Бизнес-План похоронного агентства «Vita post Mortem»

« Vita post Mortem»

Почему именно похоронное агентство?

• Иметь собственный похоронный бизнес - не более неэтично, чем иметь собственные парикмахерскую или магазин одежды. Ведь все люди смертны и ктото должен позаботиться о том, чтоб проводить человека в последний путь. Что же касается доходной стороны этого бизнеса, то при правильном подходе к организации, похоронный бизнес действительно прибыльное дело, т.к. во все времена на похоронах было не принято экономить. А стоимость ритуальных услуг лишь подтверждает факт прибыльности дела. Похоронное агентство-это не только предоставление услуг по захоронению, но и магазин с весьма крупным оборотом специфических товаров. Можно сказать, что деятельность такого вида будет иметь успех, пока сохраняется

Общие данные:

- Исходный год: 2016 г
- Денежная единица: рубль
- Юридический статус: OOO Vita post Mortem
- Адрес: г.Екатеринбург ул бор лись 6
- Телефоны:
- Разработчик: Потина день Сергоевна
- Должность разработчика: Генеральный директор

Резюме проекта:

- Основной продукт: услуги
- -Оформление документов
- -Сотрудничество с крематориями и церковью
- -Организация прощания с усопшим
- -Изготовление овалов и траурных лент
- -Перевозка и захоронение

Доп. Продукт: товары (гробы, венки, урны, надгробия, товары для отпевания и т.д.)







<u>Отличия от</u> конкурентов:

- Высокое качество товаров и уровня услуг
- Индивидуальный подход к каждому клиенту
- Выполнение эксклюзивных желаний клиента

- <u>Основные задачи</u> компании:
- -Скорейший выход на доходность бизнеса
- -Стать одним из лучших агентств в своей сфере
- -Расширение спектра услуг и налаживание собственного производства

- Пути решения:
- -Увеличение продаж
- Клиентоориентирова нный подход и РК
- -Увеличение кол-ва персонала, расширение помещения, внешние инвестиции.

Три сильных фактора бизнеса:

- Вежливый персонал
- Исполнение эксклюзивных пожеланий клиента(прощание с усопшим в особенном месте и т. д.)
- Похороны в кредит

Анализ рынка произведен с помощью интернет ресурсов

- Оформление документов: 50 000 руб
- <u>Аренда помещения:</u> 736 000 руб (8 мес.)
- Аренда авто (3):
 600 000 руб
- <u>Ремонт помещения:</u> 400 000 руб
- Закупка товаров и оборудования: 1 170 000 руб
- <u>РК:</u> 150 000 руб
- <u>Мебель:</u> 690 000 руб
- <u>3/П:</u> 2 275 000 руб

• Всего требутся средств:

6 071 000 руб

Необходимая сумма доп. капитала: 3 071 000 руб

Погашение задолженности и начало того, что компания начнет приносить прибыль ожидается к 12.2016 г

Общий прогноз:

- Через 2 года агентство одно из лучших компаний в своей сфере
- Как этого добиться?
- Привлечение новых клиентов и расширение РК
- <u>Основные характеристики компании в 2-хгодичной перспективе:</u>
- -Расширение спектра услуг (организация поминок)
- -Организация собственного производства товаров
- -Открытие морга и крематория в отдельном здании

Уровень продаж достигает 2 000 000 руб/мес к 12.2016г

- Главные проблемы на сегодняшний день:
- Малый набор услуг
- Нет возможности организовать собственное производство
- Неизвестное имя компании

- Пути решения:
- Расширение помещения
- Привлечение внешних инвестиций
- PK

Основные этапы запуска бизнеса:

- 1.Обоснование предпринимательской идеи (коммерческая идея)
 - -Выбор организационно правовой формы (ООО)
 - 2.Разработка наименования (ООО Vita post Mortem)
 - 3. Государственная регистрация
 - 4. Изготовление печати
 - 5.Открыть расчетный счет в банке
 - 6.Встать на учет в государственный внебюджетный социальный фонд (Пенсионный фонд, Фонд обязательного медицинского страхования, Фонд социального страхования)

Арендовать помещение

- 8. Покупка товаров и торгового оборудования
- 9. Нанять персонал
- 10. Провести рекламную компанию агентства

7.

