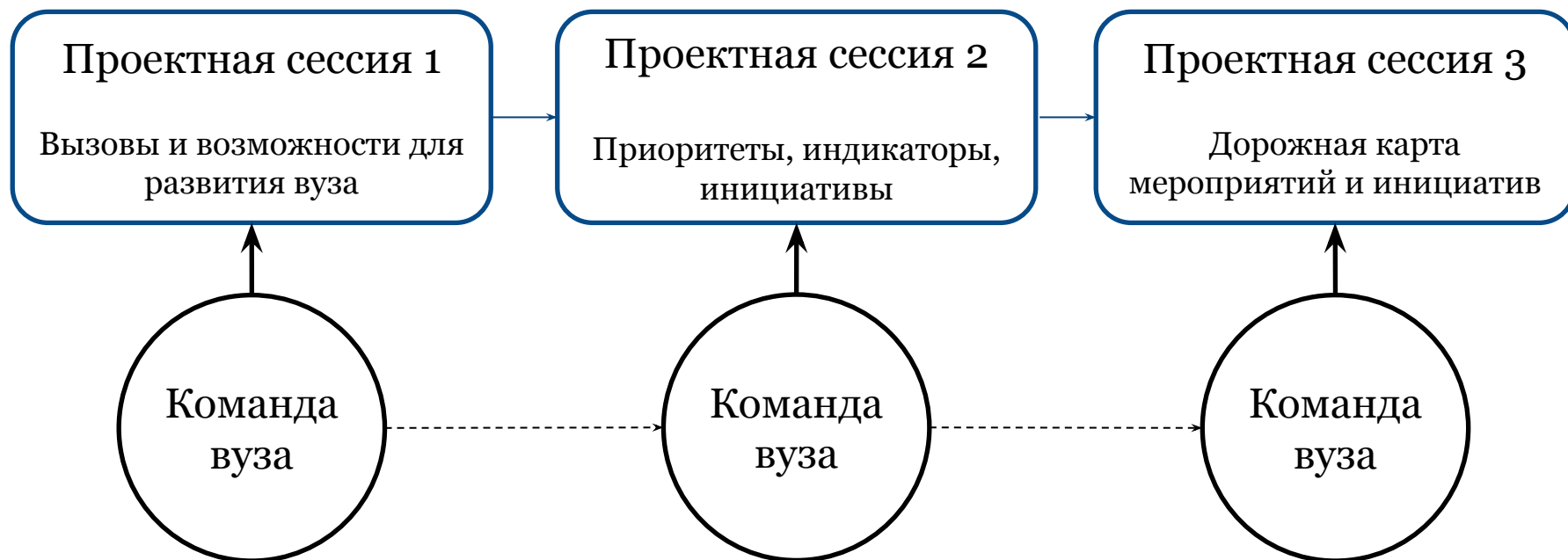


**«Целевая модель и стратегические
индикаторы развития СП»**

Логика разработки Программы развития университета

Экспертная поддержка



Программа Крымского федерального университета

1

Программа развития Крымского федерального университета до 2024 года

- утверждена Правительством РФ
- структура: основная часть (15 стр.) + приложения



2

Дорожная карта развития университета

- рабочий документ для команды руководителей университета и внешней коммуникации
- структура: целевая модель + приоритеты + мероприятия

Миссия и стратегическая цель создания и развития университета

- **Основная миссия** федерального университета – подготовка высококвалифицированных кадров и консолидация интеллектуальных ресурсов для решения задач устойчивого развития Республики Крым.
- **Стратегическая цель** – использование ресурсов и научно-образовательного потенциала федерального университета для формирования в Республике Крым единой системы непрерывного образования, интегрированной в общероссийское научно-образовательное пространство и способной решать практические задачи развития региона в стратегическом партнерстве с органами власти регионального и федерального уровней, академическим и бизнес-сообществом.

