

ФИО выпускника

Выпускная квалификационная работа

**Совершенствование логистических
процессов на складах транспортного
предприятия**



Руководитель:
уч. степень, звание

ФИО полностью



Объект исследования: организации складских логистических процессов на транспортном предприятии.

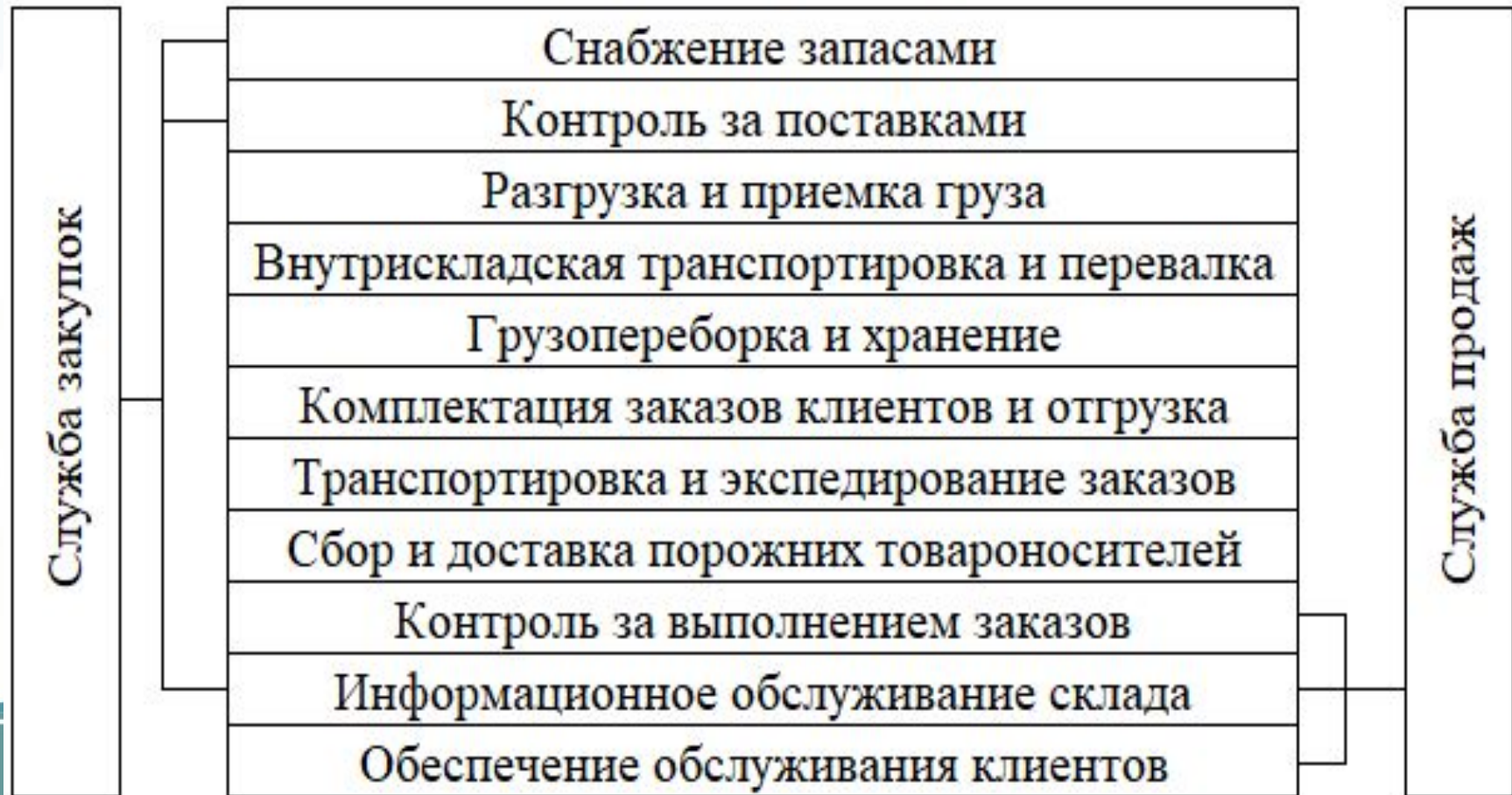
Предмет исследования: логистические процессы на складах предприятия ООО «ТК Рейл Континент Урал».

Цель работы: разработка мероприятий по совершенствованию логистических процессов на складах транспортного предприятия.

Задачи:

- 1) проанализировать теоретические аспекты оптимизации работы склада и складских технологий;
- 2) представить характеристику деятельности ООО «ТК Рейл Континент Урал»,
- 3) разработать мероприятия по повышению эффективности управления складскими процессами в ООО «ТК Рейл Континент Урал»,
- 4) оценить эффективность предложенных проектных решений.

Логистический процесс на складе — это управление логистическими операциями, связанными с переработкой грузов, и координация смежных служб, обеспечивающих эффективное функционирование склада



Показатели	Составляющие показателей
- характеризующие степень удовлетворения запросов потребителей	а) количество возвратов товаров; б) количество задержек при отправке грузов; в) количество жалоб клиентов.
-отражающие качество работы склада	а) точность выполнения параметров заказа; б) соблюдение внутреннего режима работы склада.
- количества времени на выполнение работ отражают время логистических циклов	а) время выполнения заказа; б) время обработки заказа; в) время доставки грузов.
- затрат	а) затраты на содержание запасов; б) затраты на внутри складскую перевозку; в) затраты на переработку грузов и хранение; г) затраты на комплектование, упаковку и на другие логистические операции.
-экономические показатели	а) оборачиваемость среднего запаса; б) коэффициент использования объема склада; в) затраты на единицу товарооборота за единицу времени; г) срок окупаемости инвестиций.

