемого периода объемы продаж хоть и увеличиваются, растет и себестоимость продаж, однако наблюдается рост управленческих расходов, в связи с этим произошло снижение прибыли предприятия, снизились и показатели рентабельности. Компания является финансово зависимой, так как наибольшая доля в структуре капитала приходится на заемные источники финансирования.
- Для работы применяются различные программные продукты, в том числе и SAP ERP, с помощью которого осуществляется управление всеми ресурсами предприятия, в том числе персонал, закупки, затраты, финансы и так далее.

Рекомендации для совершенствования деятельности ООО «Газпром трансгаз Томск»

Для организации целесообразно рекомендовать развитие на данном рынке, с учетом принятия наиболее эффективных управленческих решений, которые должны быть направлены на совершенствование системы управления всеми ресурсами организации, в том числе: маркетинг, управление кадровым потенциалом, управление финансами и другое. Разработка антикризисных мероприятий, направленных на увеличение объемов продаж компании, снижения нежелательных затрат, улучшение системы управления человеческими ресурсами и повышения их мотивации- положительно повлияет на финансово-экономические показатели, а это позволит предприятию повысить свою финансовую устойчивость и конкурентоспособность на занимаемой нише.



Спасибо за внимание!