Ожидаемые результаты сессии

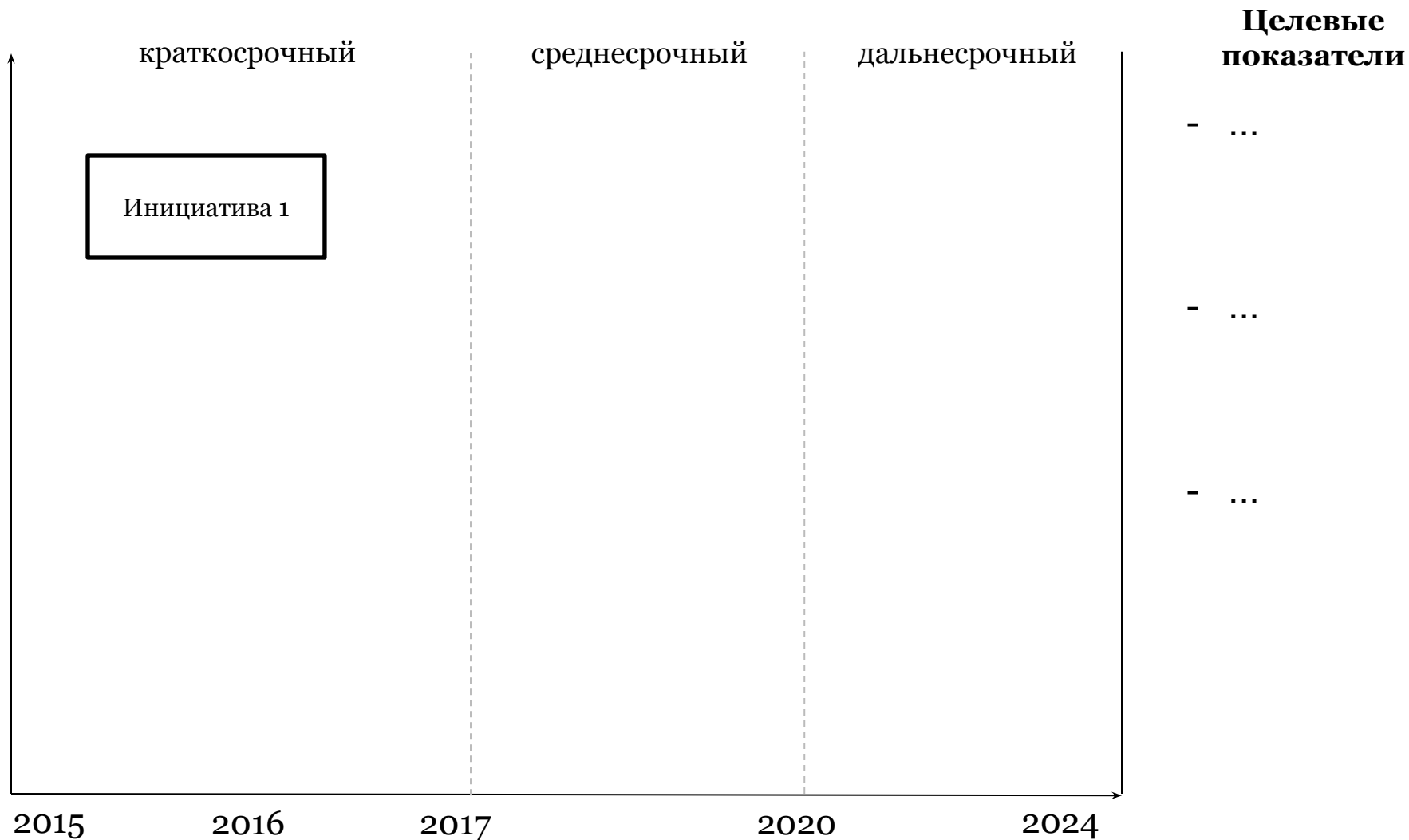
1. Определение **стратегических показателей** развития СП
2. Выделение **приоритетов развития** в образовании, науке, кадровой политике и управлении
3. Определение **ключевых мероприятий** и инициатив по развитию СП

Структура доклада

о. Версия миссии СП

1. **Стратегические показатели** и их значения на 2016-2020-2024 годы (*с учетом бенчмаркинга*)
2. **Приоритеты** в деятельности СП (*не более 5-7, ранжированные по значимости*)
3. **Основные мероприятия и инициативы** (*не более 10-12, лучше укрупнить*):
 - ранжировать по значимости (ресурсоемкость, уникальность);
 - дать краткое описание ожидаемых результатов
4. **План ближайших шагов на 2016 год**

Карта ключевых мероприятий



Описание мероприятий и инициатив

№	Название мероприятия	Описание результатов	Сроки
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			



ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024 гг.



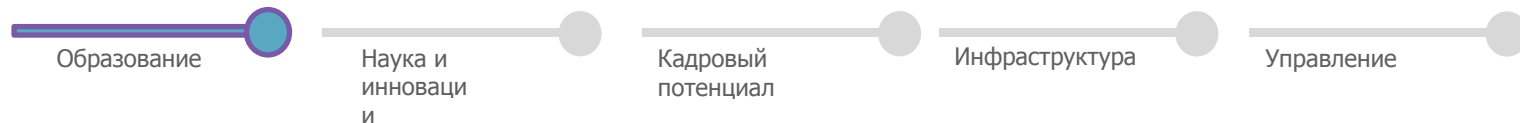


ОБНОВЛЕННЫЕ ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024 гг.





ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024

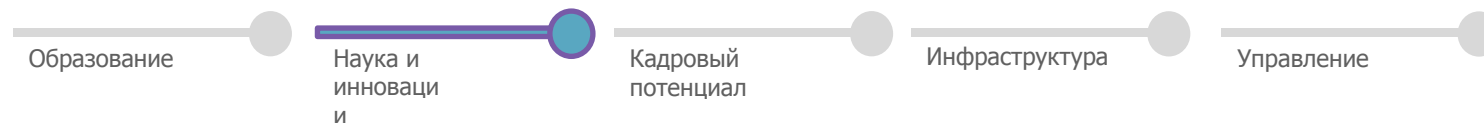


Модернизация образовательной деятельности

Мероприятия	Срок и	Ожидаемые результаты
I.I. Создание новых конкурентоспособных образовательных программ, в том числе для системы дополнительного образования и по заказу предприятий реального сектора экономики	2015 – 2020	
I.II. Внедрение в образовательный процесс современного учебного оборудования и современных образовательных технологий	2016 – 2024	
I.III. Развитие современных форм профориентационной работы с целью привлечения талантливых абитуриентов	2015 – 2020	
I.IV. Создание сетевых образовательных программ	2016 – 2020	
I.V. Создание условий для реализации индивидуальных образовательных траекторий на базе современных систем управления учебным процессом	2018	