ООО «ТК Рейл Континент Урал»

имеет развитую филиальную сеть с более чем 50 филиалами в России и более 2500 точками доставки

Перевозка грузов и пассажиров собственным и арендованным автотранспортом

- перевозка грузов автомобильным транспортом грузоподъемностью более 3,5 тонн;
- перевозка пассажиров автомобильным транспортом, оборудованным для перевозки более 8 человек

Розничная и комиссионная торговля

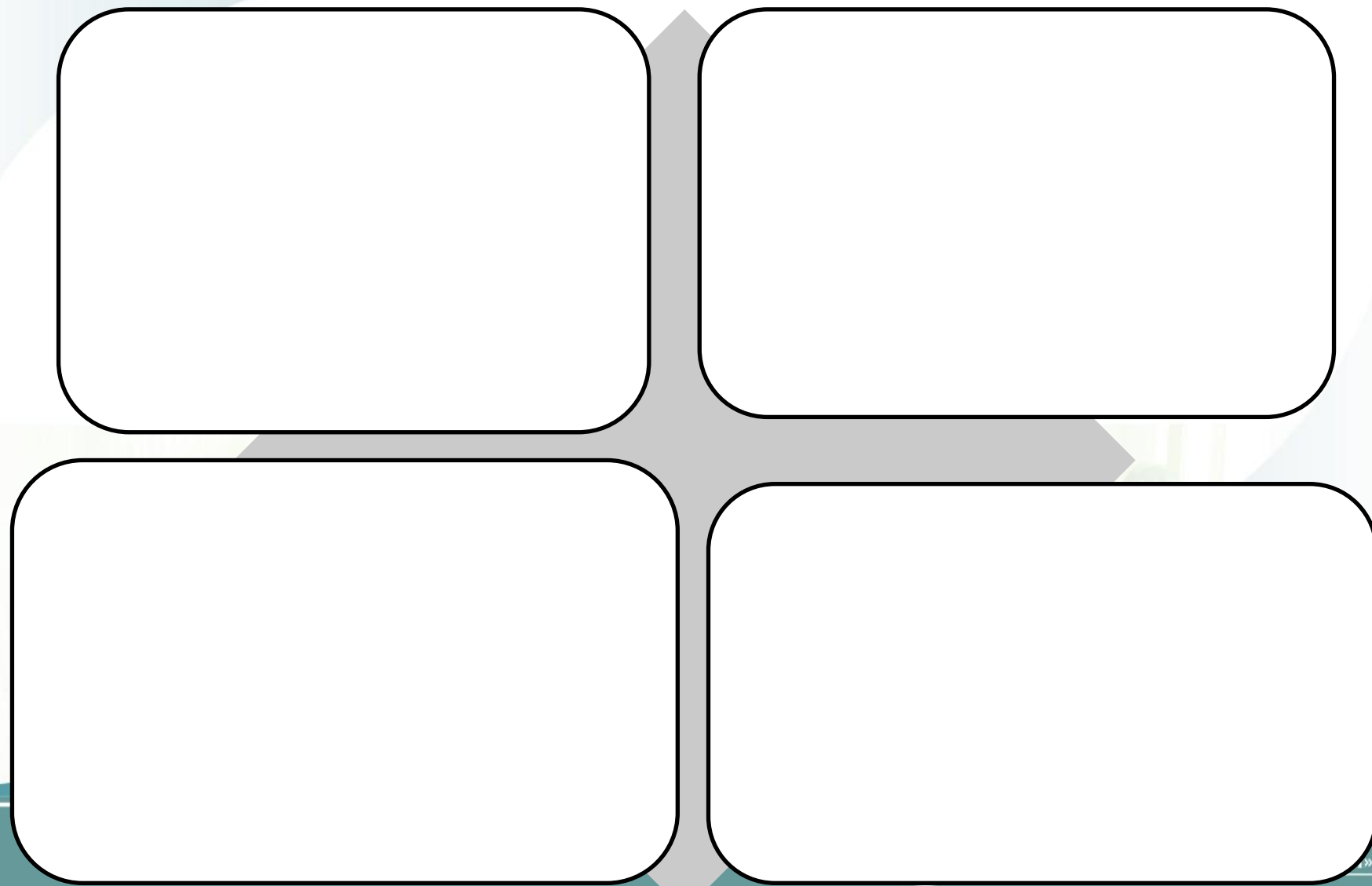
- розничная торговля новыми грузовыми автомобилями, спецтехникой и автобусами,
- комиссионная торговля легковыми автомобилями, мотоциклами, габаритными агрегатами, грузовыми автомобилями грузоподъемностью более 1,25 тонн

Другие услуги

- предоставление всех видов маркетинговых, коммерческих, торгово-посреднических, торгово-закупочных, консалтинговых и других услуг



SWOT-анализ складского терминала ООО «ТК Рейл Континент Екатеринбург»



Проект развития складских помещений предприятия



Проект развития складских помещений предприятия



Финансовые результаты предприятия при реализации проекта

Показатели	2018	Прогноз	Изменения
Выручка, млн. руб.	287,3	467,3	62,7
Затраты, млн. руб.	195,4	219,4	12,3
Прибыль, млн. руб.	91,9	247,9	169,7
Налог на прибыль, млн. руб.	18,4	49,9	169,7
Чистая прибыль, млн. руб.	73,5	198,3	169,7
Рентабельность продаж, %	25,6	42,4	16,8

Общие выводы

→ Складской комплекс является неотъемлемой частью любой транспортно-экспедиционной компании

→ Качество работы большинства складских комплексов может быть значительно улучшено: менее 10% существующих складов можно считать лидерами складского рынка

→ В случае реализации проекта выручка от продаж и, соответственно, прибыль вырастут, а рентабельность строительства составит 16,7%