Обзор рынка:

- Какой рынок изучается?
 - -Местный
- По какому городу проведен анализ?
 - -Г.Екатеринбург
- Объем рынка: ок. 6 500 000
- Прирост рынка: 10%
- Тенденции рынка:
 - -Рост рынка
 - -Увеличение продаж
- Последствия: увеличение конкуренции
- Основные клиенты: Родственники усопших от 18 лет и старше, обоих полов, предпочтительно жители р-на Ленинский, а впоследствии и всего г. Екатеринбурга

Были рассмотрены такие характеристики, как объем продаж и прирост рынка

Конкуренция:

- Всего по г.Екатеринбургу 34-36 конкурентов
- <u>Лидеры среди конкурентов:</u> 3(Похоронный Дом «ХЭЛП», «ПрофРитуал»,ритуальная служба «Вечность»
- Способ управления компаний: ООО
- <u>Сколько времени существуют на</u> рынке: 18-19 лет

Основной конкурент:

- Похоронный Дом «ХЭЛП»
- **Год основания:** 1997г (18 лет на рынке)
- **Адрес:** г. Екатеринбург, ул. Карельская, 44.
- **Часы работы:** Круглосуточно (без выходных)
- **Телефон:** 8 (800) 250-42 -82



- Основная специализация конкурентов:
- -Захоронение на кладбище
- -Проведение кремации
- -Перевозка умерших
- -Услуги морга
- -Зал прощания
- -Отпевание
- -Кладбища и колумбарии
- -Груз 200(гробы)
- -Транспорт сопровождение

• Дополнительные услуги:

- -Ритуальные и тематические венки
- -Гробы элитные
- -Кресты на могилу
- -Одежда для покойных
- -Обивка для гробов
- -Ткани, фурнитура
- -Памятники
- -Услуги гравировки портретов
- -Облицовочный камень, плитка
- -Искусственные цветы
- -Урны для праха
- -Ритуальные столики, скамейки, оградки
- -Товары для отпевания
- -Оборудование для печати траурных лент
- -Прочие ритуальные товары

Управление персоналом:

- *Как управляется компания*:2 управляющих
- Какое кол-во персонала будет работать: 13 человек (Ген.директор /менеджер по рекламе, финансовый директор/ бухгалтер, Юрист, менеджер по связям с общественностью, менеджер зала прощания, продавец консультант/менеджер по продажам, регистратор, мастер-гравировщик, мастер изделий из праха, водитель (3), уборщица)
- *Форма з/п:* Сдельная
- *Кто отвечает за производство:* Мастера
- *Кто отвечает за продажи:* продавец консультант/менеджер по продажам
- *Как искать сотрудников*: интернет, Центр занятости населения
- Кто отвечает за обучение: самообучение

План Маркетинга:

- *Способ продаж*: прямые продажи
- *Размещение рекламы:* интернет, внешняя
- Специальные акции:
- -Скидка от общей стоимости заказа
- Венки 2+1
- -При кремации, копка могилы бесплатно
- Как информировать: лично при обращении клиента или РК

Обращение к клиенту:

• Похороны- это всегда тяжело, как морально так и физически. Каждого нашего клиента к нам приводит горе, поэтому наша задача заключается в том, чтобы в полной мере поддержать клиента, а так же полностью взять на себя организацию столь непростого мероприятия. Похоронное агентство «Vita post Mortem» оказывает ритуальные услуги в Екатеринбурге и берёт на себя все заботы по подготовке и организации похорон или кремации.