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024



создание современного научно-исследовательского и инновационного комплекса

Мероприятия	Срок и	Ожидаемые результаты
II.I. Интеграция научной и образовательной деятельности	2015 – 2024	
II.II. Создание исследовательских лабораторий и центров мирового уровня, оснащенных современным оборудованием по приоритетным направлениям исследований	2015 – 2019	
II.III. Формирование центров компетенций и экспертизы по направлениям, актуальным для устойчивого развития Республики Крым	2015 – 2019	
II.IV. Развитие инновационной деятельности университета, в том числе в партнерстве с предприятиями и организациями реального сектора экономики	2015 – 2024	



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024

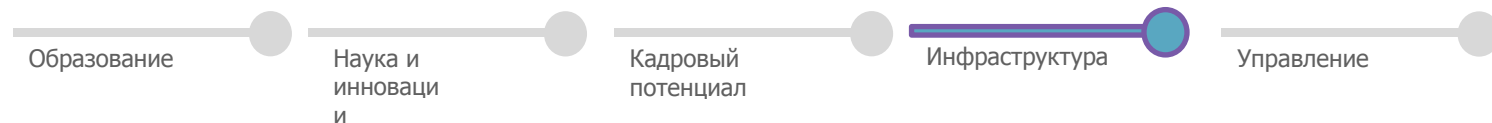


Развитие_кадрового_потенциала

Мероприятия	Срок и	Ожидаемые результаты
III.I. Повышение квалификации и профессиональная переподготовка сотрудников университета	2015 – 2024	
III.II. Стимулирование академической мобильности сотрудников и обучающихся	2015 – 2024	
III.III. Привлечение талантливых специалистов из других регионов РФ и мира для работы в университете	2015 – 2024	
III.IV. Подготовка специалистов, обладающих необходимыми компетенциями для обучения инвалидов разных категорий	2015 – 2018	
III.V. Создание конкурентоспособной системы оплаты труда, обучения и развития персонала, формирование и обучение кадрового резерва университета	2015 – 2024	
III.VI. Повышение социального статуса студентов и сотрудников университета	– 2024	



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024

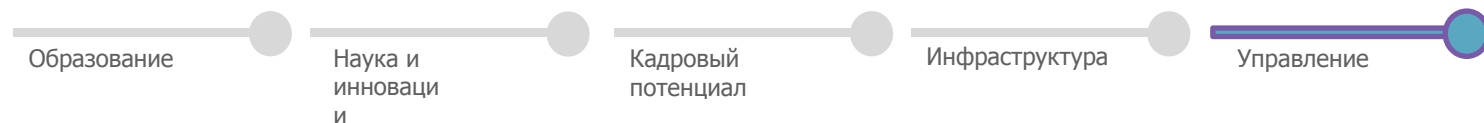


Развитие инфраструктуры распределенного кампуса и формирование продуктивной образовательной и научно-

Мероприятия	Сроки	Ожидаемые результаты
IV.I. Модернизация технических средств и ИТ-инфраструктуры университета, в т.ч. автоматизация системы управления и внедрение электронного документооборота	2015 – 2019	
IV.II. Модернизация материально-технической базы и инфраструктуры Университета, предусматривающая обновление основных фондов	2015 – 2019	
IV.III. Создание инновационной инфраструктуры университета	2016 – 2020	
IV.IV. Создание в университете доступной среды для обучения инвалидов	2016 – 2020	



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КФУ на 2015-2024



Повышение эффективности управления и формирование новой организационной структуры

Мероприятия	Срок и	Ожидаемые результаты
V.I. Создание новой организационной структуры университета	2015 – 2024	
V.II. Формирование и развитие бренда и внешнего позиционирования университета	2015 – 2024	
V.III. Формирование новой корпоративной культуры с учетом истории и потенциала объединяющихся учреждений	2015 - 2024	

Вопросы к группам: Образование

- Какие направления обучения являются наиболее перспективными и востребованными?

Вопросы к группам: Образование

- Какой тип программ будет основным:
бакалавриат, Магистратура, Аспирантура,
ДПО
 - Стратегия 1: Бакалавриат
 - Стратегия 2: Магистратура (уже сейчас конкурентное преимущество)

Вопросы к группам: Образование

- Кто является целевым студентом университета? Откуда он?
- Житель Крыма/ЮФО
- Хотим с высоким выпускным баллом/баллом ЕГЭ, но скорее будет средний
- Ориентирован на направления, предлагаемые КрФУ (в т.ч. инженерия, естественно-научное, экономика Крыма)
- Некоторые – целевые студенты
- Хотят работать в экономике Крыма